

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

1

Организация пассажирских перевозок
в Республике Крым в условиях
экономико-политической изоляции от
Украины
на примере ОАО «РЖД»



АВТОР:

Студент 4 курса 1 группы
специальности
«Логистика и УЦП»
Дмитрий Вячеславович
АКОПЯН



НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ:

Заведующий кафедрой
Логистики ГУУ,
д.э.н., профессор
Борис Александрович
АНИКИН



Актуальность темы

Широкий простор для бизнеса
в новом регионе

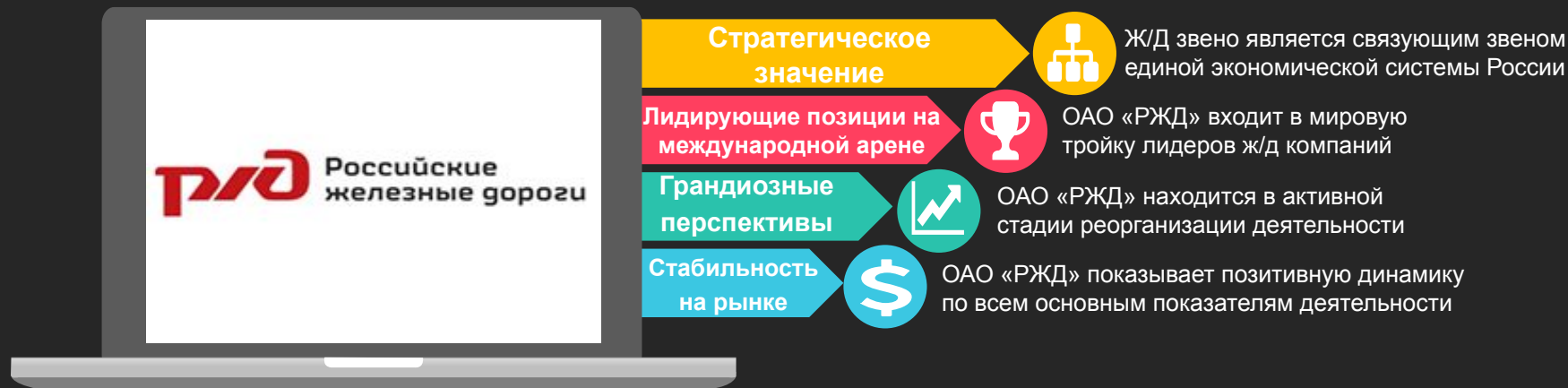
Отстаивание репутации
на международной арене



Необходимость собственного
курорта, доступного
всем жителям России

Наличие явных предпосылок
для реорганизации транспортной
системы России

Почему именно ОАО «РЖД»?



Миссия компании состоит в удовлетворении рыночного спроса на перевозки, повышении эффективности деятельности, качества услуг и глубокой интеграции в евро-азиатскую транспортную систему.

Главные цели деятельности общества - обеспечение потребностей государства, юридических и физических лиц в железнодорожных перевозках, работах и услугах, оказываемых железнодорожным транспортом, а также извлечение прибыли.

Текущее положение дел в ОАО «РЖД»



Стабильный рост уставного капитала

В 2014 году размер уставного капитала компании составил 1.960.152.865.000 рублей



Грузооборот и пассажирооборот

В 2014 году грузооборот компании составил 2298,3 млрд ткм, а пассажирооборот – 128,6 млрд пасс.-км



Парк подвижного состава

На данный момент подвижная техника компании позволяет ей обеспечивать весь рынок грузовых и пассажирских перевозок



Технические характеристики

Эксплуатационная длина железных дорог равна 85,2 тыс. км, а протяженность электрифицированных линий – 43,3 тыс. км



Показатели основной деятельности

На протяжении 2008-2012 годов результаты были положительными, но с 2013 года наблюдается ухудшение



Чистая прибыль

В 2013 году этот показатель упал до рекордно низкой отметки. В 2014 году, по словам руководства компании, ситуация улучшилась, однако официальной отчётности предоставлено не было



SWOT-анализ ОАО «РЖД»

Сильные стороны

1. Профессиональный кадровый ресурс
2. Стабильное финансовое положение
3. Применение прогрессивных технологий
4. Статус крупнейшего холдинга в России

Слабые стороны

1. Недостатки технического обучения
2. Изношенность ОПФ и транспортной инфраструктуры
3. Недостаток финансирования капитальных проектов в части улучшения состояния основных производственных фондов и транспортной инфраструктуры
4. Сложности управления: многочисленность кадров и отсутствие единой политики

Возможности

1. Рост рынка транспортных услуг
2. Реформирование РЖД
3. Развитие технологий IT
4. Развитие партнерских отношений с компаниями-перевозчиками грузов
5. Проекты Правительства в транспортной области

Угрозы

1. Увеличение количества транспортных компаний
2. Изменения в законодательстве РФ
3. Изменение структуры налоговых тарифов
4. Возрастание экономических рисков в условиях кризиса
5. Повышение цен на основное сырье и материалы поставщиков



