

# **Лекция 2 Концепция логистического управления и тенденции развития ЛОГИСТИКИ**

1. Принципы классификации, структура и специфические свойства логистических систем.  
Типы логистических систем
2. Принципы классификации и характеристика материальных потоков, единицы их измерения
3. Основные тенденции развития логистики

## **2. Принципы классификации, структура и специфические свойства логистических систем.**

### **Типы логистических систем**

# Логистическая система (ЛС)

относительно устойчивая совокупность звеньев (структурных/функциональных подразделений компании, а также поставщиков, потребителей и логистических посредников), взаимосвязанных и объединенных единым управлением логистическим процессом для реализации корпоративной стратегии организации бизнеса

# Уровни декомпозиции ЛС



# КОМПЛЕКСЫ ПОДСИСТЕМ ЛС

**Функциональный комплекс** управляет основными логистическими функциями (транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, запасами и т.д.) в снабжении, производстве и распределении.

**Обеспечивающий комплекс** включает организационно-экономическую, правовую и информационно-компьютерную поддержку, экологическое и эргономическое обеспечение

**ЛОГИСТИКИ**

# КЛАССИФИКАЦИИ ЛС С ПОЗИЦИЙ БИЗНЕСА:

- объект управления;
- отраслевая специализация компании;
- сектор (платформа) бизнеса;
- уровень бизнеса (концентрации капитала и мощности фирмы).

## МАКРОЛОГИСТИЧЕСКИЕ

## МИКРОЛОГИСТИЧЕСКИЕ

### ПРИЗНАКИ КЛАССИФИКАЦИИ

По административно-территориальному делению

По объектно-функциональному признаку

По объекту управления и специализации

По сектору бизнеса, мощности и концентрации капитала

- районные
- городские
- региональные (областные, краевые)
- межрегиональные
- республиканские (национальные)
- международные

- отраслевые
- ведомственные
- межотраслевые
- военные
- институциональные
- информационные
- транспортные

- производственных предприятий
- оптовых торговых фирм
- оптово-розничных фирм
- сервисных компаний
- смешанные

- сектора B2B
- сектора B2C
- глобальные системы (ТНК, ФПГ, холдинги)
- группы предприятий одной или нескольких отраслей

**Подсистема ЛС** - выделенная в соответствии с организационной структурой совокупность элементов и звеньев ЛС, которая позволяет решать задачи логистического администрирования системы в целом и/или управления комплексом логистических функций в отдельной сфере бизнеса компании

**Звено ЛС (ЗЛС)** - функционально (структурно) обособленное подразделение компании или юридически самостоятельное предприятие, организацию, учреждение, являющиеся одной из ее трех сторон в логистике, рассматриваемые как целое в рамках ЛС, подсистемы ЛС, логистической сети (канала, цепи), реализующие один или несколько видов логистической деятельности.

Три стороны логистики (для промышленных и торговых компаний)

1-я сторона — поставщики (МР и ГП);

2-я сторона — потребители ГП;

3-я сторона — логистические посредники.

В зарубежной практике логистического менеджмента появился специальный термин *Third Party Logistics (3PL)* — «третья сторона в логистике» или логистический посредник.

**Элемент логистической системы (ЭЛС)** — неделимая в рамках поставленной задачи администрирования или проектирования ЛС часть ЗЛС логистической подсистемы

