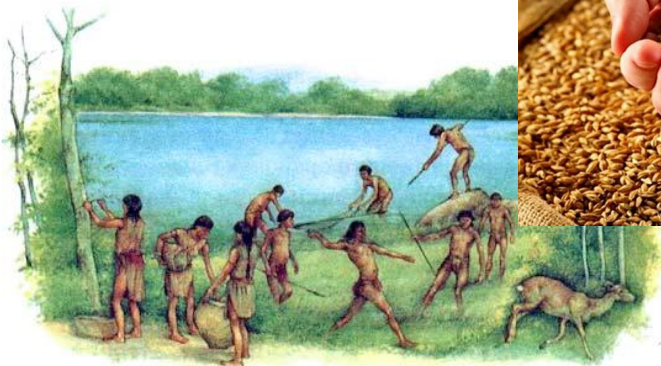


Заняття 12.

Резюме курсу. Виклики сучасного світу для розвитку фінансового менеджменту.



Фінансовий менеджмент – це один з напрямів управління підприємством через систему:

- ❖ Виміру та оцінки показників ефективності
- ❖ Постановки вимірюваних фінансовими показниками цілей
- ❖ Контролю співвідношення очікуваної доходності й ризиків
- ❖ Управління показниками доходів, витрат, вартості капіталу задля зростання прибутковості
- ❖ Сприяння зростанню капіталізації (вартості бізнесу)

5 КЛЮЧОВИХ ВИСНОВКІВ



1. Для того, щоб якісно чимось управляти, це “щось” треба вимірювати, бо інакше неможливо об’єктивно зафіксувати прогрес.

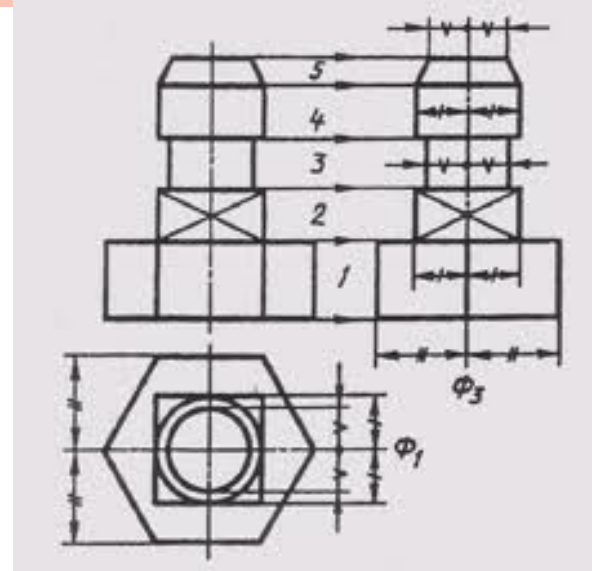
У випадку фінансового менеджменту ключовою системою виміру є фінансова звітність підприємства, через яку оцінюємо:

- Наявні ресурси та джерела їх фінансування
- Отримані результати
- Достатність грошових коштів для реалізації планів

Фінансова звітність – обличчя бізнесу.



