

Стратегічні документи АТ «Укрзалізниця»

Євген Кравцов



Структура стратегічних документів та компетенції органів управління

2

Акціонер в особі КМУ

- Розробляє та затверджує основні засади здійснення державної власності (політика власника)
- Попередньо погоджує стратегію

Наглядова рада

- Розробляє та затверджує стратегію
- Затверджує план реалізації стратегії

Правління

- Розробляє план реалізації стратегії
- Впроваджує стратегію

Політика власника



Стратегія



Реалізація

Стратегічні цілі відображають ключові очікування акціонера

3

Основні засади здійснення державної власності щодо АТ
«Укрзалізниця»

Задоволення потреб у
залізничних перевезеннях

Покращення фінансової
стійкості

Підвищення цінності
активів

Модернізація та
оптимізація активів

Забезпечення безпеки
перевезень

Розвиток кадрового
потенціалу

Належні корпоративне
управління та
антикорупційна політика

Підготовка до
конкурентного ринку
залізничних перевезень

Стратегія АТ

«Укрзалізниця»
Забезпечення потреби у
перевезеннях

Покращення фінансово-
економічної стабільності

Модернізація та
інвестування

Підвищення рівня безпеки

Підвищення
привабливості УЗ як
роботодавця

Підвищення якості
управління та готовності
до конкуренції

Стратегічні ініціативи УЗ направлені на досягнення поставлених цілей

4

Ключові стратегічні ініціативи:

- | | | | |
|---|-------------------------------------|-----|--|
| 1 | Встановлення обґрунтованих тарифів | 6. | Розвиток переліку послуг |
| 2 | Реорганізація товариства | 7. | Реорганізація непрофільних активів |
| 3 | Довгострокова інвестиційна програма | 8. | Запровадження нової системи управління перевезення |
| 4 | Раціоналізація активів | 9. | Запровадження системи управління безпекою |
| 5 | Боротьба с корупцією | 10. | Запровадження ДПП |

1 Встановлення обґрунтованих тарифів

5

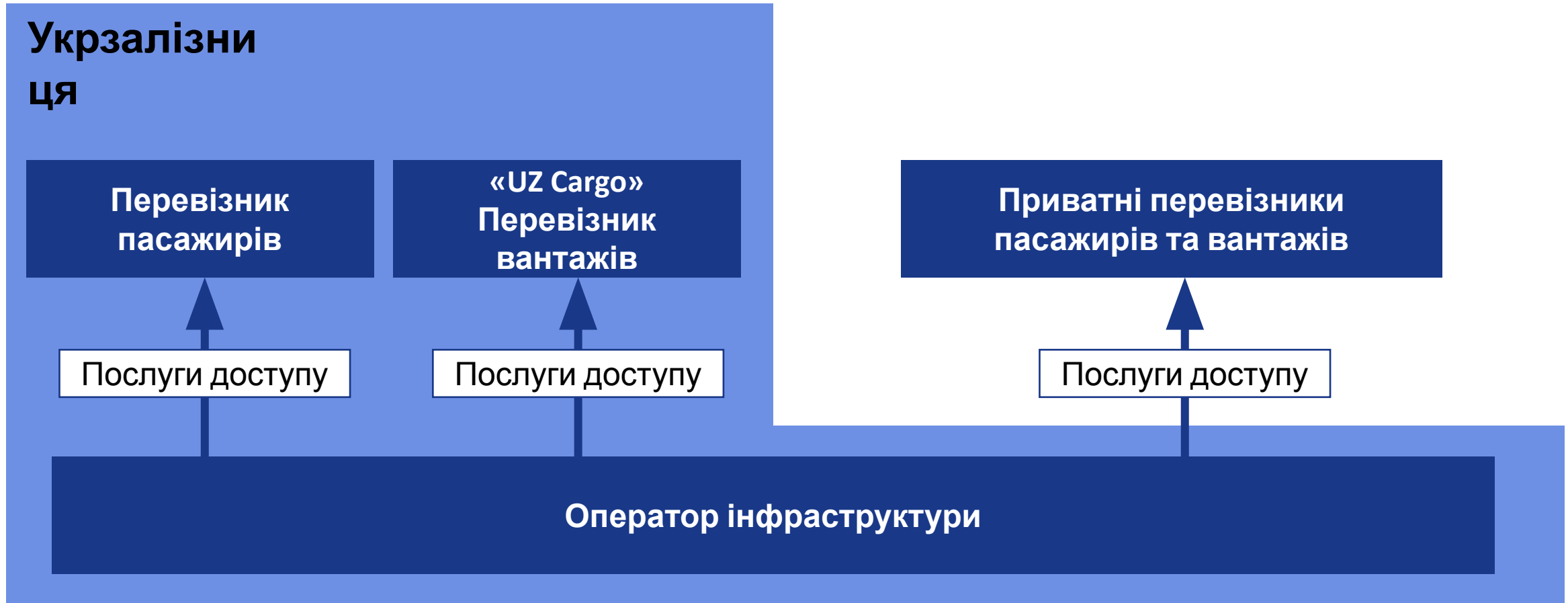
1. Встановлення рівня тарифів, які будуть покривати витрати активів протягом життєвого циклу
2. Запровадження нових принципів формування тарифів:
 - Відокремлення тарифу на доступ до інфраструктури та тарифу на перевезення (локомотивна складова)
 - Запровадження договорів на надання послуг суспільно-важливих перевезень пасажирів з органами державної влади, якими буде передбачена плата за організацію перевезень, яка має покривати витрати перевізника

6



Непрофільні активи

Реорганізація товариства: утворення перевізників



Довгострокова інвестиційна програма

Ключові завдання:

1. Усунення нагромадженого недоінвестування в інфраструктуру в минулі роки
2. Збільшення якості та продуктивності рухомого складу, в особливості – тягового



4

Вантажонапруженість ділянок інфраструктури

1. Визначення малодіяльної інфраструктури та шляхів її фінансування
2. Визначення оптимальної кількості та розташування виробничих підрозділів
3. Визначення непрофільної діяльності та прийняття рішень щодо активів, які необхідні для її ведення
4. Гідний рівень соціального забезпечення співробітників



5 Боротьба с корупцією

10

1. Запуск комплаєнс-офісу
2. Жорсткий контроль за виконанням антикорупційної програми
3. Перехід від системи «боротьби з проявами корупції» до превентивної системи
4. Збільшення прозорості діяльності компанії

Наступні кроки

11

№	Захід	Термін
1	Затвердження плану реалізації Стратегії	Протягом 3 місяців після затвердження стратегії
2	Звітування перед комітетом зі стратегії та фінансів щодо реалізації стратегії	Кожні 3 місяці
3	Звітування правління перед наглядовою радою щодо реалізації стратегії	Як мінімум раз на 6 місяців
4	Публічні обговорення результатів реалізації стратегії	Кожні 6 місяців

Дякую за увагу