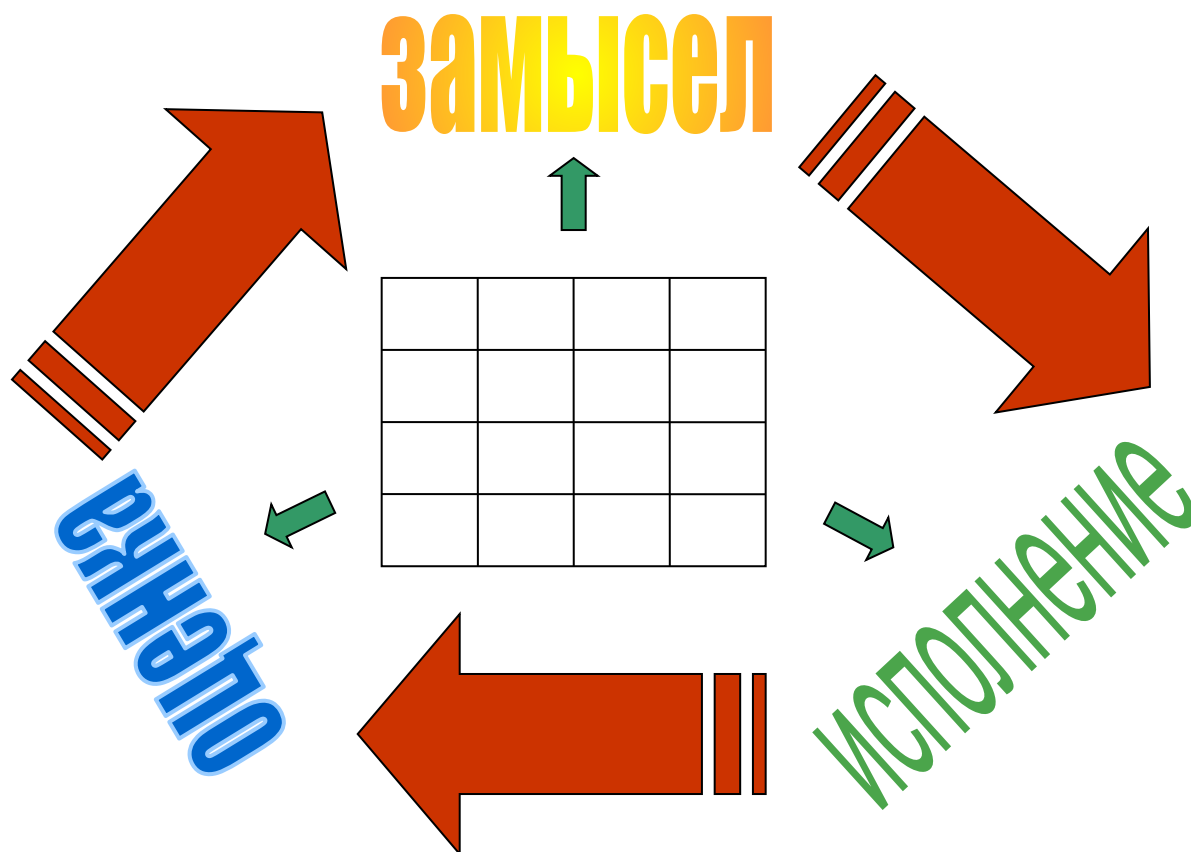


ЛОГИЧЕСКАЯ РАМКА

The Logical Framework

Инструмент, способствующий усовершенствованию замысла/дизайна проекта, его осуществления, оценки



Иерархия целей

Глобальная цель – цель более высокого порядка, в достижение которой проект вносит свой вклад			
Конечная цель – цель, непосредственно на достижение которой направлен данный проект			
Конечные результаты Результаты на выходе реализации проекта			
Действия – основные мероприятия, предпринимаемые для достижения конечных результатов			

Ключевые положения:

- Отличайте причину от следствия
- Используйте простые, краткие формулировки
- Используйте сильные глаголы действия

Меры по проверке достижения целей/ результатов (объективно проверяемые показатели)

