

**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОЦИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФИЛИАЛ РГСУ В Г. МИНСКЕ**

Факультет
Кафедра

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ
РАБОТЫ**

**На тему: «Разработка и планирование управления проектными рисками в
Обществе с ограниченной ответственностью «Локальные системы»»**

Исполнитель:
Научный руководитель:

Минск 2020

Целью выпускной квалификационной работы является выявление основных направлений совершенствования системы управления проектными рисками в ООО «Локальные системы».

Задачи выпускной квалификационной работы:

- определить понятие, роль и экономическое содержание рисков в деятельности предприятия;
- проанализировать теоретические аспекты оценки проектных рисков и способы управления проектными рисками;
- изучить методологические подходы идентификации и оценки рисков;
- провести анализ внешних и внутренних факторов деятельности ООО «Локальные системы»;
- оценить проектные риски ООО «Локальные системы»;
- разработать комплекс стратегических мероприятий по управлению и минимизации проектных рисков ООО «Локальные системы».

Объектом исследования является деятельность ООО «Локальные системы».

Предмет исследования – проектные риски ООО «Локальные системы»

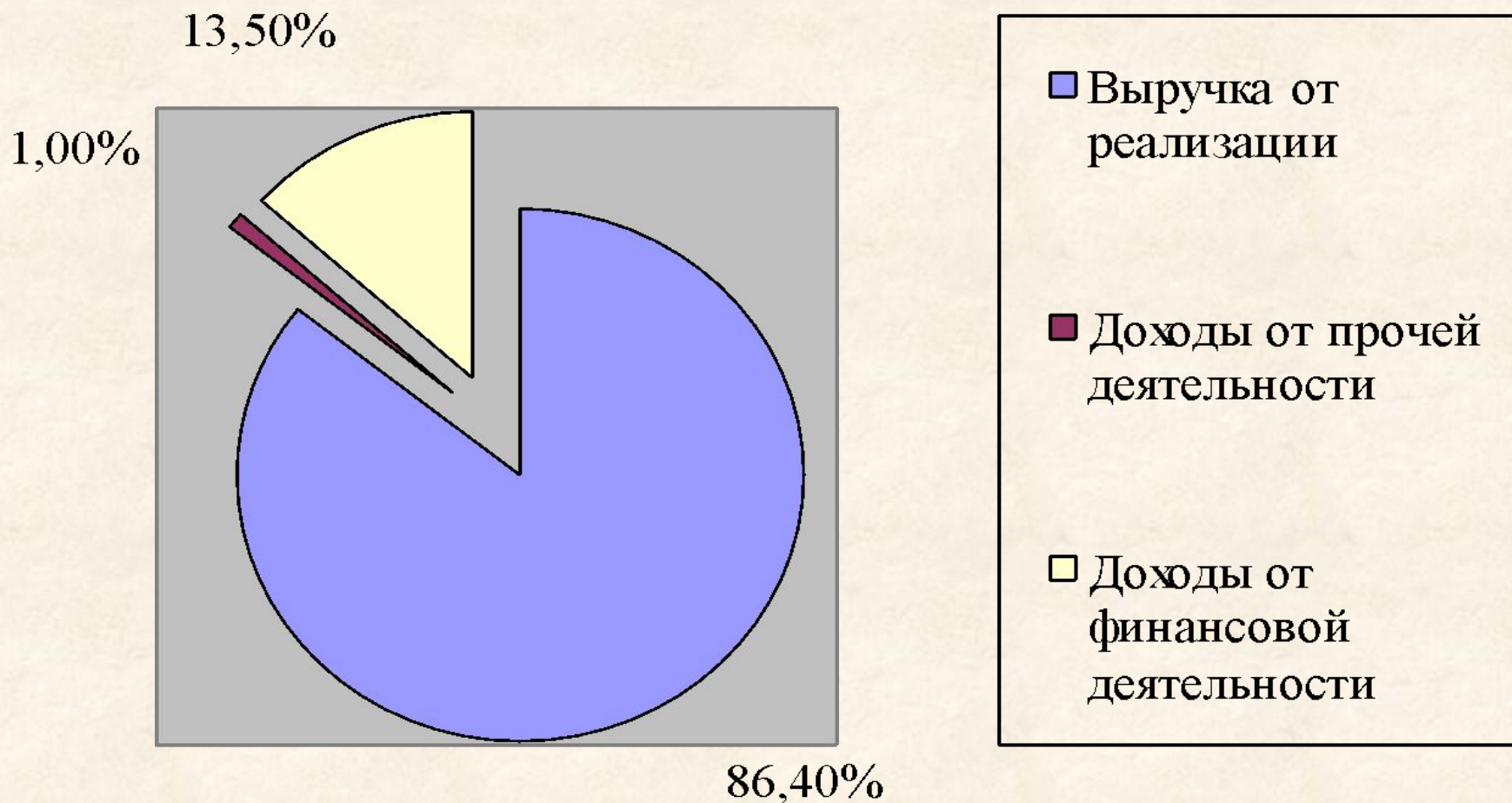
Основные показатели деятельности ООО «Локальные системы» 2016–2018 гг., тыс. руб.

