



**Тема: Разработка мероприятий по  
улучшению финансовых результатов  
предприятия  
(на примере ФГУП ФЯО «ГХК»)**

Выполнила: студентка 202 гр. Бондина К.В.

## Цели исследования:

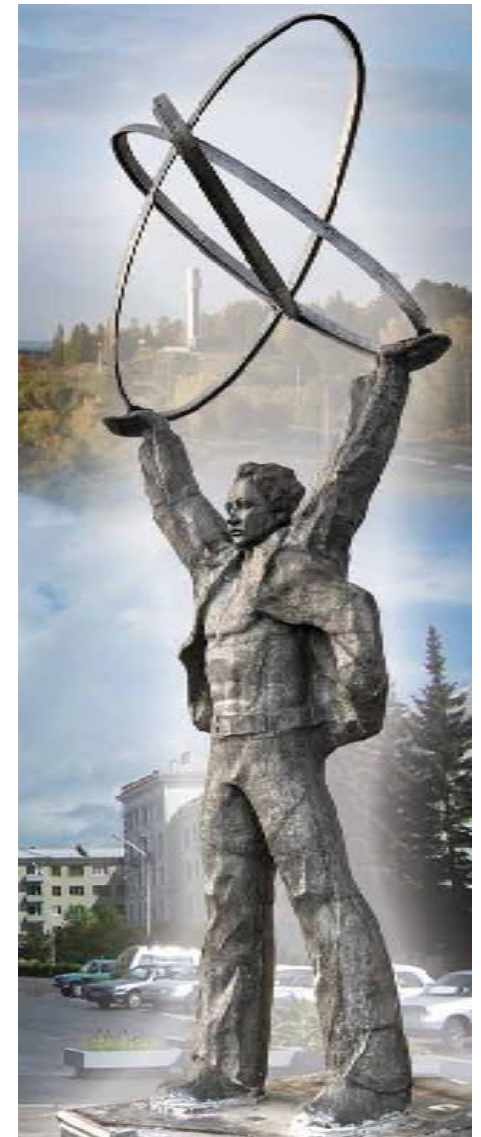
- Разработка и оценка эффективности мероприятий по улучшению финансовых результатов

## Задачи:

- Рассмотреть теоретические основы анализа финансовых результатов деятельности предприятия
- Произвести анализ хозяйственной деятельности предприятия за 2012 - 2014 годы
- Разобрать комплекс мероприятий по улучшению финансовых результатов предприятия
- Оценить эффективность предложенных мероприятий

## ФГУП ФЯО «ГХК»

- Горно-химический комбинат – федеральное государственное унитарное предприятие федеральной ядерной организации, находится в ведомственном подчинении Министерства Российской Федерации по атомной энергии. Предприятие создано в 1950 году для наработки оружейного плутония в промышленных реакторах и его выделения на радиохимическом производстве.
- Сегодня Горно-химический комбинат – элемент стратегической безопасности России, центр развития высоких технологий и создания атомной техники нового поколения.



## Объект исследования: ФГУП ФЯО «Горно-химический комбинат».

### Финансовые результаты деятельности

Горизонтальный и вертикальный анализ актива предприятия, тыс.руб.

