

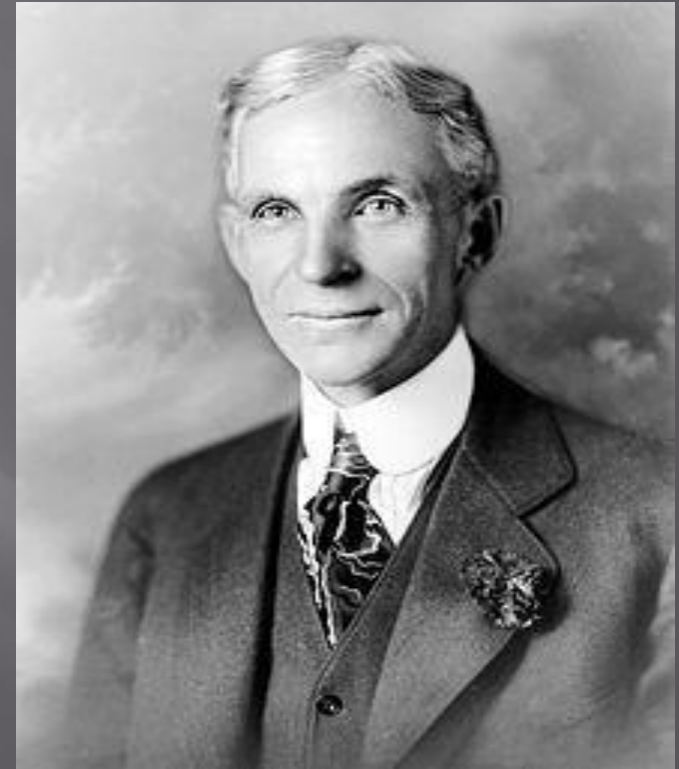
**ГЕНРИ ФОРД**

**2017**

# Генри Форд

**Генри Форд** ([англ. Henry Ford](#); [30 июля 1863](#) — [7 апреля 1947](#)) — [американский](#) промышленник, владелец заводов по производству [автомобилей](#) по всему миру, изобретатель, автор 161 патента США. Его лозунг — «**автомобиль для всех**»; завод Форда выпускал наиболее дешёвые автомобили в начале эпохи автомобилестроения. Компания «[Ford Motor Company](#)» существует по сей день.

Генри Форд известен также тем, что впервые стал использовать промышленный [конвейер](#) для [поточного производства](#) автомобилей. Вопреки распространённому заблуждению, конвейер использовали и до этого, в том числе для массового производства. Однако Генри Форд первым «поставил на конвейер» технически сложную, то есть нуждающуюся в технической поддержке на протяжении всего срока эксплуатации, продукцию — автомобиль. Книга Форда «[Моя жизнь, мои достижения](#)» является классическим произведением по научной организации труда. В [1924 году](#) книга «Моя жизнь, мои достижения» была издана в [СССР](#).



*Henry Ford*

# Биография

- Родился в семье эмигрантов из [Ирландии](#), проживавшей на ферме в окрестностях [Детройта](#). Когда ему исполнилось 16 лет, он убежал из дома и уехал работать в Детройт. В [1891—1899 годах](#) исполнял обязанности инженера-механика, а позже и главного инженера в «Электрической компании Эдисона» (Edison Illuminating Company).
- В 1893 году в свободное от работы время сконструировал свой первый автомобиль.
- *В Детройте работал молодой механик за 1,5 доллара в день. Трудился он по 10 часов в день, а приходя домой, зачастую по полночи работал у себя в сарае, пытаясь изобрести новый тип двигателя. Его отец считал, что парень тратит время впустую, соседи называли сумасшедшим, никто не верил, что из этих занятий выйдет что-либо путное. Никто, кроме его жены...*
- *Она помогала ему работать по ночам, по несколько часов держа над его головой керосиновую лампу. Синели руки, зубы стучали от холода, она то и дело простужалась, но... Она так верила в мужа!!! Спустя годы из сарая раздался шум. Соседи увидели, как по дороге без лошади, в одной телеге ехали сумасшедший и его жена. Чудака звали Генри Форд...*
- *Когда, беря интервью у Форда, некий журналист поинтересовался, кем бы Форд хотел быть в другой жизни, гений ответил просто: «Кем угодно... Лишь бы рядом со мной была моя жена»...*
- [Женщина](#) — это не только вагон удовольствий, но и три, а то и четыре тонны проблем.

