



ЧАО «Запорожжкокс»

**Тема: Разработка мероприятий по
сокращению затрат на ЭРМ
(электроремонтную мастерскую)**

Резервист Фандеев А.Д.

Куратор Иванов Д.О.

Цель проекта:

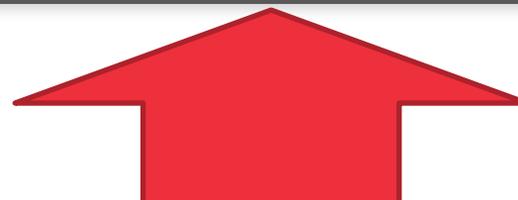
- Провести анализ работы участка, оценить проблемы и структуру
- Рассмотреть возможность снижения затрат на услуги участка
- Разработать мероприятия по снижению затрат на услуги участка

**Идеальный
конечный
результат**

Выполнять все заказные услуги с минимальным вложением средств, удовлетворить потребителя

ПРОТИВОРЕЧИЕ

Выполнять функцию по ремонту электрооборудования и сократить затраты



услуги ЭРМ

Капитальный ремонт электрооборудования

Загруженность персонала

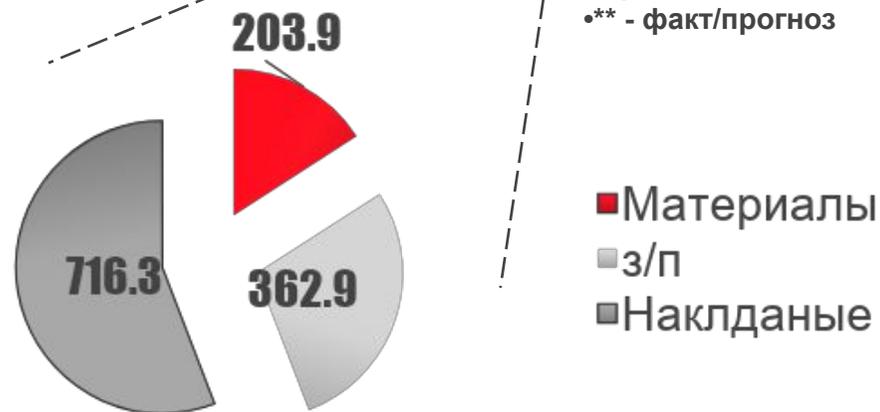
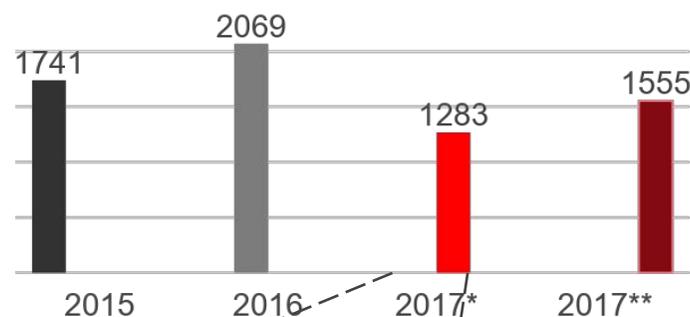
$$\frac{t_{\text{факт.}}}{t_{\text{год.}}} = \frac{780}{1080} = 72\%$$



Фактор спроса

За 10 месяцев 2017 выполнено 103 заказа: ремонт электродвигателей до 75 кВт, ремонт катушек

Затраты на ремонт эл. оборудования силами ЭРМ, тыс. грн



* - факт за 10 месяцев;
** - факт/прогноз

■ Материалы
■ з/п
■ Наклданные

тыс.грн

«Диверсионный анализ»