Наименование показателей	2016	2017	2018	Отклонение 2018/ 2017, (+,-)	Темп роста, 2018/ 2017, %
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	35556	35343	33387	-1956	94,5
Себестоимость продукции, работ, услуг	29933	28705	27651	-1054	96,3
Валовая прибыль	5623	6638	5736	-902	86,4
Прибыль (убыток) от реализации продукции,, работ, услуг	1982	2415	825	-1590	34,2
Рентабельность продаж %	5,6	6,8	2,5	-4,4	–

Коэффициенты платежеспособности ООО «Локальные системы» на конец 2016–2018 гг.

Наименование показателя	На конец 2016 года	На конец 2017 года	На конец 2018 года	Нормативное значение коэффициента
Коэффициент текущей ликвидности (K_1)	1,31	1,46	1,08	$K_1 \geq 1,2$
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K_2)	0,28	0,31	0,07	$K_2 \geq 0,15$
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (K_3)	0,68	0,65	0,85	$K_3 \leq 0,85$

Структура доходов ООО «Локальные системы» за 2018 год



Рейтинг конкурентоспособности организации на рынке

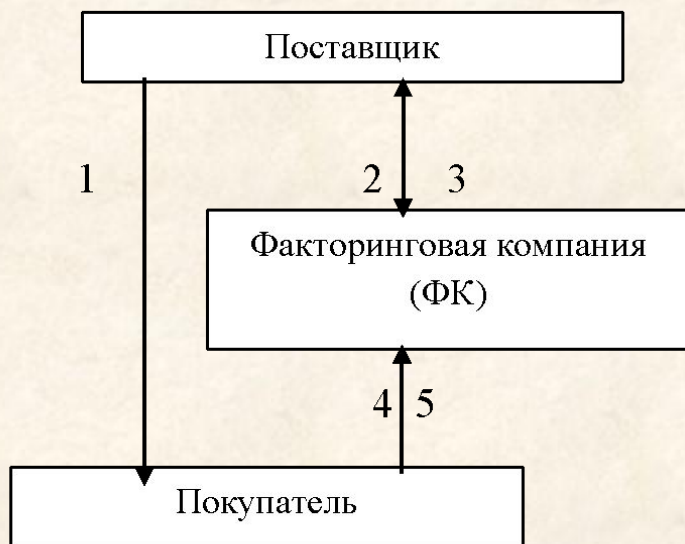
Параметры	ООО «Локальные системы»	ООО «Домакс»	ООО «Агроинтрейд»	ООО «ЭлектроТехИмпорт»
Цена	-	-	+	+
Ассортимент	+	+	-	-
Рекламная активность	+	+	-	+
Качество продукции	+	+	-	-
Ритмичность поставок в торговые точки	+	-	-	-
Экспресс Доставка	+	-	-	+
Известность	+	+	-	-
Акции	+	+	+	-
Возможность работы по заказ	+	-	-	-
Дополнительные услуги	+	-	-	-
Свой сервисный центр	+	-	-	+

План мероприятий по совершенствованию системы управления проектными рисками ООО «Локальные системы»

Наименование мероприятия	Прогнозная эффективность	Срок исполнения
Использование факторинга	Снижение дебиторской задолженности	В течение года
Совершенствование финансового планирования. Нами предлагается предприятию составлять план поступления и расходования денежных средств на предстоящий год в ежемесячном разрезе.	Обеспечить учет сезонных колебаний денежных потоков предприятия .	В течение года
Внедрение CRM системы	Повышение эффективности управления проектными рисками	В течение года
Внедрение системы стимулирования сотрудников отдела сбыта с целью увеличения объема продаж	Увеличение объемов продаж	В течение года
Изменения в условия договора продаж	Увеличение объемов продаж и повышение	В течение года
Страхование проектных рисков	Снижение рисков	В течение года
Сбор и анализ информации путем проведения письменного анкетирования потребителей разработка и внедрение компьютерной программы на базе Marketing Analytic	Оптимизация и увеличение объемов продаж	В течение года

