



Администрация города Омска

# О Стратегии социально-экономического развития города Омска до 2030 года

*«Стратегическое планирование дает старт переменам»*



# СТРУКТУРА ДОКУМЕНТА

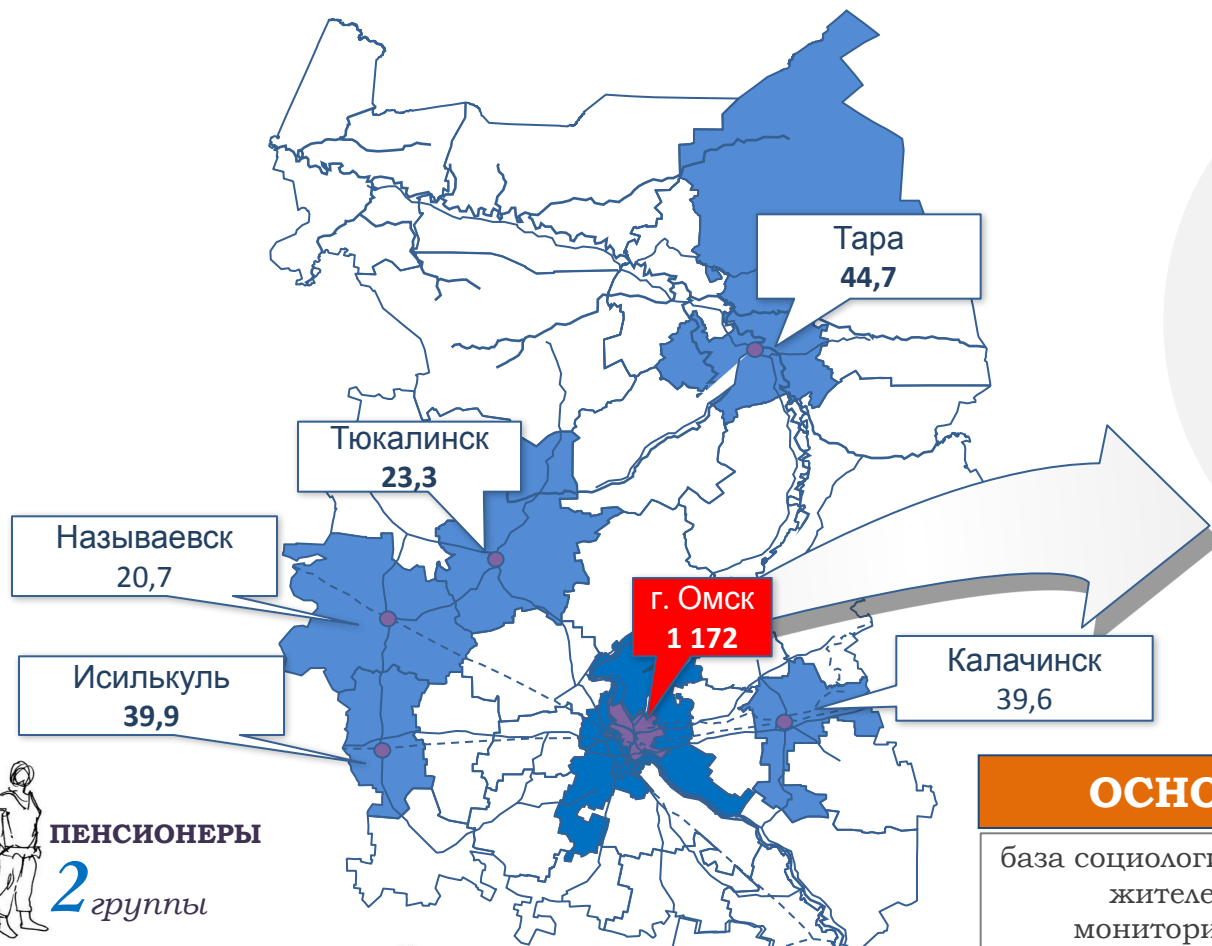


- 1. Основные результаты экономического и социального развития Омска**
- 2. Описание возможных сценариев социально-экономического развития города Омска до 2030 года**
- 3. Стратегические цели и задачи социально-экономического развития Российской Федерации и Омской области до 2030 года**
- 4. Стратегические цели, задачи, целевые индикаторы развития города Омска до 2030 года**
- 5. Ресурсное обеспечение реализации Стратегии**
- 6. Механизм реализации стратегии**



# ПОТРЕБИТЕЛИ – ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Для кого мы работаем?



**ПЕНСИОНЕРЫ**  
2 группы



**БЮДЖЕТНИКИ**  
2 группы



**МОЛОДЕЖЬ**  
1 группа



**МСП**  
1 группа



**РАБОТНИКИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**  
1 группа

## ОСНОВА ВЫБОРКИ ОПРОСА

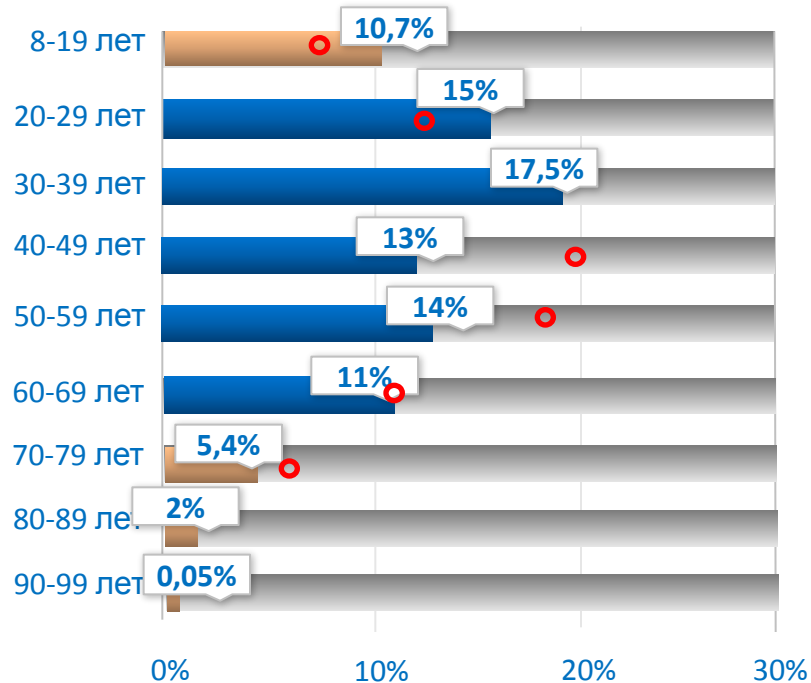
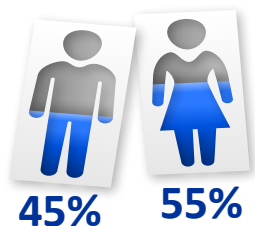
база социологических данных численностью более 2000 жителей г. Омска, опрошенных в рамках мониторингового общественно-политического репрезентативного опроса в IV кв. 2017 – I кв. 2018 г.



