



**Тема: Разработка мероприятий по
улучшению финансовых результатов
предприятия
(на примере ФГУП ФЯО «ГХК»)**

Выполнила: студентка 202 гр. Бондина К.В.

Цели исследования:

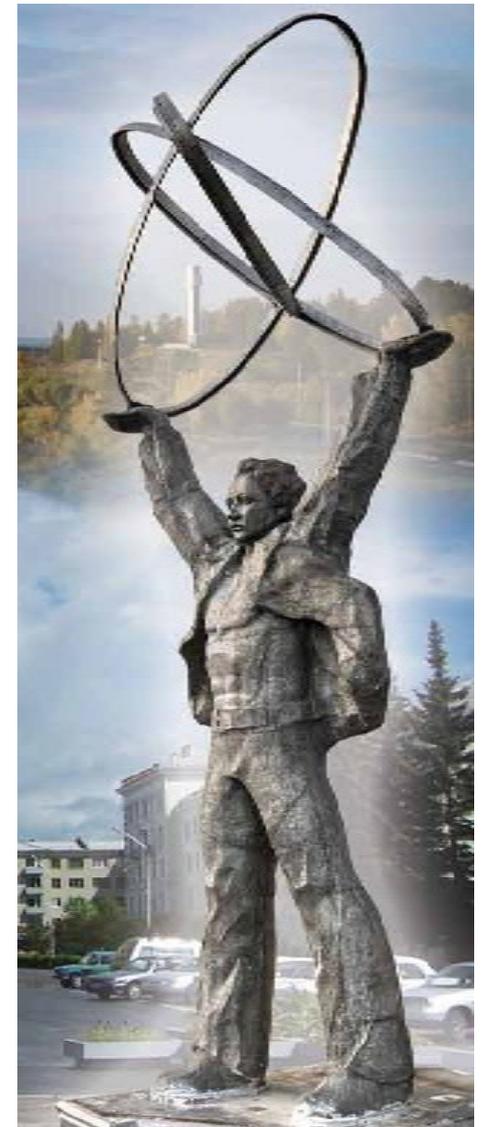
- Разработка и оценка эффективности мероприятий по улучшению финансовых результатов

Задачи:

- Рассмотреть теоретические основы анализа финансовых результатов деятельности предприятия
- Произвести анализ хозяйственной деятельности предприятия за 2012 - 2014 годы
- Разобрать комплекс мероприятий по улучшению финансовых результатов предприятия
- Оценить эффективность предложенных мероприятий

ФГУП ФЯО «ГХК»

- Горно-химический комбинат – федеральное государственное унитарное предприятие федеральной ядерной организации, находится в ведомственном подчинении Министерства Российской Федерации по атомной энергии. Предприятие создано в 1950 году для наработки оружейного плутония в промышленных реакторах и его выделения на радиохимическом производстве.
- Сегодня Горно-химический комбинат – элемент стратегической безопасности России, центр развития высоких технологий и создания атомной техники нового поколения.



Объект исследования: ФГУП ФЯО «Горно-химический комбинат».

Финансовые результаты деятельности

Горизонтальный и вертикальный анализ актива предприятия, тыс.руб.