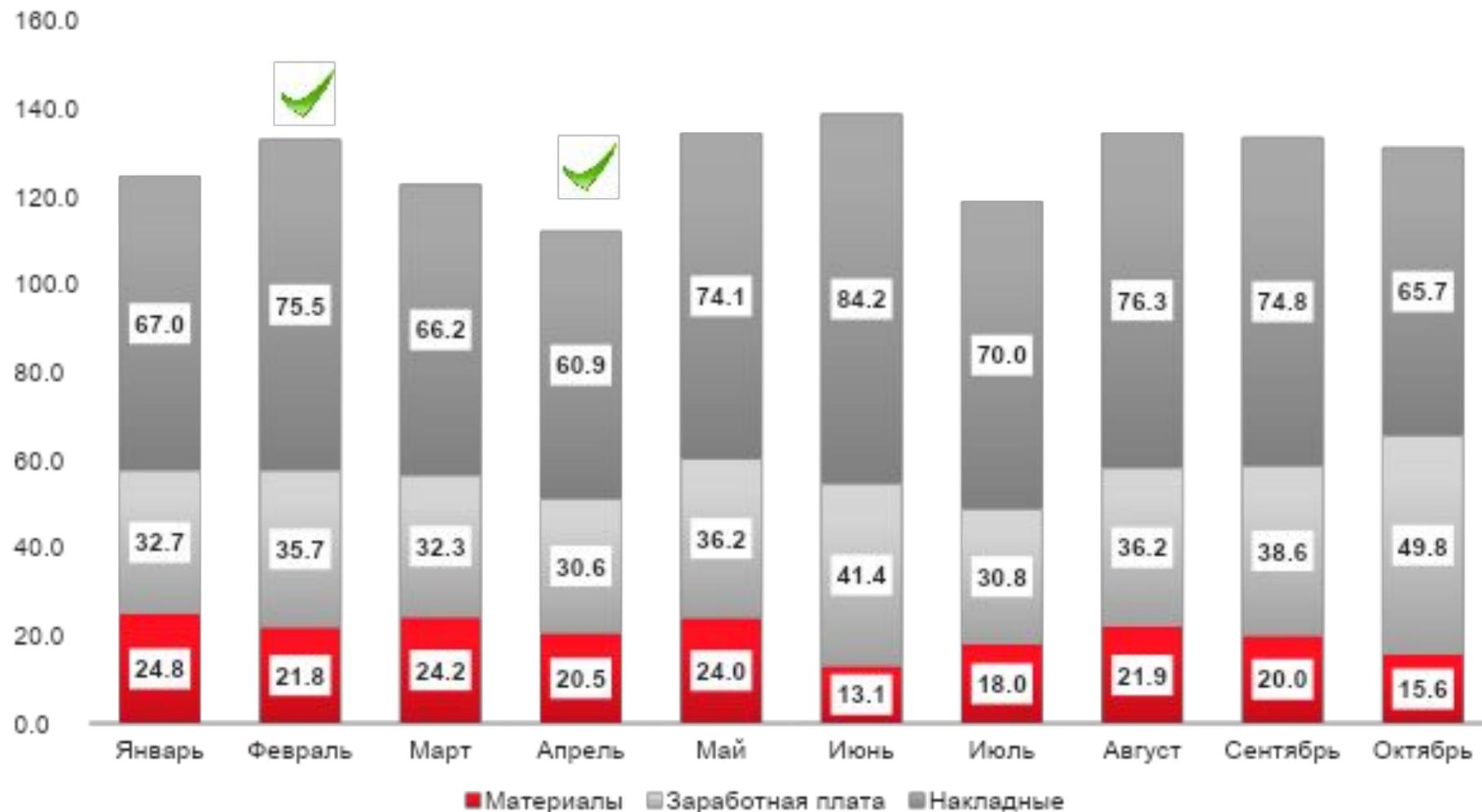
✗ Как увеличить затраты?

1. Выполнять «мало» заказов;
2. Выпускать «больше» брака;
3. Использовать минимум ресурсов;
4. Не применять новые технологии;
5. Не анализировать «рынок» услуг, материалов;
6. Простой персонала;
7. Увеличить энергозатраты;
8. НЕ МЕНЯТЬСЯ!!!

✓ Как сократить затраты?

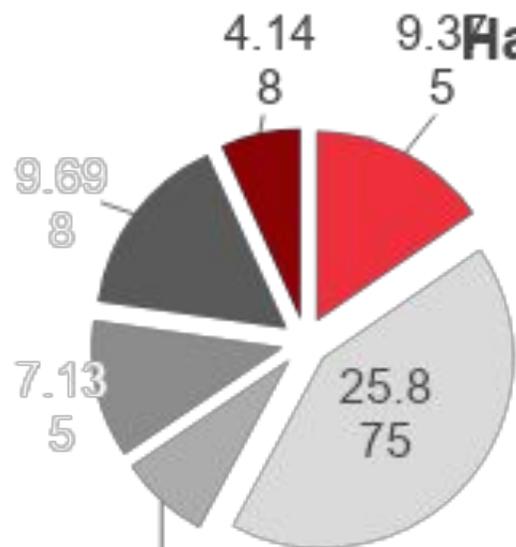
1. Увеличить объем услуг (текущие ремонты, изготовление);
2. Передать в аренду часть актива (здания);
3. Приобретение нового оборудования вместо ремонта;
4. Применение новых технологий ремонта (*современные эмали, клеи*);
5. Временный перевод на приоритетную работу в случае простоя (*ст. 34 КЗоТ*);
6. Энергосбережение;
7. Возложить функцию по ремонту на

Затраты на услуги ЭРМ. Статистика за 10 месяцев





Накладные апрель 2017 г., тыс. грн

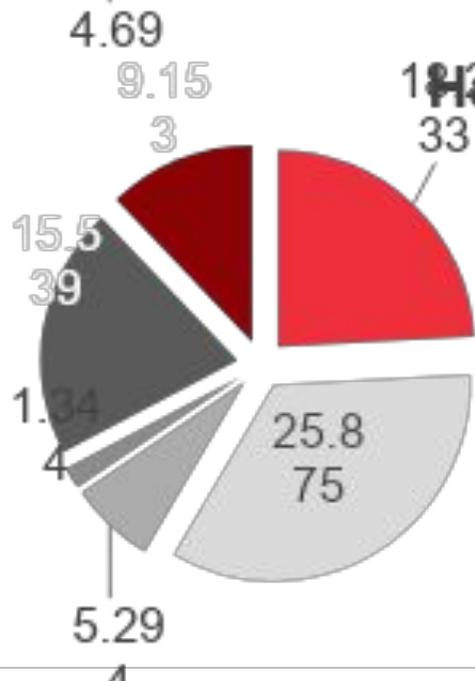


60,93

Энергетические	9,375
Амортизация	25,875
Текущий ремонт	4,694
Содержание ОС	7,135
Охрана труда	9,698
Общепроизв. затраты	4,148

СЕЗОННЫЙ ФАКТОР

Накладные февраль 2017 г., тыс. грн



75,44

Энергетические	18,233
Амортизация	25,875
Текущий ремонт	5,294
Содержание ОС	1,344
Охрана труда	15,539
Общепроизв. затраты	9,153

Функция ремонта электрооборудования

1



Empty rectangular box for notes related to the target icon.



Empty rectangular box for notes related to the teamwork icon.



Empty rectangular box for notes related to the globe icon.



Empty rectangular box for notes related to the circuit icon.

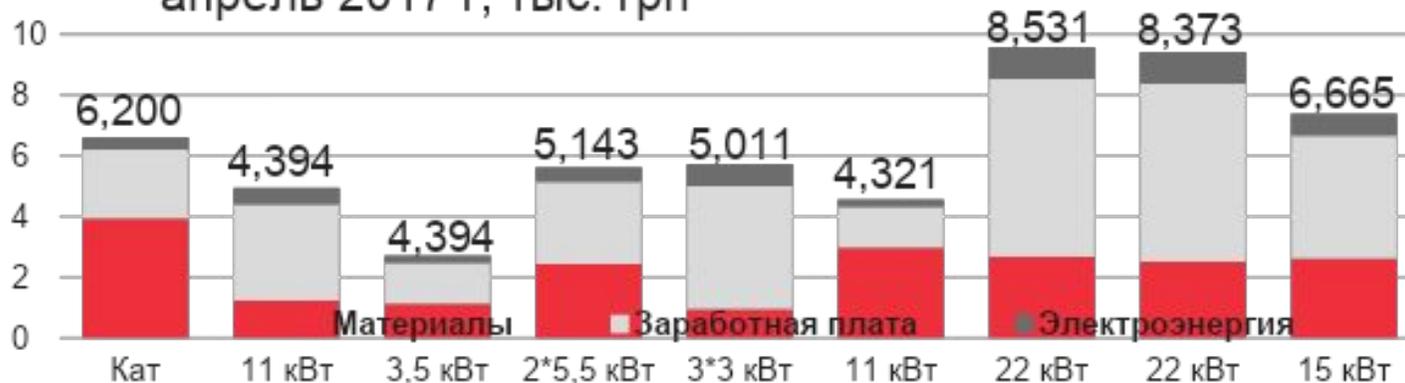
2



Empty rectangular box for notes related to the handshake icon.

