



УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Институт нефти и газа им. М.С. Гуцериева



ИНСТИТУТ  
**НЕФТИ И ГАЗА**  
им. М.С. Гуцериева

# РЕЗЮМЕ ГЛОССАРИЙ ТЕСТ

**ПРОЕКТЫ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.  
ВИДЫ ПРОЕКТОВ.**

г. Ижевск, 2017 г.

## Системы управления проектами

1. основная система;
2. система расширенного управления;
3. система «под ключ».

## Суть управления проектами

Время  
Ресурсы  
Качество

## Процессы управления проектом

1. процессы инициации
2. процессы планирования
3. процессы исполнения и контроля
4. процессы анализа
5. процессы управления
6. процессы завершения

**Проекты в управленческой деятельности организации.  
Виды проектов**

## Виды проектов

По сфере деятельности  
организации

Технический проект  
Организационный проект  
Экономический проект  
Социальный проект  
Смешанный проект

По структуре и содержанию  
предметной области

Монопроект  
Мультипроект  
Мегапроект

По масштабу проекта


Малый проект  
Мегапроект

По характеру предметной  
области

Инвестиционный  
Инновационный  
Научно-исследовательский  
Учебно-образовательный  
Смешанный

По длительности

Краткосрочный проект - до 3-х  
лет;  
Среднесрочный проект - от 3-х  
до 5-ти лет;  
Долгосрочный проект - свыше  
5-ти лет




Понятия «проект» и «управление проектами» все более прочно входят в нашу жизнь.

Управление проектами на сегодняшний день – это эффективное средство управления в современных российских условиях ведения бизнеса. При этом управление проектами является проверенным инструментом реализации различных проектов требуемого качества, в заданные сроки и в рамках утвержденного бюджета.

Для успешной реализации любого проекта – от замысла до завершения – его руководитель с самого начала должен ясно представлять себе, какие виды деятельности необходимо будет осуществлять ему и его подчиненным. Кроме этого, он должен сразу наметить главные показатели проекта – время, ресурсы, качество.



**Рис. 8. Начало реализации проекта**



В результате внедрения процессов управления проектами в повседневную деятельность компании образуются новые схемы взаимодействия с заказчиками. При этом внутри компании функции руководителей проекта интегрируются и дополняются функциями руководителей ее подразделений. Сам же процесс внедрения управления проектами требует от руководства компании решения ряда новых организационных, технологических, кадровых, правовых, образовательных и других вопросов.

## *Глоссарий*

**Входы процесса управления** – ряд задокументированных показателей, согласно которым начинает осуществляться процесс управления.

**Выходы процесса управления** – документы или задокументированные показатели, являющиеся результатом осуществления процесса управления.

**Проект** – вид деятельности с установленным началом и завершением, фиксированной продолжительностью и ориентиром на реализацию конкретных результатов, характеризующийся согласованным выполнением большого количества взаимообусловленных операций.

**Производственный цикл** – вид деятельности без установленного начала и завершения, с ориентиром на реализацию конкретных результатов, характеризующийся согласованным выполнением большого количества взаимообусловленных операций.

**Процессы управления проектами** – акты и процедуры, связанные с осуществлением функций управления.

**Руководитель проекта** – руководитель, осуществляющий контроль над проектной работой всех работников, задействованных в проекте.

**Система управления проектом** – временная структура организации участников проекта.

**Средства процесса управления** – обеспечение, с использованием которого вход процесса управления преобразуется в выход.

**Управление проектами** – последовательное применение оптимальных методов и средств координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении всего жизненного цикла проекта для получения определенных результатов по содержанию, качеству, стоимости и объему работ, а также времени реализации и удовлетворению участников проекта.

**Целевая программа** – совокупность проектов или единый проект, выделяющийся особенной сложностью производимой продукции или систем управления его реализацией.



## Литература

1. Инвестиционно-строительный инжиниринг: справ. пособие / Под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. - М.: ЕЛИМА, 2007.
- 2.2. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Полковников А.В. Управление проектами: учеб. пособие. - М.: Омега-Л, 2011.
- 3.3. Управление проектами. Толковый англо-русский словарь-справочник / Под ред. проф. В.Д. Шапиро. - М.: Высшая школа, 2000.
- 4.4. Шапиро В.Д. и др. Управление проектами: учебник для вузов. - СПб.: ДваТрИ, 1996.

## Вопрос №1

Выберите верное определение проекта с точки зрения системного подхода.