# Биография

- С 1899 по [1902 год](#) был совладельцем «Детройтской автомобильной компании», но из-за разногласий с остальными владельцами фирмы ушёл из неё и в [1903 году](#) основал [Форд Мотор Компани](#), которая первоначально выпускала автомобили под маркой Ford A.
- Наибольший успех пришёл к фирме после начала выпуска модели [Ford T](#) Наибольший успех пришёл к фирме после начала выпуска модели Ford T в [1908 году](#). В 1910 году Форд построил и запустил самый современный завод в автомобильной промышленности — хорошо освещённый и хорошо вентилируемый «Хайленд парк». На нём в апреле 1913 года начался первый эксперимент по использованию сборочного конвейера.
- На сборку шасси уходили 12 часов 28 минут рабочего времени. Была установлена движущаяся платформа и различные части шасси поступали или при помощи крюков, подвешенных на цепях, или на небольших моторных тележках. Срок изготовления шасси сократился более чем вдвое.
- Через год (в 1914 году) компания подняла высоту сборочной линии до пояса. После этого не замедлили появиться два конвейера — один для высоких и один для низких ростом. Эксперименты распространились на весь производственный процесс в целом. Через несколько месяцев работы сборочного конвейера время, необходимое для выпуска модели T сократилось с 12 часов до двух.
- С целью осуществления жёсткого контроля Форд создал полный цикл производства: от добычи руды и выплавки металла до выпуска готового автомобиля. В 1914 году ввёл самую высокую в США минимальную заработную плату — 5 долларов в день (В пересчёте 110 долларов на 2015 год), допустил рабочих к участию в прибылях компании, построил образцовый рабочий посёлок, но вплоть до 1941 года не разрешал создавать профсоюзы на своих заводах. «Повышенная зарплата» в 5 долларов не была гарантирована каждому: рабочий должен был тратить свою зарплату разумно, на содержание семьи, если же он пропивал деньги, его увольняли. Эти правила сохранялись в корпорации вплоть до периода [Великой Депрессии](#).

# Экономическая политика

- Форд был одним из первых, кто реализовал на практике идеи [капитализма благосостояния](#) (англ. *welfare capitalism*), направленные на улучшение условий жизни рабочих и на сокращение [текучести кадров](#), из-за которой многие подразделения нанимали по 300 человек в год для заполнения 100 [рабочих мест](#). Акцент делался на эффективности — то есть на найме и удержании лучших сотрудников.
- В 1914 году Форд реализовал довольно радикальное для того времени решение, установив размер [жалования](#) рабочих на уровне в 5 долларов за рабочий день (что в пересчёте на современность эквивалентно приблизительно 110 долларам США); это увеличило ставки большинства его сотрудников более чем вдвое. Решение оказалось прибыльным: текучесть кадров была преодолена, и лучшие рабочие [Детройта](#) начали концентрироваться на предприятии Форда, за счёт чего повысилась [производительность труда](#) и сократились расходы на обучение кадров. Кроме того, тем же решением была установлена сокращённая [рабочая неделя](#), вначале 48-часовая (6 дней по 8 часов)<sup>[13]</sup>, а затем 40-часовая (5 дней по 8 часов).
- На тот момент в Детройте ставки заработных плат уже были довольно высоки, однако действия Форда вынудили его конкурентов ещё более увеличить их, дабы не лишиться лучших сотрудников. В понимании самого Форда, компания таким образом делилась [прибылью](#) с работниками, что позволяло им, например, приобретать выпускаемые фирмой автомобили. В конечном счёте упомянутая политика оказала положительное влияние и на [экономику](#) в целом.
- На участие в прибыли могли рассчитывать сотрудники, проработавшие в компании более 6 месяцев и не отступавшие от определённых правил поведения, установленных «общественным департаментом» компании. В частности, под понятие неподобающего поведения попадали злоупотребление [алкоголем](#), [азартные игры](#), невыплата [алиментов](#) и т. п. В штате департамента насчитывалось 50 специалистов, следивших за соблюдением указанных корпоративных стандартов. Позднее, в [1922 году](#), Форд отстранился от наиболее навязчивых форм контроля над сотрудниками, признав, что вторжение в [личную жизнь](#) людей, пусть даже и с целью повышения их благосостояния, уже не соответствует требованиям времени.

