



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»  
ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»**

Об организации деятельности по управлению  
Программой развития  
КФУ имени В.И. Вернадского



# Программа развития КФУ

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия



## Программы развития КФУ

Краткая версия

*расширенная версия – в проекте*

Содержание и описание

Сроки реализации

Ресурсное обеспечение – финансы

Ожидаемые результаты - целевые показатели

5

**Приоритетных направлений**

определяют основные направления развития КФУ

22

**Мероприятия**

определяют основные направления развития КФУ

20

**Целевых показателей**  
определяют основные цели реализации программы



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Образование

Наука и инновации

Кадровый потенциал

Инфраструктура

Управление

### Программа развития 2015-2024

#### Модернизация образовательной деятельности

Мероприятия	Сроки
I.I. Создание новых конкурентоспособных образовательных программ, в том числе для системы дополнительного образования и по заказу предприятий реального сектора экономики	2015 – 2020
I.II. Внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий	2016 – 2024
I.III. Развитие современных форм профориентационной работы с целью привлечения талантливых абитуриентов	2015 – 2020
I.IV. Создание сетевых образовательных программ	2016 – 2020
I.V. Создание условий для реализации индивидуальных образовательных траекторий на базе современных систем управления учебным процессом	2018 - 2024



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Образование

Наука и инновации

Кадровый потенциал

Инфраструктура

Управление

### Программа развития 2015-2024

**Создание современного научно-исследовательского инновационного комплекса**

Мероприятия	Сроки
II.I. Интеграция научной и образовательной деятельности	2015 – 2024
II.II. Создание исследовательских лабораторий и центров мирового уровня, оснащенных современным оборудованием по приоритетным направлениям исследований	2015 – 2019
II.III. Формирование центров компетенций и экспертизы по направлениям, актуальным для устойчивого развития Республики Крым	2015 – 2019
II.IV. Развитие инновационной деятельности университета, в том числе в партнерстве с предприятиями и организациями реального сектора экономики	2015 - 2024



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Образование

Наука и инновации

Кадровый потенциал

Инфраструктура

Управление

### Программа развития 2015-2024

#### Развитие кадрового потенциала

Мероприятия	Сроки
III.I. Повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников университета	2015 – 2024
III.II. Стимулирование академической мобильности сотрудников и обучающихся	2015 – 2024
III.III. Привлечение талантливых специалистов из других регионов РФ и мира для работы в университете	2015 – 2024
III.IV. Подготовка специалистов, обладающих необходимыми компетенциями для обучения инвалидов разных категорий	2015 – 2018
III.V. Создание конкурентоспособной системы оплаты труда, обучения и развития персонала, формирование и обучение кадрового резерва университета	2015 – 2024
III.VI. Повышение социального статуса студентов и сотрудников университета	2015-2024



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Образование

Наука и инновации

Кадровый потенциал

Инфраструктура

Управление

### Программа развития 2015-2024

**Развитие инфраструктуры распределенного кампуса и формирование продуктивной образовательной и научно-инновационной экосистемы**

Мероприятия	Сроки
IV.I. Модернизация технических средств и ИТ-инфраструктуры университета, в т.ч. автоматизация системы управления и внедрение электронного документооборота	2015 – 2019
IV.II. Модернизация материально-технической базы и инфраструктуры Университета, предусматривающая обновление основных фондов	2015 – 2019
IV.III. Создание инновационной инфраструктуры университета	2016 – 2020
IV.IV. Создание в университете доступной среды для обучения инвалидов	2016 - 2020



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Образование

Наука и инновации

Кадровый потенциал

Инфраструктура

Управление

### Программа развития 2015-2024

**Повышение эффективности управления и формирование новой организационной структуры**

Мероприятия	Сроки
V.I. Создание новой организационной структуры университета	2015 – 2024
V.II. Формирование и развитие бренда и внешнего позиционирования университета	2015 – 2024
V.III. Формирование новой корпоративной культуры с учетом истории и потенциала объединяющихся учреждений	2015 - 20204



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024 гг.

