

СУЩНОСТЬ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ВИДЫ КОНТРОЛЛИНГА

- Сущность контроллинга
- Цели и задачи контроллинга
- Элементы системы контроллинга
- Концепции, виды, принципы, особенности организации контроллинга
- Постановка целей

- **Контроллинг** – это контрольно-информационная система обеспечения управления развитием предприятия на основе изменения ресурсов, затрат и результатов хозяйственной деятельности

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

- Общие цели
- Специальные цели
- Основные задачи
- Частные задачи

ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА

ЦЕЛИ, ПРОБЛЕМЫ, ВОЗМОЖНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

ФУНКЦИИ КОНТРОЛЛИНГА:
ПЛАНИРОВАНИЕ, УЧЕТ, КОНТРОЛЬ, АНАЛИЗ

ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЛИНГА:
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ, ОПЕРАТИВНЫЕ

ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ:
СТРАТЕГИЧЕСКИХ, ОПЕРАТИВНЫХ

ВЗАИМОСВЯЗЬ КОНТРОЛЯ И КОНТРОЛЛИНГА

- КОНТРОЛЬ В УЗКОМ СМЫСЛЕ

- Установление контрольных величин.
- Определение фактических и плановых величин.
- Сопоставление плана и факта.

- КОНТРОЛЬ В ШИРОКОМ СМЫСЛЕ

Анализ причин отклонений

- КОНТРОЛЛИНГ

Предложение корректирующих мероприятий
Для достижения целей или корректировки целей

КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА В РАЗВИТИИ

Основной аспект концепции	Управленческий учет	Информационная система	Координация (обратная связь)	Планирование и контроль	Общеуправленческая система	Координация процесса принятия решения
Годы возникновения	1980-е гг.	Кон. 1980-х гг.	1990 –е гг.	Нач. 1990-х гг.	Кон. 1990-х гг.	2000-х гг.
Основные функции контроллинга	Создание инструментов и методов для управленческого учета	Информационное обеспечение менеджмента	Координация различных процессов менеджмента	Бюджетирование, стратегическое и оперативное планирование	Планирование, бюджетирование, анализ отклонений, описание бизнес	Рефлексия управленческих решений с целью их систематизации

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ И ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ

Признак	Стратегический контроллинг	Оперативный контроллинг
Цель	Обеспечение выживаемости и конкурентоспособ ности. Проведение антикризисной политики	Обеспечение прибыльности и ликвидности предприятия
Сроки планирования	Более 1 года	Менее 1 года

КАЧЕСТВЕННАЯ И КОЛИЧЕСТВЕННАЯ КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА (ОТЛИЧИЯ)

КАЧЕСТВЕННО ОРИЕНТИРОВАННАЯ	КОЛИЧЕСТВЕННО ОРИЕНТИРОВАННАЯ
Доминирование «системного мышления»	Доминирование «последовательного мышления»
Ориентация на материальные и нематериальные ресурсы	Ориентация на материальные ресурсы
Наличие руководящих общих целей и числовых целей	Наличие числовых целевых показателей
Обеспечивается долговременное существование, качественный рост	Количественный рост на основе получения максимальной прибыли
Используется производственный и человеческий потенциал	Используется производственный потенциал
Управление возможным потенциалом	Управление прибылью
Получение оптимальной прибыли	Получение максимальной прибыли

ПРИНЦИПЫ КОНТРОЛЛИНГА

- Принцип развития
- Принцип актуальности, своевременности
- Принцип стратегического сознания
- Принцип системности
- Принцип комплексности
- Принцип документирования

ПОСТАНОВКА ЦЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ

1. Получение прибыли
2. Рост
3. Развитие

ПРОЕКТ ПЛАНОВОГО БАЛАНСА

АКТИВ	ПАССИВ
ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА 600	СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ 300
ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА 400	ДОЛГОСРОЧНЫЙ ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ 280
	КРАТКОСРОЧНЫЙ ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ 420
БАЛАНС 1000	БАЛАНС 1000