# Отношение к профсоюзам

- Форд выступал против [профессиональных объединений работников](#). Свои воззрения по этому вопросу он разъяснил в книге «Моя жизнь и работа». По мнению Форда, они находились под излишне существенным влиянием со стороны некоторых лидеров, которые, несмотря на благие намерения, в итоге приносили рабочим больше вреда, нежели пользы. Многие из них желали сократить производительность труда ради сокращения [безработицы](#); Форд видел в этом противоречие, поскольку, на его взгляд, никакое экономическое благополучие не было возможно без продуктивности производства.
- Он был уверен, что высокая производительность, пусть и повлияв негативно на количество доступных [вакансий](#), в конечном счёте окажет стимулирующее воздействие на экономику в целом, в результате чего новые рабочие места всё равно возникнут — в данной ли [корпорации](#), или в некоторой иной. Кроме того, Форд полагал, что главами профсоюзов руководил «порочный стимул» ([англ. perverse incentive](#)) усугубить общественно-экономический кризис ради поддержания и упрочения собственной власти. В то же время он не сомневался, что разумные [управленцы](#), напротив, будут мотивированы на корректные поступки, поскольку такая линия поведения будет способствовать увеличению их собственной прибыли (впрочем, Форд признавал, что некоторые руководители слишком плохо разбираются в [менеджменте](#), чтобы осознать вышеупомянутый факт). По его мнению, со временем хорошие управляющие, способные устоять перед атаками как слева (со стороны [социалистов](#)), так и справа (со стороны [реакционеров](#)), смогли бы сформировать такую общественно-экономическую систему, где ни скверное руководство, ни плохие профсоюзы не нашли бы себе опоры.
- Ford Motor стала последним автопроизводителем в Детройте, признавшим [Объединенный профсоюз рабочих автомобильной промышленности](#) ([англ. United Auto Workers, UAW](#)). В апреле [1941 года](#) состоялась организованная профсоюзом [сидячая забастовка](#), из-за которой прекратилось производство на заводе [River Rouge](#); реакция Форда едва не возымела разрушительное действие на компанию, однако, по свидетельству современников, его жена Клара убедила главу фирмы изменить позицию. В июне 1941 года было подписано весьма либеральное соглашение между компанией Форда и UAW.

# Биография

- Эксперименты проводились не только на конвейерах. На одном из заводов Генри Форда бригада работников получала деньги за то, что отдыхала. Это была сервисная бригада, которая отвечала за бесперебойную работу конвейера. Проще говоря — ремонтники. Они получали зарплату, только когда сидели в комнате отдыха. Как только зажигалась красная лампа поломки линии сборки, останавливался счетчик, начислявший им деньги. Во-первых, они всегда оперативно делали ремонт, чтобы быстрее вернуться в комнату отдыха. Во-вторых, они делали ремонт всегда качественно, чтобы им не приходилось покидать комнату в ближайшее время из-за той же неисправности.
- Цитаты Генри Форда о качестве: «Лучшая машина — новая машина!», «Качество — это делать что-либо правильно, даже когда никто не смотрит.»
- Чтобы сделать первый миллион автомобилей, компании Генри Форда потребовалось 7 лет. А спустя 132 рабочих дня – в 1924 году – Форд сделал уже 10 миллионов машин.
- В 1925 году Форд создал собственную авиакомпанию, позже названную Ford Airways. Кроме этого Форд начал субсидировать фирму Уильяма Стоута, а в августе 1925 года купил её и сам занялся производством авиалайнеров. Первым продуктом его предприятия стал трехмоторный Ford 3-AT Air Pullman. Наиболее успешной оказалась модель [Ford Trimotor](#) (Форд Тримотор) по прозвищу «Жестяной Гусь» ([англ. Tin Goose](#)), пассажирский самолёт, цельнометаллический трёхмоторный моноплан, производившийся серийно в 1927—1933 компанией Генри Форда Ford Airplane Company. Всего было выпущено 199 экземпляров. Ford Trimotor находился в эксплуатации до 1989 года.
- Он оставался руководителем компании до 1930-х годов, когда из-за разногласий с профсоюзами и компаньонами он передал дела своему сыну Эдселу, но после его смерти в [1943 году](#) вновь вернулся на пост главы фирмы. В [1945 году](#) Генри Форд окончательно передал управление компанией своему внуку [Генри Форду II](#). Скончался [7 апреля 1947 года](#) в возрасте 83 лет.

