

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ СЕРВИСА И ОТРАСЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ
Кафедра экономики и организации производства

«Планирование и распределение прибыли предприятия ОАО «Севернефтегазпром» ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА



Тюмень
2019

ВЫПОЛНИЛ: Сбитнева Евгения
Сергеевна, ЭПОбз-14-4
РУКОВОДИТЕЛЬ: Профессор, д.э.
н. Полякова Александра
Григорьевна

Цель ВКР - исследовать теоретические основы процесса формирования и использования прибыли предприятия и разработать рекомендации по ее повышению.

Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты распределения и использования прибыли организации;
- выполнить анализ результатов деятельности исследуемого предприятия;
- изучить процесс формирования и применения прибыли в организации;
- разработать мероприятия, направленные на повышение прибыли субъекта хозяйствования.

Объект: ОАО
«Севернефтегазпром»

Предмет: процесс формирования и использования прибыли изучаемого предприятия

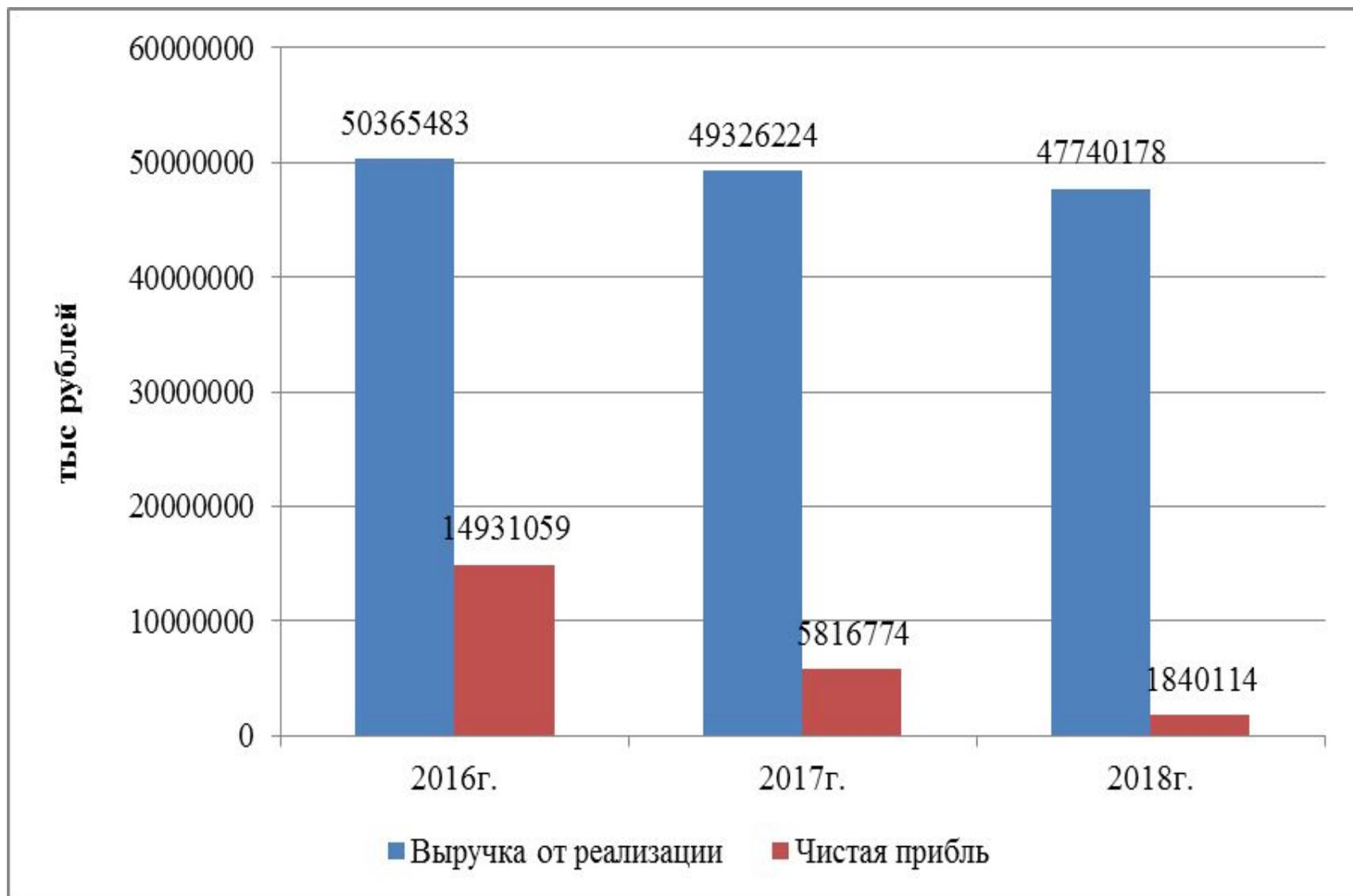
Актуальность темы: Роль прибыли предприятия переоценить сложно, так как именно она – конечный финансовый результат его работы. Прибыль – источник пополнения его финансов. Повышение прибыли создает финансовую основу к расширенному воспроизводству предприятия и удовлетворению материальных, социальных потребностей собственников, а также работников. С помощью прибыли осуществляется выполнение обязательств субъекта хозяйствования перед бюджетом, кредитными и иными организациями.

