



# Принятие решений в условиях неопределенности



- Подавляющее большинство социально-экономических решений приходится принимать с учетом противоречивых интересов, относящихся либо к различным лицам или организациям, либо к различным аспектам рассматриваемого явления, либо к тому и другому.



# 1. Основные понятия теории матричных игр

- **Теория игр, раздел математики, изучающий формальные модели принятия оптимальных решений в условиях конфликта.**
- **Под конфликтом понимается явление, в котором участвуют различные стороны, наделённые различными интересами и возможностями выбирать доступные для них действия в соответствии с этими интересами.**
- **Целью теории игр является выработка рекомендаций по рациональному образу действий участников в конфликтных ситуациях, то есть определение оптимальной стратегии каждого из них.**

- Отдельные математические вопросы, касающиеся конфликтов, рассматривались начиная с 17 в. многими учёными.
- Систематическая же математическая теория стратегических игр была детально разработана в 30-х годах XX века как средство математического подхода к явлениям конкурентной экономики.
- В ходе своего развития теория игр переросла эти рамки и превратилась в общую математическую теорию конфликтов. Её создателем считается Джон фон Нейман.
- Первой фундаментальной книгой по теории игр была изданная в 1944 году работа "Теория игр и экономическое поведение" (Нейман Д., Моргенштерн О. М.:Наука, 1970).

- В условиях конфликта стремление противника скрыть свои предстоящие действия порождает неопределённость. Наоборот, неопределённость при принятии решений (например, на основе недостаточных данных) можно интерпретировать как конфликт принимающего решения субъекта с природой.
- **Игрой** называется всякая конфликтная ситуация, изучаемая в теории игр и представляющая собой упрощенную, схематизированную модель ситуации. От реальной конфликтной ситуации игра отличается тем, что не включает второстепенные, несущественные для ситуации факторы и ведется по определенным правилам, которые в реальной ситуации могут нарушаться.

- Всякая игра включает в себя три элемента: **участников игры** – игроков, **правила игры**, **оценку результатов действий игроков**.
- **Игроком** (лицом, стороной, или коалицией) называется отдельная совокупность интересов, отстаиваемая в игре. Если данную совокупность интересов отстаивает несколько участников игры, то они рассматриваются как один игрок.
- Игроки, имеющие противоположные по отношению друг к другу интересы, называются **противниками**. В игре могут сталкиваться интересы двух или более противников.
- Одна реализация игры называется **партией**; выбор действия (в пределах правил) – **ходом**.
- Ходы бывают **личные** и **случайные**. Личный ход предполагает сознательный выбор того или иного действия, разрешенного правилами игры, а случайный – не зависит от воли игрока (например, он может быть определён подбрасыванием монеты или игральной кости).
- Игры, в которых имеются личные ходы, называются **стратегическими**.
- Игры, состоящие только из случайных ходов, называют **азартными**.

- **Стратегией игрока** называется совокупность правил, определяющих выбор варианта действий при каждом личном ходе в зависимости от сложившейся ситуации.
- В зависимости от числа стратегий игры делятся на **конечные** и **бесконечные**. Игра называется конечной, если у каждого игрока имеется в распоряжении только конечное число стратегий. В противном случае игра называется бесконечной.
- **Оптимальной стратегией игрока** называется такая, которая обеспечивает ему наилучшее положение в данной игре, т.е. максимальный выигрыш. Если игра повторяется неоднократно и содержит, кроме личных, ещё и случайные ходы, оптимальная стратегия обеспечивает максимальный средний выигрыш.
- Игра называется **игрой с нулевой суммой**, если сумма выигрышей всех игроков равна нулю, т.е. каждый игрок выигрывает только за счёт других. Самый простой случай – парная игра с нулевой суммой – называется **антагонистической**.
- **Антагонистической игрой** называется система  $G = \langle A, B, H \rangle$ , где  $A, B$  - непустые множества стратегий соответственно первого и второго игроков;  $H(a, b)$  – функция выигрыша игрока  $A$  (то есть функция потерь игрока  $B$ ),  $a \in A$ ,  $b \in B$ . Таким образом, в процессе игры каждый игрок выбирает свою стратегию, в результате чего образуется ситуация  $(a, b)$ , которой соответствует выигрыш  $H(a, b)$  для первого игрока и – проигрыш  $H(a, b)$  для второго.



