

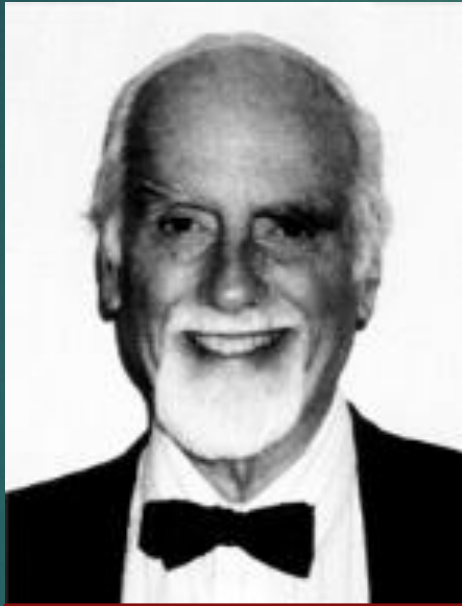
Процессуальные теории мотивации



К процессуальным теориям МОТИВАЦИИ ОТНОСЯТСЯ



Теория ожиданий В.
Врума



Теория
справедливости Дж.
Адамса



Комплексная теория мотивации Портера-
Лоулера



теория Х и теория Y
МакГрегора

Теория ожидания Врума

Теория ожиданий - говорит о том, что наличие у человека потребности не является единственным условием для возникновения у него мотивации к достижению данной цели .

Важным условием является ожидание человеком того, что выбранный им тип поведения и предпринимаемые действия действительно приведут к получению желаемого

ТРИ КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРА ВЛИЯЮЩИЕ НА МОТИВАЦИЮ

представляют собой произведение 3-х факторов; если хотя бы один из факторов отсутствует (равен нулю), то и общее произведение (мотивация) будет равно нулю

Ожидание того, что затраченные усилия приведут к желаемому результату



Ожидание того, что достижение результата будет вознаграждено



Ожидание того, что вознаграждение будет ценным (валентным)

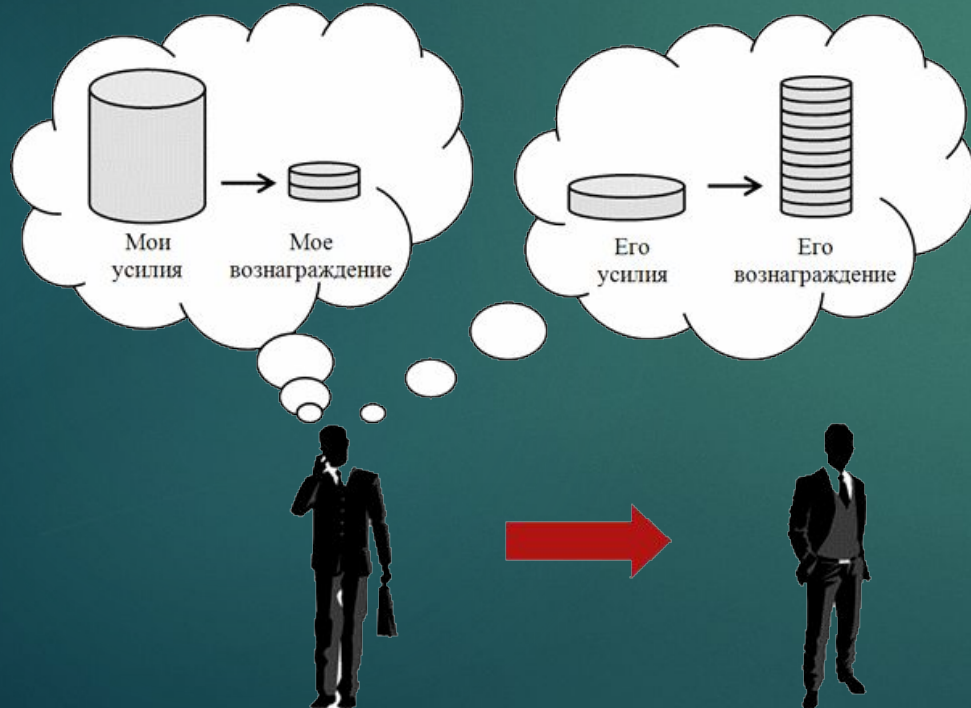


МОТИВАЦИЯ

Теория справедливости Адамса

Теория справедливости - утверждает, что люди всегда субъективно оценивают соотношение между полученным вознаграждением и затраченными на его достижение усилиями, а также сравнивают его с соотношением других работников, выполняющих аналогичную работу.

ДЖОН АДАМС ВЫДЕЛИЛ ШЕСТЬ ВОЗМОЖНЫХ РЕАКЦИЙ РАБОТНИКА НА НЕСПРАВЕДЛИВОСТЬ



Комплексная теория мотивации Портера-Лоулера

ТЕОРИЯ ОЖИДАНИЯ ТЕОРИЯ СПРАВЕДЛИВОСТИ

КОМПЛЕКСНАЯ МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ

Теория Портера-Лоулера основана на утверждении, что на мотивацию человека влияет целый ряд факторов, важнейшими из которых являются:

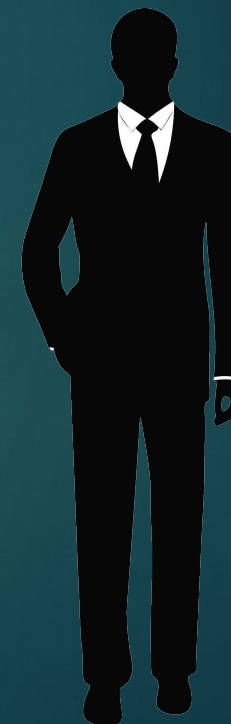
ЗАТРАЧЕННЫЕ
УСИЛИЯ

ПОЛУЧЕННЫЙ
РЕЗУЛЬТАТ

ВОЗНАГРАЖ-
ДЕНИЕ И ЕГО
ВОСПРИЯТИЕ

СТЕПЕНЬ
УДОВЛЕТВОРЕН-
НОСТИ

МОТИВАЦИЯ



Теория X и Y МакГрегора

Теория МакГрегора - описывает типы менеджеров организаций и соответствующие типы их поведения.

Ничего делать
не буду!
Не хочу работать!
Не надо мне
ответственности!

ТЕОРИЯ X



ТЕОРИЯ Y

Ура, работа!
Я к многому способен
и многого смогу добиться
в труде! У меня есть
новые идеи!

КОНЦЕПЦИЯ ПАРТИЦИПАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

Что есть процессуальные теории мотивации ???

Какие процессуальные теории Вы узнали ???

Какое важное условие является для факторов теории Врума ???

Что объединяет теория Портера-Лоулера ???

Стили руководства в теории МакГрегора ???

ВСЕМ СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !!!