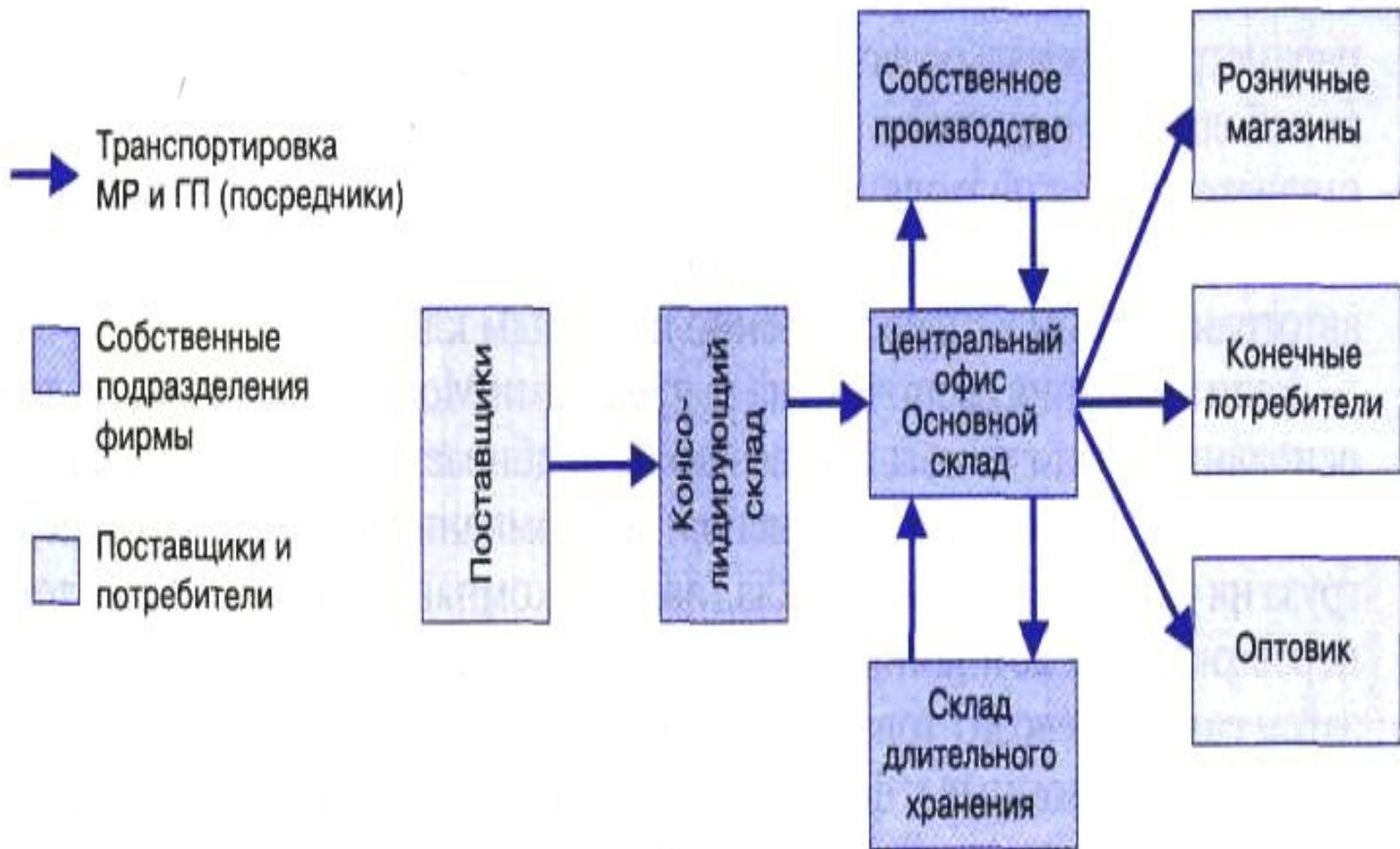
**Логистическая цепь** множество ЭЛС, упорядоченное по основному и / или сопутствующему потоку в соответствии с параметрами заказа конечного потребителя внутри функциональной области логистики или логистического канала



*Пример логистической цепи*

**Логистический канал** – обособленная совокупность ЗЛС, ориентированных по основному потоку, сформированную с целью выполнения маркетинговых требований и/или экономии на масштабах логистической деятельности за счет гармонизации транзакционных единиц упаковки, хранения, грузопереработки и транспортировки продукции.

**Логистическая сеть** — полное множество ЗЛС, между которыми установлены взаимосвязи по основным и/или сопутствующим потокам в рамках ад-министрируемой или проектируемой ЛС.



*Логистическая сеть промышленной компании*

### 3. Принципы классификации и характеристика материальных потоков

**Материальный поток** — находящиеся в состоянии движения материальные ресурсы (МР), незавершенное производство (НП) и готовая продукция (ГП), к которым применяются логистические виды деятельности, связанные с их физическим перемещением в пространстве: погрузка, разгрузка, затаривание, перевозка, сортировка, консолидация, разукрупнение

Если продукция не находится в состоянии движения, то она переходит в **запас**. Таким образом, материальный поток в определенные моменты времени может быть запасом МР, НП или ГП.