- Антагонистические игры, в которых каждый игрок имеет конечное множество стратегий, называются **матричными играми**. Для задания такой игры достаточно выписать так называемую платежную матрицу, в которой строки соответствуют стратегиям первого игрока, а столбцы – стратегиям второго игрока. Элементами матрицы служат выигрыши первого игрока.

	$B_1$	$B_2$	...	$B_m$
$A_1$	$a_{11}$	$a_{12}$		$a_{1m}$
$A_2$	$a_{21}$			$a_{2m}$
...				
$A_n$	$a_{n1}$			$a_{nm}$

- Рассмотрим простейшую модель – игру, в которой участвуют два игрока, множество стратегий каждого игрока конечно, а выигрыш одного игрока равен проигрышу другого (бескоалиционная, конечная, антагонистическая игра двух лиц).

- Таковую игру ( $\Gamma$ ) называют матричной.
- Она определяется тройкой  $\Gamma=(X,Y,K)$ ,  
где

$X$  – множество стратегий 1-го игрока,

$Y$  – множество стратегий 2-го игрока,

$K=K(x,y)$  – функция выигрыша (выигрыш 1-го игрока и соответственно проигрыш 2-го при условии, что 1-й игрок выбрал стратегию  $x$ , а 2-й – стратегию  $y$ ).

Пару  $(x,y)$  называют ситуацией в игре  $\Gamma$ .

- Пусть 1-й игрок имеет всего  $m$  стратегий, а 2-й –  $n$  стратегий:

$$X=M=\{1,2, \dots, m\}, \quad Y=N=\{1,2, \dots, n\}.$$

- Тогда игра  $\Gamma$  полностью определяется заданием матрицы  $A = (a_{ij})_{m \times n}$ ,  
где  $a_{ij} = K(i,j)$  – выигрыш 1-го игрока при условии, что он выбрал стратегию (т.е. строку)  $i$ , а 2-й игрок – стратегию (т.е. столбец)  $j$  (эти стратегии называют **чистыми**).
- Матрица  $A$  называется матрицей игры или платежной матрицей.

# Принцип минимакса (максимина)

- Величина  $\underline{v} = \max_i \min_j a_{ij}$  называется нижней ценой игры или максиминным выигрышем (максимином).
- Величина  $\bar{v} = \min_j \max_i a_{ij}$  называется верхней ценой игры или минимаксным выигрышем (минимаксом).

- Пусть  $A = (a_{ij})_{m \times n}$  – платежная матрица игры  $\Gamma$ .

Если 1-й игрок выбрал стратегию  $i$ , то в худшем случае он выиграет  $\min_j a_{ij}$ .

Поэтому он всегда может гарантировать себе

выигрыш  $\max_i \min_j a_{ij}$

соответствующая стратегия 1-го игрока

называется максиминной.

- Второй игрок, выбрав стратегию  $j$ , в худшем случае проиграет  $\max_i a_{ij}$ , а значит, может гарантировать себе проигрыш  $\min_j \max_i a_{ij}$ ,
- соответствующая стратегия 2-го игрока называется минимаксной.