Актив	2012	2013	2014	Изменения (+,-)		Структура, %				
				2013 от 2012	2014 от 2013	2012	2013	2014	Отклонение	
									2013 от 2012	2014 от 2013
I. Внеоборотные активы	40 064 807	47 465 999	51 282 574	7 401 192	3 816 575	77,30	79,41	75,87	2,11	-3,54
Нематериальные активы	3 844	4 848	0	1 004	-4 848	0,01	0,01	0,00	0,00	-0,01
Основные средства	39 297 109	46 428 493	25 934 722	7 131 384	-20 493 771	75,82	77,67	38,37	1,86	-39,30
Незавершенное строительство	0	0	24 655 413	0	24 655 413	0,00	0,00	36,48	0,00	36,48
Долгосрочные финансовые вложения	14 600	58 152	105 471	43 552	47 319	0,03	0,10	0,16	0,07	0,06
Отложенные налоговые активы	0	0	176 209	0	176 209	0,00	0,00	0,26	0,00	0,26
II. Оборотные активы	11 767 035	12 307 979	16 309 482	540 944	4 001 503	22,70	20,59	24,13	-2,11	3,54
Запасы	1 682 731	1 689 912	1 370 724	7 181	-319 188	3,25	2,83	2,03	-0,42	-0,80
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	16 172	3 181	6 818	-12 991	3 637	0,03	0,01	0,01	-0,03	0,00
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	290 996	250 487	5 488 301	-40 509	5 237 814	0,56	0,42	8,12	-0,14	7,70
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	3 261 790	1 902 650	3 107 921	-1359140	1 205 271	6,29	3,18	4,60	-3,11	1,41
Краткосрочные финансовые вложения	3 750 000	4 801 893	0	1 051 893	-4 801 893	7,23	8,03	0,00	0,80	-8,03
Денежные средства	2 764 530	3 659 448	6 335 203	894 918	2 675 755	5,33	6,12	9,37	0,79	3,25
БАЛАНС	51 831 842	59 773 978	67 592 056	7 942 136	7 818 078	100	100	100	0	0

2014 год. В абсолютном выражении дебиторская задолженность увеличилась в 4 раза с

2 153 137 руб. до 8 596 222 руб. Так же произошло резкое снижение основных средств и увеличение незавершенного строительства. Это произошло из-за вывода из эксплуатации старых производств и строительства новых объектов в данном периоде.

Финансовый результат предприятия – это увеличение или уменьшение капитала организации в процессе финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период, который выражается в форме общей прибыли или убытка.

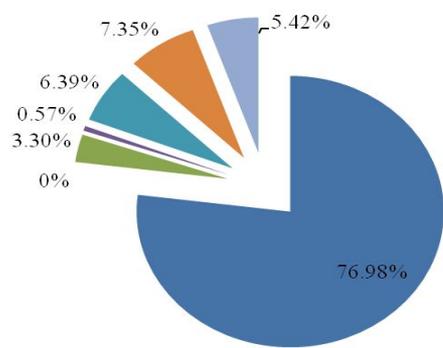
Анализ состава и динамика прибыли предприятия, тыс.руб.

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение		Структура, %				
				2013 от 2012	2014 от 2013	2012	2013	2014	Отклонение	
									2013 от 2012	2014 от 2013
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Прибыль(убыток) до налогообложения	9 115 445	9 555 785	11 030 500	440 340	1 474 715	59,20	50,00	41,38	-9,20	-8,62
Прибыль(убыток) от продаж	9 235 408	8 912 762	12 038 501	-322 646	3 125 739	59,98	46,64	45,16	-13,34	-1,48
Проценты к получению	225 979	380 799	170 000	154 820	-210 799	1,47	1,99	0,64	0,52	-1,35
Доходы от участия в других организациях	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие доходы	2 511 930	2 652 996	3 421 145	141 066	768 149	16,31	13,88	12,83	-2,43	-1,05
Проценты к уплате	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расходы	3 425 416	-2 390 772	-2 162	-5 816 188	2 388 610	22,24	-12,51	-0,01	-34,75	12,50

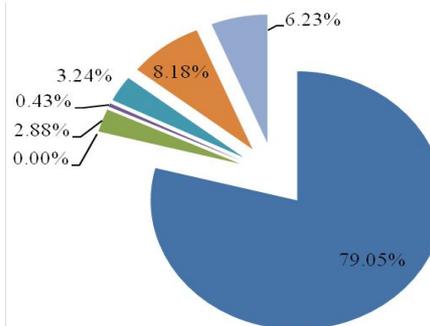
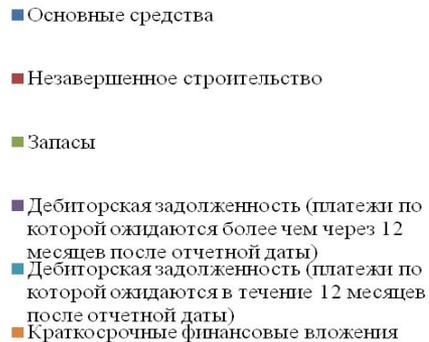
Отмечен существенный рост прибыли предприятия в 2014 году.