Фінансовий погляд – 3 точки зору: баланс, прибуток, рух грошей



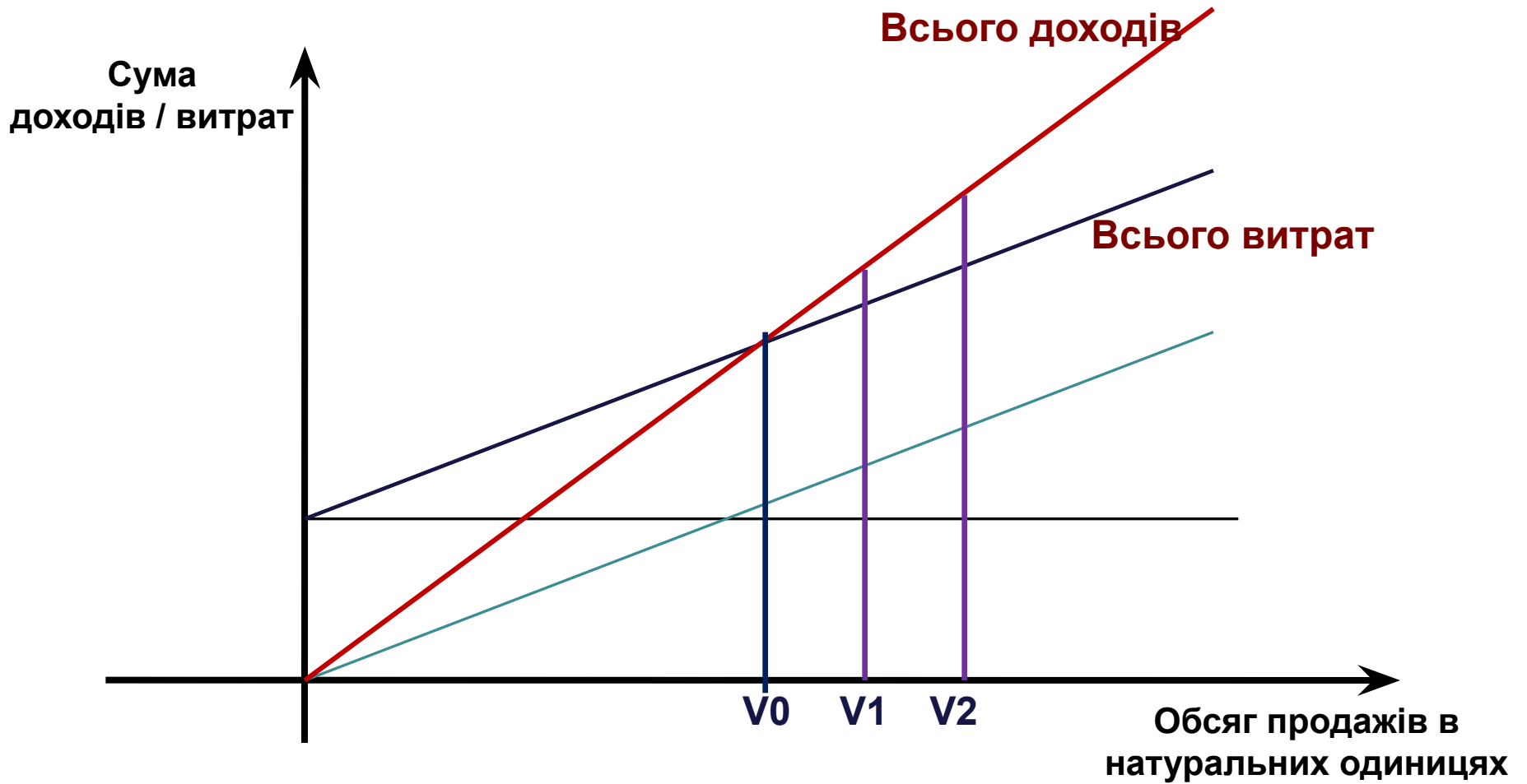
Побутовий погляд – наявність грошей в конкретний момент часу

Як три проекції описують об'ємний предмет в цілому

**2. Необхідно мати розуміння фінансової моделі,
що описує умови досягнення бажаної
результативності.**

“Подолання” точки беззбитковості дає змогу досить швидко й нелінійно нарощувати прибуток