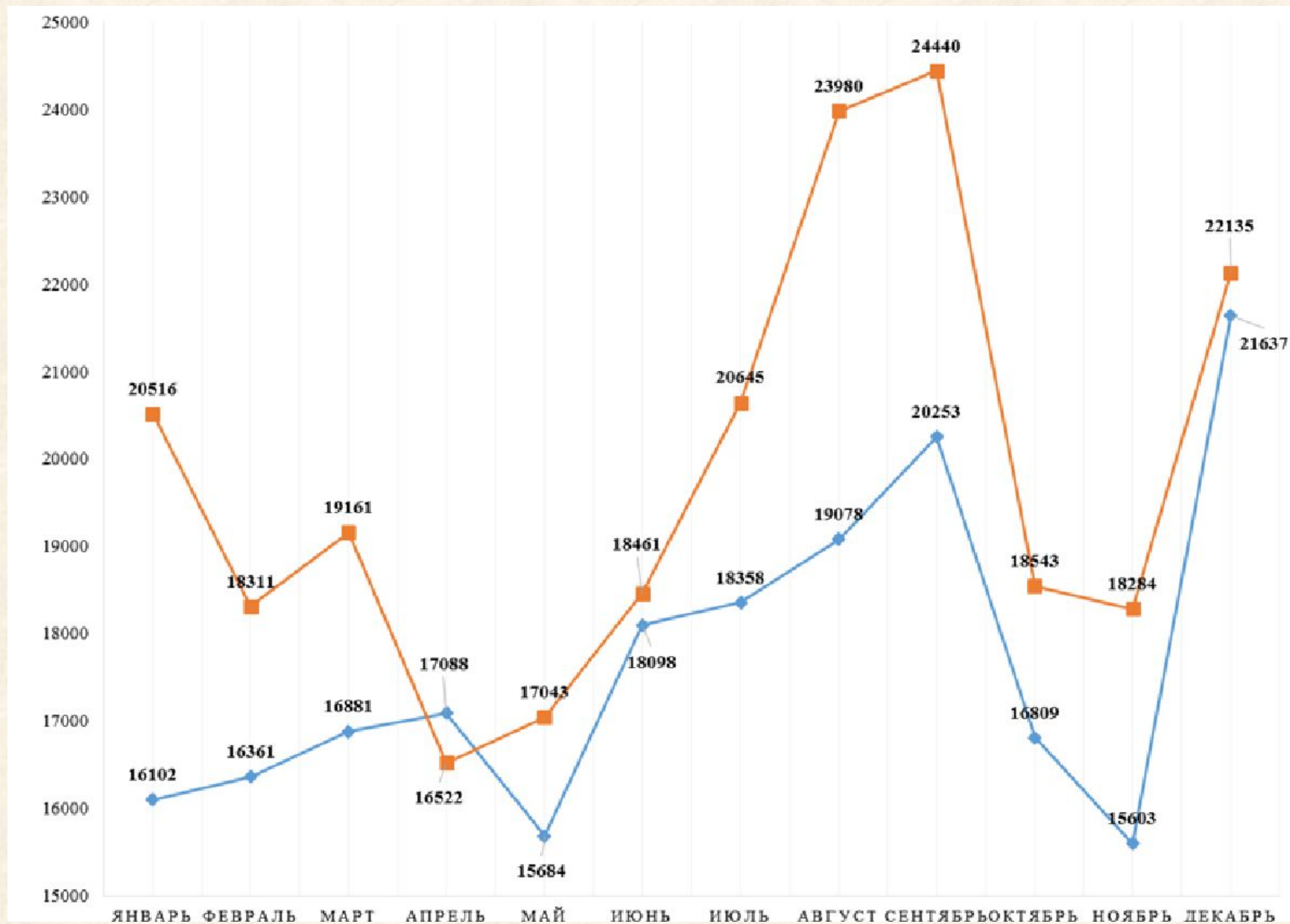
Расчет экономического эффекта при применении факторинга ОАО «Приорбанк» в 2020 г., тыс. р.

Показатель	Расчет	Сумма
Сумма факторинговой операции		2033
Получено 90% суммы оплаты от факторинговой компании	$2033 \times 0,9$	1829,7
Оплата услуг факторинговой компании (10% от суммы сделки)	$2033 \times 0,1$	203,3
Экономический эффект при условии использования факторинга	$1829,7 - 203,3$	1626,4



1. Поставка товаров на условия отсрочки платежа;
2. Передача отгруженных документов в ФК;
3. Оказание услуг Клиенту, согласно выбранному продукту;
4. Оплата за поставленный товар;
5. Перевод остатков средств по поставке за минусом комиссии ФК.