Результаты анализа хозяйственной деятельности ФГУП ФЯО «ГХК»

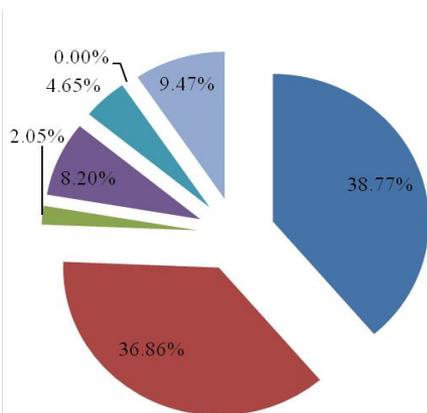
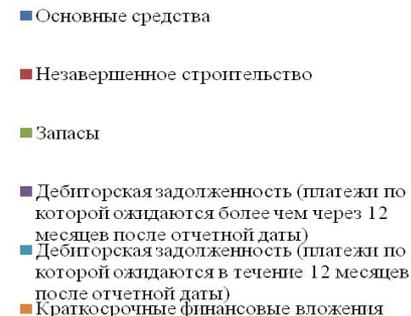
Структура актива предприятия



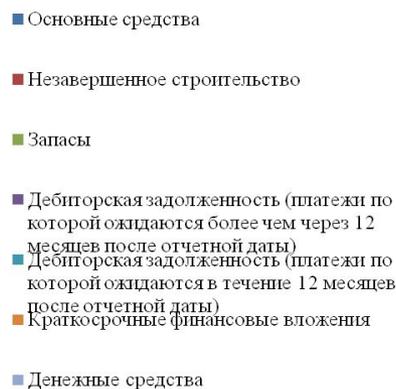
2012 г.



2013 г.

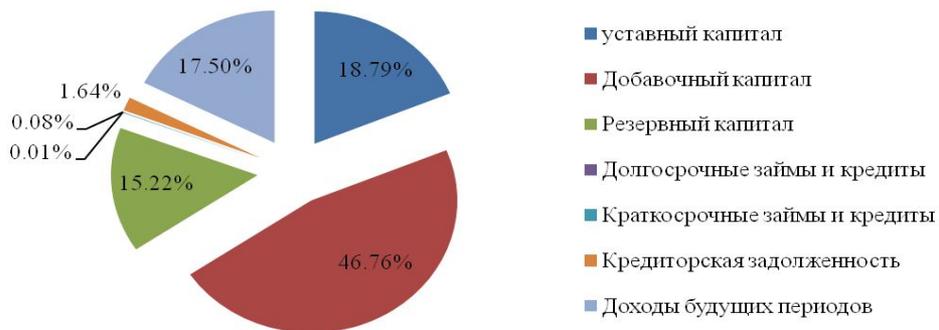
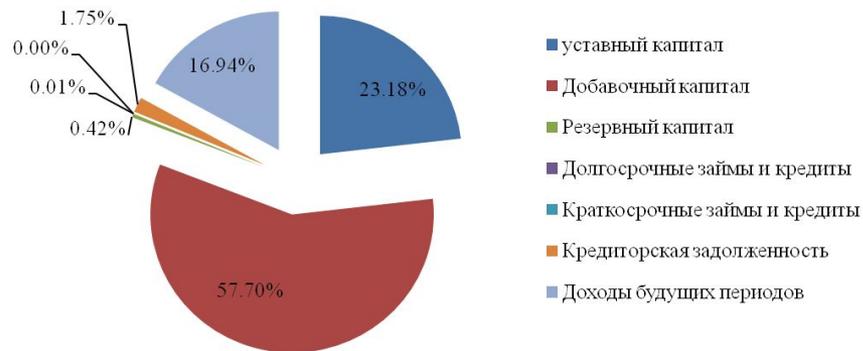
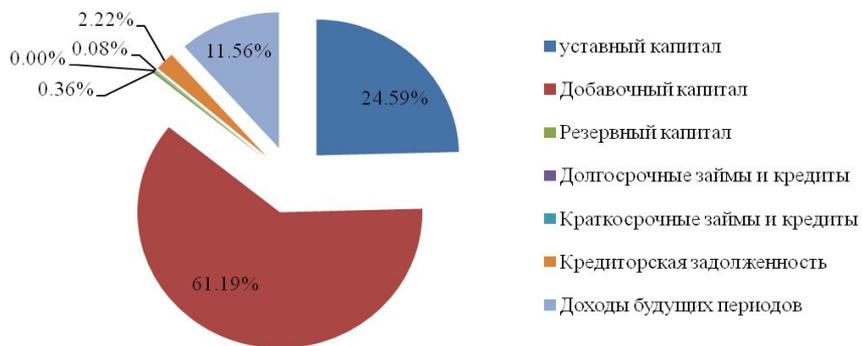


