



**Московский государственный машиностроительный
университет (МАМИ)
Кафедра «Менеджмент»**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА:
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ
ОРГАНИЗАЦИИ
(НА МАТЕРИАЛАХ ООО «ОПТИМАЛЬ ЛОГИСТИК»)**

Студент: Танчев Александр Васильевич

Группа: 9-3ЭФМо-7

Научный руководитель: к.э.н., доцент Широкова Л.В.

Москва, 2016

ЦЕЛЬ ВКР:

разработать мероприятия по повышению финансовой устойчивости ООО «Оптималь Логистик» и обосновать их целесообразность

ИДЕЯ ВКР :

Повышение финансовой устойчивости ООО «Оптималь Логистик» на основе разработанных мероприятий

ЗАДАЧИ ВКР:

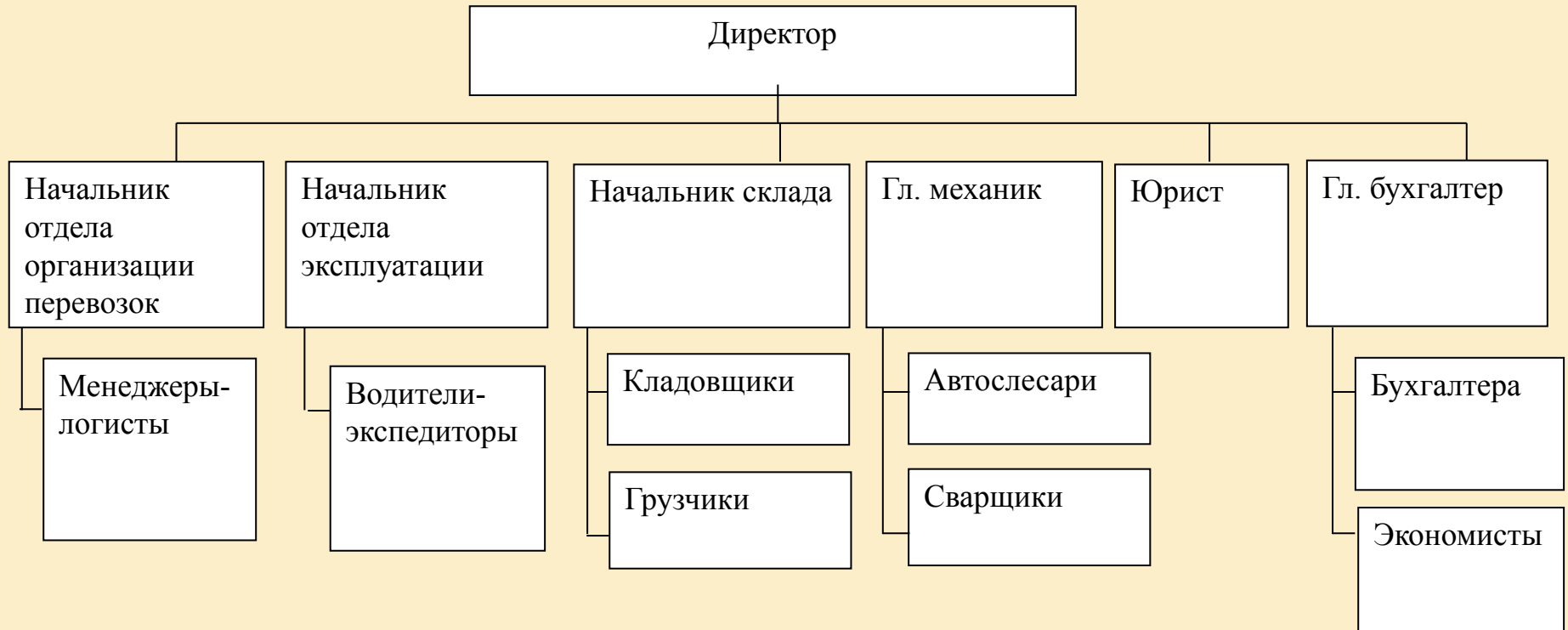
- раскрыть сущность, факторы и показатели финансовой устойчивости организации;
- выполнить анализ состояния рынка транспортно-логистических услуг России;
- дать характеристику деятельности ООО «Оптималь Логистик»;
- выполнить экономический анализ деятельности исследуемого хозяйствующего субъекта;
- проанализировать финансовую устойчивость ООО «Оптималь Логистик»;
- разработать мероприятия по повышению финансовой устойчивости организации и оценить их экономическую эффективность.

