



Экономика организации

Лекция 9

Реструктуризация организации. Снижение рисков деятельности организации

Сущность, функции и виды предпринимательского риска

Риск деятельности организации — это совокупность факторов рискованных событий, способных снизить эффективность функционирования организации как в целом, так и по отдельным видам деятельности.

Функции:

1. Регулятивная.
2. Защитная.
3. Аналитическая.
4. Инновационная.
5. Компенсирующая.

Модели управления риском



```
graph TD; A[Модели управления риском] --> B[Адаптационная]; A --> C[Комплексная]; A --> D[Превентивная]; B --> E[Реализация мероприятий, направленных на констатацию и фиксацию и управление риском в момент его наступления]; C --> F[Управление риском на всех этапах: минимизация вероятности наступления и последствий риска.]; D --> G[Реализация мероприятий, направленных на прогнозирование, предвосхищение и упреждение риска.];
```

Адаптационная

Реализация мероприятий, направленных на констатацию и фиксацию и управление риском в момент его наступления

Комплексная

Управление риском на всех этапах:
минимизация вероятности наступления и последствий риска.

Превентивная

Реализация мероприятий, направленных на прогнозирование, предвосхищение и упреждение риска.

Виды стратегий управления риском

1

- Максимум выигрыша при максимальном риске («Принцип Максимакса»)

2

- Оптимальная вероятность результата (принятие решений по принципу минимизации возможных потерь)

3

- Сочетание выигрыша и минимальной величины риска («Принцип минимакса»)

Способы управления рисками

1

- Уклонение (избежание) риска

2

- Удержание, сохранение риска

3

- Снижение риска

4

- Передача, трансферт риска

5

- Компенсация риска

Реорганизация несостоятельного предприятия

До момента подачи заявления о признании должника банкротом меры по его финансовому оздоровлению могут принимать не только учредители (участники), собственники имущества, но и кредиторы или иные лица на основании соглашения с должником.

- 1 • Резкое сокращение издержек производства
- 2 • Замена действующего менеджмента
- 3 • Пересмотр производственной программы
- 4 • Обращение в Арбитражный суд с просьбой о санации



Реструктуризация — это процесс, направленный на создание условий для эффективного использования всех факторов производства в целях повышения финансовой устойчивости и роста конкурентоспособности организации.

Санация представляет собой систему мероприятий по предотвращению объявления предприятия-должника банкротом и его ликвидации.

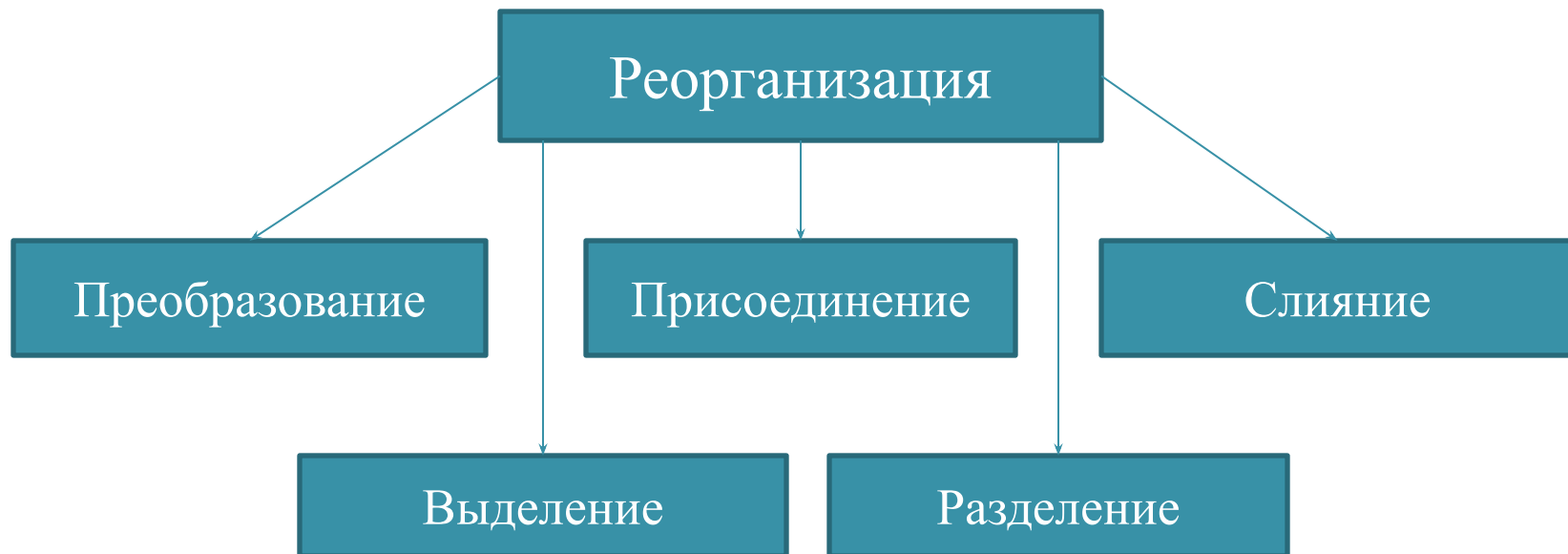
Санация предприятия проводится в **трех основных случаях:**