CVP-аналіз. “Мінливість” прибутку

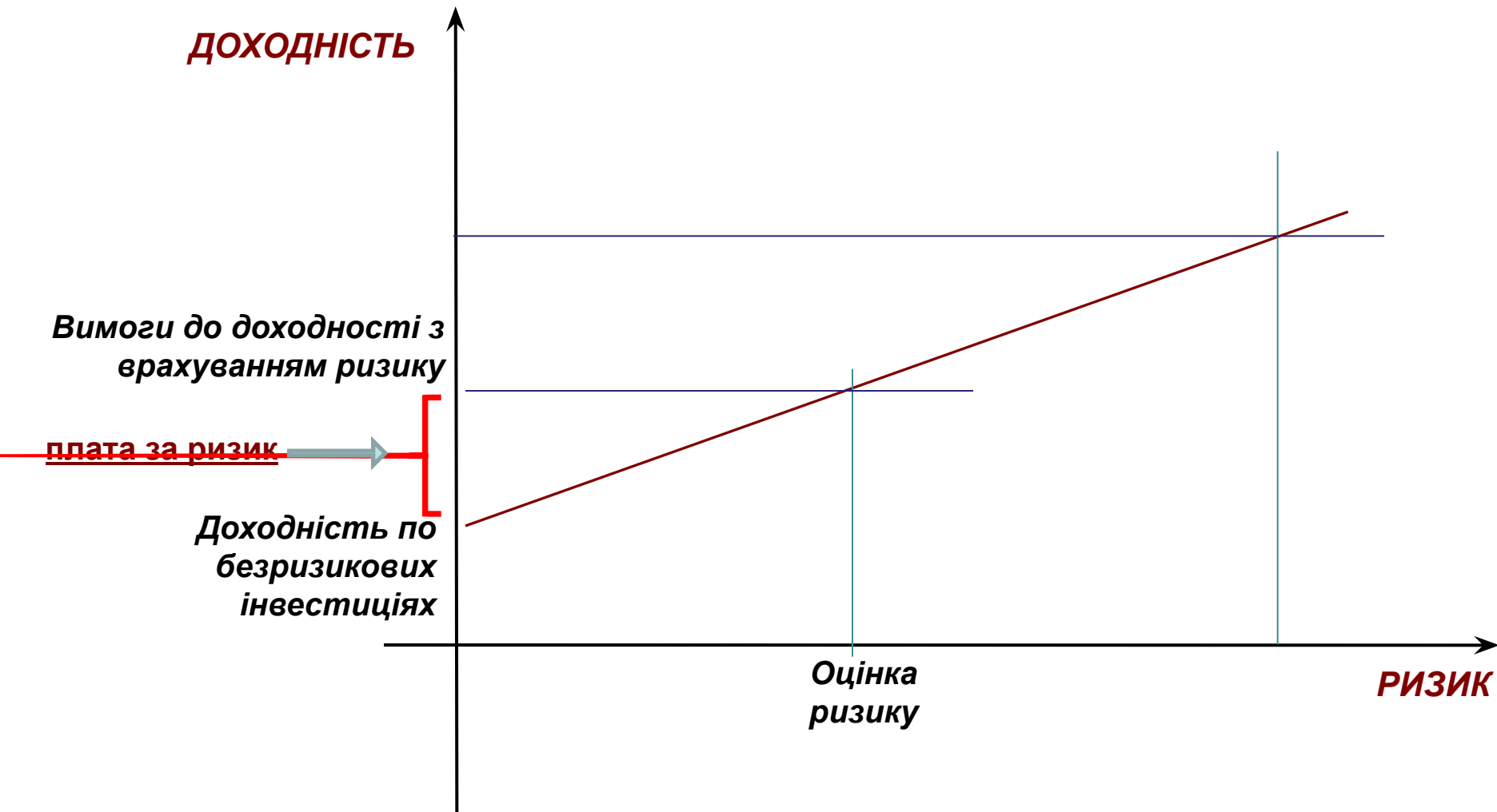


3. Ризик – одне з ключових явищ, що визначає інвестиційну привабливість й визначає рух капіталів, що згодом впливає на успішність підприємств і навіть цілих країн.

Не дивлячись на всю складність явища, фінанси надають йому вимірювану оцінку (ймовірність настання негативної події).

Часто ця оцінка є експертною та наближеною, тим не менше на неї дивляться й слухають, приймають цілком конкретні інвестиційні рішення.

Взаємодія категорій “ризик” і “доходність”