ОБЪЕКТ

ИССЛЕДОВАНИЯ:

ООО «Оптималь Логистик»

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ООО «ОПТИМАЛЬ ЛОГИСТИК»



SWOT-МАТРИЦА АНАЛИЗА ООО «ОПТИМАЛЬ ЛОГИСТИК»

	Возможности:	Угрозы:
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ухудшение позиций конкурентов. 2. Улучшение экономической обстановки. 3. Улучшение системы налогообложения. 4. Увеличение доли рынка. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рост цен на комплектующие изделия, бензин, запчасти для грузового транспорта. 2. Рост темпов инфляции. 3. Появление новых конкурентов. 4. Усиление позиций конкурентов. 5. Усиление государственного регулирования рынка транспортно-логистических услуг. 6. Рост уровня налогообложения.
Сильные стороны:	«Сила и возможности»	«Сила и угрозы»
<ol style="list-style-type: none"> 1. Высококвалифицированный персонал. 2. Наличие постоянных клиентов. 3. Применяемая гибкая система оплаты оказываемых услуг. 4. География автоперевозок. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение ассортимента услуг. 2. Привлечение новых клиентов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Укрепление своих позиции на рынке. 2. Постоянная работа над имиджем поможет закрепить лояльность существующих потребителей и завоевать новых.
Слабые стороны:	«Слабость и возможность»	«Слабость и угрозы»
<ol style="list-style-type: none"> 1. Неустойчивое финансовое состояние. 2. Узкий ассортимент оказываемых услуг. 3. Отсутствие в структуре организации маркетингового подразделения. 	<p>Применение инструментов продвижения оказываемых услуг и внедрение новых услуг дадут возможность роста лояльных потребителей и охвата новых.</p>	<p>Достоверный мониторинг рынка позволит своевременно выявлять изменения вкусов потребителей и реагировать на возможность их потери</p>

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «ОПТИМАЛЬ ЛОГИСТИК»

6

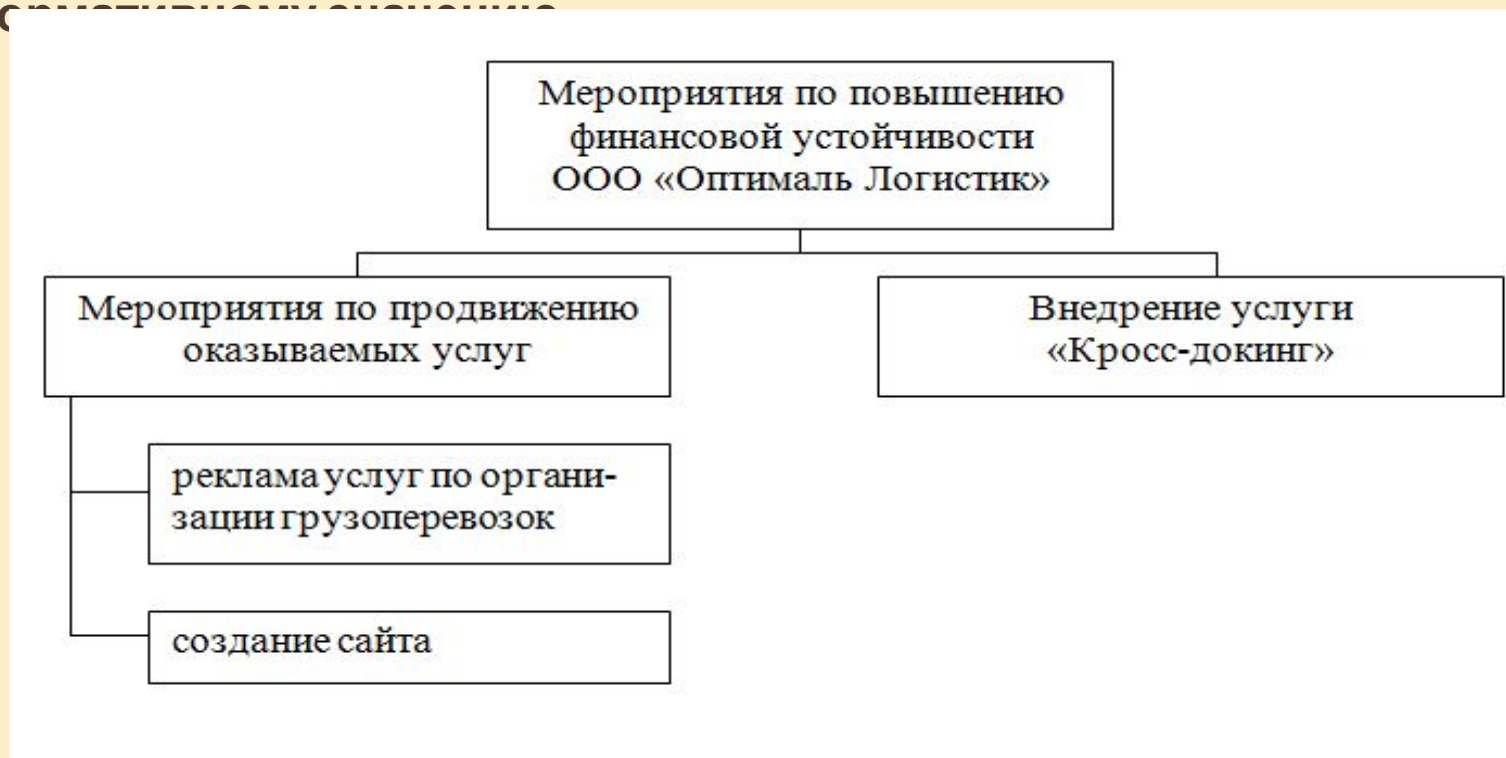
Абсолютные показатели	На 01.01.15 тыс. руб.	На 01.01.16 тыс. руб.	Изменения, тыс. руб.
Источники собственных средств	116,8	467,6	350,8
Внеоборотные активы	458,2	1005,4	547,2
Наличие собственных оборотных средств	-341,4	-537,8	-879,2
Долгосрочные обязательства и заемные средства	0	0	0
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников	-341,4	-537,8	-879,2
Краткосрочные обязательства и заемные средства	492,5	291,8	-200,7
Общая величина основных источников формирования запасов и затрат	151,1	-246	-397,1
Общая величина запасов и затрат	982,1	1013,5	31,4
Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств	-1323,5	-1551,3	-2874,8
Излишек (+) или недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат	-1323,5	-1551,3	-2874,8
Излишек (+) или недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов и затрат	-831,0	-1259,5	-2090,5