Глобальная цель	Меры по проверке степени достижения Глобальной цели		
Конечная цель	Меры по проверке достижения Конечной цели		
Конечные результаты	Меры по проверке достижения Конечных результатов		
Действия	Ресурсы, необходимые для выполнения Действий Бюджет проекта		

Ключевые положения:

- Меры по проверке необходимы в ходе мониторинга и конечной оценки результатов проекта
- Если объективная проверка возможна, то и задача выполнима
- Показатели должны выражаться в терминах количества, качества, времени и места

Пример: проект внедрения новой технологии производства продовольственного зерна в регионе

1. Определите показатель – зерновые хозяйства региона увеличивают сбор пшеницы твердых сортов

2. Установите количественные характеристики – не менее 50 % зерновых хозяйств региона увеличивают сбор пшеницы с X ц/га до Y ц/га при прежней площади посевов

3. Установите качественные показатели - не менее 50 % зерновых хозяйств региона увеличивают сбор пшеницы с X1 ц/га до X2 ц/га при прежней площади посевов с содержанием белка не менее Y %, клейковины – Z %

4. Установите время – к концу второго года проекта (2013 г.) не менее 50 % зерновых хозяйств региона увеличивают сбор пшеницы с X1 ц/га до X2 ц/га при прежней площади посевов с содержанием белка не менее Y %, клейковины – Z %

Способы проверки достижения целей/ результатов

Глобальная цель	Меры по проверке степени достижения Глобальной цели	Источники данных для проверки значений ОПП на уровне Глобальной цели	
Конечная цель	Меры по проверке степени достижения Конечной цели	Источники данных для проверки значений ОПП на уровне Конечной цели	
<p>Ключевые положения:</p> <ul style="list-style-type: none"> Показатели и способы проверки должны быть практичными и оправдывать затраты на них Показатели и способы проверки обеспечивают базу для контроля при мониторинге и оценке проекта 		Источники данных для проверки значений ОПП на уровне Конечных результатов	
		Источники данных для проверки значений ОПП на уровне Действий	

Объективно проверяемые показатели

1. Объем производства в регионе продовольственного зерна к декабрю 2013 г. увеличится на 20 %

Средства проверки достижения цели

1.1. Статистический бюллетень «Агропромышленный комплекс региона N» за 2013 г.

