

Тема 2. Концепция и функции логистики



ОП. 06 ЛОГИСТИКА

Преподаватель: Юрченко Е.А.

Понятие «концепция»

Концепция - это ведущий замысел, основная точка зрения - в политической, технической, художественной и других видах деятельности.

Концепция логистики

Система взглядов на совершенствование хозяйственной деятельности путем рационализации управления материальными потоками характеризует концепцию логистики. Она связана с управлением материалами и управлением распределением. Задача управления в области логистики имеет дело не столько с управлением материальным потоком, сколько с обеспечением механизма разработки задач и стратегий, в рамках которых может осуществляться повседневная деятельность по управлению распределением. Одна из особенностей принципа логистики состоит в том, что она уделяет внимание не только интеграции видов деятельности, которые традиционно относятся к различным функциям предпринимательства, но при принятии решения объединяет их. Во многих компаниях, где отсутствует логистическая система, ответственность за запасы и транспортирование может являться функцией производства и распределения и решения по первым могут приниматься без учета последних. В логистической системе все виды деятельности взаимосвязаны, и при принятии решения должны быть учтены отрицательные и положительные стороны различных функциональных областей.

Концепция логистики

Концепция логистики представляет собой основополагающие определения, характеризующие логистический подход и его применение в торговле.

Логистическое понимание торгового процесса невозможно без понимания концептуальных положений данной науки

Исходные положения концепции ЛОГИСТИКИ

1. Реализация принципа системного подхода.
2. Учет логистических издержек на протяжении всей логистической цепи.
3. Использование теории компромиссов для перераспределения затрат.
4. Индивидуализация продукции и услуг.
5. Тотальное обеспечение качества.
6. Комплексность.
7. Интеграция информационных потоков.
8. Вертикальная и горизонтальная интеграция процессов.

Исходные положения концепции ЛОГИСТИКИ

9. Интеграция управления организацией.
10. Интеграция и синхронизация технического обслуживания производства с процессами основного производства.
11. Интеграция предметов труда, группирование, групповые маршруты и технологии.
12. Интеграция и прямоточность материальных потоков.
13. Интеграция оборудования.
14. Отказ от выпуска универсального технологического и подъемно-транспортного оборудования.
15. Создание современных условий труда.

Исходные положения концепции ЛОГИСТИКИ

16. Научность.
17. Непрерывное отслеживание перемещения и изменения каждого объекта и оперативная корректировка его движения.
18. способность логистических систем к адаптации в условиях неопределенности окружающей среды.
19. Обеспечение безотказного и безопасного движения материальных потоков.
20. Широкое использование современных технических средств перемещения и управления движением.

Основные функции логистики

Логистическая функция — это укрупненная группа логистических операций, направленных на реализацию целей логистической системы.

Классификация логистических функций

Признак классификации	Вид функции	Описание
Характер выполняемых задач	Оперативная	Организация работ, непосредственное управление и контроль потоков
	Координационная	Выявление и сопоставление потребностей и мощности логистической системы, согласование целей и координация действий различных подразделений внутри предприятия и различных звеньев логистической цепи

Классификация логистических функций

Признак классификации	Вид функции	Описание
Содержание	Базисная	
	Ключевая	
	Поддерживающая	
	Системообразующая	
	Интегрирующая	
	Регулирующая	
	Результирующая	

Классификация логистических функций

Признак классификации	Вид функции	Описание
Характер выполняемых задач	Оперативная	Организация работ, непосредственное управление и контроль потоков
	Координационная	Выявление и сопоставление потребностей и мощности логистической системы, согласование целей и координация действий различных подразделений внутри предприятия и различных звеньев логистической цепи
Содержание	Базисная	Снабжение, производство и сбыт
	Ключевая	Поддержание стандартов обслуживания, управление закупками, определение объемов и направлений материальных потоков, прогнозирование спроса, управление запасами, физиче-

Признак классификации	Вид функции	Описание
		ское распределение продукции, определение последовательности продвижения товаров через места складирования, осуществление перевозок и всех необходимых операций с грузом в пути следования, управление производственными процедурами, формирование хозяйственных связей по поставкам товаров или оказанию услуг
	Поддерживающая	Управление складскими операциями, развитие, размещение и организация складского хозяйства, сдача и приемка грузов, хранение, сортировка, подготовка необходимого ассортимента, упаковка, маркировка, подготовка к погрузке, погрузочно-разгрузочные работы, грузопереработка, защитная упаковка, обеспечение возврата товара, обеспечение запасными частями и сервисное обслуживание, информационно-компьютерная поддержка
	Системообразующая	Организация системы управления всеми ресурсами

Признак классификации	Вид функции	Описание
	Интегрирующая	Объединение, согласование, координация действий участников логистического процесса внутри предприятия и внутри логистической цепи
	Регулирующая	Экономия ресурсов, минимизация отходов всех видов (потери времени, неэффективные операции), минимизация затрат
	Результирующая	Направлена на достижение конечной цели логистического управления — выполнение «шести правил» логистики

Контрольные вопросы

1. Дайте определение концепции логистики.
2. Перечислите основные положения концепции логистики и кратко их охарактеризуйте.
3. Что такое «логистическая функция»? Какие логистические функции вы знаете?
4. Как классифицируются логистические функции? Каковы основные признаки классификации