

Основы организации молодежных проектов

Подходы к определению

Проект — это ограниченное во времени предприятие (мероприятие), направленное на создание уникальных продуктов и услуг или получение принципиально новых результатов.

Проект — это проблема, решаемая по расписанию.

Жизненный цикл проекта — это полный набор последовательных фаз проекта от момента зарождения проектной идеи до момента ее полной реализации.

Жизненный цикл проекта

- Инициация

- Планирование

- Исполнение

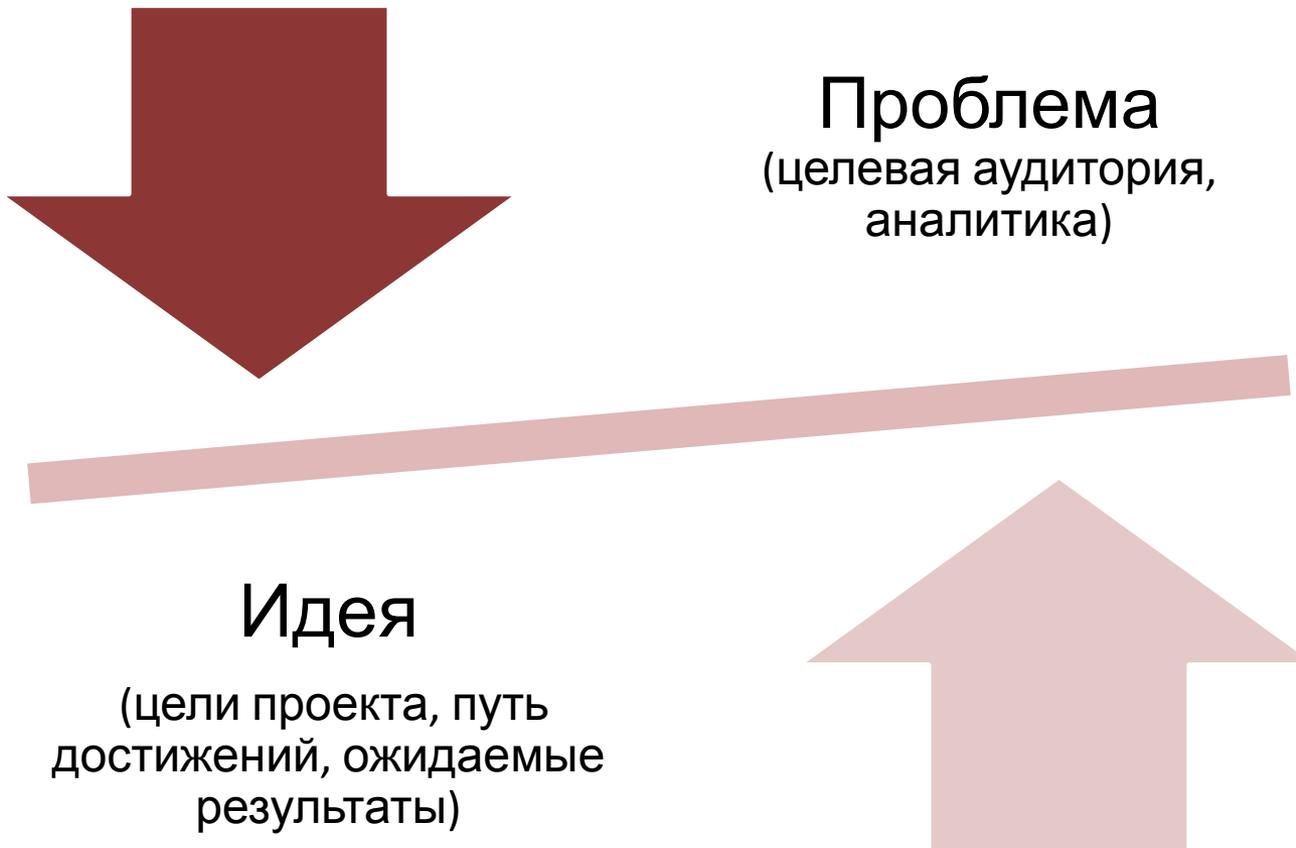
- Мониторинг и контроль

- Завершение

Действия на этапе инициации проекта

- Определение проектной идеи — основной замысел проекта.
- Разработка примерного плана реализации цели.
- Предварительная оценка необходимых ресурсов.
- Оценка жизнеспособности