Динамика продаж автоматических выключателей



Расходы на внедрение программного продукта «Monitor CRM» в ООО «Локальные системы»

Тип затрат	Стоимость. руб.	Кол-во	Итого, руб.
Рабочее место Standart	160,7	4	642,8
Рабочее место Professional	213,0	5	1065,0
Расходы на внедрение	10% от стоимости затрат на приобретение		170,78
Расходы на обслуживание	382,92	1 год	382,92
ИТОГО	2261,5		

Сравнительный анализ предоплаты по условиям договора продаж ООО «Локальные системы»

Потребители	Сумма задолженности руб.	Предоплата согласно действующего договора	Сумма предоплаты согласно действующим условиям договора, руб.	Предлагаемая предоплата	Сумма предоплаты, согласно предлагаемому условиям договора, тыс. руб.
Новые клиенты	2293	50%	1146,5	80%	1834,4
Постоянные организации	1830	50%	915	50%	915
ИТОГО:	4123		2061,5		2749,4

Пример установления индивидуального премирования на 2020 г.

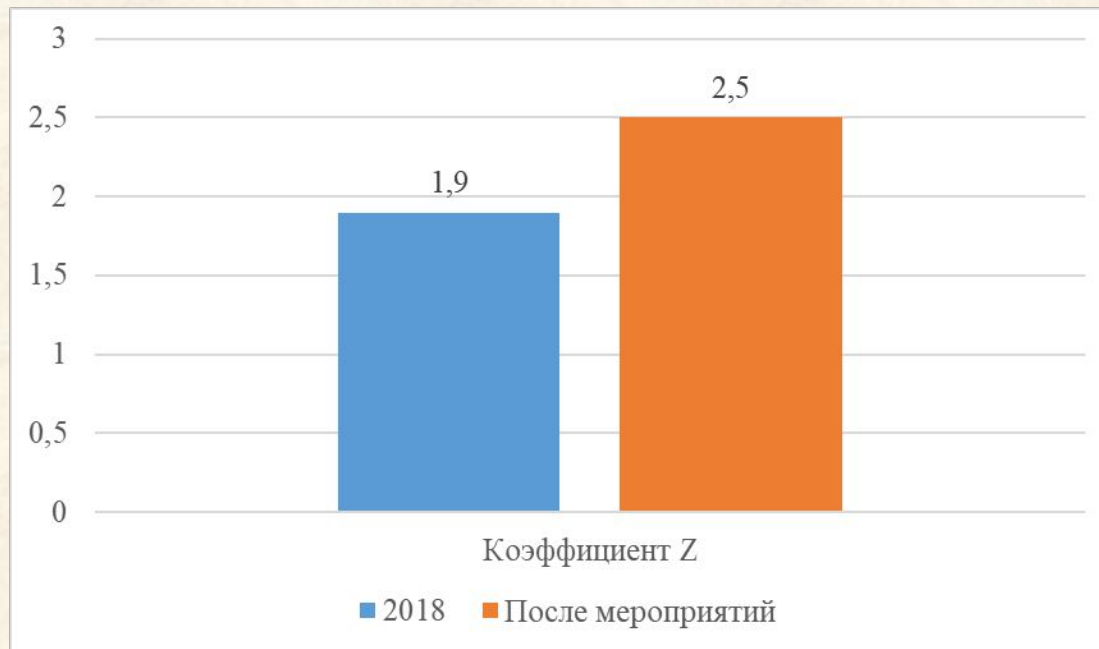
Показатель	Величина выручки от реализации, тыс. р.	Вознаграждения от суммы денежных средств, поступивших на р/с, %	
		по предоплате	по факту реализации
Объем выручки	До 70	0,5	0,3
	Свыше 70	0,6	0,4

Показатели финансового состояния ООО «Локальные системы» до и после мероприятий

Наименование показателя	До мероприятий	После проведения мероприятий 2020 г.	Изменение, (+, -)
Коэффициент текущей ликвидности (К1)	1,08	1,19	0,11
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К ₂)	0,07	0,09	0,02
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (К ₃)	0,85	0,82	-0,03
Коэффициент абсолютной ликвидности (Кабсл)	0,02	0,12	0,1

Диаграмма вероятности банкротства ООО «Локальные системы»

Наименование показателя	2018 г.	После мероприятий
X1 - показывает отношение нераспределенной прибыли к общей сумме всех активов	0,11	0,15
X2 - показывает рентабельность активов по нераспределенной прибыли	0,007	0,01
X3 - показывает рентабельность активов	0,01	0,09
X4 - Коэффициент финансирования	1,02	1,05
Коэффициент	1,9	2,5



***Спасибо
за внимание***

**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОЦИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФИЛИАЛ РГСУ В Г. МИНСКЕ**

Факультет
Кафедра

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ
РАБОТЫ**

**На тему: «Разработка и планирование управления проектными рисками в
Обществе с ограниченной ответственностью «Локальные системы»»**

Исполнитель:
Научный руководитель:

Минск 2020