Общая характеристика предприятия

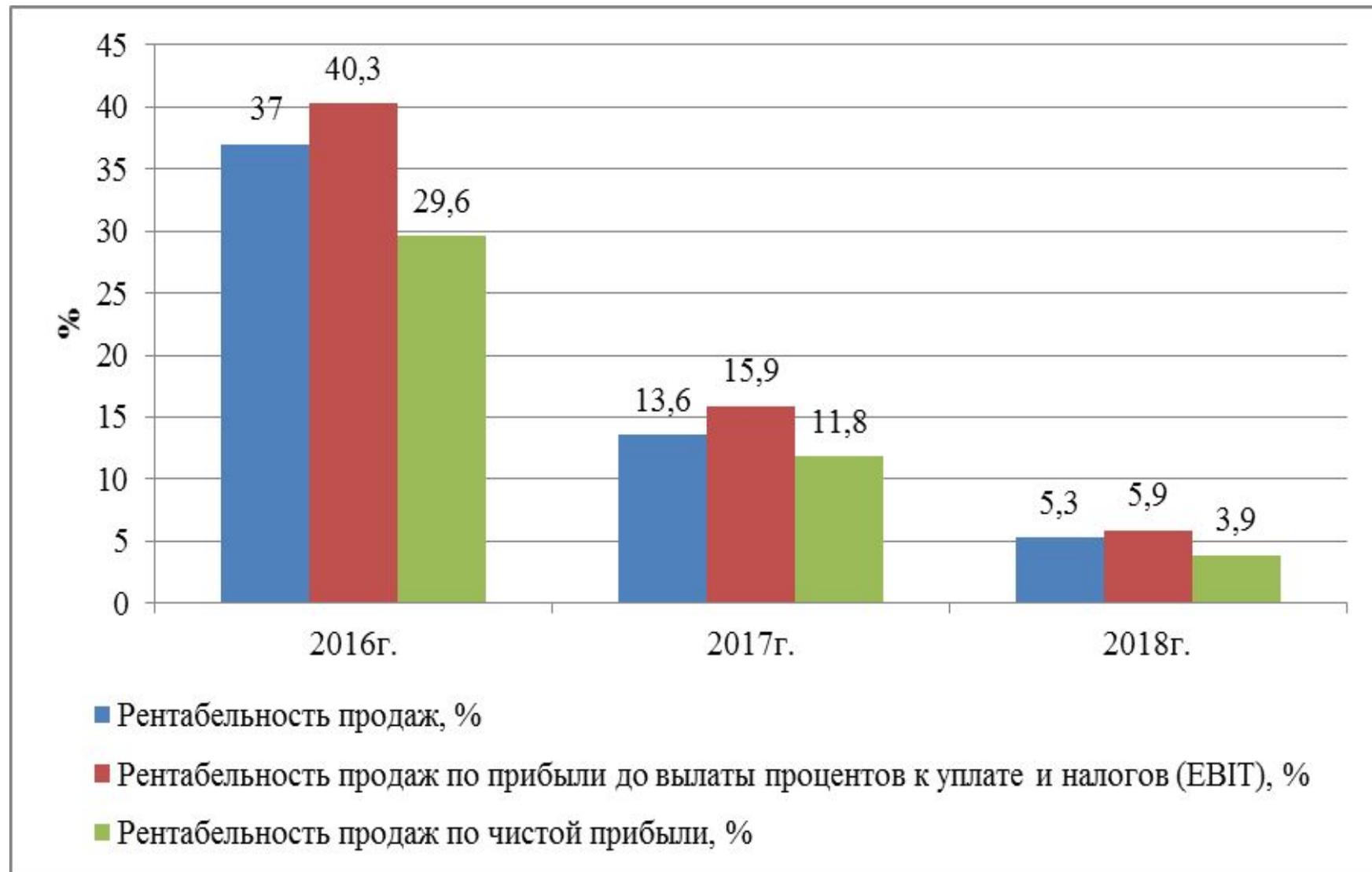
- ОАО «Севернефтегазпром» – одно из крупнейших газодобывающих предприятий, входящих в Группу «Газпром». Акционерами компании также являются Винтерсхалл Холдинг ГмбХ (Германия) и ОМВ Эксплорейшн энд Продакшн ГмбХ (Австрия).