Республика Крым сегодня



Субъект России

16 марта 2014 был проведён референдум о присоединении республики к РФ. 96,77% жителей проголосовали «ЗА»



Идеологическое единство с Россией

Жители Крыма считают себя гражданами России, полностью отрицая какую-либо связь с Украиной



Активное становление финансовой системы

С 1 июня 2014 рубль стал официальной валютой, а банки РФ открыли свои первые филиалы



Транспортная изоляция от Украины



С декабря 2014 Украина в одностороннем порядке прекратила всё наземное транспортное сообщение с полуостровом

Изменение на рынке туристических услуг



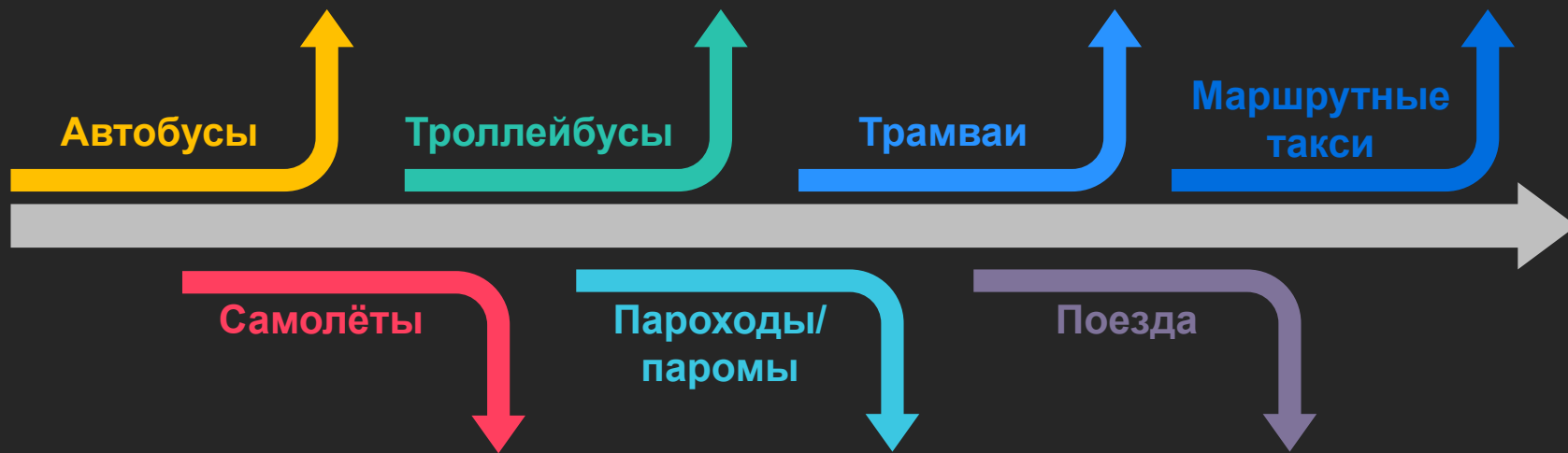
Количество туристов сократилось с 6 до 3 миллионов человек

Бурная модернизация социальной сферы



Пенсии, стипендии и зарплаты были увеличены в 2-3 раза (до общероссийского уровня)

Пассажирские перевозки в Республике Крым



По данным службы статистики Республики Крым, на 31 марта 2014 г. более 93 процентов всех пассажиров региона перевозится автомобильным транспортом, троллейбусами и трамваями.

ОАО «РЖД» в Республике Крым



Стратегия ОАО «РЖД» в Республике Крым

Этап 1

2014
-
2015

Выполнение стратегических проектов, призванных оптимизировать бизнес-модель компании и портфель продуктов

Этап 2

2016
-
2018

Фокусировка усилий на внедрении среднесрочных стратегических проектов

Этап 3

2019
-
2030

Завершение выполнения долгосрочных стратегических проектов

Проблемы организации пассажирских перевозок в Республике Крым

Отсутствие
транспортного пути
в Крым по суше

Из-за полной
экономико-
политической
блокады Республики
со стороны Украины
Россия не имеет
сухопутного выхода к
полуострову

РЕШАЕМО

Конкуренция с
другими
видами транспорта

Из-за
ненасыщенности
полуострова
железнодорожными
ветками, пассажирам
удобнее
пользоваться
другими видами
транспорта

РЕШАЕМО

Устаревание парка
пассажирской техники

Как ни
парадоксально, но
даже несмотря на
конкуренцию РЖД
заинтересовано в
обновлении
транспортной
техники во всей
республике

РЕШАЕМО

Имиджевое
отставание
от конкурентов

Невнятная работа в
области
преподнесения
своего продукта
стала причиной, по
которой пассажиры
стали делать выбор в
пользу других видов
транспорта

