
ТЕОРИЯ ОГРАНИЧЕНИЯ СИСТЕМ (ТОС)

ТОС

- **это системный подход, основывающийся на жесткой причинно-следственной логике**
-

Типы ограничений

- Ограничение мощности
 - Ограничение рынка
 - Ограничение времени
-

Правила по управлению системы через ее ограничения

- Шаг 1. Найти ограничение системы.
 - Шаг 2. Решить, как максимально использовать ограничение системы
 - Шаг 3. Подчинить все остальные элементы системы принятому решению
 - Шаг 4. Расширить ограничение системы
 - вернуться к шагу 1
-

О Теории Ограничений систем

- Создатель теории- доктор Эли Голдратт
 - Дата создания теории 1975г
 - Суть теории отражена в ее названии – «ограничение».
-

Критерии проверки логических построений

- Ясность.
 - Наличие утверждения.
 - Наличие причинно-следственных отношений
 - Достаточность приведенной причины
 - Проверка наличия альтернативной причины
 - Недопустимость подмены причины следствием
 - Поиск проверочного следствия
 - Отсутствие тавтологии
-

Пять шагов управления ограничением

НАЙТИ ограничение

Максимально ИСПОЛЬЗОВАТЬ ограничение

ПОДЧИНИТЬ все действия возможностям
ограничения

РАЗВИТЬ (расширить) ограничение

НЕ ДОПУСТИТЬ ИНЕРЦИИ и вернуться к
первому шагу

Результаты применения Теории ограничений в России

- Уровень наличия продукции на складе – увеличился до 95%
 - Время производственного цикла сокращено до 75%
 - Период, за который были достигнуты результаты, – 6 месяцев
 - Внедрение продолжается в ряде других компаний холдинга.
-

Цитаты ,которые стоит помнить!

- Сила цепи определяется её слабейшим звеном
 - "Вы конкурентны только потому, что Ваши конкуренты используют те же методы управления, что и Вы."
-

Что почитать?

- Цель. Процесс непрерывного совершенствования...Голдрат
 - Цель. Процесс непрерывного улучшения.
Цель-2. Дело не в везенье.
-