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

- [a) Это процесс перевода объекта из начального состояния в конечное, при определённых ограничениях и с определённым обеспечением.
- [б) Это то, благодаря чему человек меняет окружающий мир.
- [в) Это вообще всё, что угодно, что планируется или закладывается.
- [г) Комплекс документации для создания каких-либо машин или зданий.

## Вопрос №2

Выберите верное определение целевой программы.

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

- а.) Это запланированное, целенаправленное создание или совершенствование объектов или технологических процессов, организационной или технической документации, трудовых, материальных, финансовых, или других ресурсов, а также способов управления и мероприятий, направленных на их выполнение.
- б.) Это совокупность проектов или единый проект, выделяющийся особенной сложностью производимой продукции или систем управления его реализацией.
- в.) Это мероприятие, предполагающее вложение установленного объёма ресурсов, в том числе финансовых, интеллектуальных, человеческих, материальных, с целью достижения намеченных целей в установленные сроки.
- г.) Это любой проект, особой сложности.

## Вопрос №3

Укажите виды проектов, отражающих их масштабы.

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

[OBJ]а.) Монопроект, мультипроект, мегапроект.

[OBJ]б.) Краткосрочный проект, среднесрочный проект, долгосрочный проект.

[OBJ]в.) Малый проект, мегапроект.

## Вопрос №4

Укажите виды проектов, отражающих сферу деятельности организации.

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

а.) Технический проект, организационный проект, экономический проект, социальный проект, смешанный проект.

б.) Инвестиционный проект, инновационный проект, научно-исследовательский проект, учебно-образовательный проект, смешанный проект.

в.) Экономический проект, инновационный проект, социальный проект, инвестиционный проект, смешанный проект.

## Вопрос №5

В какой стране впервые были определены практические методы календарного планирования производства с применением диаграмм Ганта?

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

а.) США.

б.) СССР.

в.) Испания.

г.) Великобритания.

## Вопрос №6

В чём заключается суть управления проектами?

Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

[ОВ]а.) В последовательном применении оптимальных методов и средств координации человеческих и материальных ресурсов на некоторых этапах жизненного цикла проекта для получения определенных в проекте результатов по содержанию, качеству, стоимости и объему работ, а также времени реализации, и удовлетворению участников проекта.

[ОВ]б.) В последовательном применении оптимальных методов и средств координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении всего жизненного цикла проекта для получения определенных в проекте результатов по содержанию, качеству, стоимости и объему работ, а также времени реализации, и удовлетворению участников проекта.

[ОВ]в.) В последовательном применении оптимальных методов и средств координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении всего жизненного цикла проекта для получения максимальной прибыли и удовлетворению участников проекта.

[ОВ]г.) В последовательном применении любых доступных методов и средств координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении всего жизненного цикла проекта для получения определенных в проекте результатов по содержанию, качеству, стоимости и объему работ, а также времени реализации, и удовлетворению участников проекта.

## Вопрос №7

Укажите верный перечень основных групп процессов управления проектами.

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

а.) Процессы сбора информации, процессы планирования, процессы исполнения и контроля, процессы анализа, процессы маркетинга и продвижения, процессы завершения.

б.) Процессы инициации, процессы планирования, процессы закупок и поставок, процессы анализа, процессы управления, процессы завершения.

в.) Процессы информирования, процессы планирования, процессы исполнения и контроля, процессы анализа, процессы руководства, процессы завершения.

г.) Процессы инициации, процессы планирования, процессы исполнения и контроля, процессы анализа, процессы управления, процессы завершения.



## Вопрос №8

Из приведённых систем управления проектом укажите лишнюю.

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

- а.) Основная система.
- б.) Система расширенного управления.
- в.) Система специализированного управления.
- г.) Система «под ключ».

## Вопрос №9

Выберите верное определение деятельности проектного руководителя.

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

а.) Осуществляет контроль над работой всех сотрудников, задействованных в проекте.

б.) Осуществляет контроль над основной работой сотрудников, в подчиненных отделах и подразделениях компании.

в.) Осуществляет контроль над работой некоторых сотрудников, задействованных в проекте.

г.) Осуществляет контроль над проектной и основной работой сотрудников, в подчиненных отделах и подразделениях компании.

## Вопрос №10

Из приведённых задач перехода к управлению проектами в компании укажите лишнюю.

### Варианты ответов

В вопросе правильных ответов: 1

- а.) Организация новых или трансформация действующих подразделений компании.
- б.) Разработка схемы функционирования и управления.
- в.) Подготовка и набор кадров.
- г.) Планирование производства.
- д.) Правовое регулирование.
- е.) Финансирование.
- ж.) Технология управления.



**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ !**