

Лекция 3

Логистические системы



Требования, предъявляемые к формированию логистических систем:

- интеграция звеньев цепи поставок в единую систему, обеспечивающую эффективное сквозное управление материальными и информационными потоками;
- интеграция систем контроля над движением и использованием номенклатуры сырья, материалов и другой продукции, поступающей в производство, а также готовой продукции, доставляемой потребителю;
- обеспечение эффективного взаимодействия и согласованности построения и функционирования элементов логистической системы;

Требования, предъявляемые к формированию логистических систем:

- согласованность с действующими процессами и системами управления предприятием;
- функционирование в соответствии с принципом Парето, призванным помочь сотрудникам подразделений предприятия выявить важные задачи и возможности.
- равное внимание методам, объектам, субъектам и самому предмету исследования;
- упорядоченность и ясность (что не исключает ценности интуиции), совместимость со стилем управления, принятым на предприятии, направленность на действия.

Принципы формирования логистической системы:

- Принцип системного подхода
- Принцип глобальной оптимизации, логистической координации и интеграции
- Принцип тотальных затрат
- Принцип моделирования и информационно-компьютерной поддержки
- Принцип разработки необходимого комплекса подсистем
- Принцип TQM (Total Quality Management) – всеобщего управления качеством
- Принцип гуманизации всех функций и технологических решений
- Принцип устойчивости и адаптивности.

Принцип системного подхода

- Рассмотрение всех самостоятельных элементов логистической системы как взаимосвязанных и взаимодействующих между собой для достижения единой цели управления. Отличительной особенностью системного подхода является оптимизация функционирования не отдельных элементов, а всего комплекса логистической системы в целом.

Принцип глобальной оптимизации, логистической координации и интеграции

- При оптимизации структуры или управления в синтезируемой ЛС необходимо согласование локальных целей функционирования элементов (звеньев) системы для достижения глобального оптимума. В процессе логистического менеджмента необходимо достижение согласованного, интегрального участия всех звеньев ЛС (цепи) от ее начала и до конца в управлении материальными (информационными и финансовыми) потоками при реализации целевой функции.

Принцип тотальных затрат

- Учет всей совокупности издержек управления материальными и связанными с ними информационными, финансовыми, кадровыми, правовыми потоками в логистической сети. Как правило, критерий минимума общих логистических затрат является одним из основных при оптимизации ЛС.

Принцип моделирования и информационно-компьютерной поддержки

- Широкое использование различных моделей: математических, алгоритмических, экономико-математических, графических, физических, имитационных, деловых игр (на ЭВМ), экспертных оценок и других.

Принцип разработки необходимого комплекса подсистем

- Принцип разработки необходимого комплекса подсистем, обеспечивающих процесс логистического менеджмента: технической, технологической, экономической, маркетинговой, рекламной, организационной, правовой, кадровой, социальной, политической, экологической и др.

Принцип TQM (Total Quality Management) – всеобщего управления качеством

- Обеспечение надежности функционирования и высокого качества работы каждого структурного элемента ЛС для обеспечения общего качества товаров и сервиса, поставляемых конечным потребителям.

Принцип гуманизации всех функций и технологических решений

- Соответствие ресурсосберегающим технологиям, экологическим требованиям по охране окружающей среды, эргономическим, социальным, национальным, этическим, эстетическим требованиям работы персонала и т.п

Принцип устойчивости и адаптивности.

- ЛС должна устойчиво работать при допустимых уровнях отклонения параметров и факторов внешней среды (например, при колебаниях в определенном диапазоне рыночного спроса на конечную товарную продукцию, изменениях условий поставок или закупок материальных ресурсов, вариациях транспортных маршрутов и тарифов, скачков инфляции и дефляции и т.п.).

Принцип логистической системы

Управление материалами

Управление распределением



Внешнее окружение



Внешнее окружение



Окружающая среда



КОМПЛЕКСНЫЕ ФАКТОРЫ

| Макроэкономические | Организационно-экономические | Технологические | Информационные | Потребительского рынка | Институциональные |
|---|---|---|----------------|------------------------|-------------------|
| Изменение роли сферы обращения | Развитие гибких автоматизированных производств | Возрастание роли индустрии сервиса | | | |
| Динамика макроэкономических показателей | Обновление технологий, внедрение универсального оборудования | Ужесточение требований к качеству товаров и услуг | | | |
| Реструктуризация экономики | Стандартизация качества и внедрение философии TQM | Сокращение времени доставки товаров и услуг | | | |
| Развитие мировых интеграционных процессов | Развитие транспортной и складской инфраструктуры | | | | |
| Глобализация | | | | | |
| Углубление специализации | Внедрение информационных компьютерных технологий | Решение глобальных социально-экономических проблем | | | |
| Изменение отношений посредников и торг. партнеров | Коммерческая микропроцессорная | Необходимость защиты отечественных товаропроизводителей | | | |
| Рост союзов и альянсов | Внедрение систем информационного сопровождения товарных потоков | | | | |
| Приватизация | | | | | |
| Усиление конкуренции | Развитие глобальных и корпоративных телекоммуникационных сетей | Государственное регулирование производства и обращения | | | |
| Изменение в стратегиях управления запасами | Развитие сетей Интернет | | | | |

Источники экономического эффекта от ЛС

- Снижение запасов на пути движения МП
- Сокращение времени прохождения товаров по ЛЦ
- Снижение транспортных расходов
- Сокращение затрат ручного труда и соответствующих расходов на операции с грузом

Снижение запасов на пути движения МП

- в общей структуре издержек на логистику расходы на содержание запасов составляют около 50%, включая расходы на управленческий аппарат, а также потери от порчи или кражи товаров;
- большая часть оборотного капитала предприятий, как правило, отвлечена в запасы (от 10 до 50% всех активов предприятий);
- в производстве расходы по содержанию запасов составляют до 25-30% от общего объема издержек.

Сокращение времени прохождения товаров по ЛЦ

- 2-5% занимают затраты времени на собственно производство, а 95% - на хранение, складские, погрузочно-разгрузочные и другие логистические операции (ЛО). Сокращение этой составляющей позволяет ускорить оборачиваемость капитала, соответственно увеличить прибыль, получаемую в единицу времени, снизить себестоимость продукции.

Снижение транспортных расходов

- Затраты на выполнение операций с использованием транспортных средств составляют от 30% до 50% от суммы общих затрат на логистику.
- Затраты на них в зависимости от типа перемещаемых товаров могут достигать 25-35% стоимости продаж экспортно-импортной продукции по сравнению с 8-10% стоимости товаров, предназначенных для отгрузки на внутреннем рынке.

Сокращение затрат ручного труда и соответствующих расходов на операции с грузом

- к значительному сокращению времени выполнения погрузочно-разгрузочных и складских операций, что сокращает время выполнения заказа и в целом длительность логистического цикла;
- сокращению соответствующих расходов на операции с грузом, в том числе за счет применения однотипных средств механизации, одинаковой тары, использования аналогичных технологических приемов грузопереработки во всех звеньях ЛЦ.

Экономический эффект от применения последовательного логистического подхода

- Позволяет значительно (на 30-50%) сократить все виды запасов материальных ресурсов, уменьшить время движения продукции от источника сырья до конечного потребителя (на 25-40%) и период оборота капитала, снизить затраты на производство, дистрибьюцию и, что самое главное, наиболее полно удовлетворить запросы потребителей в отношении качества товаров и сервиса.