Контур формулировки проектной идеи



Мозговой штурм

- Не проводить мозговой штурм на рабочем месте.
- Участники должны прогуляться на свежем воздухе перед штурмом.
- Пригласить 1— 2 внешних участников, например экспертов.
- Не приглашать пессимистов.
- Обеспечить стулья, а столы убрать.
- Поставить задачу конкретно.
- Раздать информационные листы со списком уже существующих идей.
- Огласить правило №1 «Не критиковать!».
- Огласить правило №2 «Не начинать со слов: «Да, но конечно...».
- Через 40 мин. сделать перерыв.
- Поручить 1 человеку записывать идеи (лучше на доске).
- Проанализировать полученные идеи, выбрать из них три наилучших.

Оценка проекта

- **содержание (качество);**
- **стоимость (издержки, затраты);**
- **сроки (время);**
- **риски.**

Содержание (качество) — это оценка способности продукта (услуги/результата), получаемой на выходе проекта, удовлетворять актуальную потребность клиента (отдельных людей или групп людей, общества, государства и т.д.).

Стоимость (издержки, затраты)

В наиболее простом виде издержки — это количество потраченных на его реализацию ресурсов.

- **Сроки (время)** — временной интервал, необходимый для реализации проекта с момента его старта.

Чем больше сроки, тем меньше шансов на поддержку проекта, поскольку этот фактор фиксирует разрыв между началом издержек по проекту и временем получения выгод от него

Риски — это неопределенные события или условия, которые в случае реализации имеют позитивное или негативное влияние, по меньшей мере, на одну из основных областей проекта, например содержание (качество), сроки или стоимость.

SMART— тест для формулировки цели(ей) проекта

S конкретность (specific)

M измеримость (measurable)

A достижимость (achievable)

R выгодность (rewarding)

T временные рамки (time bound)

SWOT— анализ

- Сила (strength),
- Слабость (weakness),
- Возможности (opportunities),
- Угрозы (threats).

Матрица компромиссов

- Чем выше требования к содержанию проекта, тем больше времени (при прочих равных условиях) нужно на его реализацию, тем больше финансовых средств тратится для достижения цели.
- Чем быстрее мы стремимся реализовать проект, тем менее качественным (как правило) и более дорогостоящим бывает результат.
- Чем дешевле проект, тем ниже обычно его качество или дольше сроки реализации.

- **Зафиксировать.** В качестве фиксированного ограничения берется то, на которое в данном проекте влиять практически невозможно.
- **Оптимизировать.** Обычно для оптимизации из двух оставшихся ограничений выбирают то, по которому в конце проекта желательно получить наилучшие показатели.
- **Пересчитать и принять.** Так как три вида ограничений проекта взаимосвязаны, параметры третьего ограничения определяются параметрами первых двух. Поэтому оставшееся после выбора первых двух третье ограничение просто пересчитывается.

Анализ проекта по матрице компромиссов

	Зафиксировать	Оптимизировать	Пересчитать и принять
Стоимость			
Сроки			
Содержание			

Разработка укрупненного плана по вехам

Фазы проекта — это отдельные части в рамках проекта, требующие отдельного контроля и нацеленные на создание промежуточных результатов проекта.

Фаза проекта характеризуется завершением и утверждением одного или нескольких промежуточных результатов.

Вехами (контрольными событиями) называют важные моменты и события в проекте, например, события, связанные с достижением крупных результатов в конце фаз проекта, моменты принятия важных решений.

Вехи играют роль контрольных точек. Прохождение вех подразумевает сдачу промежуточных результатов и переход от одной фазы к другой.

План по вехам используется руководством проекта для ознакомления с проектом, оценки общего объема работ, отслеживания состояния проектной деятельности.

	Вехи (события, связанные с достижением крупных результатов, например в конце фаз проекта, моменты принятия важных решений)	Ожидаемая дата достижения вехи