# Параметры материальных ПОТОКОВ

- номенклатура, ассортимент и количество продукции;
- габаритные характеристики (объем, площадь, линейные размеры);
- весовые характеристики (общая масса, вес брутто, вес нетто);
- физико-химические характеристики груза;
- характеристики тары (упаковки), товароносителя, транспортного средства (грузоподъемность, грузовместимость);

# Параметры материальных потоков

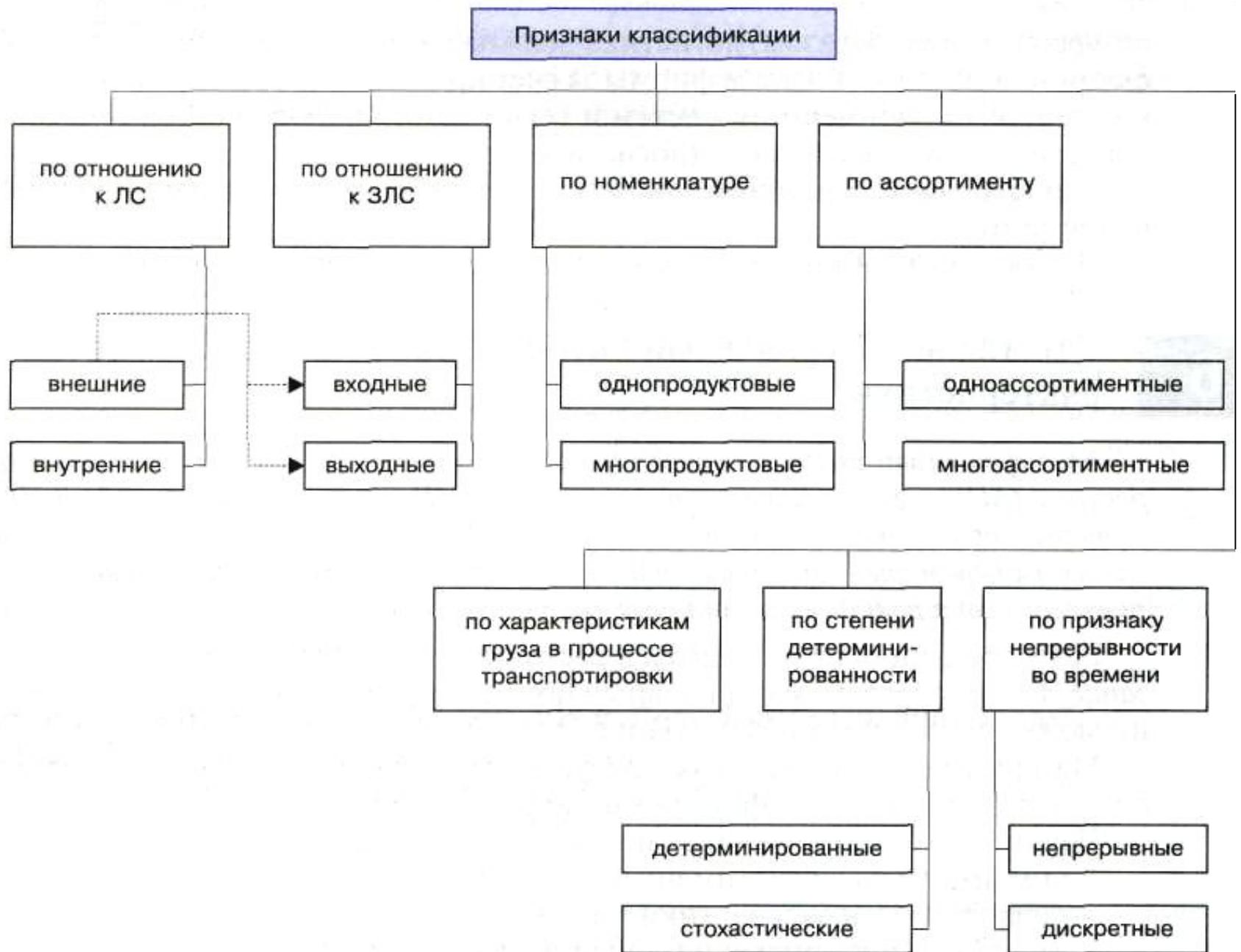
- условия договоров купли-продажи (передачи в собственность, поставки);
- условия транспортировки и страхования;
- финансовые (стоимостные) характеристики;
- условия выполнения других операций физического распределения, связанных с перемещением продукции

## Показатели материальных потоков

интенсивность

плотность

скорость



*Классификация материальных потоков*