Актив	2012	2013	2014	Изменения (+,-)		Структура, %				
				2013 от 2012	2014 от 2013	2012	2013	2014	Отклонение	
									2013 от 2012	2014 от 2013
I. Внеоборотные активы	40 064 807	47 465 999	51 282 574	7 401 192	3 816 575	77,30	79,41	75,87	2,11	-3,54
Нематериальные активы	3 844	4 848	0	1 004	-4 848	0,01	0,01	0,00	0,00	-0,01
Основные средства	39 297 109	46 428 493	25 934 722	7 131 384	-20 493 771	75,82	77,67	38,37	1,86	-39,30
Незавершенное строительство	0	0	24 655 413	0	24 655 413	0,00	0,00	36,48	0,00	36,48
Долгосрочные финансовые вложения	14 600	58 152	105 471	43 552	47 319	0,03	0,10	0,16	0,07	0,06
Отложенные налоговые активы	0	0	176 209	0	176 209	0,00	0,00	0,26	0,00	0,26
II. Оборотные активы	11 767 035	12 307 979	16 309 482	540 944	4 001 503	22,70	20,59	24,13	-2,11	3,54
Запасы	1 682 731	1 689 912	1 370 724	7 181	-319 188	3,25	2,83	2,03	-0,42	-0,80
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	16 172	3 181	6 818	-12 991	3 637	0,03	0,01	0,01	-0,03	0,00
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	290 996	250 487	5 488 301	-40 509	5 237 814	0,56	0,42	8,12	-0,14	7,70
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	3 261 790	1 902 650	3 107 921	-1359140	1 205 271	6,29	3,18	4,60	-3,11	1,41
Краткосрочные финансовые вложения	3 750 000	4 801 893	0	1 051 893	-4 801 893	7,23	8,03	0,00	0,80	-8,03
Денежные средства	2 764 530	3 659 448	6 335 203	894 918	2 675 755	5,33	6,12	9,37	0,79	3,25
БАЛАНС	51 831 842	59 773 978	67 592 056	7 942 136	7 818 078	100	100	100	0	0

2014 год. В абсолютном выражении дебиторская задолженность увеличилась в 4 раза с

2 153 137 руб. до 8 596 222 руб. Так же произошло резкое снижение основных средств и увеличение незавершенного строительства. Это произошло из-за вывода из эксплуатации старых производств и строительства новых объектов в данном периоде.

**Финансовый результат предприятия** – это увеличение или уменьшение капитала организации в процессе финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период, который выражается в форме общей прибыли или убытка.

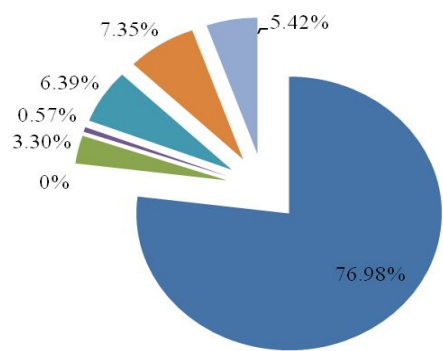
**Анализ состава и динамика прибыли предприятия, тыс.руб.**

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение		Структура, %				
				2013 от 2012	2014 от 2013	2012	2013	2014	Отклонение	
									2013 от 2012	2014 от 2013
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Прибыль(убыток) до налогообложения	9 115 445	9 555 785	11 030 500	440 340	1 474 715	59,20	50,00	41,38	-9,20	-8,62
Прибыль(убыток) от продаж	9 235 408	8 912 762	12 038 501	-322 646	3 125 739	59,98	46,64	45,16	-13,34	-1,48
Проценты к получению	225 979	380 799	170 000	154 820	-210 799	1,47	1,99	0,64	0,52	-1,35
Доходы от участия в других организациях	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие доходы	2 511 930	2 652 996	3 421 145	141 066	768 149	16,31	13,88	12,83	-2,43	-1,05
Проценты к уплате	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расходы	3 425 416	-2 390 772	-2 162	-5 816 188	2 388 610	22,24	-12,51	-0,01	-34,75	12,50

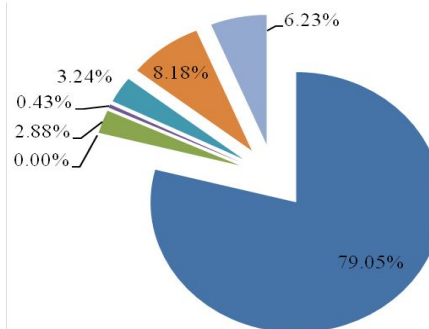
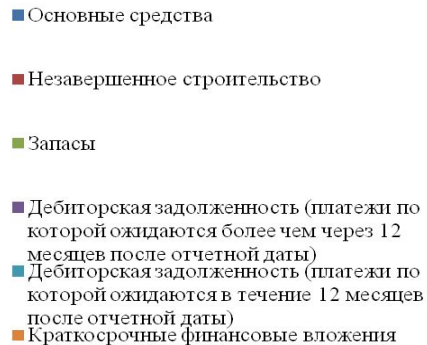
Отмечен существенный рост прибыли предприятия в 2014 году.

