

Управление производством

(1С:Управление производственным предприятием 8)

Выполнила :
ст. гр. ПИМ-111
Соколова А.Ю.

Управление производством

Оптимизация бизнес-процессов в производстве создает предприятию конкурентные преимущества



Построение и оптимизация плана производства продукции позволяет:

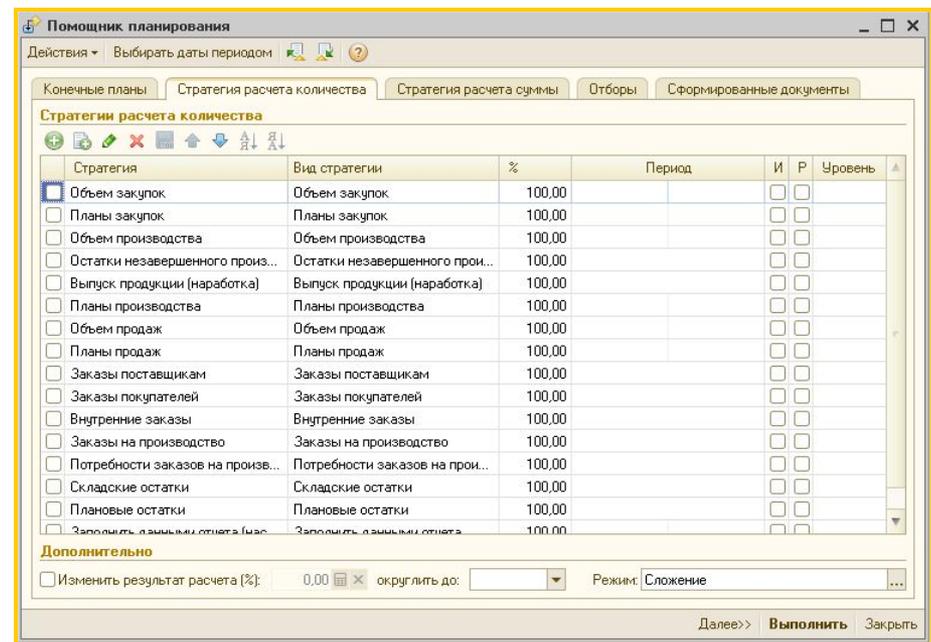
- снизить уровень простоя оборудования и высококвалифицированных специалистов
- сократить сроки выполнения заказов
- избежать срывов плана продаж по причине перегрузки производственных ресурсов
- оптимизировать движения материалов и складские остатки
- сделать процесс производства прозрачным и управляемым.
- снизить производственные затраты и повысить качество продукции.

Назначение подсистемы

Подсистема управления производством предназначена для планирования производственных процессов и материальных потоков в производстве, отражения процессов производственной деятельности предприятия и построения нормативной системы управления производством.

Основные функциональные возможности подсистемы:

- Управление данными об изделиях;
- Построение укрупненного, уточненного и посменного плана;
- Генерация сменно-суточных заданий;
- Управление затратами и расчет себестоимости продукции;
- Сценарное, скользящее и проектное планирование производства;
- Интеграция планирования продаж, производства и снабжения с подсистемой бюджетирования.



Широкие аналитические возможности

При планировании производства возникает необходимость учета многих параметров и отслеживания выполнения плана на различных этапах в нескольких разрезах одновременно.

Использование подсистемы позволит вести планирование и план-фактный анализ по многим аналитическим разрезам, в том числе:

Организация, проект, подпроект, сценарий, менеджер, ресурсы и исполнители, подразделения, ЦФО, номенклатура или номенклатурная группа, заказ, рабочий центр или технологический ресурс, плановая спецификация.