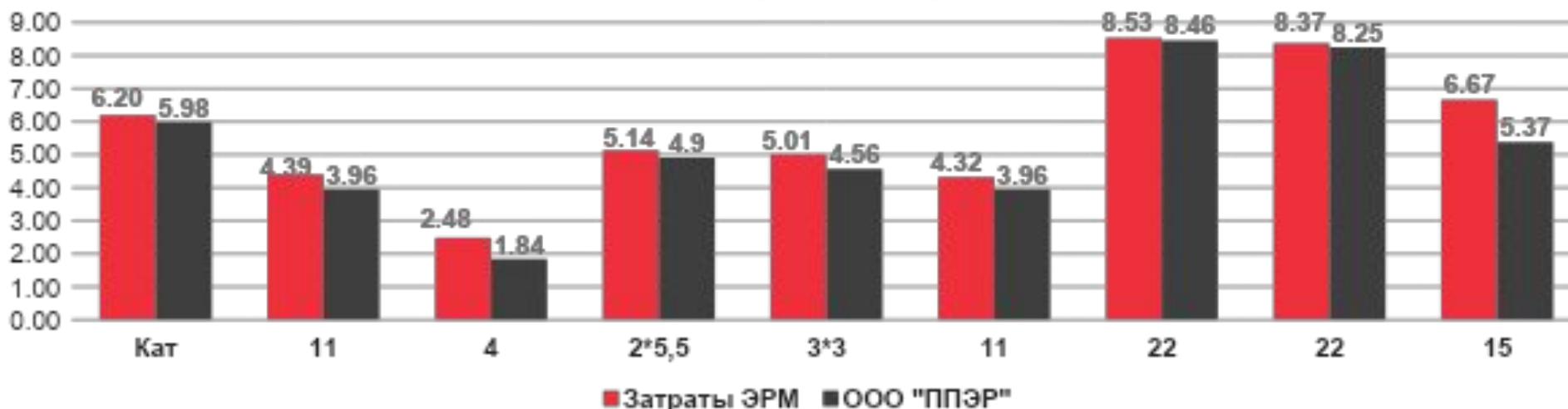


Стоимость ремонта электрооборудования, апрель 2017 г, тыс. грн



Идеальный объем накладных расходов

Стоимость ремонта в подрядной организации*, тыс.грн

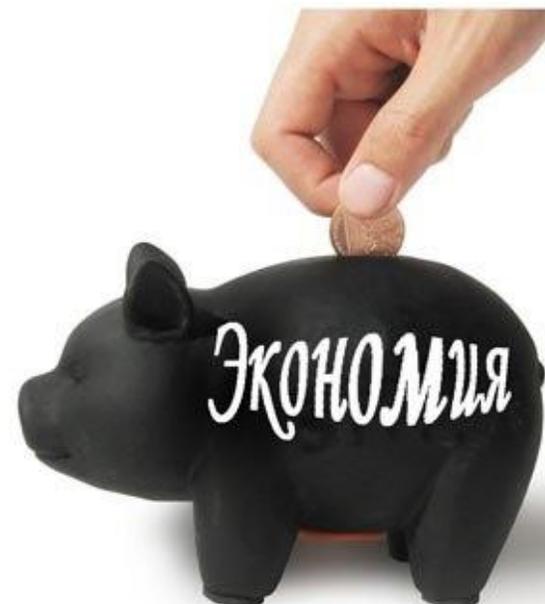


ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«ПРЕДПРИЯТИЕ «ПРОМЭЛЕКТРОРЕМОНТ»
КОММЕРЧЕСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Мощность кВт	3000 об/мин	1500 об/мин	1000 об/мин	750 об/мин
0,25	465	476	488	510
0,37	480	495	515	525
0,55	679	760	865	986
0,75	765	865	970	1048
1,1	930	990	1050	1280
1,5	1190	1250	1335	1400
2,2	1290	1320	1460	1530
3	1440	1490	1520	1790
4	1780	1840	1980	2060
5,5	2240	2450	2560	2780
7,5	2760	2840	3280	3670
11	3840	3960	4670	4980
15	5190	5370	5980	6790
18,5	6870	7120	7460	7880
22	7210	7490	7670	8460
30	7690	7920	8250	8930
37	8910	9520	9840	10410
45	10520	10980	11590	11970
55	12270	12830	13420	13990
75	14900	15450	16200	16970

Экономия за апрель месяц 2017
~4 тыс. грн

Экономия за 10 месяцев 2017
более 50 тыс. грн



Функция ремонта электрооборудования



Электроремонтная база



Аутсорсинг

+	-
Независимость	ДО запасы
Быстрое реагирование на аварийные ситуации	ТР, Содержание ОС
	Энергозатраты
	Инвестиции
	Нет гарантийного ремонта

+	-
Гарантийный ремонт	Составление «неудачного» договора.
Ответственность на стороне подрядчика	Необходим входной контроль
Минимальное участие в поддержке функции	Зависимость от подрядчика
Простое планирование расходов	
Сокращение численности персонала	

Выводы: Для сокращения затрат на ремонт электрооборудования, сокращения штата, сокращение складских затрат будет целесообразным вывод структуры в аутсорсинг.