# Результаты анализа хозяйственной деятельности ФГУП ФЯО «ГХК»

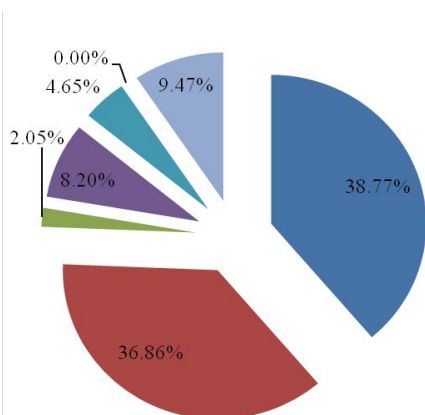
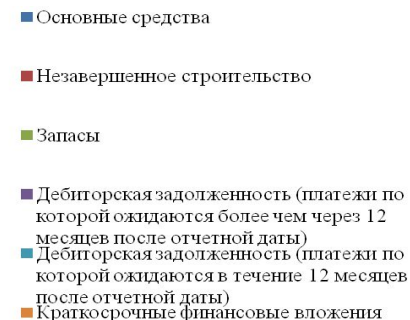
## Структура актива предприятия



2012 г.



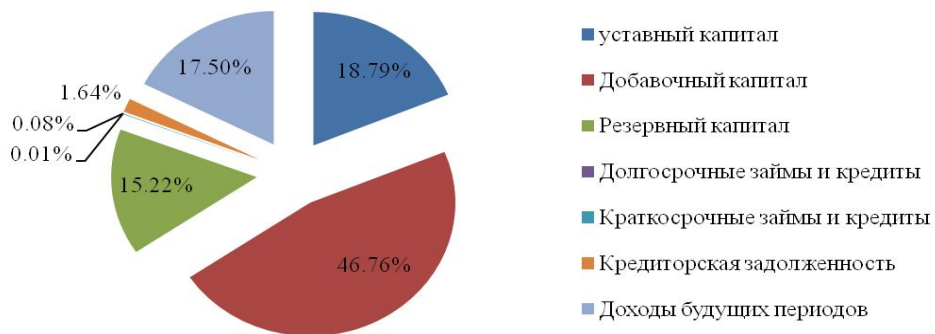
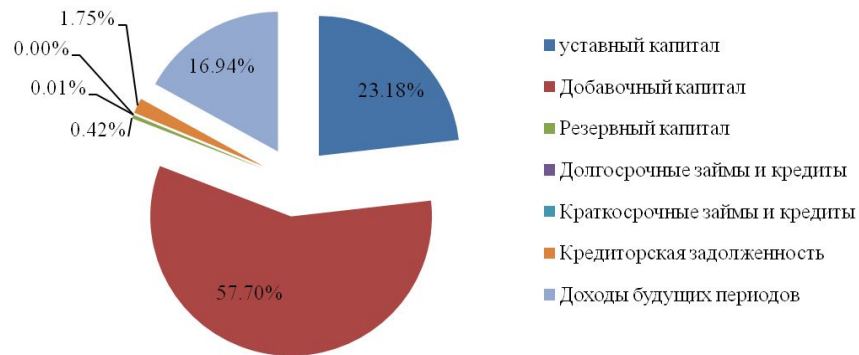
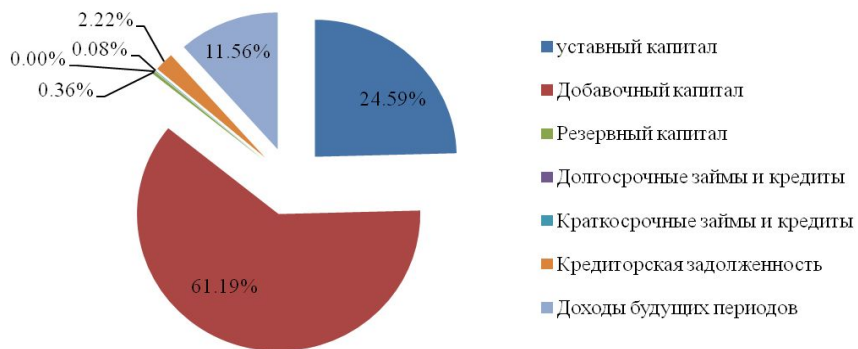
2013 г.