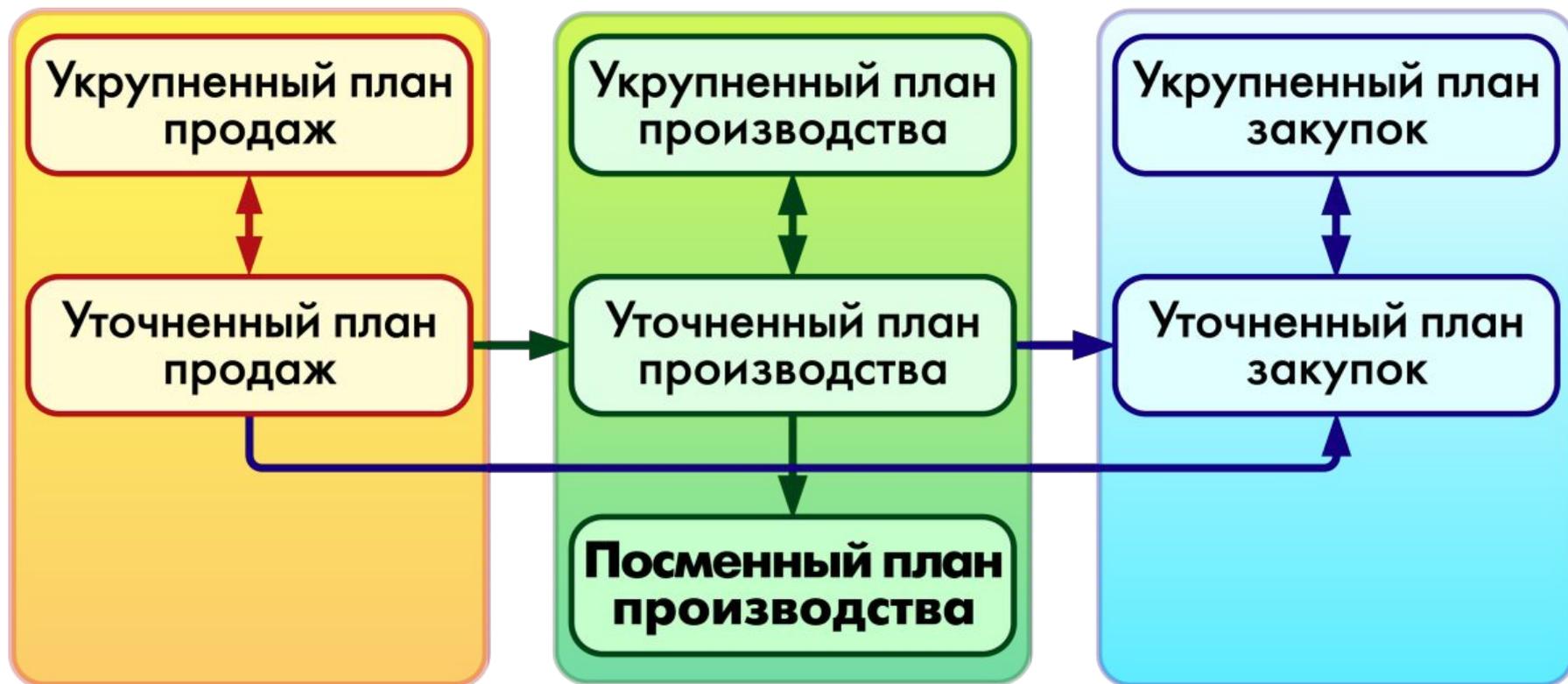
Подразделение	04.07.			05.07.		
	Количество (план)	Количество (задания)	Количество (факт)	Количество (план)	Количество (задания)	Количество (факт)
Гальванический цех 01				40,000	40,000	40,00
RХ4.564.700.02 Якорь						
RХ4.564.700.03 Пластина прижимная						
RХ4.564.721.01 Пластина						
RХ4.564.722.01 Пластина						
RХ4.564.730.01 Язычок						
RХ4.564.730.02 Опора						
RХ4.564.740.02 Контакт				40,000	40,000	40,00
Механический цех 02						
RХ4.564.700.02 Якорь						
RХ4.564.700.05 Гайка						
Сборочный цех 03						
RХ4.564.720.00 Блок контактов						
RХ4.564.730.00 Язычок в сборе						
RХ4.564.740.00 Колодка с контактами						
Термический цех 04	100,000	100,000	100,000	100,000		
RХ4.564.700.02 Якорь						
RХ4.564.700.03 Пластина прижимная						
RХ4.564.700.05 Гайка						
RХ4.564.721.01 Пластина	100,000	100,000	100,000	60,000		
RХ4.564.722.01 Пластина						
RХ4.564.730.01 Язычок						
RХ4.564.730.02 Опора						
RХ4.564.740.02 Контакт				40,000		
Цех пластмассовых изделий 05						
RХ4.564.710.01 Валок						
RХ4.564.710.02 Кольцо						
RХ4.564.720.05 Колодка						
RХ4.564.720.05-01 Колодка						
RХ4.564.730.03 Толкатель						
RХ4.564.740.01 Колодка						
Штамповочный цех 06	160,000	160,000	160,000	40,000		
RХ4.564.700.01 Кронштейн						
RХ4.564.700.03 Пластина прижимная						
RХ4.564.721.00 Пластина с контактом						
RХ4.564.721.01 Пластина	160,000	160,000	160,000			

Многоуровневые взаимосвязанные планы

На основе стратегического бизнес-плана предприятия и имеющихся заказов формируются с учетом различных параметров планы продаж, используемые в дальнейшем остальными подсистемами планирования.

На основании укрупненного плана продаж, например, на год по группам номенклатуры, формируется уточненный план продаж, например, помесечный с детализацией до конкретных номенклатурных позиций, который в свою очередь является источником уточненного плана производства на основе которого есть возможность создать посменные планы производства. В свою очередь, данный набор данных становится источником для формирования уточненного плана закупок. Все уточненные планы могут быть созданы так же на основании укрупненных планов.