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Каждые 3 из 100 студентов – иностранцы  
20 зарубежных профессоров работают не менее 1 семестра в КФУ  
Не менее 110 международных мероприятий в год

Каждый десятый студент – магистр,  
Каждый десятый магистр – не из КФУ  
Каждый десятый студент медицинских, педагогических и инженерных НП – целевой,  
6% ООП для инвалидов,  
в каждой 4-ой ООП используются современные образовательные технологии

Совершенствование системы управления

Модернизация образования

**КФУ**  
в 2020 году

Модернизация науки и инноваций

Развитие инфраструктуры

Развитие кадрового потенциала

В год не менее:  
1 статьи в Scopus, WoS на 10 НПР  
2-х цитирований в Scopus, WoS на 10 НПР  
15 статей в РИНЦ на 10 НПР  
150 тыс. рубл. НИОКР на 1 НПР

30 СЕТЕВЫХ образовательных программ,  
10 базовых кафедр в реальном секторе,  
15 из 100 НПР повышают квалификацию ежегодно,  
Совокупные доходы КФУ - 800 тыс.рубл./год /НПР, из них 20% - внебюджет,  
отношение зп НПР к средней по региону – 2,2





## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024



Система принятия решений

Система управления

Процессы Программы

Участники процессов

**Наблюдательный совет**

**Ученый совет**

**Координационный совет**

**Экспертные советы по направлениям,  
экспертные группы**



# Система управления

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия



## Координационный совет

Принимает решения о целесообразности и взаимодополняемости проектов, мероприятий, соответствующих закупок, оценивает результаты Программы в целом

**Проректоры и директора департаментов**



## Председатель Координационного совета

Принимает окончательное решение о финансировании закупок

**Ректор**



## Департамент управления качеством и проектными решениями КФУ

Координация реализации Программы, организация планирования, выполнения, сопровождения мероприятий, мониторинг, отчетность, организация конкурсов и конкурсный отбор, сопровождение проектов, информационно-консультационное сопровождение, публичность



## Проектные коллективы

Участие в конкурсах, формирование проектных заявок, реализация проектов

**Сотрудники**



## Экспертные советы по направлениям при проректорах

Оценивают проектные заявки и результаты проектов, предлагают годовые рабочие программы

**Приглашенные и собственные эксперты**



## Департаменты, управления

Обеспечение и сопровождение закупок, бухгалтерского учета, заключения договоров и пр.

**Структурные**



## Экспертные группы

Оценивают бюджет проектных заявок и эффективность расходования средств проектными коллективами



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Система принятия решений

Система управления

Процессы Программы

Участники процессов

Формирование детальных планов реализации Программы

Организация и проведение конкурсов и мероприятий

Выполнение проектов, реализация закупок

Мониторинг и отчетность



Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия



**Например, закупки в рамках реализации проектов Программы развития**

Оборудование, Ремонты  
Повышение квалификации  
Организация мероприятий  
Приглашение преподавателей  
Академическая мобильность  
Сетевые программы  
..... и т.д.

## Процессы реализации Программы развития



**Мониторинг достижения целевых показателей эффективности реализации Программы развития**



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Система принятия решений

Система управления

Процессы Программы

Участники процессов

**Формирование детальных планов** – экспертные советы, Координационный совет, Наблюдательный совет

**Конкурсные задания** – экспертные советы, ответственные проректоры и их департаменты

**Конкурсы и мероприятия** – департамент управления качеством и проектных решений

**Проведение конкурсного отбора** – департамент управления качеством и проектных решений, экспертные советы, экспертные группы, Координационный совет



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

Система принятия решений

Система управления

Процессы Программы

Участники процессов

**Сопровождение реализации проектов** – департамент управления качеством и проектных решений

**Выполнение проектов** – проектные коллективы

**Выполнение закупок** - управление сопровождения государственных закупок; департамент правовой и кадровой работы; департамент управления качеством и проектных решений