Схема:

$$A = \begin{pmatrix} a_{11} & a_{12} & \boxtimes & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \boxtimes & a_{2n} \\ \boxtimes & \boxtimes & \boxtimes & \boxtimes \\ a_{m1} & a_{m2} & \boxtimes & a_{mn} \end{pmatrix} \left. \begin{array}{l} \min_j a_{1j} \\ \min_j a_{2j} \\ \boxtimes \\ \min_j a_{mj} \end{array} \right\} \Rightarrow \max_i \min_j a_{ij} = \underline{v}$$

$$\begin{array}{ccc} \max_i a_{i1} & \max_i a_{i2} & \max_i a_{in} \\ \boxtimes i \boxtimes \boxtimes \boxtimes & \boxtimes i \boxtimes \boxtimes \boxtimes \boxtimes & \boxtimes i \boxtimes \boxtimes \boxtimes \end{array}$$

$$\min_j \max_i a_{ij} = \bar{v}$$



- Например,

$$A = \begin{pmatrix} 2 & -3 & 4 \\ -3 & 4 & -5 \\ 4 & -5 & 6 \end{pmatrix} \begin{matrix} -3 \\ -5 \\ -5 \end{matrix} \Rightarrow \underline{v} = -3$$
$$\begin{matrix} 4 & 4 & 6 \end{matrix} \Rightarrow \bar{v} = 4$$

- Соответствующие стратегии:

$i_0 = 1$  (максиминная),  $j_0 = 1, 2$  (минимаксная).

- Справедливо неравенство:

$$\underline{v} \leq \bar{v}$$

- Ситуация  $(i^*, j^*)$  называется ситуацией равновесия, или седловой точкой, если для любых  $i \in M$ ,  $j \in N$ , выполняется неравенство

$$a_{ij^*} \leq a_{i^*j^*} \leq a_{i^*j}$$

- Соответствующие стратегии  $i^*, j^*$  называются оптимальными чистыми стратегиями 1-го и 2-го игроков, а число  $v = a_{i^*j^*}$  называется ценой игры.
- Элемент  $a_{i^*j^*}$  является одновременно минимумом в своей строке и максимумом в своем столбце.

- Ситуация равновесия существует тогда и только тогда, когда  $\underline{v} = \bar{v}$  (это значение и является ценой игры  $v$ ).

- Например,

$$A = \begin{pmatrix} -5 & 3 & 1 & 20 \\ 5 & 5 & 4 & 6 \\ -4 & -2 & 0 & -5 \\ 5 & 5 & 4 & 20 \end{pmatrix} \begin{matrix} -5 \\ 4 \\ -5 \\ \end{matrix} \Rightarrow \bar{v} = \underline{v} = 4.$$

- (2,3)-ситуация равновесная,  $v = 4$  – цена игры,  $i^* = 2, j^* = 3$  – оптимальные стратегии 1-го и 2-го игроков. Выбрав их, 1-й игрок обеспечит себе выигрыш не менее 4 ед., а 2-й игрок проиграет не более 4 ед. при любом выборе другого игрока.

- Смешанной стратегией для 1-го игрока называется упорядоченная система  $m$  действительных чисел  $x=(x_1, x_2, \dots, x_m)$ ,  $x_i \geq 0$ ,  $\sum_{i=1}^m x_i = 1$ , которые можно рассматривать как относительные частоты (вероятности), с которыми 1-й игрок выбирает чистые стратегии  $i=1, 2, \dots, m$ .
- Аналогично определяется смешанная стратегия для 2-го игрока:  $y=(y_1, y_2, \dots, y_n)$ ,  $y_j \geq 0$ ,  $\sum_{j=1}^n y_j = 1$ .

- Функция выигрыша  $K(x,y)$  в ситуации  $(x,y)$  определяется как математическое ожидание выигрыша 1-го игрока при условии, что 1-й и 2-й игроки выбрали соответственно стратегии  $x=(x_1, x_2, \dots, x_m)$  и  $y=(y_1, y_2, \dots, y_n)$ :

$$K(x, y) = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n a_{ij} x_i y_j \quad .$$

- Если для некоторых  $x^* \in S_m$  и  $y^* \in S_n$  и для всех  $x \in S_m$  и  $y \in S_n$  выполняется неравенство  $K(x, y^*) \leq K(x^*, y^*) \leq K(x^*, y)$ , то  $x^*, y^*$  называются **оптимальными смешанными стратегиями игроков**, число  $v = K(x^*, y^*)$  называется **ценой игры**, пара  $(x^*, y^*)$  – **стратегической седловой точкой**  
тройка  $x^*, y^*, v$  – **решением игры**.



