

**ЭКСПЕРТНАЯ ЛИГА УПРАВЛЯЮЩИХ
КОНСУЛЬТАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ
СОВЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ МЕГАПОЛИСОМ
МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА**

**МОСКОВСКАЯ ШКОЛА
УПРАВЛЕНИЯ**

**Руководитель Б.Г.
Литвак**

www.bglitvak.ru

МИССИЯ МОСКОВСКОЙ ШКОЛЫ УПРАВЛЕНИЯ

Мастер-классы повысят профессиональный уровень управления за счет анализа объекта управления, цепочки формирования стоимости, конкурентной ситуации, генерирования идей достижения цели

На системной основе участники:

- разрабатывают стратегию, план, бизнес-план, мониторинг их реализации
- проектируют организационную структуру
- отрабатывают технологии работы с персоналом
- формируют индикаторы (показатели) достижения цели
- определяют технологии стратегического управления

На выходе: управленческий проект объекта управления участника, паспорт управленца, рекомендации по совершенствованию системы управления

Взаимодействие с Международной школой бизнеса, российскими и зарубежными торгово-промышленными палатами дает деловое партнерство с российскими и международными бизнес-структурами

Обучение проводится на материалах участника и

МАСТЕР-КЛАССЫ ПРОВОДЯТ:

Литвак Борис Григорьевич – председатель Экспертной лиги управляющих, научный руководитель совместной программы МВА Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХ) и МФТИ «Управление проектами в области высоких технологий, инвестиций, информатики», профессор РАНХ

Баранов Павел Васильевич – заместитель директора Международного центра управленческого и инновационного консультирования

Есенькин Борис Семенович – президент Торгового Дома «Библио-Глобус»

Жильцов Владимир Анатольевич – директор Национального центра сертификации управляющих Российского союза промышленников и предпринимателей

Корнилов Виктор Александрович – исполнительный директор Международной Гильдии Финансистов

Поздеев Владимир Владимирович – руководитель Московской партийной школы МГРО «Единой России»

Сидельников Юрий Валентинович – 1-ый вице-президент Международной академии прогнозирования

и другие ведущие специалисты в области

НА ЗАНЯТИЯХ ПРОВОДИТСЯ:

- ▣ **обсуждение и анализ основных принципов управления и основных управленческих технологий**
- ▣ **отработка их применения на конкретных примерах управленческой практики;**
- ▣ **методы работы с управленческой информацией**
- ▣ **отработка технологий работы с персоналом, подготовка паспорта управленца**
- ▣ **анализ основных управленческих функций и основного управленческого цикла**
- ▣ **принятие решения в условиях риска**
- ▣ **анализ систем управления и управленческих технологий, используемых участниками, оценка их эффективности**
- ▣ **отработка принципов и технологий стратегического управления**
- ▣ **проектирование организационной структуры**
- ▣ **выработка рекомендаций по совершенствованию системы управления объекта управления**

ПРИНЦИПЫ ПРОВЕДЕНИЯ

ЗАНЯТИЙ:

- коллективная отработка управленческих технологий
- индивидуальная работа над собственным проектом
- «с чистого листа» (не должны довлеть стереотипы и традиции)
- работа с реальными управленческими ситуациями участников мастер-класса
- использование системного подхода
- ориентация на заказчика (клиента)
- разработка систем оценки и оценка основных показателей, характеризующих управленческий процесс
- сравнительная оценка важности проблем и определение приоритетов
- оценка эффективности систем управления

СТРУКТУРА ЗАНЯТИЙ МАСТЕР- КЛАССА:

- ознакомление с раздаточным материалом**
- характеристика управленческой проблемы и постановка задачи**
- мозговая атака и выработка предложений по решению проблемы**
- оценка предложений**
- обсуждение лучших практик управления**
- домашнее задание и его обсуждение**
- презентация управленческого проекта**

ТЕМЫ ЗАНЯТИЙ МАСТЕР- КЛАССА

1. Характеристика объекта управления
2. Принципы эффективного управления предприятием. Законы управления
3. Анализ внешней и внутренней среды. Оценка конкурентного положения объекта управления. (SWOT-анализ, РПСР-анализ, ситуационный анализ)
4. Цепочка формирования стоимости. Определение целей (SMART –принцип)
5. Формирование видения (vision). Разработка миссии и концепции
6. Разработка стратегии объекта управления участника
7. Разработка планов и программ развития
8. Разработка и расчет бизнес-планов
9. Стратегическое управление. Мониторинг реализации и корректировка стратегии
10. Определение бизнес-процессов и реинжиниринг