2014 г.

# Результаты анализа хозяйственной деятельности ФГУП ФЯО «ГХК»

## Структура пассива предприятия



## Результаты анализа хозяйственной деятельности ФГУП ФЯО «ГХК»

Анализ прибыли от реализации товаров, работ, услуг, тыс.руб.

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение		Структура, %				
				2013 от 2012	2014 от 2013	2012	2013	2014	Отклонение	
									2013 от 2012	2014 от 2013
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	17 378 631	16 819 721	18 234 984	-558 910	1 415 263	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	6 398 252	6 192 703	4 708 960	-205 549	-1 483 743	18,41	18,41	12,91	0,00	-5,50
Коммерческие расходы	567 544	543 456	433 266	-24 088	-110 190	1,63	1,62	1,19	-0,02	-0,43
Управленческие расходы	1 177 427	1 170 800	1 054 257	-6 627	-116 543	3,39	3,48	2,89	0,09	-0,59
Прибыль(убыток) от продаж	9 235 408	8 912 762	12 038 501	-322 646	3 125 739	26,57	26,49	33,01	-0,08	6,51



## Проблемы, выявленные в результате анализа хозяйственной деятельности ФГУП ФЯО «ГХК»

- увеличение дебиторской задолженности;
- низкий уровень рентабельности.

Причина: финансовые результаты деятельности предприятия, которые проявляются в:

- возникновении дефицита оборотных средств у предприятия , в связи с падением курса национальной валюты;
- недостаточно эффективной работе с контрагентами;
- не оптимизированной структуре управленческих расходов.

## Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов ФГУП ФЯО «ГХК»

Сокращение расходов на:

- услуги сторонних организаций;
- управленческие расходы;
- командировочные выплаты.

Снижение коммерческих расходов предприятия:

- по доставке готовой продукции (транспортировке);
- комиссионные сбытовым посредникам (агентам и брокерам);
- премиальные собственному сбытовому персоналу (выплачиваемые в виде комиссионных);
- издержки на вспомогательные упаковочные материалы;
- маркетинговые исследования;
- реклама;
- продвижение продукции на рынке.

# Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов ФГУП ФЯО «ГХК»

## Мероприятия, направленные на снижение и предотвращение дебиторской задолженности

С целью совершенствования анализа и контроля дебиторской задолженности в рассматриваемом атомном предприятии предлагается:

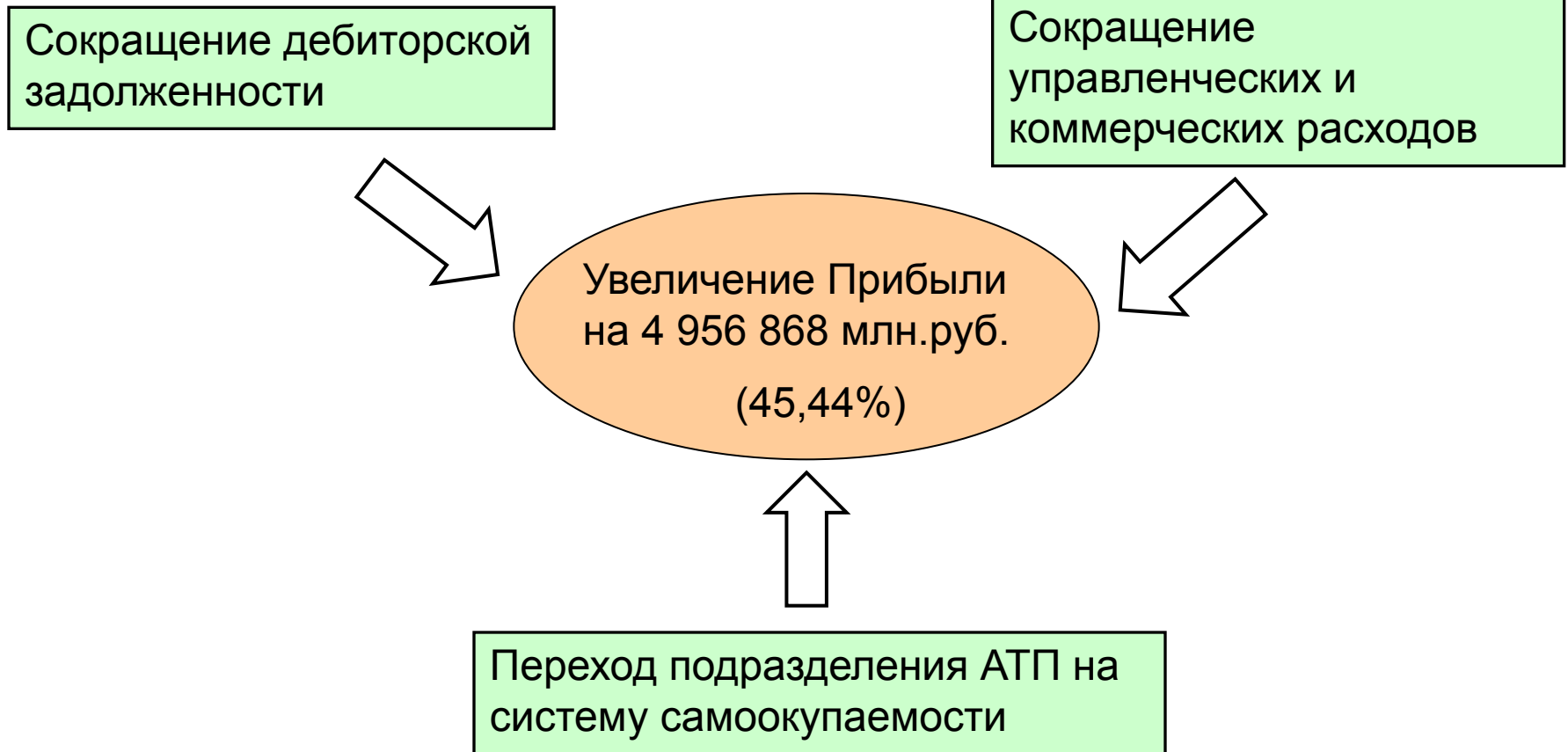
- использовать современные приемы управления дебиторской задолженностью;
- определить основные финансовые коэффициенты дебиторской задолженности, взвешенного «старения» счетов дебиторов, составить реестр «старения» счетов дебиторов, прогнозирование безнадежной дебиторской задолженности;
- сформировать резерв на покрытие прогнозируемых безнадежных долгов в размере 120 500 млн. руб.;
- определить эффект, полученный от инвестирования средств в дебиторскую задолженность (абсолютная сумма эффекта) по формуле;
- установить вознаграждения персонала по работе с дебиторской задолженностью в зависимости от эффективности мер по продажам и получению платежей;
- широко использовать компьютерную технику при управлении дебиторской задолженностью, равно как и в управлении запасами и денежными средствами.

## Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов ФГУП ФЯО «ГХК»

Мероприятия , направленные на увеличение доходов предприятия:

- передача в аренду нежилых помещений ;
- вывод из состава предприятия непрофильных подразделений (АТП, и др.) с целью перевода их на самоокупаемость.

## Эффективность предложенных мероприятий





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**