

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра экономики торговли
Специальность «Коммерческая деятельность»

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

**на тему: « Фирменная торговля и пути её совершенствования
(на материалах филиала ОАО «Моготекс»)»**

Студент
ФКТИ, 4-Й КУРС, РГС- 1

Н.И. Мосейчук

Руководитель
канд. ф.-мат. наук,
доцент

И.В. Кашникова

Нормоконтроль
Ассистент

Л.В. Чибисова

МИНСК 2019

**Объект исследования дипломной работы –
Филиал ОАО «Моготекс в г. Кобрине»**

**Предмет исследования – результативность
деятельности фирменного магазина филиала ОАО
«Моготекс» в г. Кобрине.**

**Цель дипломной работы — разработка
мероприятий в области повышения эффективности
деятельности фирменного магазина «Лона».**

**Поставленная цель дипломной работы обусловила
решение следующих задач:**

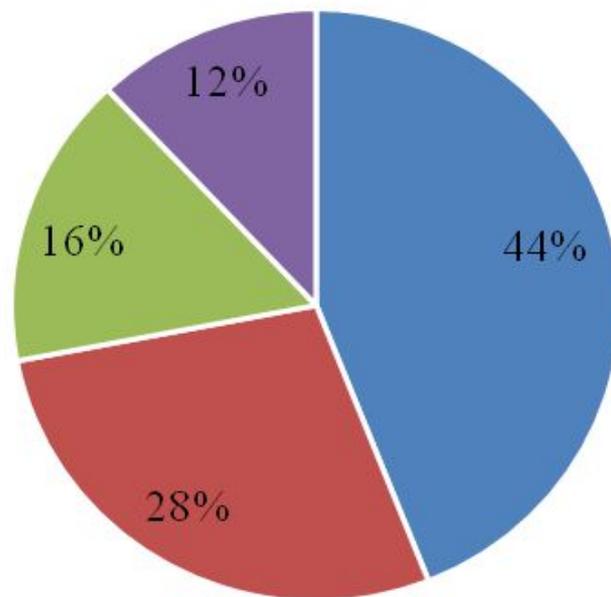
- проведена оценка эффективности организации фирменной торговли на примере филиала ОАО «Моготекс» в г. Кобрине;
- , разработаны направления повышения результативности деятельности фирменной торговли филиала ОАО «Моготекс» в г. Кобрине;
- разработаны предложения по повышению эффективности фирменной торговли филиала ОАО «Моготекс» в г. Кобрине.

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности филиала ОАО «Моготекс» в г. Кобрине за 2016-2018 годы

| Показатель | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | Темп роста 2018/2017 г., % |
|--|---------|---------|---------|----------------------------|
| Выручка от реализации продукции, услуг, тыс. р. | 3 085 | 389 | 1 968 | 505,9 |
| Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг, тыс. р. | 2 509 | 250 | 1 437 | 574,8 |
| Валовая прибыль, тыс. р. | 576 | 139 | 531 | 382,0 |
| Управленческие расходы, тыс. р. | 468 | 134 | 909 | 678,4 |
| Управленческие расходы в % к выручке | 15,17 | 34,45 | 46,19 | - |
| Расходы на реализацию, тыс. р. | 67 | 9 | 21 | 233,3 |
| Уровень расходов на реализацию товаров в % к выручке | 2,17 | 2,31 | 1,07 | - |
| Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. р. | 41 | -4 | -399 | - |
| Рентабельность продаж, % | 1,33 | -1,03 | -20,27 | - |
| Прибыль (убыток) от текущей деятельности, тыс. р. | -24 | -24 | -436 | - |
| Прибыль (убыток) от инвестиционной и финансовой деятельности, тыс. р. | -115 | 2 | -3 | - |
| Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. р. | -139 | -22 | -439 | - |
| Чистая прибыль (убыток), тыс. р. | -126 | -22 | -439 | - |