ТЕМЫ ЗАНЯТИЙ МАСТЕР- КЛАССА

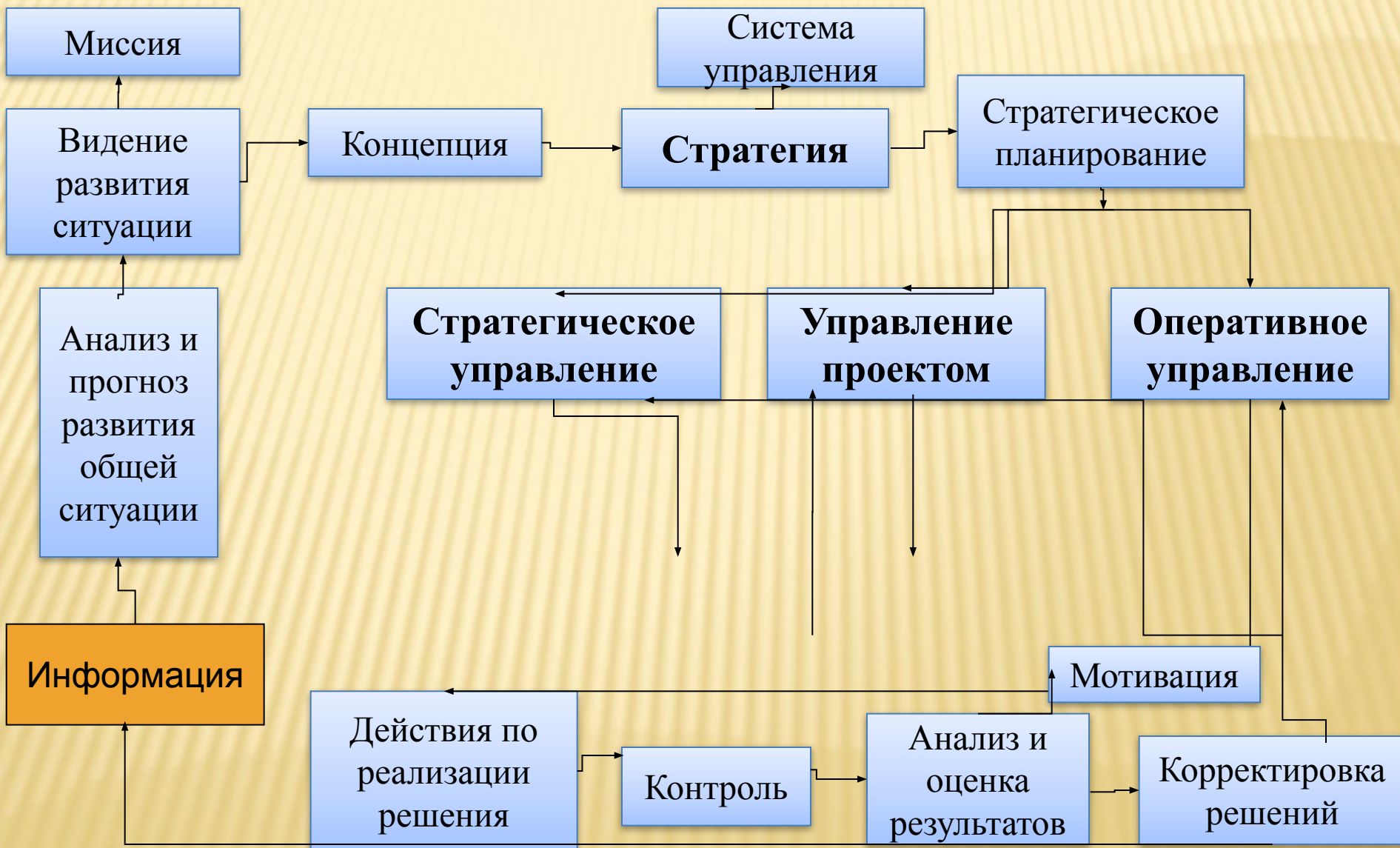
- 11. Организационные структуры и реорганизация**
- 12. Основные механизмы мотивации**
- 13. Стиль управления и формы власти**
- 14. Формирование команды**
- 15. Паспорт управленца по системе Б.Г.Литвака**
- 15. Измерения и оценки в системах управления.
Сбалансированная система показателей**
- 16. Ситуационный анализ и ситуационный центр**
- 17. Принятие решений в условиях
неопределенности и риска**
- 18. Оценка эффективности систем управления и
управленцев**
- 19. Информационные технологии управления**

ТЕМЫ ЗАНЯТИЙ МАСТЕР-КЛАССА

- 20. Управление инвестиционными проектами**
- 21. Рациональное распределение ресурсов**
- 22. Портфельное инвестирование**
- 23. Определение экономической эффективности инвестиционных проектов**
- 24. Размещение заказов для государственных и муниципальных нужд. Федеральная контрактная система**

25. Договорные отношения. Выявление

Полный управленческий цикл



УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЕКТ

- Характеристика объекта управления
- Цепочка создания продукции, работ, услуг
- Анализ состояния (сигналы, возможности, угрозы, рекомендации, в т.ч. конкуренция, КФУ)
- Видение, миссия, концепция развития
- Стратегия развития
- Стратегический план
- Проектирование организационной структуры
- Механизмы реализации (управление изменениями, мониторинг, контроль, корректировка стратегии)
- Система управления
- Работа с персоналом
- Паспорт управленца

Форма представления материала:

Управленческий проект (включает перечисленное выше)

Презентация