



**Московский государственный машиностроительный
университет (ММИ)**
Кафедра «Менеджмент»

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА:
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ
ОРГАНИЗАЦИИ
(НА МАТЕРИАЛАХ ООО «ОПТИМАЛЬ ЛОГИСТИК»)**

Студент: Танчев Александр Васильевич

Группа: 9-3ЭФМо-7

Научный руководитель: к.э.н., доцент Широкова Л.В.

Москва, 2016

ЦЕЛЬ ВКР:

разработать мероприятия по повышению финансовой устойчивости ООО «Оптималь Логистик» и обосновать их целесообразность

ИДЕЯ ВКР :

Повышение финансовой устойчивости ООО «Оптималь Логистик» на основе разработанных мероприятий

ЗАДАЧИ ВКР:

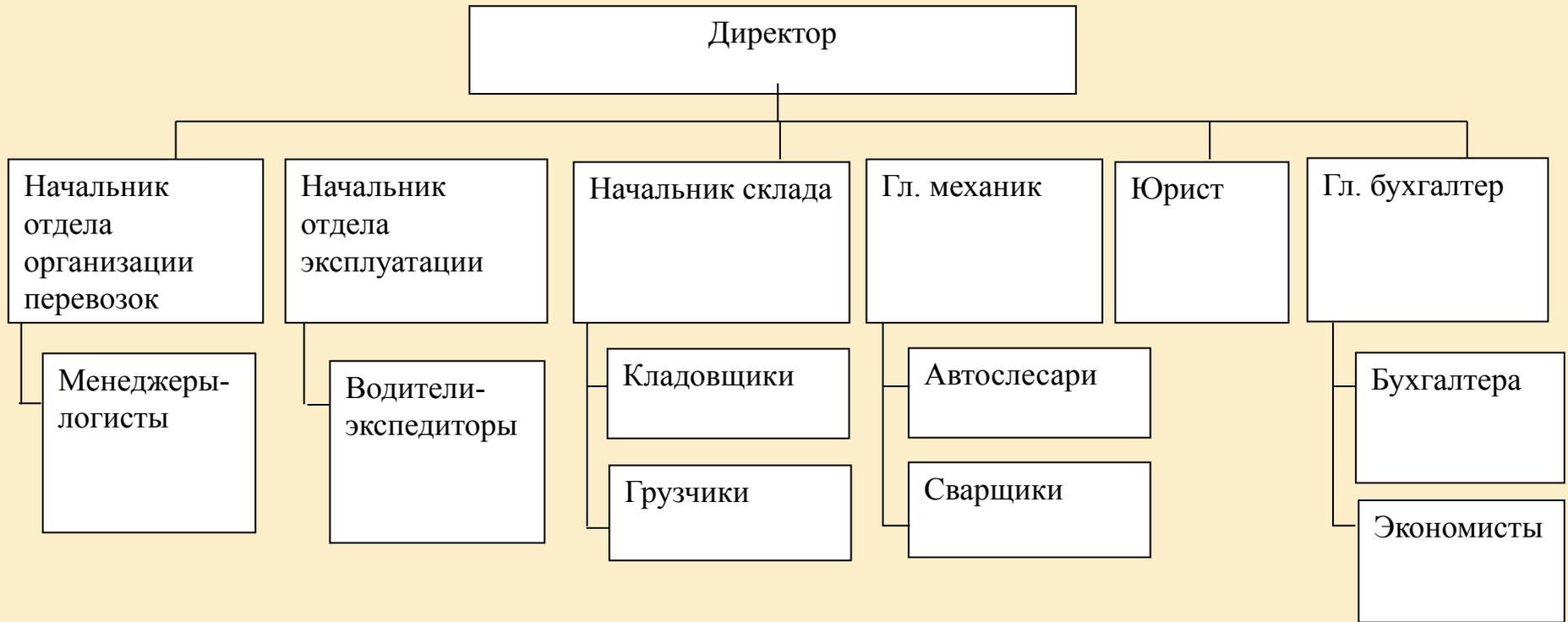
- раскрыть сущность, факторы и показатели финансовой устойчивости организации;
- выполнить анализ состояния рынка транспортно-логистических услуг России;
- дать характеристику деятельности ООО «Оптималь Логистик»;
- выполнить экономический анализ деятельности исследуемого хозяйствующего субъекта;
- проанализировать финансовую устойчивость ООО «Оптималь Логистик»;
- разработать мероприятия по повышению финансовой устойчивости организации и оценить их экономическую эффективность.