Анализ структуры розничного товарооборота по основным группам товаров за 2017-2018 годы

| Товарная группа | 2017 год | | 2018 год | | Отклонение, (+/-) | | Темп изменения, % |
|---------------------------------|----------------|------------|---------------|------------|-------------------|-----------|-------------------|
| | сумма, тыс. р. | уд.вес, % | сумма, тыс.р. | уд.вес, % | сумма, тыс.р. | уд.вес, % | |
| Ковры | 6,0 | 4,3 | 7,0 | 6,0 | 1,0 | -1,7 | 116,7 |
| Верхняя одежда | 93,4 | 0,7 | 70,2 | 59,6 | -23 | 58,9 | 75,3 |
| Одежда трикотажная | 31,5 | 22,5 | 28,0 | 23,8 | 3,5 | 1,3 | 88,9 |
| Нижнее бельё | 6,2 | 4,4 | 4,2 | 3,6 | -2,0 | -0,8 | 67,8 |
| Чулочно-носочные изделия | 3,0 | 2,2 | 8,3 | 7,1 | 5,3 | 4,9 | 276,7 |
| Всего | 139,9 | 100 | 117,7 | 100 | -15,2 | - | 84,1 |



■ Детский ассортимент

■ Женский ассортимент

■ Мужской ассортимент

■ Услуги по пошиву рабочей одежды

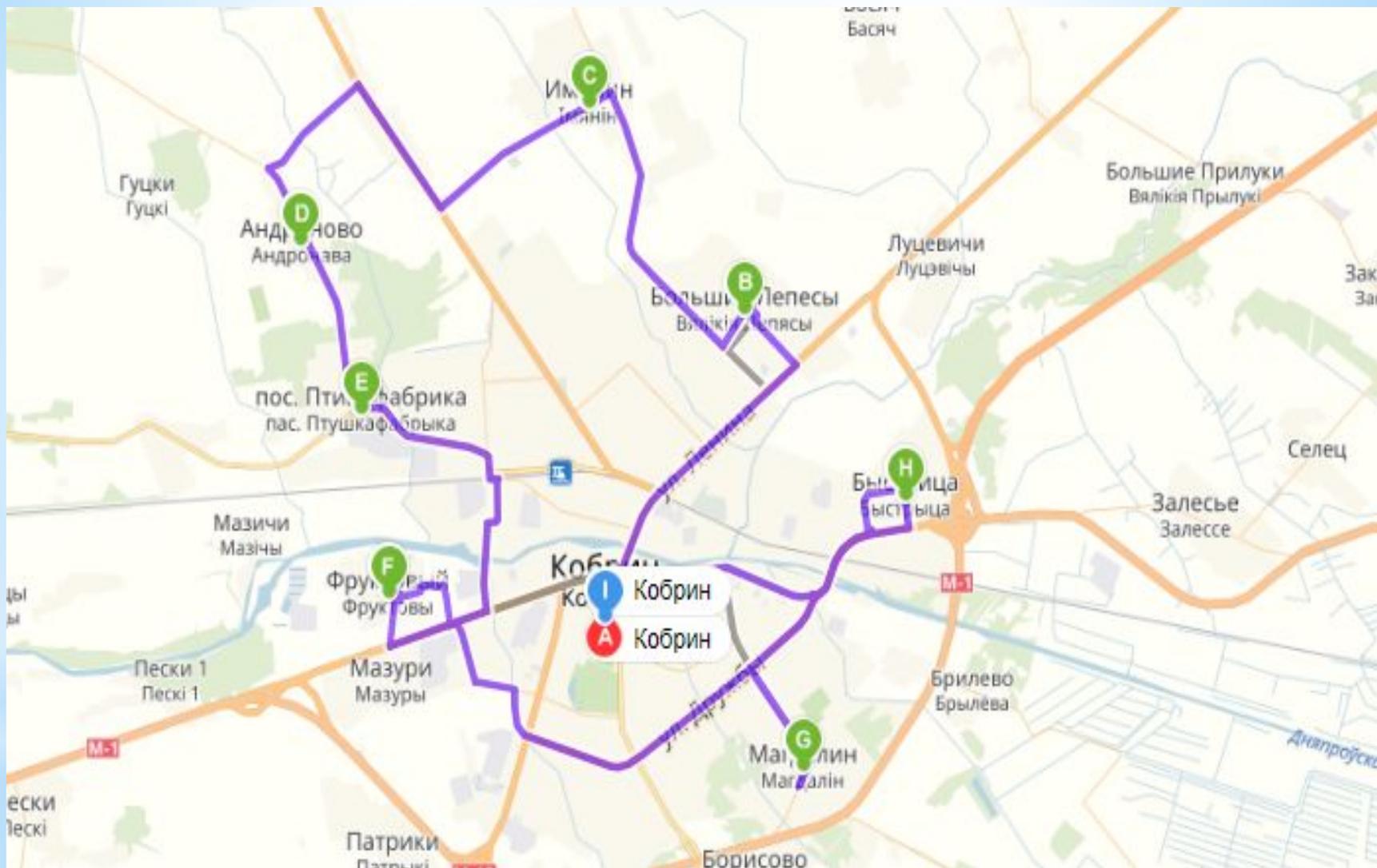
Структура ассортимента филиала ОАО «Моготекст» в г. Кобрине за 2018 год, %