- 1) до возбуждения кредиторами дела о банкротстве, если предприятие в попытке выхода из кризисного состояния прибегает к внешней помощи по своей инициативе;
- 2) само предприятие, обратившись в арбитражный суд с заявлением о своем банкротстве, одновременно предлагает условия своей санаии;
- 3) решение о проведении санаии выносит арбитражный суд по поступившим предложениям от желающих удовлетворить требования кредиторов к должнику и выполнить его обязательства перед бюджетом.

Федеральный закон от 26 октября 2002 г. N 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» является третьим Законом о банкротстве в РФ. Первый Закон был принят в 1992 г., второй - в 1998 г., 3 декабря 2002 г. введен в действие новый Закон.

В зависимости от глубины кризисного состояния предприятия и условий предоставления ему внешней помощи различают два основных **вида санации (реорганизации)**:

- без изменения статуса юридического лица санлируемого предприятия;
- с изменением статуса юридического лица санлируемого предприятия. Эта форма санации носит название **реорганизации предприятия** и требует осуществления ряда реорганизационных процедур, связанных со сменой его формы собственности, организационно-правовой формы деятельности и.т.п.



Цель санации считается достигнутой, если удалось за счет внешней финансовой помощи или реорганизации нормализовать производственную деятельность и избежать объявления предприятия-должника банкротом с последующим прекращением его деятельности и продажей имущества.

Организационно-методическое обеспечение ликвидации предприятия

Под **банкротством предприятия** или любого другого хозяйствующего субъекта понимается неспособность его удовлетворить требования кредиторов по оплате товаров (работ, услуг), включая невозможность обеспечить обязательные платежи в бюджет и внебюджетные фонды, в связи с превышением обязательств должника над его имуществом.

В отношении должника применяются следующие **процедуры:** реорганизационные, ликвидационные, мировое соглашение.

Виды банкротства

```
graph TD; A[Виды банкротства] --> B[Банкротство бизнеса]; A --> C[Банкротство собственника]; A --> D[Банкротство производства]; B --> E[Связанно с неэффективным управлением предприятием, неумелой маркетинговой стратегией и т.п.]; C --> F[Вызвано отсутствием инвестиций в оборотный капитал для осуществления простого воспроизводства]; D --> G[Выпускается неконкурентоспособная продукция и требуется дальнейшая диверсификация производства.];
```

Банкротство бизнеса

Связанно с неэффективным управлением предприятием, неумелой маркетинговой стратегией и т.п.

Банкротство собственника

Вызвано отсутствием инвестиций в оборотный капитал для осуществления простого воспроизводства

Банкротство производства

Выпускается неконкурентоспособная продукция и требуется дальнейшая диверсификация производства.



Согласно закону 127-ФЗ наличие у предприятия имущества, превышающего общий объем кредиторской задолженности, выступает **гарантией его способности восстановить платежеспособность**, что служит основанием для использования процедуры внешнего управления.

Признание должника банкротом влечет за собой открытие конкурсного производства, означающего, что срок исполнения всех денежных обязательств должника наступил.

При этом **прекращается начисление неустоек, финансовых санкций и процентов по задолженности должника**. С этого момента все требования к должнику (в том числе налоговых органов) могут быть предъявлены только в пределах конкурсного производства.



Ликвидация предприятия представляет собой форму прекращения деятельности без перехода прав и обязанностей в порядке правопреемства к другим лицам.

Добровольная ликвидация осуществляется по решению участников или иного органа, уполномоченного учредительными документами.

Принудительная ликвидация осуществляется по решению суда по иску уполномоченного государственного или муниципального органа

Альтернативные способы ликвидации: Замена генерального директора и главного бухгалтера; смена учредителей, замена генерального директора и главного бухгалтера; смена учредителей (участников, акционеров) на нового участника (акционера) - юридическое лицо, замена генерального директора и главного бухгалтера на новых;



Наблюдение - процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов.

Финансовое оздоровление - процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности перед всеми кредиторами в соответствии с утвержденным арбитражным судом графиком погашения задолженности.



Внешнее управление - процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности. Эта процедура вводится арбитражным судом на основании решения собрания кредиторов в случае установления реальной возможности восстановления платежеспособности должника.

Конкурсное производство - это процедура, направленная на принудительную или добровольную ликвидацию несостоятельного предприятия, в результате которой осуществляется распределение между кредиторами конкурсной массы, т.е. имущества должника, на которое может быть обращено взыскание в процессе этого производства.