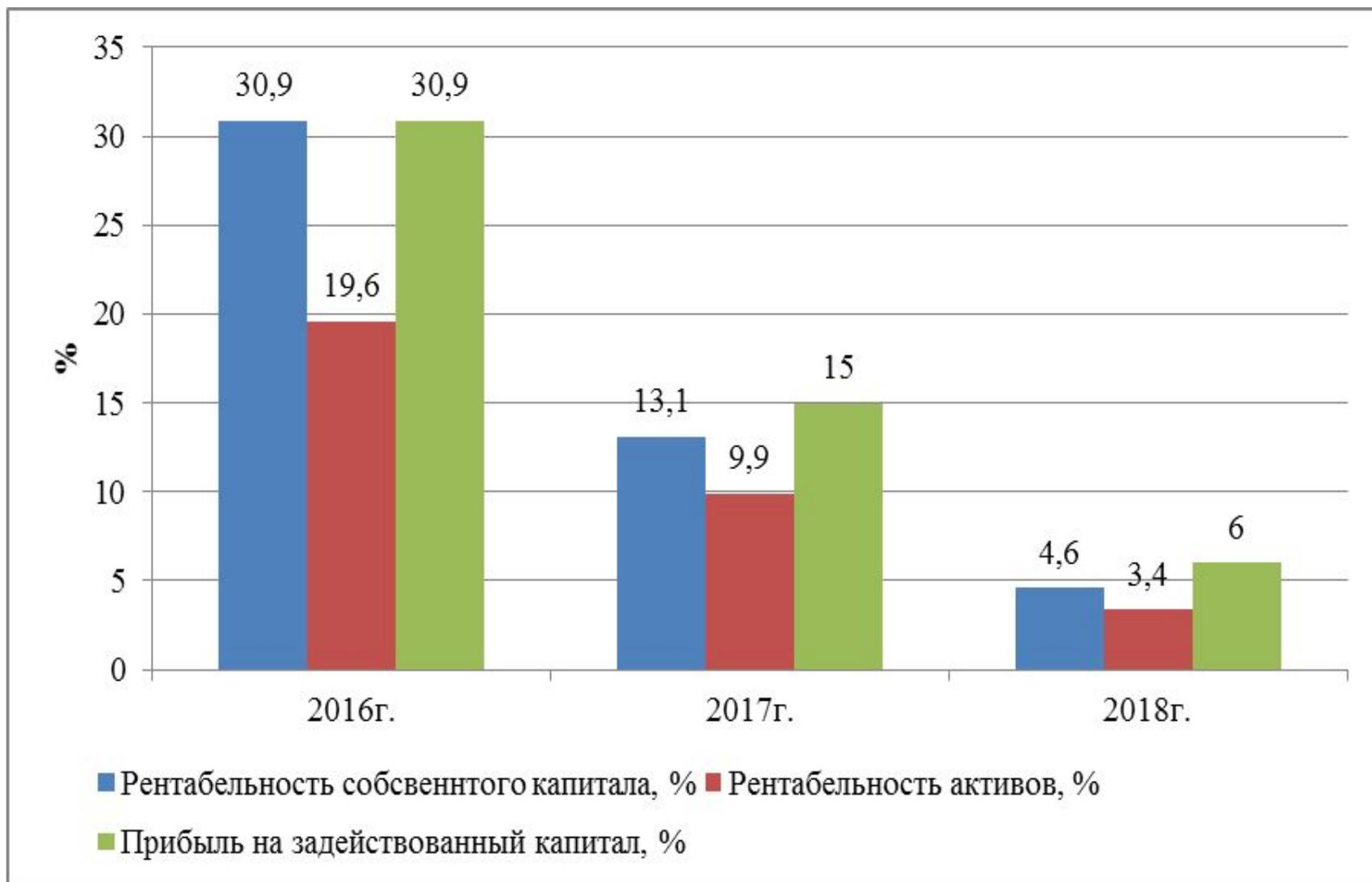
Динамика выручки и чистой прибыли ОАО «Севернефтегазпром» в 2016-2018 гг.