Наименование коэффициента	на начало 2015 г.	на конец 2015 г.
Коэффициент автономии	0,07	0,194
Коэффициент обеспеченности оборотных средств собственными источниками	-0,26	-0,39
Коэффициент маневренности	-2,9	-1,1
Коэффициент обеспеченности запасов собственными источниками	-0,35	-0,53

АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

КРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ООО «Оптималь Логистик»:

- недостаток собственных оборотных средств на конец анализируемого периода составляет более 537 тыс. руб.
- значения коэффициентов финансовой устойчивости также подтверждают неустойчивость финансового состояния объекта исследования – ни один из коэффициентов не соответствует нормативному значению



ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДЛОЖЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Затраты на реализацию

мероприятий	Показатели	Сумма, руб.
	Повышение квалификации менеджеров-логистов	50000,0
	Создание сайта организации	60000,0
	Наружная реклама	180000,0
	Годовой бюджет размещения контекстной рекламы на Яндекс	60000,0
	Итого	350000,0

ЭФФЕКТ от реализации мероприятий = прирост прибыли от реализации на 10%

ПЛАНИРУЕМАЯ прибыль от реализации = $3,9 \times 1,1 = 4,29$ млн. руб.

ПРИРОСТ прибыли от реализации = $4,29 - 3,9 = 0,39$ млн. руб.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ разработанных мероприятий: $= \frac{390 \text{ тыс.руб.}}{350 \text{ тыс.руб.}} = 1,1$

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДЛОЖЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Прогноз показателей финансовой устойчивости ООО «Оптималь Логистик»

Показатели	Фактическое значение на 01.01.2016	Прогнозное значение	Абсолютное изменение
Собственные оборотные средства, тыс. руб.	-537,8	-497,04	+40,76
Коэффициент обеспеченности оборотных средств собственными источниками	-0,39	-0,32	+0,07
Коэффициент автономии	0,194	0,2	+0,006
Коэффициент маневренности	-1,1	-0,97	+0,13

1. Проанализирован рынок транспортно-логистических услуг России
2. Дана характеристика деятельности ООО «Оптималь Логистик»
3. Выполнен SWOT-анализ деятельности исследуемой организации
4. Проведен анализ финансового состояния исследуемой организации
5. Проанализирована финансовая устойчивость ООО «Оптималь Логистик»
6. Разработаны мероприятия по повышению финансовой устойчивости организации и дана оценка их экономической эффективности



УНИВЕРСИТЕТ МАШИНОСТРОЕНИЯ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

УНИВЕРСИТЕТ МАШИНОСТРОЕНИЯ