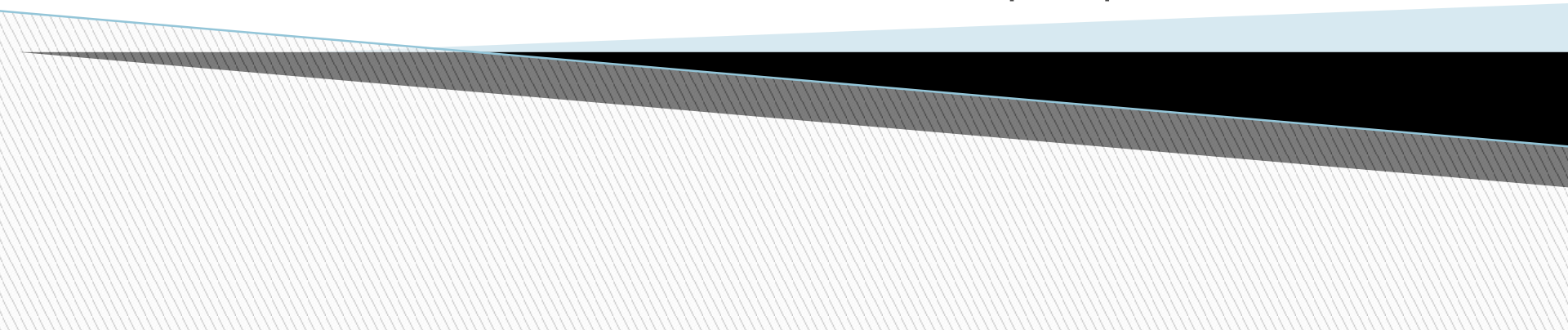


Министерство общего и профессионального образования
Свердловской области
Уральский государственный колледж имени И.И Ползунова

Дисциплина : Экономика организаций

Презентация на тему: Интеграция предприятия

Выполнил работу студент
группы ПС-219 Фетляев И.Э.
Проверила : Хлопина С.Ю.



Цели интеграции

- сокращение продолжительности создания и внедрения новой техники;
- повышение конкурентоспособности продукции на рынке сбыта;
- понижение издержек производства;
- рост рентабельности



Интеграция предприятий

- ▣ **Интеграция предприятий** (вертикальная или горизонтальная) предусматривает такой способ объединения их усилий, при котором рыночный механизм взаимоотношений заменяется внутрихозяйственными операциями. Интеграция означает, что стадии производства и распределения координируются на основе возможностей иерархической системы, то есть внутренними операциями и регламентами.



- На современном этапе развития рыночных отношений в экономике нашей страны происходит структурная перестройка промышленного производства. Цель ее - создание конкурентоспособных предприятий, интегрированных в мировую экономику. В этих условиях предприятия различных организационно-правовых форм на временной или постоянной основе объединяют свои усилия. Этот процесс объединения усилий предприятий принимает форму кооперации или концентрации. Кооперация предполагает принятие предприятиями совместных решений для достижения совместных целей, без создания при этом общего органа управления. Обычно этот процесс проходит на договорной основе без потери предприятиями своей хозяйственной и юридической самостоятельности.

Горизонтальная интеграция

- Под горизонтальной интеграцией понимается установление интеграционных связей с предприятиями, производящими аналогичную продукцию.
- С технической точки зрения, горизонтальная интеграция предполагает объединение между собой всех автономных систем автоматизации технологических и производственных процессов, а также административных отделений цехового уровня в единую информационную сеть. Что обеспечивает необходимый обмен данными в реальном масштабе времени между всеми подразделениями основного и вспомогательного производства.

С производственной точки зрения, это означает учет каждого шага производственного процесса от прибытия сырья, например железнодорожной цистерны с пивным солодом, до отъезжающего к заказчику грузовика с готовой продукцией ящиками с пивом. Что дает горизонтальная интеграция, проще всего понять на примере ее полного отсутствия, т.е. на примере предприятия с не связанными между собой технологическими и производственными процессами.

Формы горизонтальной интеграции

- Создание ассоциаций, т.е. надзаводских (или межзаводских) органов управления;
- Создание консультативных органов при ограничении полномочий каждого из интегрируемых предприятий в согласованной области. В этих случаях некоторые вопросы (скажем, о ценах на продукцию) ;
- Создание общих финансовых органов (банков, холдингов);
- Создание органов управления имуществом (трастов);
- Группировка, т.е. взаимный обмен акциями или иная форма участия в прибылях друг друга.
- Одной из форм горизонтальной интеграции может стать формирование финансово-промышленных групп (ФПГ).

