

# Публичное акционерное общество «ГАЗПРОМ»



● ПУБЛИЦИСТИЧЕСКОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

● ЧАСТНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ



- Общая площадь принадлежащих и используемых ОАО зданий, строений, сооружений, земельных участков: В собственности ПАО «ГАЗПРОМ» находится более **112 тысяч** объектов недвижимого имущества, а также **670** земельных участков.
- Общая площадь принадлежащих ПАО «Газпром» на праве собственности земельных участков **6854,78 га**.



- Численность работников ОАО (чел.) – [247832](#)
- Размер уставного капитала ОАО - [118367564500](#) руб

### Виды основной продукции:

Оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом.

### Состав выпускаемой продукции :

Реализация природного газа



# Стратегические и страновые риски

## Риски, связанные с развитием мировой экономики:

Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.

## Влияние на уровень риска:

В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.

## Политический риск:

С 2014 года Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.

## Влияние на уровень риска:

ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить зависимость Компании от экономических ограничений в отношении России.

## Финансовые риски:

Риски изменения валютных курсов и процентных ставок.

Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».

## Влияние на уровень риска:

С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат. Кроме того, Компанией соблюдаются предписания Банка России касательно соотношения активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, а также учитывается влияние валютного риска с использованием оценки выручки под риском (EaR).



# Стратегические и страновые риски

## Кредитные риски и риски обеспечения ЛИКВИДНОСТИ:

Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

## Влияние на уровень риска:

Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром» и дочерними обществами и организациями. Проводится мониторинг выполнения контрактных обязательств.

## Рыночные риски:

Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых котировок на газ несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

## Влияние на уровень риска:

Осуществляется адаптация контрактных условий, определяются разрешенные для использования типы сделок, финансовые инструменты и контрагенты, с которыми такие сделки могут быть заключены.

## Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»:

Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов.

В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.

## Влияние на уровень риска:

Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.

# Матрица сильных и слабых сторон ОАО «Газпром»

## Сильные стороны:

*Мировой лидер по запасам газа.*

*Доминирующее положение Газпрома в отрасли позволяет компании определять правила игры для остальных участников рынка.*

*Государство лоббирует интересы компании на международном уровне.*

*Налоговая нагрузка на Газпром ниже, чем на нефтяные компании, а ставки экспортных пошлин фиксированы.*

*Контроль над газотранспортной системой позволит Газпрому получить доступ к среднеазиатскому газу и газу независимых производителей.*

## Слабые стороны:

*Низкие темпы роста добычи газа, а крупнейшие месторождения компании в Надым-Пур-Тазовском регионе находятся в стадии спада добычи.*

*Высокая степень государственного контроля и ориентация менеджмента на решение государственных задач.*

*Компания не отличается высоким уровнем эффективности и контролем над затратами.*

*Ряд непрофильных активов Газпрома практически не приносит ему дохода.*

*Разработка новых месторождений будет сопряжена с большими издержками в связи со сложными природно-климатическими условиями и удаленностью от основных рынков сбыта.*



# Матрица возможностей и угроз ОАО «Газпром»

## Возможности:

Рост регулируемых цен на газ позитивным образом отразится на доходах компании.

Активизация Газпромом геологоразведочных работ и приобретение новых лицензий могут привести к расширению ресурсной базы и росту добычи газа.

Различные формы партнерства с крупнейшими западными компаниями позволяют Газпрому привлекать инвестиции и более активно осуществлять разработку месторождений.

Приобретение активов в сегменте распределения и сбыта позволит компании повысить рентабельность бизнеса.

Рост спроса на газ в Европе при падении собственной добычи будет способствовать укреплению позиции Газпрома на европейском рынке.

Выход на рынок сжиженного природного газа и строительство новых трубопроводов расширят экспортные возможности Газпрома.

## Угрозы:

Ухудшение конъюнктуры на мировом рынке углеводородов может привести к падению экспортных доходов Газпрома.

Изменение политической ситуации, налогообложения.

Утрата контроля над издержками.

Риски, связанные со странами-транзитерами (Украина, Белоруссия), через территорию которых Газпром экспортирует большую часть газа.

Долговая нагрузка может увеличиться из-за высоких инвестиционных потребностей компании.

Реформирование газового рынка в Европе может привести к пересмотру долгосрочных контрактов Газпрома.

# Стратегии, разработанные на основе данных SWOT-анализа

## Стратегии вида SO:

Разработка новых природных ресурсов позволяет компании укрепить и увеличить долю компании на мировом рынке. Строительство трубопроводов позволит захватить новые рынки.

## Стратегии вида WO:

Получив дополнительный доход, использовать его на разработку новых месторождений.

Необходимо избавляться от непрофильных активов, перераспределяя средства на профильные.

## Стратегии вида ST:

Необходимо разрабатывать планы, с учетом риска изменения политической и налоговой ситуации.

Нужно повышать уровень эффективности и контроль над затратами, путем четкого контроля за всеми уровнями управления.

Осуществить строительство новых трубопроводов, минуя страны СНГ

## Стратегии вида WT:

Ужесточить контроль над издержками.

Строить и разрабатывать новые месторождения и трубопроводы.

Создать новые фонды, для будущего финансирования этих месторождений.

Создание долгосрочных планов, с учетом изменения налогового законодательства и политической ситуации. А так же с учетом реформирования газового рынка.



**Основными рынками сбыта ПАО «Газпром» являются Россия и страны ЕС**

**Факторы, влияющие на рынок сбыта:**

ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних обществ, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Основной вид деятельности: добыча и транспортировка углеводородов.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Газпром трансгаз Уфа»  
Основной вид деятельности: транспортировка газа.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ВНИИГАЗ»  
Основной вид деятельности: научно-техническая деятельность.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Газпром трансгаз Волгоград»  
Основной вид деятельности: транспортировка газа.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»  
Основной вид деятельности: транспортировка газа.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Газпром газобезопасность»  
Основной вид деятельности: надзор за соблюдением инструкций по обеспечению газовой безопасности, за соблюдением технологии эксплуатации скважин.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Газпром трансгаз Махачкала»  
Основной вид деятельности: добыча и транспортировка углеводородов.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»  
Основной вид деятельности: транспортировка газа.