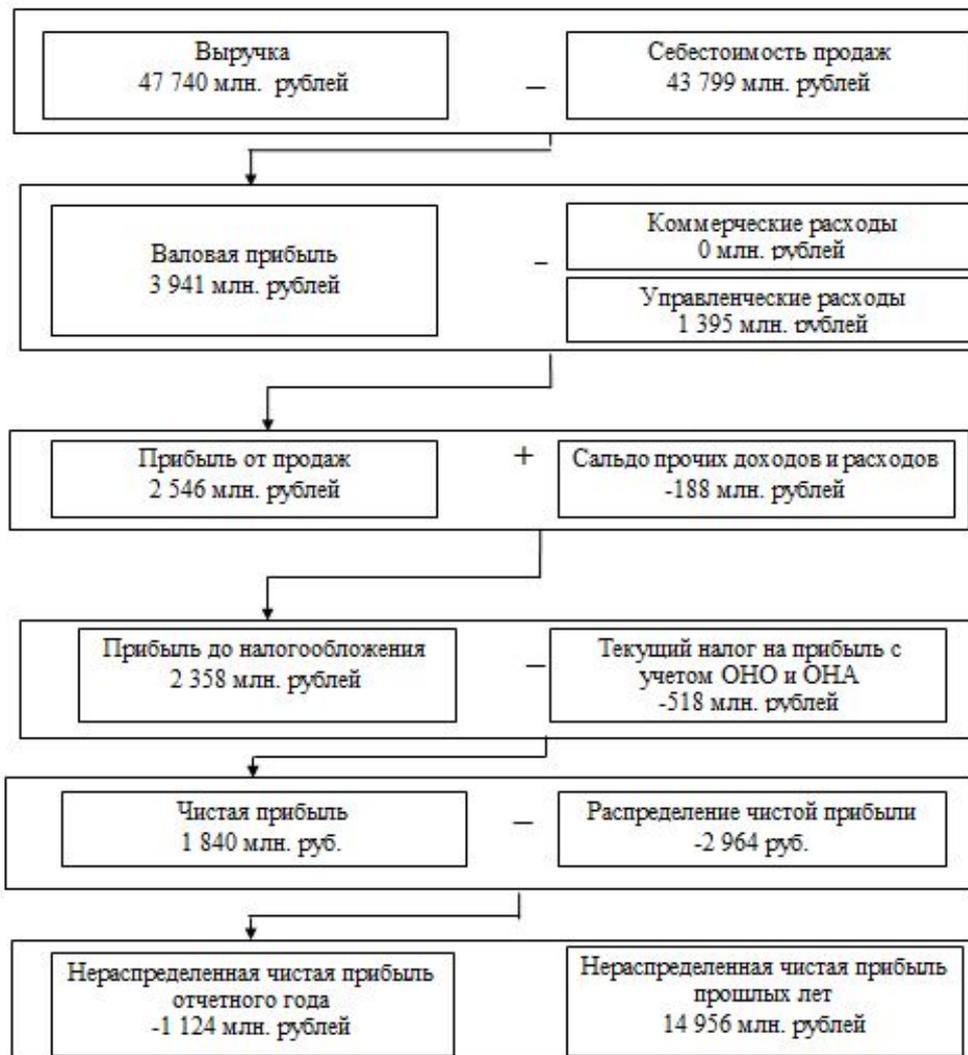
Динамика показателей рентабельности продаж ОАО «Севернефтегазпром» в 2016-2018 гг.



Динамика показателей рентабельности активов и капитала ОАО «Севернефтегазпром» в 2016-2018 гг.