Горизонтальная интеграция

Делегирован
ие функций
интегратору

Ассоциа
ции

Консультати
вные органы

Общие
финансов
ые органы

Органы
управлени
я
имуществом

Группы
розничной

Вертикальная интеграция.

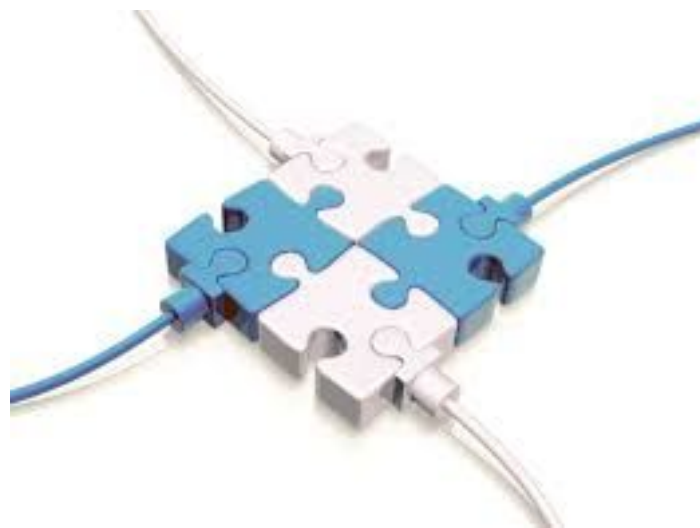
- Под вертикальной интеграцией понимается установление интеграционных связей с предприятием-поставщиком (интеграция вниз) или предприятием – потребителем (интеграция вверх) продукции (услуг) данного предприятия. К вертикальной интеграции относится также интеграция производства и сети сбытовых предприятий (точек).
- Речь идет, таким образом, об укреплении связей между смежными звеньями технологической и распределительно-сбытовой цепочек.
- Классическим примером вертикальной интеграции являются действия американской компании «Зингер», которая в один из периодов своей деятельности осуществляла весь цикл производства – от добычи и обработки первичных сырьевых ресурсов (леса и железной руды) до выпуска готовых швейных машин.

Ещё выделяют несколько видов интеграции, такие, как:

- ▣ *Корпорация* (акционерное общество) – это организация (союз организаций), созданная для защиты интересов и привилегий участников и образующая самостоятельное юридическое лицо. Корпорации способствуют решению двух фундаментальных проблем рыночной экономики: привлечение капитала для осуществления крупных проектов и диверсификация риска.
- ▣ *Консорциум* – временное объединение предприятий на основе соглашения для осуществления ограниченных по срокам и содержанию проектов в области производства, финансов, науки, экологии и др. Стороны остаются юридически самостоятельными организациями. Финансирование консорциума осуществляется за счет средств его участников.

- ▣ *Концерн* – объединение юридически самостоятельных предприятий под общим руководством в хозяйственной деятельности путем установления над ними финансового контроля за счет покупки или обмена акциями. Каждая входящая организация сохраняет свою юридическую, финансовую и коммерческую самостоятельность при решении своих уставных задач.
- ▣ *Трест* – объединение юридически самостоятельных предприятий, руководимых управляющим центром в области производственной и коммерческой деятельности. Впервые тресты были созданы в США в 1879 г. Механизм управления трестами предполагает передоверие акционерами своих акций доверенным лицам. Акционеры продолжают получать дивиденды, но отказываются от права голоса.

▣ *Картель* – соглашение предприятий, как правило, одной отрасли, сохраняющих юридическую и экономическую самостоятельность, целью которого является воздействие на рынок путем ограничения конкуренции через регулирование цен, рынков сбыта, объемов производства и продаж, доступа к источникам сырья, сроков платежей, ассортимента, условий найма сотрудников и др. Формы картелей могут классифицироваться по различным критериям.



Финансово-промышленная группа

- ▣ *Финансово-промышленная группа* – совокупность юридических лиц, действующих как основное и дочерние общества, которые полностью или частично объединили свои материальные и нематериальные активы (система участия) на основе договора о создании финансово-промышленной группы в целях технологической или экономической интеграции для реализации инвестиционных и иных проектов и программ, направленных на повышение конкурентоспособности и расширение рынков сбыта товаров и услуг, повышение эффективности производства, создание новых рабочих мест.

Список литературы

<http://works.doklad.ru/view/Ws3AsogN6oU.html>

http://hanadeeva.ru/economica_predpriatia/formi_integracii/index.html

<https://creativeconomy.ru/lib/249>

<http://textb.net/116/50.html>

https://studbooks.net/64680/ekonomika/integratsiya_predpriyatij

<http://be5.biz/ekonomika/e004/14.html>

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