**Мониторинг и отчетность** - департамент управления качеством и проектных решений, ответственные проректоры, структурные подразделения



# Последствия изменений

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия



Объединение 7 вузов и 7 научных организаций; изменение статуса организаций



Увеличение и усложнение процессов управления университетом; отсутствие оптимальной организационной структуры университета; нехватка площадей для размещения управленческих подразделений



Повышение внимания курирующих органов = растет количество отчетности



Началось снижение эффективности управления вузом

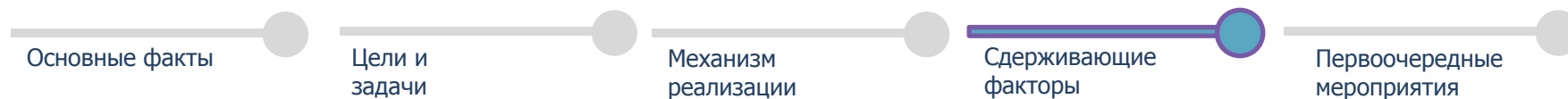


Увеличилось время и начался рост затрат (трудо- и финансовых) на сбор и обработку отчетной документации





## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024



### Сдерживающие факторы

Внутренняя нормативная база Программы в КФУ находится на стадии формирования

Взаимодействие подразделений, обеспечивающих реализацию Программы еще предстоит наладить

Понимание общих целей и собственных задач сотрудниками в рамках Программы необходимо формировать

Необходимо повышать квалификацию кадров в сфере подготовки проектных заявок и проектного управления





# Проблемные вопросы

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия



Как разбить индикаторы на показатели так, чтобы между ними не возникало противоречий?



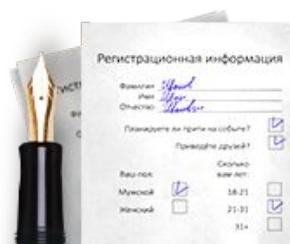
Кого назначить ответственным за ввод и контроль значения показателя?



Какие исходные данные использовать для определения того или иного показателя?



Как утвердить у всех участников процесса единую терминологию показателей и индикаторов?



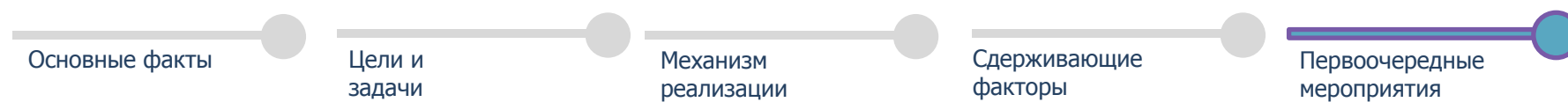
В каком порядке следует вводить показатели: нарастающим итогом или поквартально?



Как убедить сотрудников в необходимости качественного исполнения дополнительных задач?



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024



Первоочередные мероприятия

Разработать базовые нормативные документы

Выполнить срез начальных значений показателей реализации Программы



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Виды конкурсов проектов

Первоочередные мероприятия

Каждые ??? из 100 студентов – иностранцы  
0 зарубежных профессоров работают не менее семестра в КФУ  
Не менее ??? международных мероприятий в год

Каждый ??? студент – магистр,  
Каждый ??? магистр – не из КФУ  
Каждый ??? студент (из медиков, педагогов, инженеров) – целевой,  
0% ООП для инвалидов, в каждой ???-ой ООП используются современные образовательные технологии

Совершенствование системы управления

Модернизация образования

Модернизация науки и инноваций

**КФУ**  
в 2015 году

В год :  
??? статьи в Scopus, WoS на 10 НПР  
??? цитирований в Scopus, WoS на 10 НПР  
??? статей в РИНЦ на 10 НПР  
??? тыс. рубл. НИОКР на 1 НПР

0 СЕТЕВЫХ образовательных программ,  
0 базовых кафедр в реальном секторе,  
??? из 100 НПР повышают квалификацию ежегодно,  
Совокупные доходы КФУ - ??? тыс.рубл./год /НПР, из них ???% - внебюджет, отношение зп НПР к средней по региону – ???

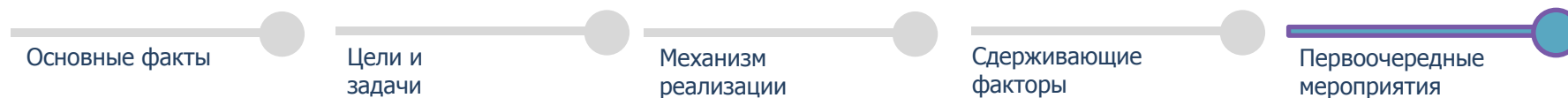
Развитие инфраструктуры

Развитие кадрового потенциала

**Масштабная целевая модель КФУ (минимум):**  
студентов – ?? тыс.чел.  
=> НПР – ?? чел.  
=> АУП – ?? чел.



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024



Первоочередные мероприятия

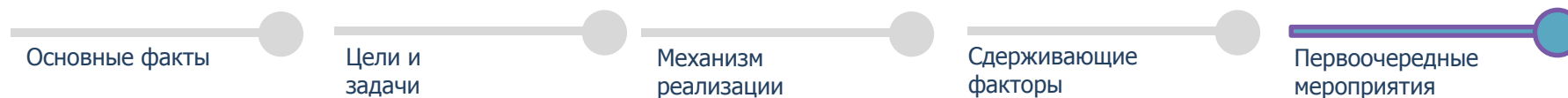
Обеспечить разработку расширенной Программы – Дорожной карты КФУ

Организовать и провести общественное обсуждение Дорожной карты КФУ, после чего утвердить на Ученом Совете

Разработать и утвердить на Ученом Совете Программы развития академий, институтов



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024



### Первоочередные мероприятия

Сформировать годовые рабочие программы направлений Программы на 2015

Наладить консультационно-информационную работу для сотрудников по вопросам участия в Программе развития

Сформировать шаблоны ТЗ, конкурсной и проектной, в том числе закупочной документации

Создать экспертные советы и группы по приоритетным направлениям Программы



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

### СИСТЕМА АВТОМАТИ- ЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- КОНКУРСЫ
- ЗАЯВКИ
- ОТЧЕТЫ
- МОНИТОРИНГ
- ДОКУМЕНТЫ
- ЗАКУПКИ
- ПУБЛИЧНОСТЬ

### АНАЛИТИКА

Еженедельная отчетность

Ежеквартальная отчетность

Полугодовая отчетность

Годичная отчетность

Модернизация образовательной деятельности

Создание современного научно-исследовательского и инновационного комплекса

Развитие кадрового потенциала

Развитие инфраструктуры распределенного кампуса и формирование продуктивной образовательной и научно-инновационной экосистемы

Повышение эффективности управления и формирование новой организационной структуры

### ПЛАТФОРМА И БАЗА ПЕРВИЧНЫХ ДАННЫХ



# Принципы реализации Программы развития

Основные факты



Программа развития должна быть **понятна** каждому сотруднику



Программа развития должна стать **дополнительным источником финансирования** для развития университета и достижения стратегических целей

Цели и задачи

Механизм реализации



Реализация Программы развития должна **вписываться и дополнять** процессы существующих подразделений

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия



**Необходимо взаимодействие подразделений, реализующих и обеспечивающих реализацию мероприятий Программы развития, а также понимание ими общих целей и собственных задач**



# Принципы реализации Программы развития

Основные факты

Цели и задачи

Механизм реализации

Сдерживающие факторы

Первоочередные мероприятия

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ

Директору департамента управления качеством и проектных решений Мурава-Середа А.В. в срок до 10 марта 2015 г. разработать:

проект Положения "О порядке реализации Программы развития в ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»"

проект регламента мониторинга реализации Программы развития