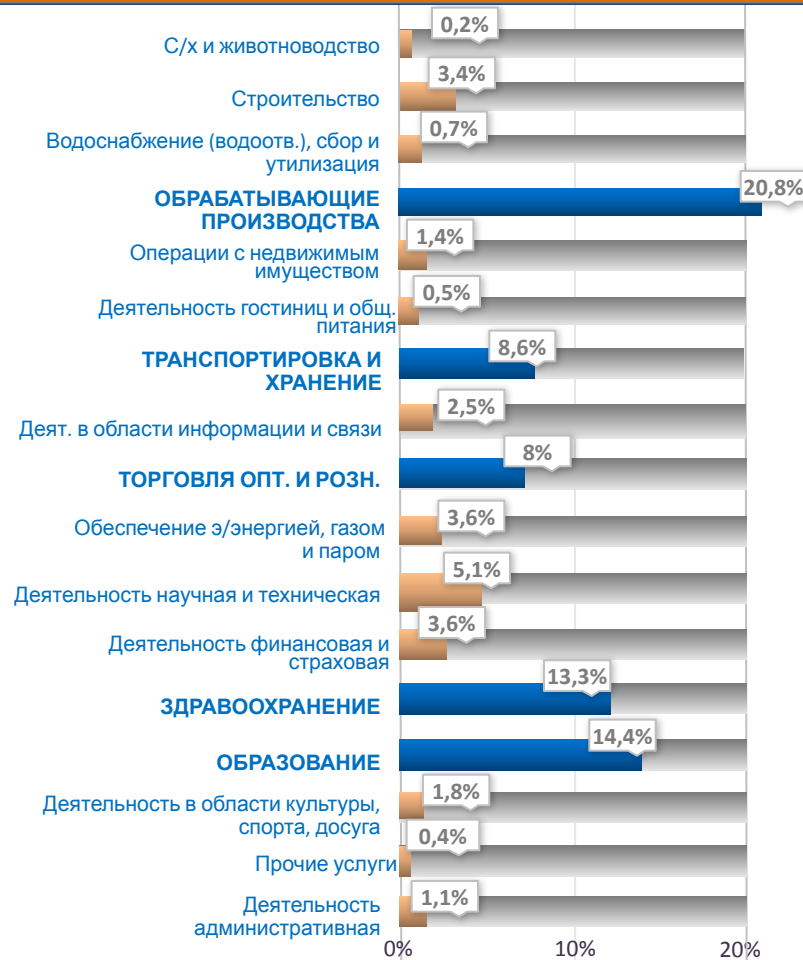
# ПОТРЕБИТЕЛИ – ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

*Для кого мы работаем?*

## ПОЛОВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ



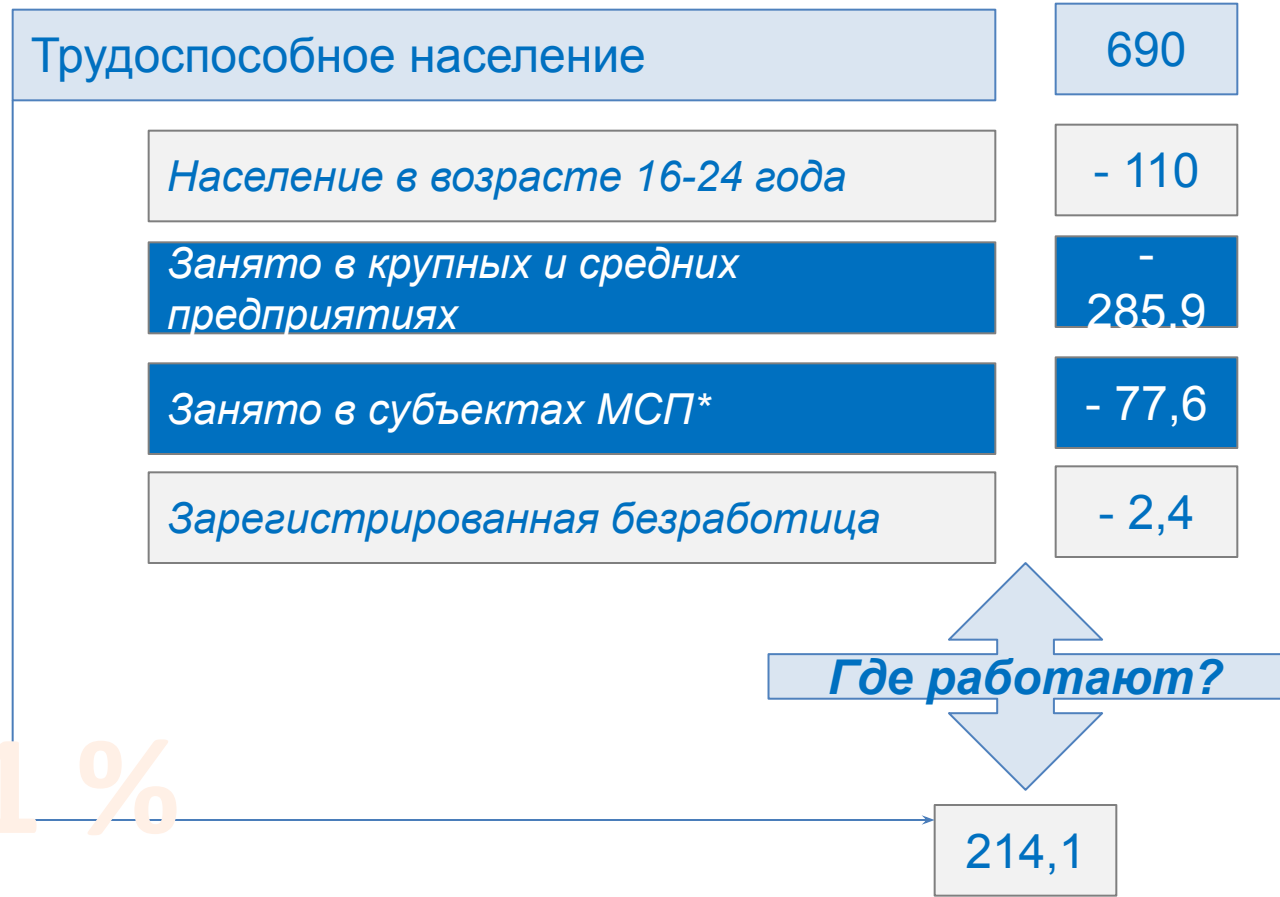
## СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