# Антисемитизм

- В 1918 году Форд приобрёл газету «Дирборн индепендент» ([англ. The Dearborn Independent](#)), в которой с 22 мая 1920 года публиковались антисемитские статьи, а также по частям полный текст [Протоколов сионских мудрецов](#). В ноябре 1920 года подборка статей из «Дирборн индепендент» была опубликована отдельной книгой под названием «[Международное еврейство](#)», которую позднее активно использовала [нацистская пропаганда](#).
- 16 января 1921 года 119 видных американцев, включая 3 президентов, 9 госсекретарей, 1 кардинала и множество других государственных и общественных деятелей США, опубликовала открытое письмо с осуждением [антисемитизма](#) Форда.
- В 1927 году Форд направил в американскую прессу письмо с признанием своих ошибок.
- Как человек чести я считаю своим долгом принести извинения за все дурные поступки, совершённые мною в отношении евреев, моих сограждан и братьев, и прошу у них прощения за тот вред, который я причинил им безо всякой на то причины. Я отрекаюсь от обидных обвинений в их адрес, поскольку в действиях моих была ложь, а также даю полную гарантию, что отныне они могут ждать от меня только проявление дружбы и доброй воли.
- Генри Форд оказывал серьёзную финансовую поддержку [НСДАП](#), его портрет висел в мюнхенской резиденции [Гитлера](#). Форд был единственным американцем, которого Гитлер с восхищением упоминал в своей книге «Моя борьба». Аннетта Энтон из «Детройт Ньюз» брала у Гитлера интервью в 1931 году и отметила портрет Генри Форда у него над рабочим столом. «Генри Форда я считаю своим вдохновителем», — отозвался Гитлер об американском автомобильном магнате.
- С 1940 года завод Форда, расположенный в [Пуасси](#) на оккупированной немцами территории [Франции](#), начал производить авиационные двигатели, грузовые и легковые автомобили, поступавшие на вооружение [вермахта](#). На допросе в 1946 году нацистский деятель Карл Краух, работавший в годы войны в руководстве филиала одного из предприятий Форда в Германии, заявил, что благодаря тому, что Форд сотрудничал с нацистским режимом, «его предприятия не были конфискованы».
- Тема влияния Форда и его книги на немецких национал-социалистов исследована Нейлом Болдуином в книге «Генри Форд и евреи: конвейер ненависти». Болдуин указывает, что публикации Форда были важнейшим источником воздействия на молодых нацистов в Германии.



# Истории из жизни

**«Если бы вы не нуждались в деньгах, вы бы ездили на другой машине»**

- Как-то раз, в конце 1920-х годов, путешествуя по Флориде на своём Ford-T, один джентльмен увидел на обочине шоссе человека, пытавшегося починить свою шикарную машину. Он решил помочь горе-водителю. Заглянув под капот, он что-то там повернул и автомобиль завелся. Радостный владелец авто в знак благодарности предложил своему спасителю десять долларов. Но он отказался, сказав, что неплохо устроен. "Если бы вы не нуждались в деньгах, вы бы ездили на другой машине" — с сомнением покачал головой автомобилист. Джентльмену не оставалось ничего, как сесть в машину и уехать. Это был сам Генри Форд.



Автомобиль Ford-T

# Цитаты

## « Я — Генри Форд, что бы я ни надел»

- Однажды, уже будучи миллиардером, Генри Форд приехал по делам в Англию. В справочном бюро аэропорта он поинтересовался самой дешёвой гостиницей в городе. Служащий взглянул на него — лицо его было известным. Газеты всего мира часто писали о Форде. И вот он стоит здесь - в плаще, который смотрится постарше его самого и спрашивает о самом дешёвом отеле. Служащий неуверенно спросил:
  - Если я не ошибаюсь, вы — мистер Генри Форд?
  - Да, — ответил тот.Служащий удивился.
  - Я слежу за новостями, и знаю, что ваш сын, приезжая куда-либо, всегда останавливается в лучших отелях, и всегда великолепно одет. А Вы спрашиваете самую дешёвую гостиницу и носите плащ, который, похоже, не моложе вас. Неужели вы экономите деньги?Генри Форд с раздражением ответил:
  - Мне незачем останавливаться в дорогом отеле; где бы я ни остановился, я — Генри Форд. В самой дешёвой гостинице я все равно Генри Форд, нет никакой разницы. Мой сын ещё молод и неопытен, он боится, что подумают люди, если он остановится в дешёвом отеле. А это пальто — да, это пальто носил ещё мой отец, но это не имеет никакого значения; зачем мне новые тряпки? Я — Генри Форд, что бы я ни надел; всегда и всюду я — Генри Форд. А остальное неважно.

■ Люди чаще капитулируют, чем терпят крушения.

■ Если бы я делал только то, что хотят от меня люди, они бы до сих пор ездили на каретах.

■ Хорошо, что народ Хорошо, что народ не понимает, как работает наша банковская система Хорошо, что народ не понимает, как работает наша банковская система. Иначе завтра Хорошо, что народ не понимает, как работает наша банковская система. Иначе завтра же случилась бы революция.

**Спасибо за внимание**