2014 г.



Результаты анализа хозяйственной деятельности ФГУП ФЯО «ГХК»

Структура пассива предприятия



Результаты анализа хозяйственной деятельности ФГУП ФЯО «ГХК»

Анализ прибыли от реализации товаров, работ, услуг, тыс.руб.

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение		Структура, %				
				2013 от 2012	2014 от 2013	2012	2013	2014	Отклонение	
									2013 от 2012	2014 от 2013
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	17 378 631	16 819 721	18 234 984	-558 910	1 415 263	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	6 398 252	6 192 703	4 708 960	-205 549	-1 483 743	18,41	18,41	12,91	0,00	-5,50
Коммерческие расходы	567 544	543 456	433 266	-24 088	-110 190	1,63	1,62	1,19	-0,02	-0,43
Управленческие расходы	1 177 427	1 170 800	1 054 257	-6 627	-116 543	3,39	3,48	2,89	0,09	-0,59
Прибыль(убыток) от продаж	9 235 408	8 912 762	12 038 501	-322 646	3 125 739	26,57	26,49	33,01	-0,08	6,51

Проблемы, выявленные в результате анализа хозяйственной деятельности ФГУП ФЯО «ГХК»

- увеличение дебиторской задолженности;
- низкий уровень рентабельности.

Причина: финансовые результаты деятельности предприятия, которые проявляются в:

- возникновении дефицита оборотных средств у предприятия , в связи с падением курса национальной валюты;
- недостаточно эффективной работе с контрагентами;
- не оптимизированной структуре управленческих расходов.

Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов ФГУП ФЯО «ГХК»

Сокращение расходов на:

- услуги сторонних организаций;
- управленческие расходы;
- командировочные выплаты.

Снижение коммерческих расходов предприятия:

- по доставке готовой продукции (транспортировке);
- комиссионные сбытовым посредникам (агентам и брокерам);
- премиальные собственному сбытовому персоналу (выплачиваемые в виде комиссионных);
- издержки на вспомогательные упаковочные материалы;
- маркетинговые исследования;
- реклама;
- продвижение продукции на рынке.

Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов ФГУП ФЯО «ГХК»

Мероприятия, направленные на снижение и предотвращение дебиторской задолженности

С целью совершенствования анализа и контроля дебиторской задолженности в рассматриваемом атомном предприятии предлагается:

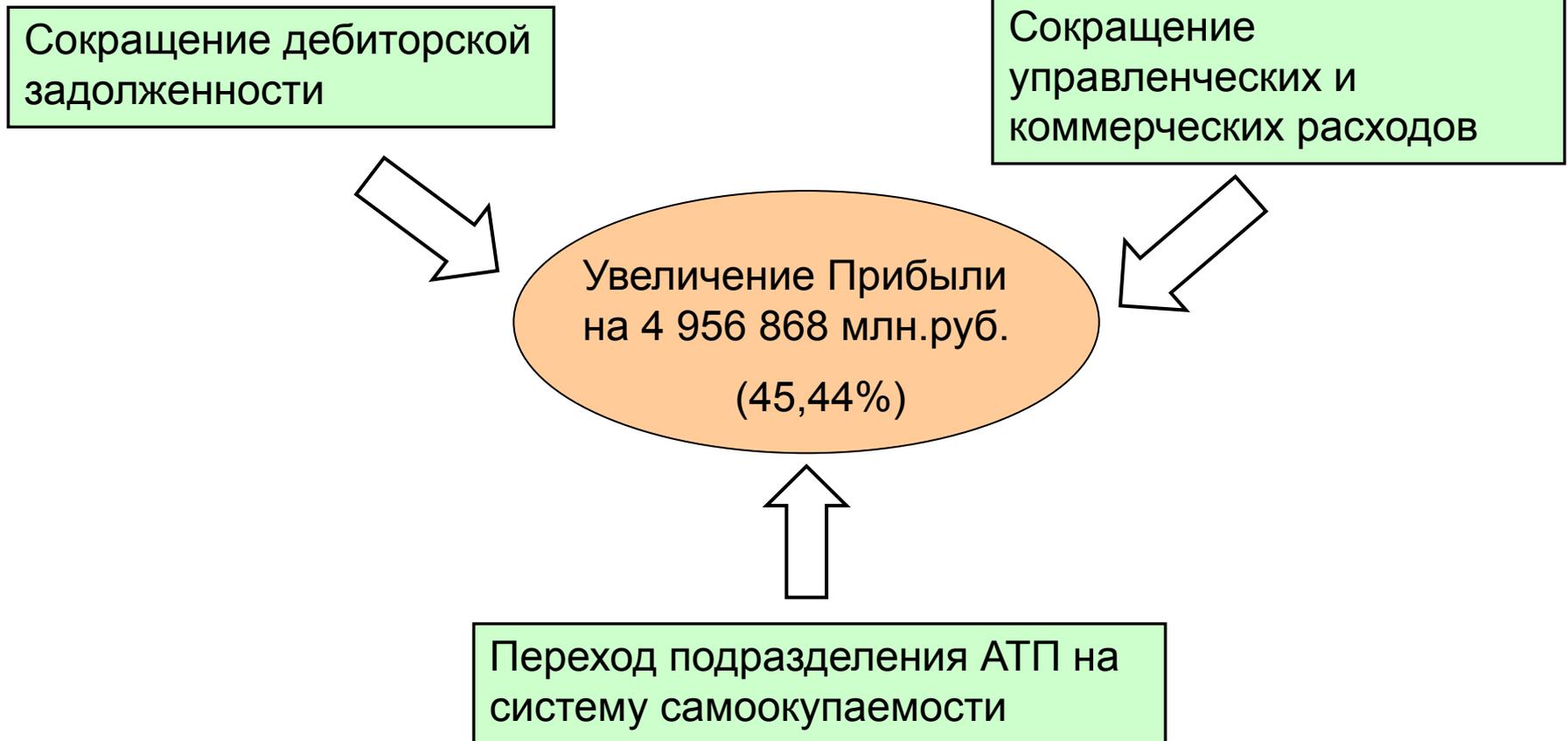
- использовать современные приемы управления дебиторской задолженностью;
- определить основные финансовые коэффициенты дебиторской задолженности, взвешенного «старения» счетов дебиторов, составить реестр «старения» счетов дебиторов, прогнозирование безнадежной дебиторской задолженности;
- сформировать резерв на покрытие прогнозируемых безнадежных долгов в размере 120 500 млн. руб.;
- определить эффект, полученный от инвестирования средств в дебиторскую задолженность (абсолютная сумма эффекта) по формуле;
- установить вознаграждения персонала по работе с дебиторской задолженностью в зависимости от эффективности мер по продажам и получению платежей;
- широко использовать компьютерную технику при управлении дебиторской задолженностью, равно как и в управлении запасами и денежными средствами.

Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов ФГУП ФЯО «ГХК»

Мероприятия , направленные на увеличение доходов предприятия:

- передача в аренду нежилых помещений ;
- вывод из состава предприятия непрофильных подразделений (АТП, и др.) с целью перевода их на самоокупаемость.

Эффективность предложенных мероприятий





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!