Структурно-логическая модель распределения прибыли в 2018 году



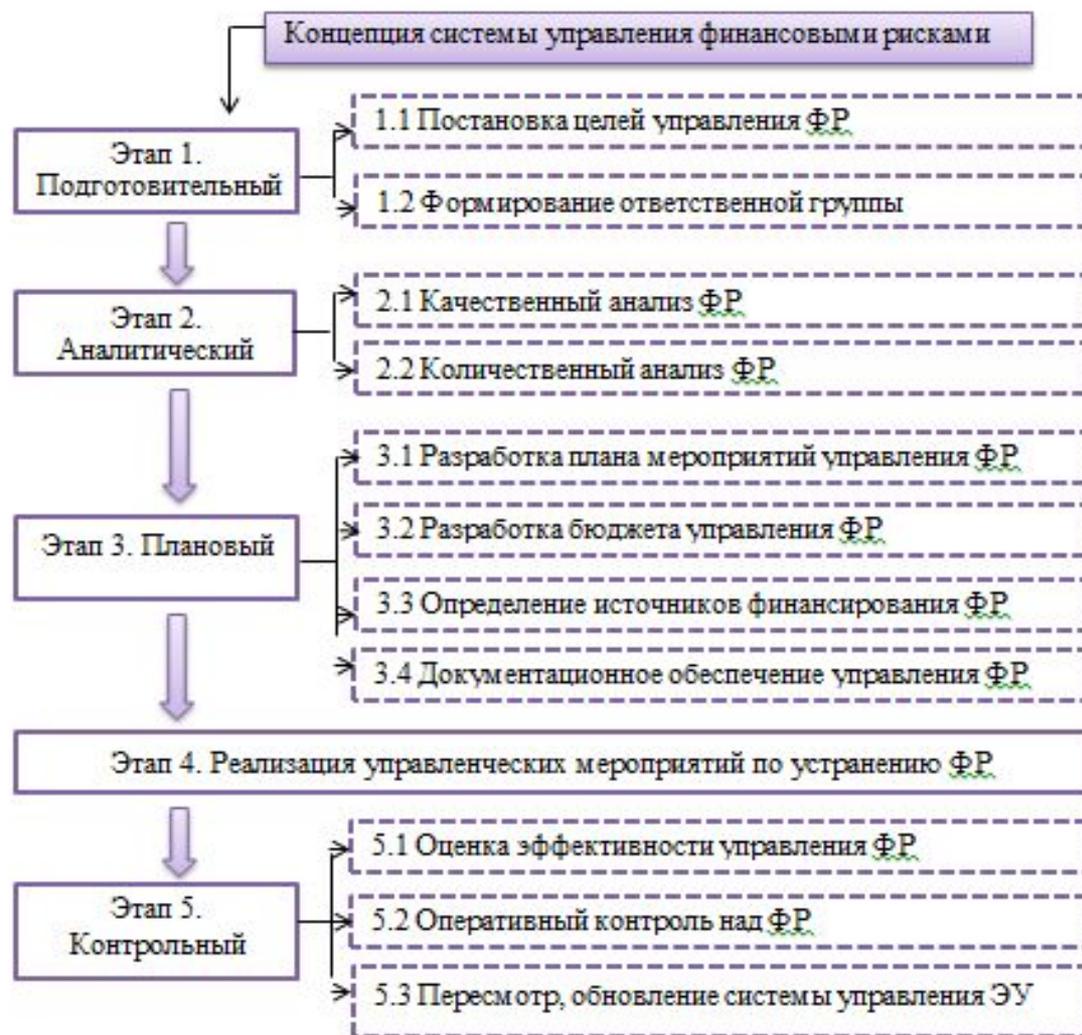
Выявленные проблемы

- эффективность применения активов организации сокращается, причиной чего выступает сокращение чистой прибыли компании;
- в организации отсутствует система управления финансовыми рисками;
- для подразделений организации не установлены показатели эффективности, что затрудняет планирование прибыли.