- **Свойства оптимальных стратегий.**

- 1. Пусть  $K(x,y)$  – математическое ожидание выигрыша в игре  $\Gamma_A$  с ценой  $v$ .
- Тогда, для того чтобы элемент  $x^* \in S_m$  был оптимальной стратегией 1-го игрока, необходимо и достаточно, чтобы для каждого элемента  $y \in S_n$  выполнялось неравенство

$$v \leq K(x^*, y)$$

- Аналогично, для того чтобы  $y^* \in S_n$  был оптимальной стратегией 2-го игрока, необходимо и достаточно, чтобы для каждого  $x \in S_m$  выполнялось неравенство

$$K(x, y^*) \leq v$$

- 2. Пусть  $K(x,y)$  – математическое ожидание выигрыша в игре  $\Gamma_A$ ,

$v$  – действительное число,  $x^* \in S_m$ ,  $y^* \in S_n$ .

Тогда, для того чтобы  $v$  было ценой игры, а  $x^*$  и  $y^*$  были оптимальными стратегиями соответственно 1-го и 2-го игроков, необходимо и достаточно, чтобы для любых  $i \in I$  и  $j \in J$  выполнялось неравенство

$$K(i, y^*) \leq v \leq K(x^*, j)$$

- 3. Если  $x^*, y^*$  – решение  $(m \times n)$ -игры  $\Gamma_A$ ,  
то

$$\max_i K(i, y^*) = \min_j K(x^*, j) = v$$

- 4. Пусть  $x^* = (x_1, x_2, \dots, x_m)$ ,  $y^* = (y_1, y_2, \dots, y_n)$ ,  $v$  – решение игры  $\Gamma_A$ .
- Тогда для любого  $i \in M$ , при котором  $K(i, y^*) < v$ , выполняется неравенство  $x_i = 0$ , а для любого  $j \in N$ , при котором  $v < K(x^*, j)$ , выполняется неравенство  $y_j = 0$ .

- **5. (Лемма о масштабе).**

- Если  $\Gamma_A$  – игра с матрицей  $A = (a_{ij})_{m \times n}$ , а  $\Gamma_{A'}$  – игра с матрицей  $A' = (a'_{ij})_{m \times n}$ , где  $a'_{ij} = \alpha a_{ij} + \beta$ , где  $\alpha, \beta = \text{const}$ ,  $\alpha > 0$ , то множества оптимальных стратегий игроков в играх  $\Gamma_A$  и  $\Gamma_{A'}$  совпадают, а
  - $v_{A'} = \alpha v_A + \beta$

- Иначе говоря, две игры, отличающиеся лишь началом отсчета выигрышей и масштабом их измерения, стратегически эквивалентны.

## 2. $(2 \times 2)$ - игры

- Пусть  $A = \begin{pmatrix} a_{11} & a_{12} \\ a_{21} & a_{22} \end{pmatrix}$  – платежная матрица

игры  $\Gamma$ .

**Если она не имеет седловой точки, то единственное решение игры  $\Gamma$  можно найти**



- 1) решив две системы:

$$\begin{cases} a_{11}y_1 + a_{12}y_2 = v, \\ a_{21}y_1 + a_{22}y_2 = v, \\ y_1 + y_2 = 1; \end{cases}$$

$$\begin{cases} a_{11}x_1 + a_{21}x_2 = v, \\ a_{12}x_1 + a_{22}x_2 = v, \\ x_1 + x_2 = 1; \end{cases}$$