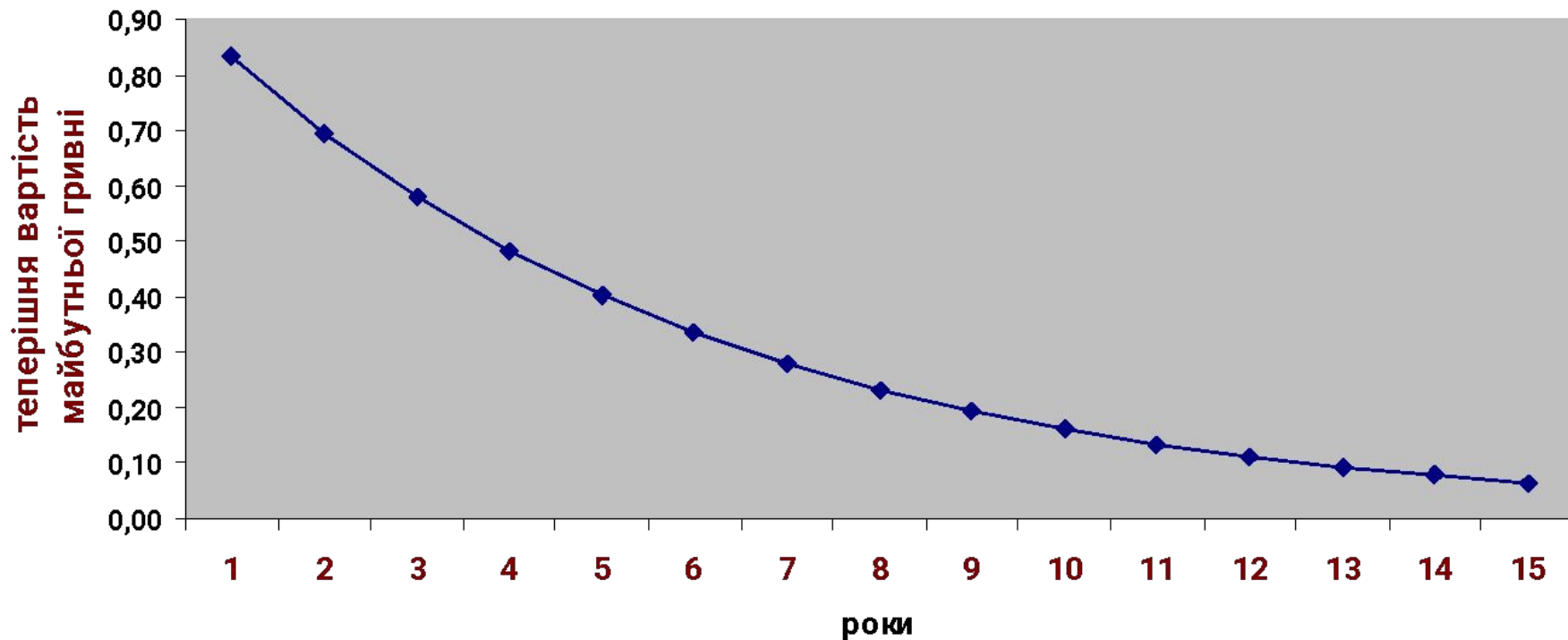


4. Гривня сьогодні – це завжди більше, ніж та ж гривня завтра.

Цей принцип покладено в основу оцінки інвестиційних проектів, а також в оцінку вартості бізнесу.



Знецінення вартості однієї гривні при ставці дисконтування 20% річних

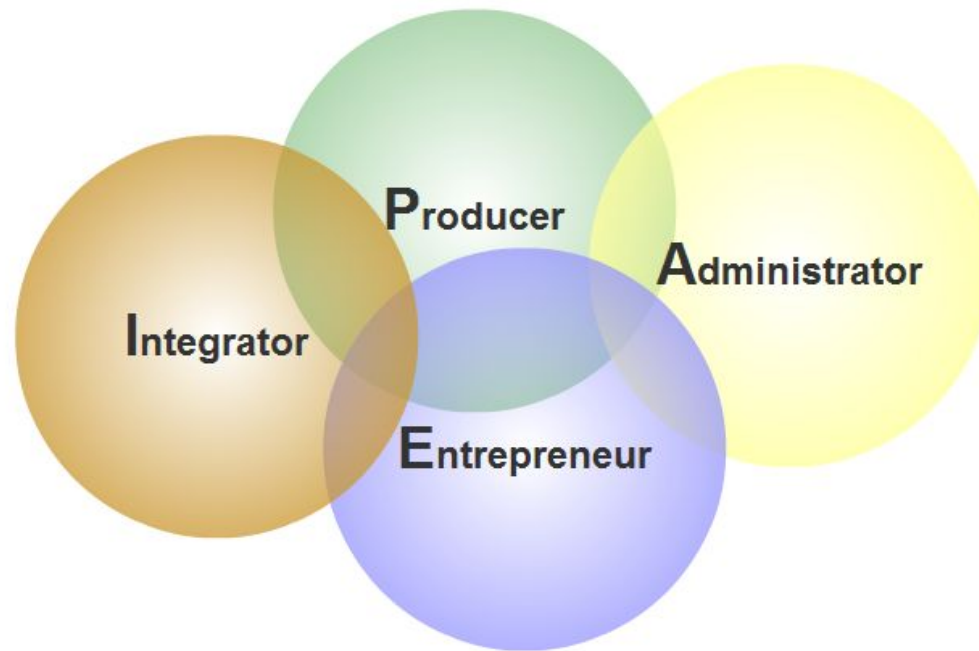


5. Фінансист – це особливий психотип.

Людина, орієнтована на досягнення кінцевого результату для власників та інвесторів, а також спрямована в майбутнє і систематична.

Не кожному підходить професія фінансиста, проте практично кожному в сучасному світі знадобляться знання основ фінансового менеджменту.

PAEI Management Roles (Adizes)



Виклики для розвитку фінансового менеджменту.

Споживання сучасної людини стає все більш ірраціональним. Ми обираємо бренд, довіру, індивідуальність, дизайн, сервіси і таке решта. В свою чергу, для підприємства ключовими факторами успіху стають креативність, інноваційність, вміння викликати емоції.

З одного боку, ці категорії, здається, практично не підлягають оцінці

З іншого боку, фінансовий менеджмент має знайти **способи для фінансової оцінки** навіть таких складних, а часто й **ірраціональних категорій**

Ми обговорили основи фінансового менеджменту, які знаходять своє місце як в діяльності великого бізнесу, так і в роботі підприємця-новачка. Також їх застосування можна знайти навіть в нашому побутовому житті.

Фаховий фінансовий менеджмент – необхідна передумова фінансової успішності.

Сподіваюся, що ви змогли відкрити для себе нове розуміння фінансів чи систематизувати вже наявні знання.

Якщо після курсу залишилися питання та сумніви, то це є добре: питання важливіші за відповіді, вони дають змогу рухатися вперед та дивитися ширше

Для розуміння засвоєння матеріалу курсу
“Фінансовий менеджмент” маєте пройти
ПІДСУМКОВИЙ ІСПИТ