





План

3.1. Команда проекта и форматы
коллективного труда

3.2. Примерная структура команды
проекта



3.1. Команда проекта и форматы коллективного труда

Условия создания настоящей команды:

- квалифицированные люди, чьи профессиональные качества и умения дополняют друг друга
- важно, чтобы перед командой стояли цели, которые принимаются всеми сотрудниками и согласуются с их личными целями
- сильная мотивация к успеху



3.1. Команда проекта и форматы коллективного труда

Команда проекта

Группа единомышленников, решающих общую уникальную задачу, обладающих взаимодополняющими навыками и качествами, формулируют единую стратегию работы над проектом и несут общую ответственность.

3.1. Команда проекта и форматы коллективного труда

Форматы коллективного труда



3.2. Примерная структура команды проекта





3.2. Примерная структура команды проекта

Проект-менеджер

Руководитель или управляющий, занимающий постоянную должность в команде проекта и наделенный полномочиями в области принятия решений по конкретным видам деятельности



3.2. Примерная структура команды проекта

Требования к менеджеру проекта

1. Организация команды проекта
2. Планирование деятельности команды проекта
3. Управление проектом

3.2. Примерная структура команды проекта





3.2. Примерная структура команды проекта

Требования к инженеру проекта

- ведет техническую целостность проекта,
- ведет процессы проектирования
- ведет соответствие затрат, средств, ресурсов и времени на всех стадиях проекта запроектированным показателям

Требования к менеджеру по коммуникациям

- отвечает за целесообразное и эффективное осуществление взаимодействия членов команды проекта в процессе работ,
- отвечает за информационные системы,
- организует и поддерживает работу виртуального офиса проекта

Требования к менеджеру по финансам

- осуществляет контроль движения денежных потоков,
- осуществляет организацию бухгалтерского учета
- осуществляет бюджетирование проекта,
- осуществляет оценку стоимостных показателей выполнения работ, ресурсов

3.2. Примерная структура команды проекта



3.2. Примерная структура команды проекта

№	Условное название роли	Функции в команде
1.	«Координатор»	Согласует действия, мнения и точки зрения членов команды, учитывает любые предложения
2.	«Мотиватор»	Побуждает команду к действию, к движению вперед
3.	«Генератор идей» («Креативщик»)	Предлагает новые способы решения проблем, новые подходы, инновации
4.	«Критик» («Аналитик»)	Оценивает результаты и процесс работы, предлагает новые идеи, способы работы
5.	«Исполнитель»	Исполняет поставленную перед ним задачу в точном объеме и в указанные сроки
6.	«Душа команды» («Эмоциональный лидер»)	Создает благоприятную рабочую обстановку, климат в команде
7.	«Исследователь ресурсов»	Ищет варианты, ресурсы и средства достижения целей во внешней среде
8.	«Финишер» («Доводчик идей»)	Пытается довести до совершенства результаты работы, прорабатывает все детали, доводит дело до конца



Домашнее задание

1. Повторить лекции для промежуточного тестирования по теме «Метафора команды»