ОБЪЕКТ

ИССЛЕДОВАНИЯ:

ООО «Оптималь Логистик»

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ООО «ОПТИМАЛЬ ЛОГИСТИК»



SWOT-МАТРИЦА АНАЛИЗА ООО «ОПТИМАЛЬ ЛОГИСТИК»

	Возможности:	Угрозы:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ухудшение позиций конкурентов. 2. Улучшение экономической обстановки. 3. Улучшение системы налогообложения. 4. Увеличение доли рынка. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рост цен на комплектующие изделия, бензин, запчасти для грузового транспорта. 2. Рост темпов инфляции. 3. Появление новых конкурентов. 4. Усиление позиций конкурентов. 5. Усиление государственного регулирования рынка транспортно-логистических услуг. 6. Рост уровня налогообложения.
Сильные стороны:	«Сила и возможности»	«Сила и угрозы»
<ol style="list-style-type: none"> 1. Высококвалифицированный персонал. 2. Наличие постоянных клиентов. 3. Применяемая гибкая система оплаты оказываемых услуг. 4. География автоперевозок. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение ассортимента услуг. 2. Привлечение новых клиентов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Укрепление своих позиции на рынке. 2. Постоянная работа над имиджем поможет закрепить лояльность существующих потребителей и завоевать новых.
Слабые стороны:	«Слабость и возможность»	«Слабость и угрозы»
<ol style="list-style-type: none"> 1. Неустойчивое финансовое состояние. 2. Узкий ассортимент оказываемых услуг. 3. Отсутствие в структуре организации маркетингового подразделения. 	<p>Применение инструментов продвижения оказываемых услуг и внедрение новых услуг дадут возможность роста лояльных потребителей и охвата новых.</p>	<p>Достоверный мониторинг рынка позволит своевременно выявлять изменения вкусов потребителей и реагировать на возможность их потери</p>

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «ОПТИМАЛЬ ЛОГИСТИК»

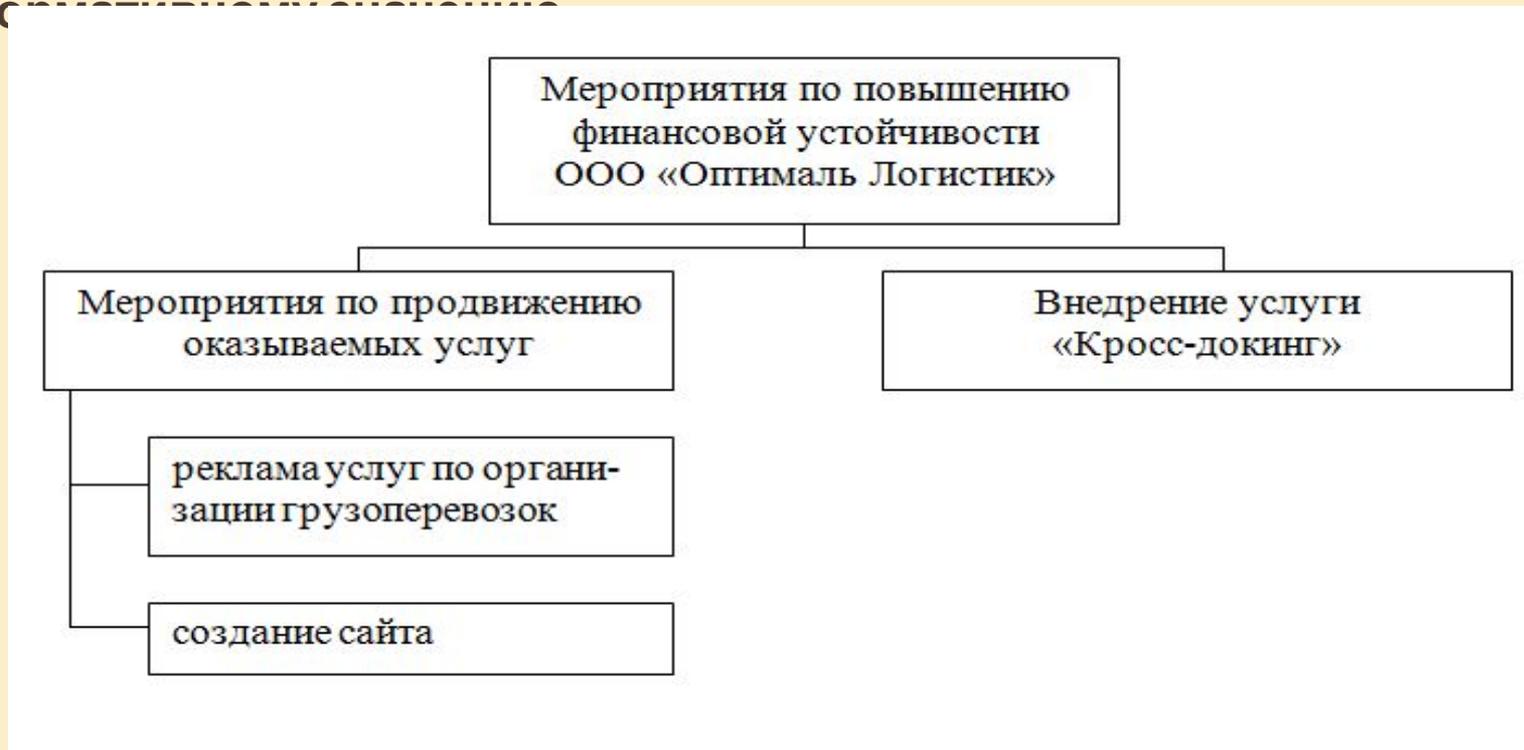
Абсолютные показатели	На 01.01.15 тыс. руб.	На 01.01.16 тыс. руб.	Изменения, тыс. руб.
Источники собственных средств	116,8	467,6	350,8
Внеоборотные активы	458,2	1005,4	547,2
Наличие собственных оборотных средств	-341,4	-537,8	-879,2
Долгосрочные обязательства и заемные средства	0	0	0
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников	-341,4	-537,8	-879,2
Краткосрочные обязательства и заемные средства	492,5	291,8	-200,7
Общая величина основных источников формирования запасов и затрат	151,1	-246	-397,1
Общая величина запасов и затрат	982,1	1013,5	31,4
Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств	-1323,5	-1551,3	-2874,8
Излишек (+) или недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат	-1323,5	-1551,3	-2874,8
Излишек (+) или недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов и затрат	-831,0	-1259,5	-2090,5