Разработанные мероприятия

- Мероприятие № 1: «Внедрение системы управления финансовыми рисками»
- Мероприятие № 2 «Внедрение сбалансированной системы показателей»

1 Формирование системы управления финансовыми рисками ОАО «Севернефтегазпром» (ФР – финансовые риски)



Рекомендуемые качественные и количественные методы диагностики финансовых рисков

Аналитический этап управления

Качественная диагностика

Количественная
диагностика

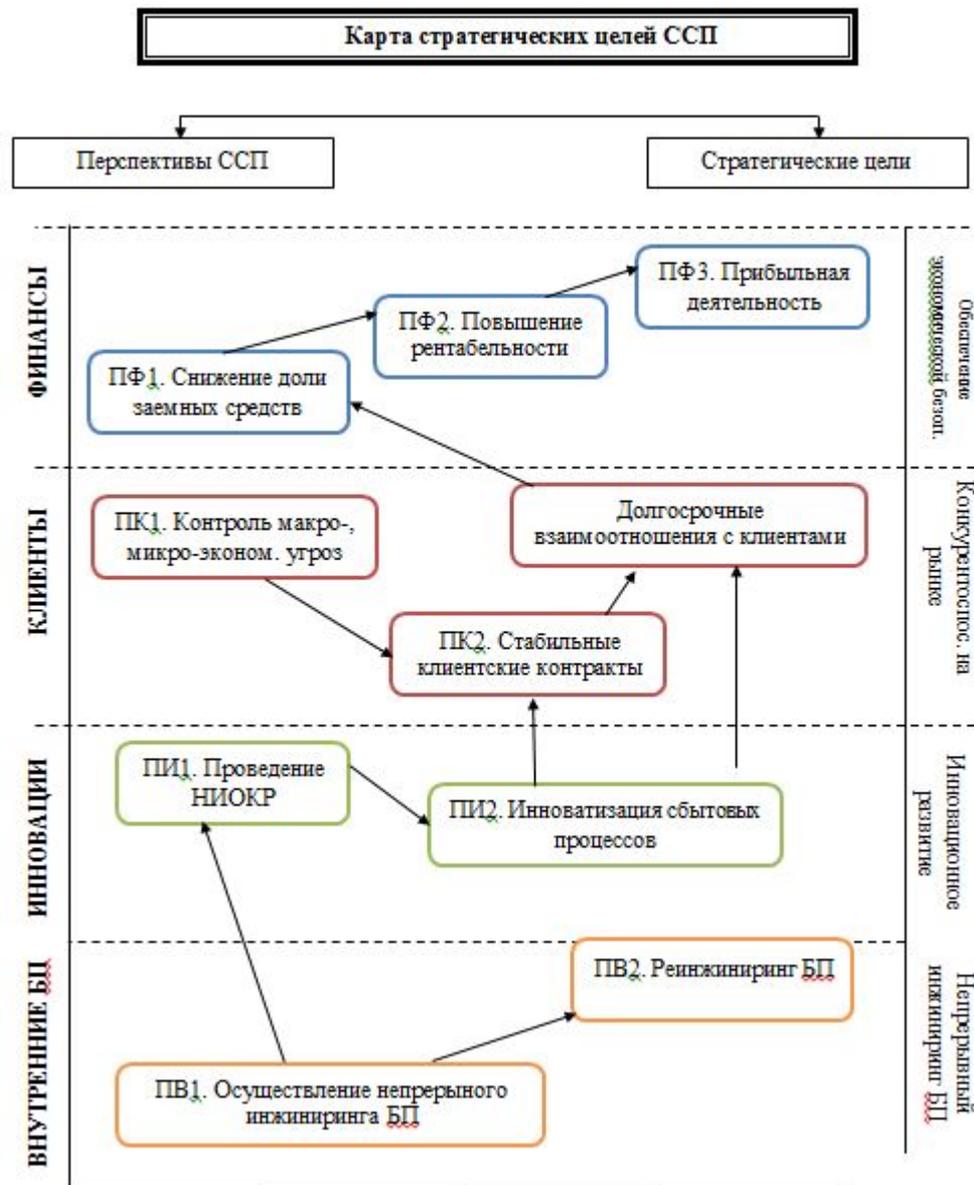
Мониторинг
факторов,
оказывающих
влияние на риски

Идентификация
рисков

Формализация
рисков

Построение
профиля рисков

Карта стратегических целей ССП для ОАО «Севернефтегазпром»