Для повышения эффективности деятельности фирменной торговли филиала ОАО «Моготекс» в г. Кобрине предлагаются следующие мероприятия:

- разработать и внедрить систему обучения торгового персонала фирменного магазина «Лона», что позволит повысить уровень культуры обслуживания покупателей;
- автоматизировать систему управления ассортиментом фирменного магазина «Лона», что позволит повысить товарооборот и снизить складские остатки товаров;
- организовать выездную торговлю, что позволит закрепить позиции филиала ОАО «Моготекс» в г. Кобрине на рынке региона.

**Расчет эффективности автоматизации управления ассортиментом
фирменного магазина «Лона», тыс. р.**

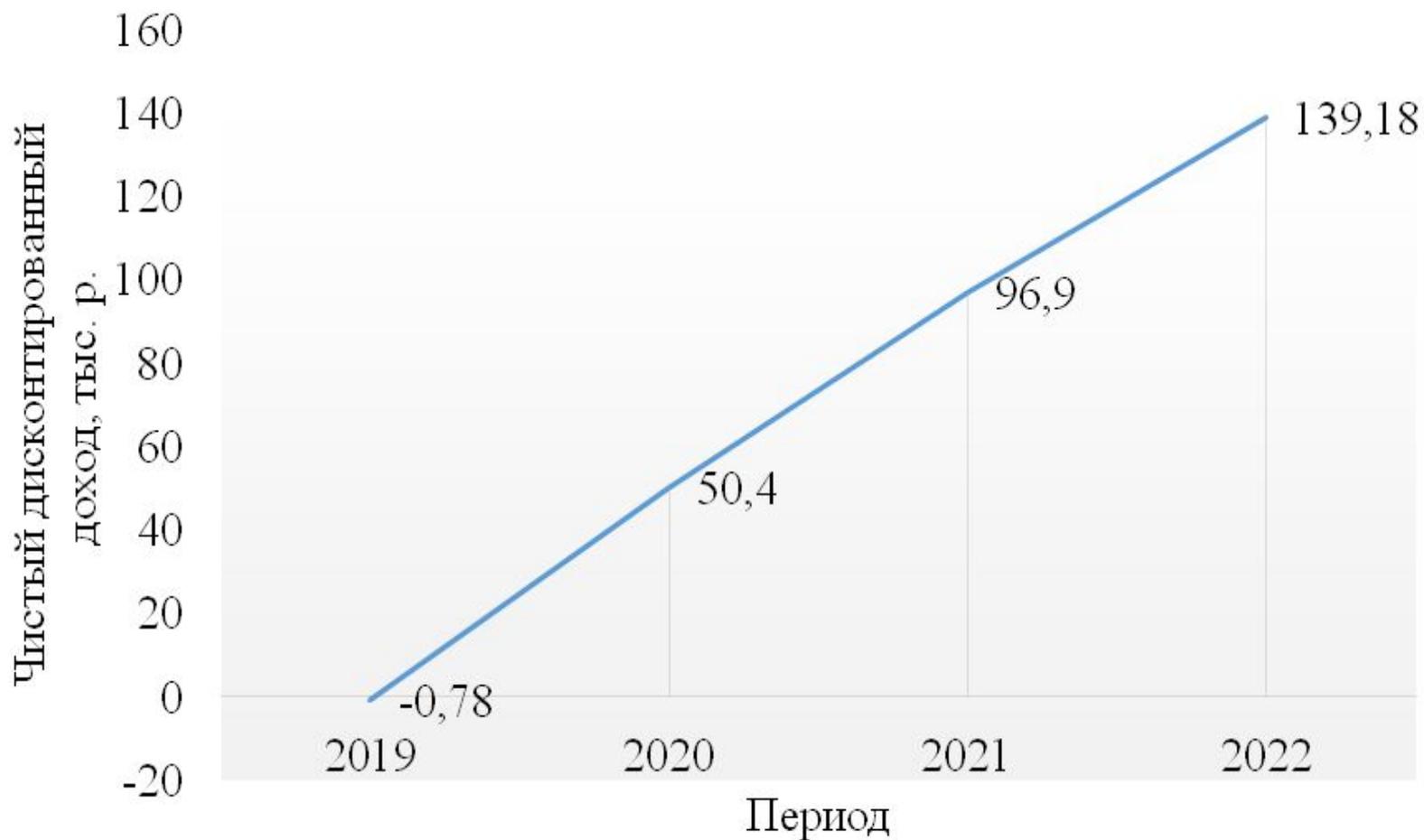
| Показатель | Год | | | |
|--|-------|-------|-------------|-------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Сумма капвложений | 2,36 | - | - | - |
| Чистый финансовый поток | - | 1,5 | 1,5 | 1,5 |
| Расчетный квартал | 1,0 | 2,0 | 3,0 | 4,0 |
| Динамическое сальдо | -2,36 | 1,5 | 1,5 | 1,5 |
| Коэффициент дисконтирования | 1,00 | 0,909 | 0,826 | 0,751 |
| Чистый дисконтированный финансовый поток | -2,36 | 1,36 | 1,24 | 1,13 |
| Экономический эффект нарастающим итогом | -2,36 | -1 | 0,24 | 1,37 |
| Итого ЧДД | | | 1,37 | |