1.2. Ежегодный отчет Министерства сельского хозяйства

1.3. Ежегодные отчеты районных управлений сельского хозяйства

1.4. Годовые отчеты зерновых хозяйств

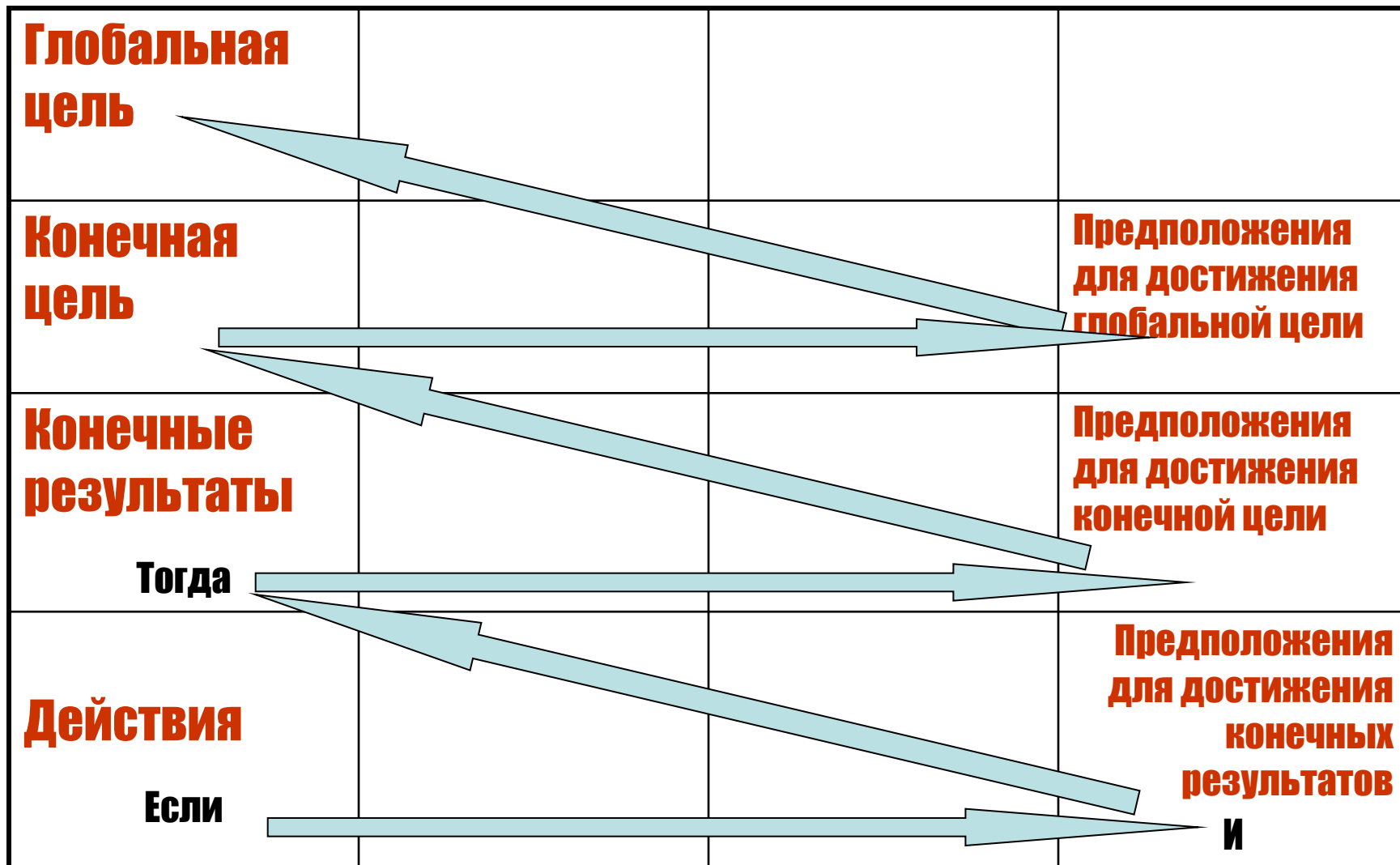
Предположения и риски

Глобальная цель	Меры по проверке степени достижения Глобальной цели	Источники данных для проверки значений ОПП на уровне Глобальной	<p style="text-align: center; font-size: 2em;">?</p>
<p>Ключевые положения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Четко сформулировать конкретные (а не общие и расплывчатые) предположения/риски • Проанализировать их важность и вероятность • Идентифицировать и спланировать меры по снижению рисков и связанных с ними потерь • Анализировать и при необходимости дополнять предположения и риски в ходе реализации проекта 		ных на ой цели	Внешние факторы, необходимые для достижения глобальной цели
		ных на ых	Внешние факторы, необходимые для достижения конечной цели проекта
		ных	Внешние факторы, необходимые для достижения конечных результатов
	необходимые для выполнения Действий Бюджет проекта	для проверки значений ОПП на уровне Действий	

Предположения

- **Обстоятельства, которые мы не можем или предпочитаем не контролировать**
- **Предположения находятся за пределами проекта**
- **Они должны быть существенными для достижения успеха проекта (создавать необходимые и достаточные условия)**
- **Их необходимо учитывать при планировании бюджета проекта**

Связь между достижением целей и предположениями



Пример связи рисков (предположений) с достижением целей



ЗАДАНИЕ

Проект масштабного внедрения новой технологии производства продовольственного зерна в регионе

- Проект должен включать:
- 1. Закупку техники и оборудования для новой технологии, а также дополнительных транспортных средств для перевозки дополнительного объема зерна
- 2. Введение дополнительных мощностей первичной обработки зерна в хозяйствах региона, емкостей зернохранилищ и элеваторов
- 3. Организацию производства районированных семян продовольственного зерна
- 4. Подбор и обучение кадров агрономов и механизаторов в хозяйствах для последующего применения новой технологии в проекте

В результате реализации проекта предполагается:

- Минимум в 50 % хозяйств региона не менее половины площади зернового клина будет занято новой технологией
- Полное обеспечение региона собственным продовольственным зерном
- Экспорт продовольственного зерна не менее 30 % от общего объема его производства

Теперь
можно
приступить к
реализации
проекта