- 2) по формулам:

$$x_1 = \frac{a_{22} - a_{21}}{a_{11} + a_{22} - a_{12} - a_{21}}$$

$$x_2 = \frac{a_{11} - a_{12}}{a_{11} + a_{22} - a_{12} - a_{21}}$$

ИЛИ  $x_2 = 1 - x_1$

$$y_1 = \frac{a_{22} - a_{12}}{a_{11} + a_{22} - a_{12} - a_{21}}$$

$$y_2 = \frac{a_{11} - a_{21}}{a_{11} + a_{22} - a_{12} - a_{21}}$$

ИЛИ  $y_2 = 1 - y_1$

$$v = \frac{a_{11}a_{22} - a_{12}a_{21}}{a_{11} + a_{22} - a_{12} - a_{21}}$$

- 3) в матричном виде:

$$x = \frac{JA^*}{JA^*J^T} \quad y^T = \frac{A^*J^T}{JA^*J^T} \quad v = \frac{|A|}{JA^*J^T}$$

где  $|A|$  – определитель матрицы  $A$ ,  
 $A^*$  – присоединенная к  $A$  матрица  
(транспонированная матрица из  
алгебраических дополнений),

$$J = \begin{pmatrix} 1 & 1 \end{pmatrix}, \quad y = \begin{pmatrix} y_1 & y_2 \end{pmatrix}, \quad x = \begin{pmatrix} x_1 & x_2 \end{pmatrix},$$

$J^T$  и  $y^T$  – транспонированные матрицы  $J$  и  $y$ .

- Найдем, например, решение игры с

платежной матрицей  $A = \begin{pmatrix} 3 & -1 \\ 2 & 4 \end{pmatrix}$ , которая **не**

**имеет седловой точки.**

- 1) Составим системы:

$$\begin{cases} 3y_1 - y_2 = v, \\ 2y_1 + 4y_2 = v, \\ y_1 + y_2 = 1. \end{cases} \quad \begin{cases} 3x_1 + 2x_2 = v, \\ -x_1 + 4x_2 = v, \\ x_1 + x_2 = 1. \end{cases}$$

- Решив системы, получим:

$$y_1 = \frac{5}{6} \quad y_2 = \frac{1}{6} \quad x_1 = \frac{1}{3} \quad x_2 = \frac{2}{3} \quad v = \frac{7}{3}$$

- то есть  $x^* = \left(\frac{1}{3}; \frac{2}{3}\right)$   $y^* = \left(\frac{5}{6}; \frac{1}{6}\right)$   $v = \frac{7}{3}$  -решение игры.

- 2) Найдем решение по формулам:

$$x_1 = \frac{4-2}{3+4-2+1} = \frac{2}{6} = \frac{1}{3}$$

$$x_2 = 1 - \frac{1}{3} = \frac{2}{3}$$

$$y_1 = \frac{4+1}{3+4-2+1} = \frac{5}{6}$$

$$y_2 = 1 - \frac{5}{6} = \frac{1}{6}$$

$$v = \frac{3 \cdot 4 + 2 \cdot 1}{3+4-2+1} = \frac{14}{6} = \frac{7}{3}$$

- 3) Найдем решение в матричном виде:

$$|A| = 12 + 2 = 14 \quad A^* = \begin{pmatrix} 4 & 1 \\ -2 & 3 \end{pmatrix} \quad JA^* = (1 \ 1) \cdot \begin{pmatrix} 4 & 1 \\ -2 & 3 \end{pmatrix} = (2 \ 4)$$

$$JA^* J^T = (2 \ 4) \cdot \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix} = 6 \quad A^* J^T = \begin{pmatrix} 4 & 1 \\ -2 & 3 \end{pmatrix} \cdot \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 5 \\ 1 \end{pmatrix}$$

$$x = \frac{1}{6} \cdot (2 \ 4) = \begin{pmatrix} \frac{1}{3} & \frac{2}{3} \end{pmatrix} \quad y^T = \frac{1}{6} \cdot \begin{pmatrix} 5 \\ 1 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 5/6 \\ 1/6 \end{pmatrix}$$

$$v = \frac{14}{6} = \frac{7}{3}$$