Наименование коэффициента	на начало 2015 г.	на конец 2015 г.
Коэффициент автономии	0,07	0,194
Коэффициент обеспеченности оборотных средств собственными источниками	-0,26	-0,39
Коэффициент маневренности	-2,9	-1,1
Коэффициент обеспеченности запасов собственными источниками	-0,35	-0,53

АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

КРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ООО «Оптималь Логистик»:

- недостаток собственных оборотных средств на конец анализируемого периода составляет более 537 тыс. руб.
- значения коэффициентов финансовой устойчивости также подтверждают неустойчивость финансового состояния объекта исследования – ни один из коэффициентов не соответствует нормативному значению



ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДЛОЖЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Затраты на реализацию

мероприятий	Показатели	Сумма, руб.
	Повышение квалификации менеджеров-логистов	50000,0
	Создание сайта организации	60000,0
	Наружная реклама	180000,0
	Годовой бюджет размещения контекстной рекламы на Яндекс	60000,0
	Итого	350000,0

ЭФФЕКТ от реализации мероприятий = прирост прибыли от реализации на 10%

ПЛАНИРУЕМАЯ прибыль от реализации = $3,9 \times 1,1 = 4,29$ млн. руб.

ПРИРОСТ прибыли от реализации = $4,29 - 3,9 = 0,39$ млн. руб.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ разработанных мероприятий: $= \frac{390 \text{ тыс.руб.}}{350 \text{ тыс.руб.}} = 1,1$

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДЛОЖЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Прогноз показателей финансовой устойчивости ООО «Оптималь Логистик»

Показатели	Фактическое значение на 01.01.2016	Прогнозное значение	Абсолютное изменение
Собственные оборотные средства, тыс. руб.	-537,8	-497,04	+40,76
Коэффициент обеспеченности оборотных средств собственными источниками	-0,39	-0,32	+0,07
Коэффициент автономии	0,194	0,2	+0,006
Коэффициент маневренности	-1,1	-0,97	+0,13

1. Проанализирован рынок транспортно-логистических услуг России
2. Дана характеристика деятельности ООО «Оптималь Логистик»
3. Выполнен SWOT-анализ деятельности исследуемой организации
4. Проведен анализ финансового состояния исследуемой организации
5. Проанализирована финансовая устойчивость ООО «Оптималь Логистик»
6. Разработаны мероприятия по повышению финансовой устойчивости организации и дана оценка их экономической эффективности



УНИВЕРСИТЕТ МАШИНОСТРОЕНИЯ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

УНИВЕРСИТЕТ МАШИНОСТРОЕНИЯ