РЕШАЕМО

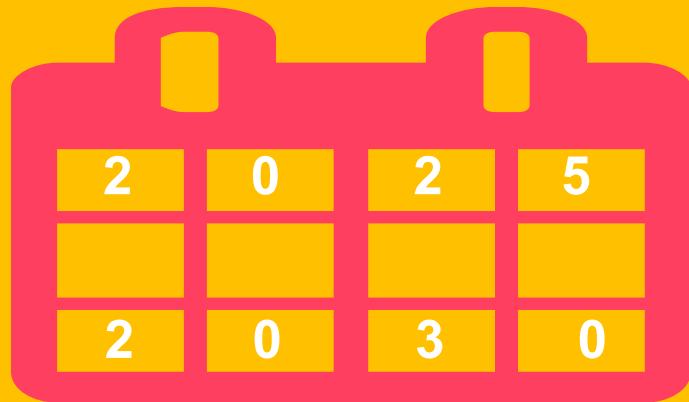
Решение №1

РАЗВИТИЕ СЕТИ ПРИГОРОДНЫХ ЭЛЕКТРОПОЕЗДОВ В КРУПНЫХ КУРОРТНЫХ ГОРОДАХ



Данная инициатива была представлена руководством Крыма Правительству РФ, однако на совещании по вопросам развития региона этот проект был перенесён на период 2025-2030 годов. Основными причинами этого переноса стали высокая стоимость и необходимость отличного состояния уже существующей транспортной системы.

По прогнозам Правительства, к 2025 году транспортная инфраструктура Республики будет находиться на высоком уровне, экономическая ситуация в регионе будет стабильно, что позволит дать старт строительству пригородных железных дорог для электропоездов.



2	0	2	5
2	0	3	0

Решение №2
СТРОИТЕЛЬСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ВЕТКИ
«СИМФЕРОПОЛЬ-КЕРЧЬ»



Приблизительная стоимость
проекта составляет
1 миллиард долларов



По оценкам специалистов,
строительство ветки
займёт 2 года

В числе причин называлась
необходимость
перераспределения
грузо- и пассажиропотоков
с севера, от станции
Джанкой, на Керчь, а также учёт
планов по переквалификации
портов Евпатории и Феодосии
в зоны отдыха



В июне 2014 года
строительство ветки не было
включено Правительством РФ
в перечень необходимых работ
до 2020 года



Решение №3
ОБНОВЛЕНИЕ И УВЕЛИЧЕНИЕ
ПАРКА ПАССАЖИРСКОЙ ТЕХНИКИ



Нехватка автобусов
составляет 651 единицу

Средняя цена: 4.836.000
рублей за единицу
Общая стоимость:
3.148.236.000 рублей



Нехватка
троллейбусов
составляет 277 единиц

Средняя цена:
8.370.000 рублей за
единицу

Общая стоимость:
2.318.490.000

Нехватка трамваев
составляет 27 единиц

Средняя цена:
10.564.000 рублей за единицу
Общая стоимость: 285.228.000
рублей

Решение №4
ПОВЫШЕНИЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА



ПРОДВИЖЕНИЕ
IT-ТЕХНОЛОГИЙ

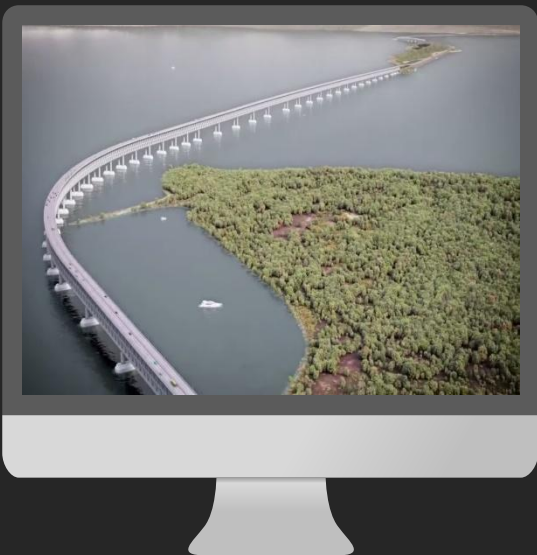
СКОРОСТЬ

КОМФОРТ



БЕЗОПАСНОСТЬ

Решение №5 СТРОИТЕЛЬСТВО КЕРЧЕНСКОГО МОСТА



Прогнозируемый
объем железнодорожных
перевозок составит
6 млн человек в год



Единственным исполнителем
работ по строительству
является «Стройгазмонтаж»



Длина моста
равна 19 км

Строительство будет
завершено
16 декабря 2018 года



Стоимость проекта
228,3 млрд рублей



Срок окупаемости
проекта – 20 лет



О самом главном



Для любой государственной организации крайне важна одновременная комбинация четырёх факторов, способствующих её стабильному развитию:

- оптимальное финансирование из бюджета;
- наличие профессиональных кадров на каждом уровне;
- минимальное влияние на работу бюрократических и коррупционных схем;
- чёткое планирование деятельности в ближайшей, среднесрочной и долгосрочной перспективах.



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ



КАФЕДРА ЛОГИСТИКИ