Маршрут организации выездной торговли фирменного магазина «Лона»

Расчет эффективности реализации выездной торговли филиала ОАО «Моготекс» в г. Кобрине, тыс. р.

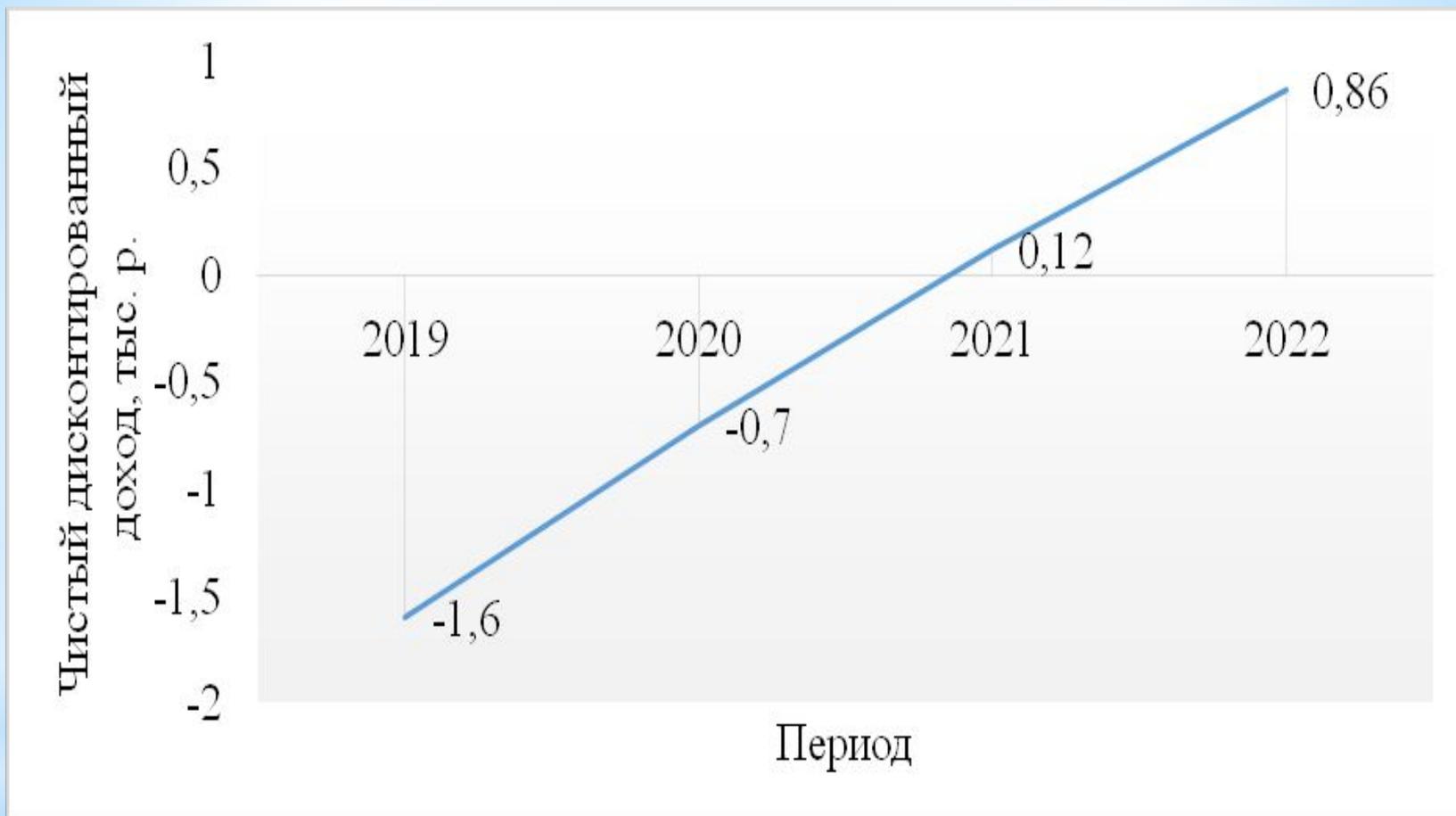
| Показатель | Год | | | |
|--|-------|---------------|-------|--------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Сумма капвложений | 0,78 | - | - | - |
| Ежегодные затраты | - | 23,4 | 23,4 | 23,4 |
| Чистый финансовый поток | - | 79,7 | 79,7 | 79,9 |
| Расчетный квартал | 1,0 | 2,0 | 3,0 | 4,0 |
| Динамическое сальдо | -0,78 | 56,3 | 56,3 | 56,3 |
| Коэффициент дисконтирования | 1,00 | 0,909 | 0,826 | 0,751 |
| Чистый дисконтированный финансовый поток | -0,78 | 51,18 | 46,50 | 42,28 |
| Экономический эффект нарастающим итогом | -0,78 | 50,40 | 96,90 | 139,18 |
| Итого ЧДД | | 139,18 | | |



Динамика чистого дисконтированного дохода от организации выездной торговли, тыс. р.

Расчет эффективности построения системы обучения персонала фирменного магазина «Лона», тыс. р.

| Показатель | Год | | | |
|--|------|-------|-------|-------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Сумма капвложений | 1,6 | - | - | - |
| Чистый финансовый поток | - | 0,99 | 0,99 | 0,99 |
| Расчетный квартал | 1,0 | 2,0 | 3,0 | 4,0 |
| Динамическое сальдо | -1,6 | 0,99 | 0,99 | 0,99 |
| Коэффициент дисконтирования | 1,00 | 0,909 | 0,826 | 0,751 |
| Чистый дисконтированный финансовый поток | -1,6 | 0,90 | 0,82 | 0,74 |
| Экономический эффект нарастающим итогом | -1,6 | -0,70 | 0,12 | 0,86 |
| Итого ЧДД | 0,86 | | | |



Динамика чистого дисконтированного дохода от построения системы обучения персонала фирменного магазина «Лона», тыс. р.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