# ПОТРЕБИТЕЛИ – ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

*С кем мы работаем?*

## ЭКОНОМИЧЕСКИ АКТИВНОЕ НАСЕЛЕНИЕ - ЗАНЯТОСТЬ



31%

\* В среднем по России неформальная занятость 20%

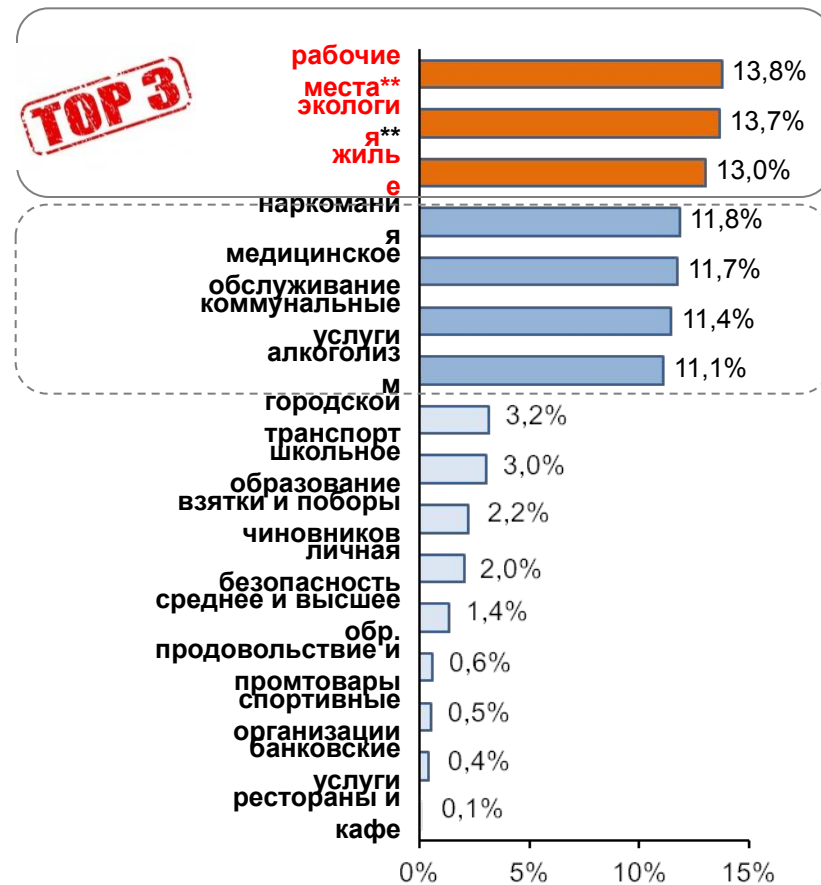
# ПРОФИЛЬ СОЦИАЛЬНОЙ НАПРЯЖЕННОСТИ

Какие ключевые проблемы мы решаем?

## ПРОФИЛЬ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ\*



## ПРОФИЛЬ \*



\* Источники: результаты опроса более 2000 жителей в 14 муниципальных районах Омской области на декабрь 2012 года, аналитика Strategy Partners Group

# ПРОФИЛЬ СОЦИАЛЬНОЙ НАПРЯЖЕННОСТИ

Какие ключевые проблемы мы решаем?

## МИГРАЦИОННАЯ УБЫЛЬ НАСЕЛЕНИЯ



\*\* Подтверждается результатами отчета по результатам серии фокус-групповых исследований «ПЕРВЫЕ ОЦЕНКИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ перспектив развития Омской области» (Май 2018 года)

# КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

По каким направлениям мы решаем проблемы?

## ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИНИЯ – ОБЗОР РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ

Город	Миссия, генеральная цель	Стратегические цели			
		качество жизни	городская среда	экономическое развитие	эффективное управление
 <b>ОМСК</b>	Территория комфорта	Улучшение качества жизни населения	Повышение качества городской среды	Рост конкурентоспособности экономики	Повышение эффективности и системы управления
 <b>ВОЛГОГРАД</b>	Обеспечение устойчивого развития мегаполиса	Развитие человеческого капитала	Повышение качества городской среды	Развитие инновационной экономики	Развитие местного самоуправления
 <b>КАЗАНЬ</b>	Лидер полюса роста "Волга-Кама"	Человеческий капитал	Пространство, реальный капитал	Рынки-Институты-Инновации и информация-Природные ресурсы-Финансовый капитал	-
 <b>САРАТОВ</b>	От стабильного функционирования к устойчивому развитию	В условиях мобилизации и рачительного использования внутренних и внешних ресурсов обеспечение перехода от стабильного функционирования к устойчивому развитию базовых параметров жизни города Саратова			
 <b>ТОМСК</b>	Город Томск в России - ИННОВАЦИОННЫЙ ГОРОД	Широкие возможности для само-реализации	Комфортная городская среда	Рост благосостояния населения на основе инновационного развития	-
 * XVI Об. <b>ПЕРМЬ</b>	Повышение качества жизни населения на основе	Функционально-целевые направления: «Социальная сфера», «Общественная безопасность», «Экономическое развитие», «Развитие			



# КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

*По каким направлениям мы решаем проблемы?*

## ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИНИЯ



Качество жизни населения



Качество и доступность образования



Культура и досуг



Социальная защита населения



Здоровый образ жизни



Доступное и комфортное жилье



Городская среда



Транспорт



Дороги



Жилищно-коммунальная инфраструктура



Благоустройство



Экономика города



Инвестиционная деятельность



Сбалансированность и устойчивость бюджета



Управление муниципальным имуществом и земельными ресурсами



Система муниципального и общественного управления



Система муниципальных услуг



Открытость власти для населения

# КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

*Что ценного? Уникальное предложение*

## ПРОЕКТЫ ДЛЯ ЖИЗНИ



Качество жизни населения



Программа строительства социальных объектов (школы, д. сады - АИП)