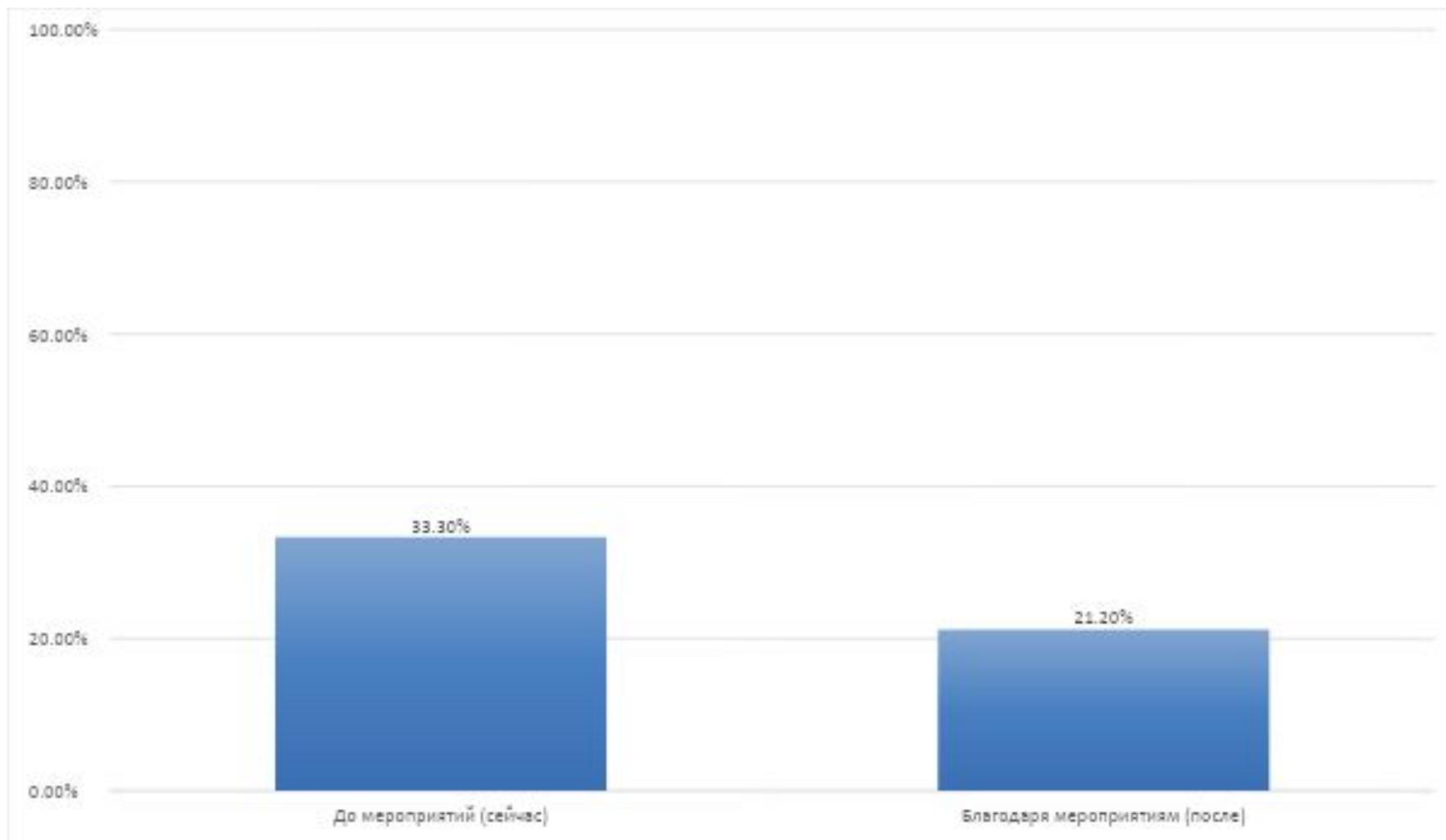
Экономические эффекты от реализации мероприятий



Результаты оценки коммерческих рисков ОАО «Севернефтегазпром» после реализации мероприятий

№	Риски, %	Сумма (до)	Сумма (после)
1.1	Риск наступления банкротства	-1	-1
1.2	Риск неплатежеспособности	-3	-1
1.3	Риск невозможности погашения кредитных средств	-2	-1
2.1	Валютный риск	-2	-1
2.2	Кредитный риск	-4	-3
2.3	Потеря ликвидности	-4	-2
2.4	Налоговые риски	-1	-1
2.5	Падение рентабельности отрасли	-1	-1
3.1	Недополучение выручки от продаж	-2	-1
3.2	Неэффективные маркетинговые инструменты	-1	-1
3.3	Рост затрат на содержание социальной сферы	-1	-1
ИТОГО		-22 (33,3%)	-14 (21,2%)

Прогнозируемое снижение уровня рисков после реализации



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!