Программа переселения граждан (АИП)



Программа строительства / реконструкции спортивных объектов (АИП)



Проект «Кварталы культурных индустрий»



Городская среда



Обновление транспорта  
Комплексный план мероприятий по улучшению экологической обстановки



Проект «Город-Сад»  
Общественные пространства  
Качественные дороги



Проект «Дизайн-код города»



Проекты благоустройства партнеров



Экономика города



НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ  
СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ  
Проект «Улучшение условий ведения бизнеса»



скажи нет!  
зарплате в конверте

Только с белой зарплатой:

Проект «Занятость»



Кадастровая оценка, ИСОГД



Инфраструктурные проекты



Система муниципального и общественного управления



Проект «Одно окно»



Стимулирование руководства МУП через КПЭ



Программа развития муниципальных парков города



Проект «Город сегодня»



# КЛЮЧЕВЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Какие действия уже осуществлены?

## АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ И ТЕКУЩИЕ ОЦЕНКИ

### 1. Аудит I этапа Стратегии

Целевые направления	...	...	...	...	...	...
Повышение конкурентоспособности экономики						
Повышение качества жизни населения						
Повышение эффективности системы гос. управления						



Успешно реализуемые направления



Частично реализуемые направления



Проблемные направления

### 2. Выделение «проблемных секторов» по целевым направлениям



Качество жизни населения



Экономика города



Городская среда



Система муниципального и общественного управления

### 3. Анализ текущей ситуации

### 4. Анализ приоритетных направлений развития, проекты

Возможности

Угрозы

Реализация транспортно-логистического потенциала  
Быстрорастущие рынки Азии  
Возможности для развития НХК и АПК  
Возможности для развития сектора услуг в Омске

Усиление оттока населения и потеря статуса города-миллионника  
Усиление дефицита электроэнергии для новых производств  
Высокая зависимость производственных секторов от государственного заказа

## ДОКУМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Генеральный план города Омска

Стратегия социально-экономического развития города Омска до 2030 года

# КЛЮЧЕВЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Какие каналы коммуникаций с потребителями выстроены?

## Каналы коммуникаций

### ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОБСУЖДЕНИЯ

СТРАТЕГИИ – 947

УЧАСТНИКОВ

I этап

СОБРАНИЕ АКТИВОВ  
КОМИТЕТОВ  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО  
ОБЩЕСТВЕННОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ

1

74

участника  
ОБЩЕСТВЕННЫ

Х  
СОВЕТОВ  
ДЕПАРТАМЕНТО  
В,  
АДМИНИСТРАЦ  
ИЙ ОКРУГОВ

5

152

участника

РАСШИРЕННАЯ  
ЛЕКЦИЯ  
СО  
СТУДЕНТАМИ

1

365

участников

II этап

ЗАСЕДАНИЕ  
КООРДИНАЦИ  
ОННОГО СОВЕТА

1

72

ПО  
УЛУЧШЕНИЮ  
ИНВЕСТИЦИОН  
НОГО  
КЛИМАТА И  
РАЗВИТИЮ  
ПРЕДПРИНИМА  
ТЕЛЬСТВА

ЗАДАНИЯ  
СЕКЦИЙ

КООРДИНАЦИ  
ОННОГО  
ОБЩЕСТВЕННО  
ГО СОВЕТА

8

182

ЗАСЕДАНИЕ  
СОВЕТА ПО  
ТЕРРИТОРИАЛЬ  
НОМУ  
ОБЩЕСТВЕННО  
МУ  
САМОУПРАВЛЕН  
ИЮ

1

102

участника

# КАНАЛЫ КОММУНИКАЦИЙ

Как обсуждали и согласовывали?

## ОБЩЕСТВЕННЫЕ И КООРДИНАЦИОННЫЕ СОВЕТЫ



Местное заседание координационного совета

8

Заключение по редакции

ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

ДЕПАРТАМЕНТЫ ПО КОМПЕТЕНЦИЯМ

3

Тематика, блок / направление / проект / программа стратегии)

2

ГРУППА ПРИЕМА ЗАЯВОК

Администрация города

КТОС

1

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС СТРАТЕГИИ

Мэр города

7

Доклад и протокол по итогам

ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ

Открытое заседание

4

Формирование повестки

Информирование о дате и месте заседания

СЕКРЕТАРЬ СОВЕТА

# СТРУКТУРА РАСХОДОВ БЮДЖЕТА ГОРОДА

*На что мы тратим бюджет?*

## ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ УЧРЕЖДЕНИЙ

2018

2019



Фонд з/пл с  
начислениями

4,3 млрд.руб. □ 52 %

4,8 млрд.руб. □ 58 %



коммунальные  
услуги

1 млрд.руб. □ 12 %

1 млрд.руб. □ 12 %



ГSM, связь,  
налоги

0,5 млрд.руб. □ 6 %

0,5 млрд.руб. □ 6 %



Питание  
учащихся

0,06 млрд.руб. □ 1 %

0,07 млрд.руб. □ 1 %

**2018 – 71%**

**2019 – 77%**

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА МУНИЦИПАЛИТЕТА

2018

2019



ПРОЦЕНТЫ  
ПО КРЕДИТАМ

0,5 млрд.руб. □ 7 %

0,6 млрд.руб. □ 7 %



Транспорт

0,65 млрд.руб. □ 8 %

0,65 млрд.руб. □ 8 %



Капитальный  
ремонт домов

0,07 млрд.руб. □ 1 %

0,07 млрд.руб. □ 1 %



Наружное  
освещение

0,2 млрд.руб. □ 2 %

0,2 млрд.руб. □ 2 %



Резервный  
фонд

0,02 млрд.руб. □ 0,3 %

0,02 млрд.руб. □ 0,3 %

**2018 – 18%**

**2019 – 18%**

**СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА – 3%**

# ВОЗМОЖНЫЕ СЦЕНАРИИ

Какие у нас варианты?

## ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ

### Конъюнктура рынка энергоресурсов

**На уровне РФ** определяет:

- доходную часть федерального бюджета, влияет на объем ГОЗ, на реализацию крупных инвестпроектов и т.д.
- внутренний спрос в РФ на продукты

**На уровне региона** влияет на:

- стоимость сырья для нефтепереработки и нефтехимии
- объем федеральных поступлений в региональный бюджет

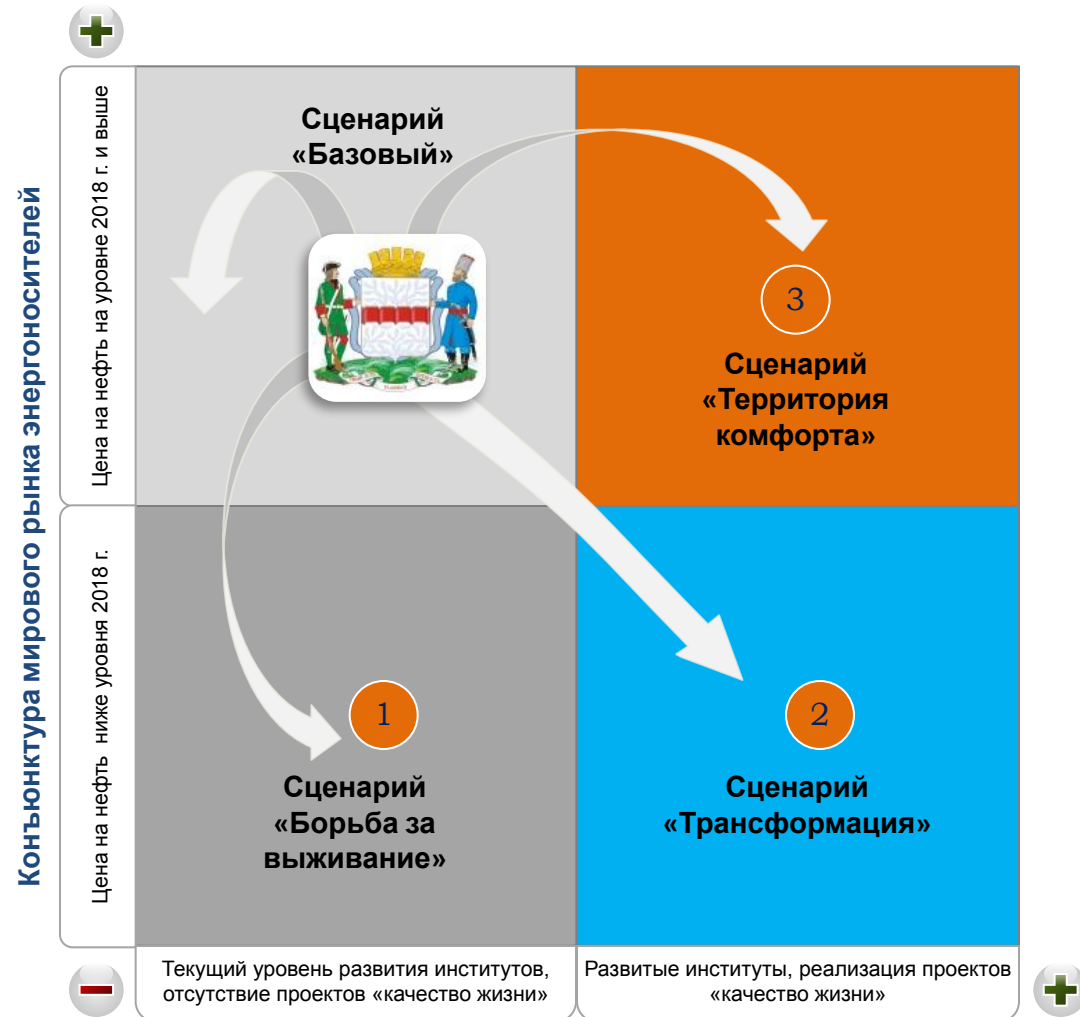
### Качество институциональной среды

**На уровне РФ** влияет на:

уровень коррупции  
административные барьеры  
инвестиционный климат  
возможности для диверсификации экономики

**На уровне региона** влияет на:

федеральную региональную политику  
конкурентоспособность области относительно других регионов

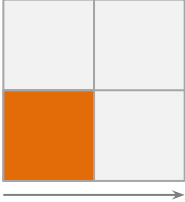
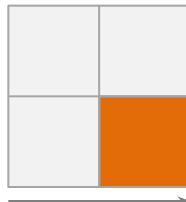
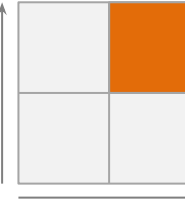


Качество институциональной среды в РФ



# ВОЗМОЖНЫЕ СЦЕНАРИИ

Какие у нас варианты?

Описание на уровне РФ			
Допущения	<p><b>Сценарий «Борьба за выживание»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Кризис российской экономики</li> <li>Значительное сокращение финансовой фед. поддержки</li> <li>Внутренняя миграция</li> <li>Расширение отдельных инфраструктурных проектов</li> </ul>	<p><b>Сценарий «Трансформация»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Структура экономики меняется в сторону увеличения доли «несырьевых» отраслей</li> <li>Медленный рост экономики РФ</li> <li>Развитие малого и среднего предпринимательства</li> <li>Ориентация на внешние рынки</li> </ul>	<p><b>Сценарий «Территория комфорта»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Значительный рост экономики</li> <li>Активная федеральная</li> <li>Благоприятный инвестиционный климат</li> </ul>
Действия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Цена на нефть permanently ниже уровня 2018 г.</li> <li>Сохраняется текущий уровень коррупции</li> <li>Высокий износ основных инфраструктур</li> <li>Высокая доля теневой экономики</li> <li>Доминирование федерального центра</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Цена на нефть permanently ниже уровня 2018 г.</li> <li>Коррупция на уровне top-50 стран<sup>2</sup></li> <li>Средний износ транспортно-логистической инфраструктуры</li> <li>Высокая прозрачность деятельности госорганизаций и бизнеса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Цена на нефть сохраняется на уровне 2018 г. и выше</li> <li>Коррупция на уровне top-50 стран<sup>2</sup></li> <li>Обновленная транспортно-логистическая инфраструктура</li> <li>Высокая прозрачность деятельности госорганизаций и бизнеса</li> </ul>
Результаты	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация пакета антикризисных мероприятий, в том числе сокращение непроизводительных расходов</li> <li>Активное привлечение средств федерального бюджета и международных доноров</li> <li>Компенсация «плохих» действий федеральных институтов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддержка секторов экономики, основанных на компетенциях</li> <li>Ориентация на поддержку экспорта</li> <li>Активное привлечение иностранных инвестиций</li> <li>Стимулирование развития малого и среднего бизнеса</li> <li>Развитие социальных секторов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие производственной инфраструктуры</li> <li>Активное привлечение иностранных инвестиций</li> <li>Поддержка малого и среднего бизнеса</li> <li>Развитие социальных секторов</li> <li>Активное продвижение области в России и мире</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стагнация экономики города</li> <li>Потеря позиций в высокотехнологичных секторах</li> <li>Опора на АПК, природные ресурсы и межрегиональную торговлю</li> <li>Снижение доли МСП в экономике</li> <li>Отток профессиональных кадров из региона</li> <li>Снижение доходов населения</li> <li>Рост доли аварийного жилого фонда и числа аварий инфр. объектов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Медленный рост экономики города</li> <li>Большой вклад роста человеческого капитала в рост экономики города</li> <li>Рост обрабатывающих отраслей, в том числе рост экспорта продукции</li> <li>Умеренный рост доли малого и среднего бизнеса</li> <li>Сокращение оттока населения</li> <li>Медленный рост доходов населения</li> <li>Повышение благоустройства (точечно)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Значительный рост экономики города</li> <li>Диверсификация в сторону производства продукции в высших переделах цепочек</li> <li>Привлекательность региона для высококвалифицированных кадров</li> <li>Высокая доля малого и среднего бизнеса</li> <li>Значительный рост доходов населения</li> <li>Реализован транзитный потенциал</li> <li>Территория с высоким уровнем благоустройства</li> </ul>

## Индикаторы качества жизни населения

Среднегодовая численность населения, тыс. чел.			
Доля детей в возрасте 1 – 6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в общей численности детей в возрасте 1 – 6 лет, %			
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %			
Количество мероприятий сферы молодежной политики, единиц			
...			

## Индикаторы повышения качества городской среды

Уровень износа коммунальной инфраструктуры, %			
Степень удовлетворенности населения уровнем жилищно-коммунального обслуживания (от числа опрошенных), %			
Средняя обеспеченность населения общей площадью зеленых насаждений, кв. м на одного жителя			
...			

## Индикаторы развития экономики города

Индекс промышленного производства, в % к 2017 году			
Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах, в % к 2017 году			
...			

## Индикаторы повышения эффективности системы муниципального и общественного управления

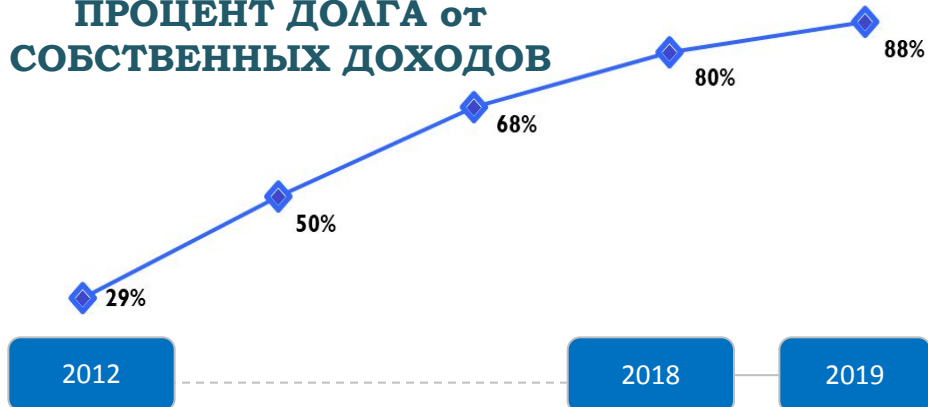
Темп роста фактически поступивших в бюджет города Омска налоговых и неналоговых доходов в сопоставимых условиях к объему доходов в предыдущем году, %			
...			

# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Какие у нас источники доходов?

## ПРОБЛЕМАТИКА

### ПРОЦЕНТ ДОЛГА от СОБСТВЕННЫХ ДОХОДОВ



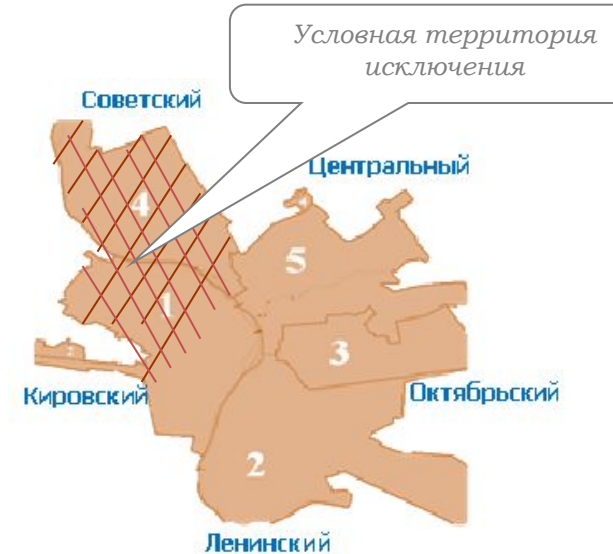
### ЗЕМЕЛЬНЫЙ НАЛОГ

ИСКЛЮЧЕНЫ ИЗ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ



- 4,7 % - Земли под многоквартирными домами
- 17,2 % - Земли под военными и режимными объектами
- 8,5 % - Земли природных территорий, под водными объектами, нарушенные земли

### ДОЛЯ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ С НАЧИСЛЕНИЯМИ от СОБСТВЕННЫХ ДОХОДОВ



# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

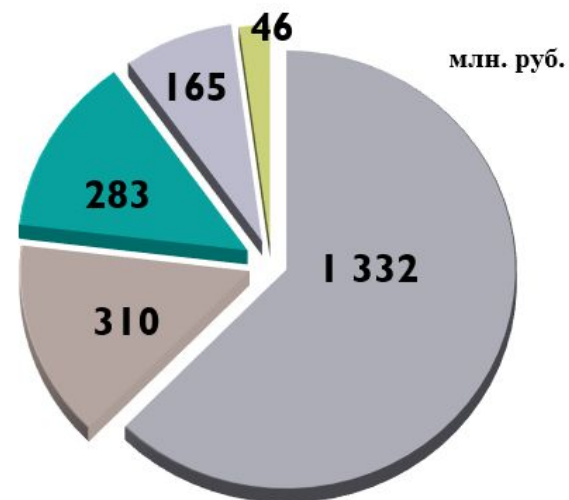
Какие у нас источники доходов?

## ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ

### СТРУКТУРА СОБСТВЕННЫХ ДОХОДНЫХ ИСТОЧНИКОВ

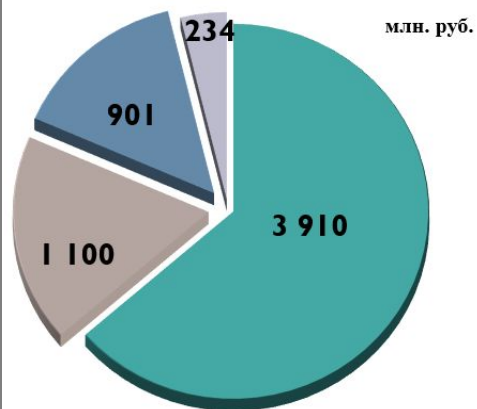


### НЕНАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ

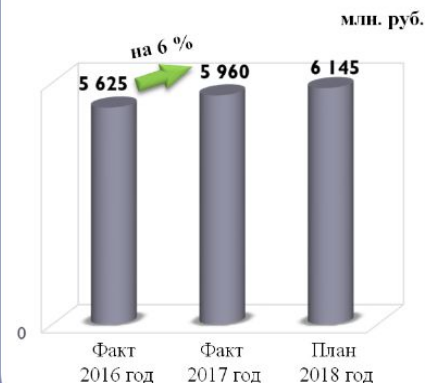


### НАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ

- Налог на доходы физических лиц - 63 %
- Налоги на имущество - 15 %
- Налоги на совокупный доход - 18 %
- Государственная пошлина и акцизы - 4 %



Динамика налоговых доходов по годам



- Доходы от использования имущества - 62 %
- Штрафы, санкции и возмещение ущерба - 13 %
- Прочие неналоговые доходы - 15 %
- Доходы от продажи материальных и нематериальных активов - 8 %
- Плата за негативное воздействие на окружающую среду, доходы от платных услуг, компенсация затрат - 2 %

# УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

## ДЕМОГРАФИЯ

(общая численность населения)

Сценарий «Борьба за выживание»  
Отток населения + уменьшение населения в трудоспособном возрасте



Сценарий «Трансформация»  
Рост численности населения + сохранение (небольшой рост) населения в трудоспособном возрасте

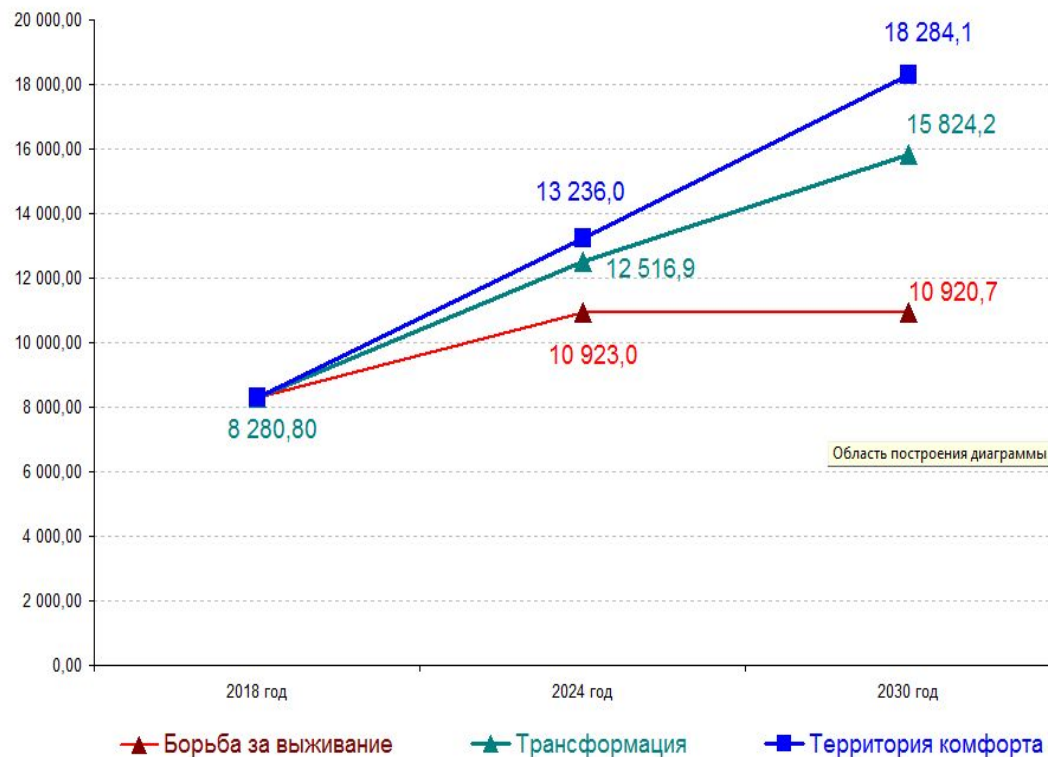


Сценарий «Территория комфорта»  
Рост численности населения + рост населения в трудоспособном возрасте

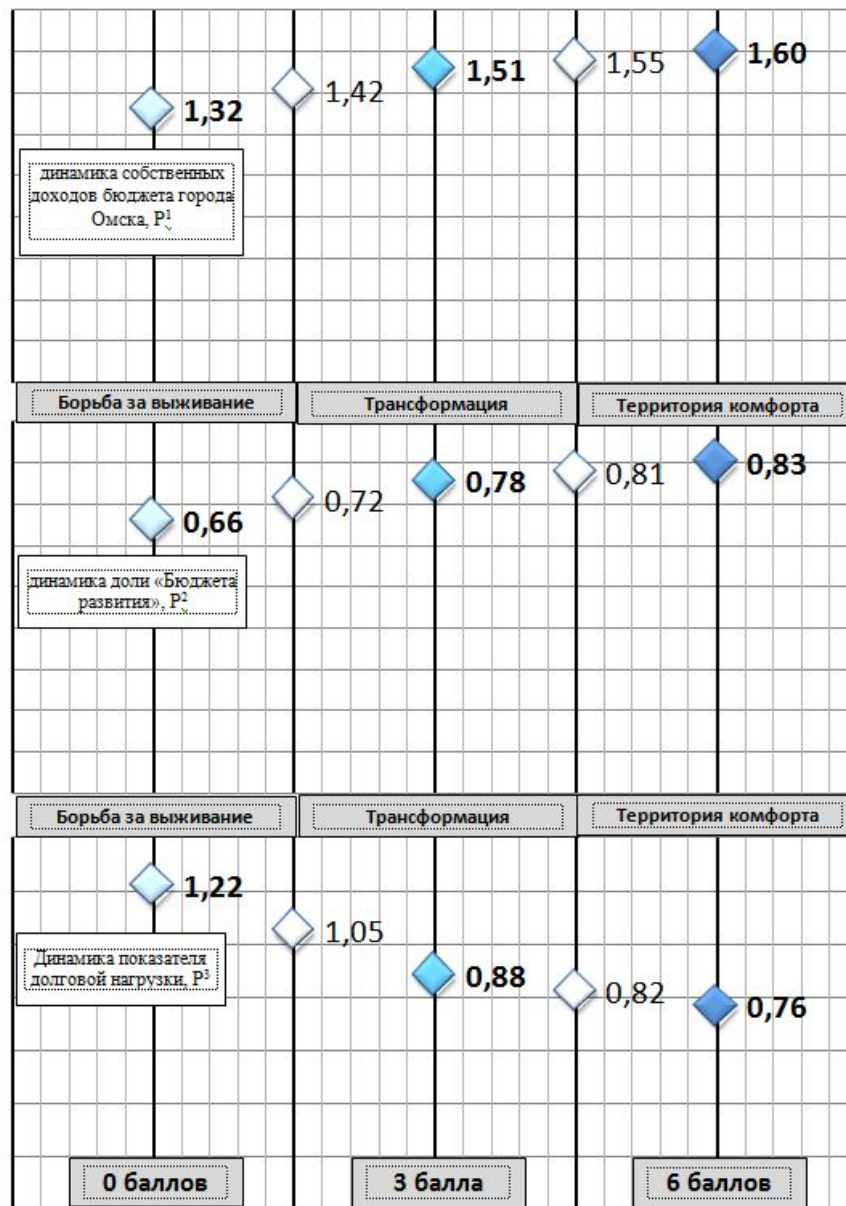


## ВАРИАНТЫ ПРОГНОЗА

ПОСТУПЛЕНИЯ ДОХОДОВ до 2030 года



# ДИАПАЗОН ПРЕДЕЛЬНЫХ ПЛАНОВЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ ГОРОДА ОМСКА ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА



# МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ



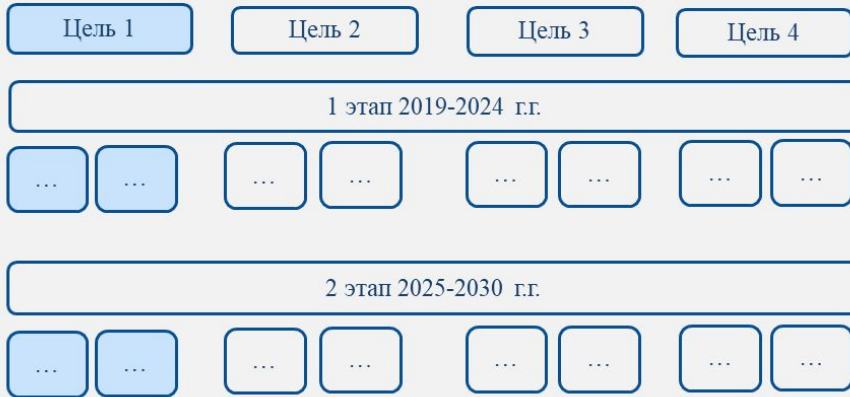
# МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ



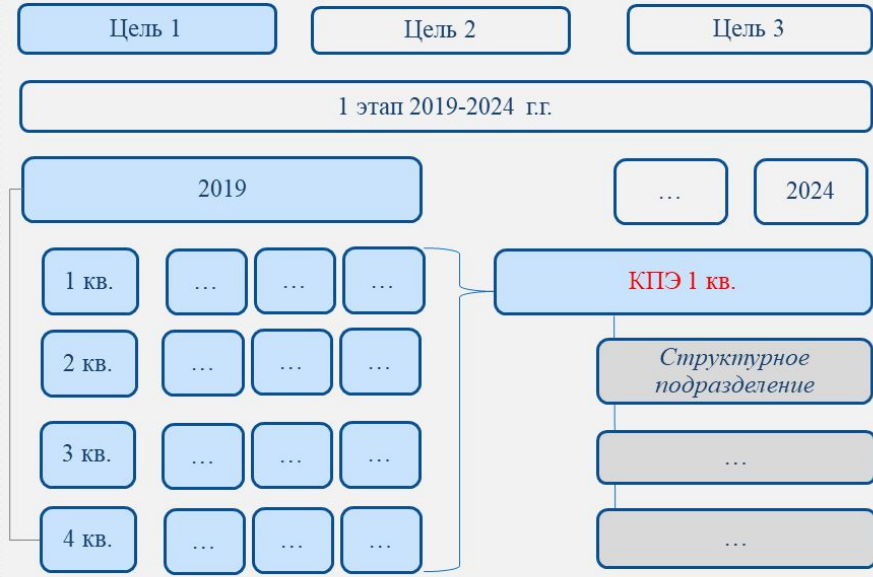


# МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

## Стратегия города Омска



## Муниципальные программы города Омска



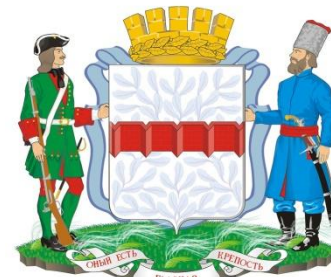
Доклад по результатам реализации очередного этапа Стратегии  
Отчет Мэра



Годовой доклад по результатам  
Отчет Мэра



Мотивация и премирование



Администрация города Омска

# Спасибо за внимание

*«Стратегическое планирование дает старт переменам»*