Многоуровневые взаимосвязанные планы



управление данными об изделиях

Реализована функция учета нормативных расходов материалов при производстве и анализ отклонений от норм

Нормы потребления материалов заложены в спецификации изготовления продукции

Для целей посменного планирования весь технологический процесс можно представить в виде набора последовательностей операций. Такой набор задает маршрутную карту изготовления продукции. Каждая операция может быть охарактеризована своим набором материальных потребностей на входе и набором изделий на выходе. В качестве материала на запуск производственного процесса может быть использован как материал непосредственно так и любой полуфабрикат, в результате обработки на той или иной стадии полученный полуфабрикат может так же явиться материалом для другого изделия или идти как комплектующие на другой операции изготовления данного изделия.

Использование технологических карт



Посменное планирование производства

Формирование посменного плана производства

- Формирование плана производства, уточненного до отдельных номенклатурных позиций с расчетом точных сроков производства;
- Определение точек разрыва процедур разузлования в технологическом дереве производства;
- Формирование графика финальной сборки с уточнением сроков производства.

Определение доступных мощностей ресурсов

- Ведение списка рабочих центров и технологических операций
- Поддержка календарей доступности отдельных рабочих центров
- Формирование плана-графика потребностей производства
- Расчет загрузки рабочих центров.

Цеховое управление и контроль исполнения

- Формирование сменно-суточных заданий
- Формирование плана-графика потребностей производства
- План-факторный анализ хода производства, контроль и анализ отклонений

Схема планирования

Календарный план производства, предварительный строится на основании плана продаж, на основании плана производства, на основании прямых заказов покупателей, так же учитываются внеплановые выпуски, по сути внутренние заказы. Календарный план производства обрабатывается системой на предмет доступности ресурсов, в дальнейшем трансформируется в посменный план производства. На основании посменного плана есть возможность сформировать сменно – суточные задания, потребности в материалах на каждый день, так же появляется возможность проведения план – фактного анализа

Схема планирования



Управление затратами и расчет себестоимости

Полная картина себестоимости по каждому виду учета:

- Себестоимость бухгалтерского учета
- Себестоимость налогового учета
- Себестоимость управленческого учета
- Себестоимость по МСФО

Подсистема управления затратами позволяет осуществлять:

- Учет фактических затрат отчетного периода в необходимых разрезах в стоимостном и натуральном измерении
- Оперативный количественный учет материалов в незавершенном производстве (НЗП)
- Учет фактических остатков НЗП на конец отчетного периода
- Расчет фактической себестоимости выпуска за период основной и побочной продукции, производимой у переработчиков
- Расчет себестоимости выпуска в течение месяца по документам выпуска — по прямым затратам или плановой себестоимости
- Учет давальческого сырья и другие расширенные возможности учета затрат.

Расчет себестоимости при использовании расширенной аналитики учета затрат (РАУЗ /РА)

РА (расширенная аналитика учета) — новый механизм учета себестоимости запасов и затрат. Механизм используется как альтернативный традиционному учету запасов и затрат.

В традиционном режиме используются следующие регистры:

- Партии товаров на складах
- Незавершенное производство, Затраты, Брак в производстве;
- Затраты на выпуск продукции;
- Партии товаров переданные;
- Партии материалов в эксплуатации;
- Выпуск продукции

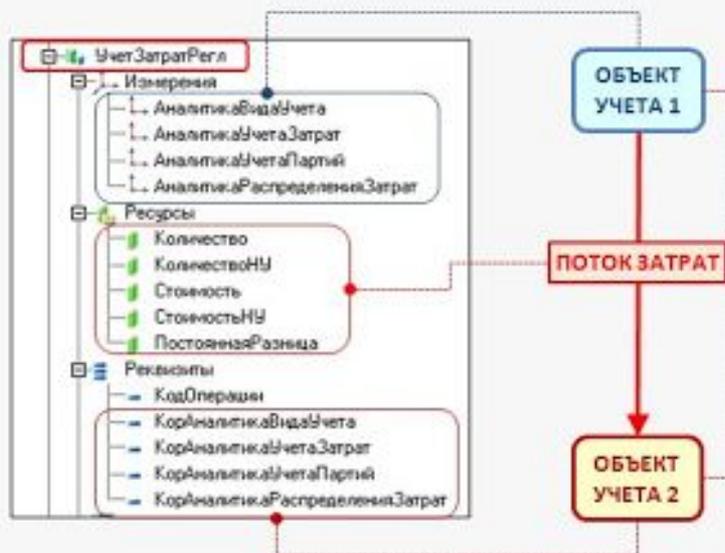
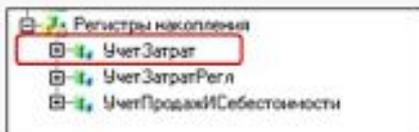
И все еще это в 4 срезах (УУ, БУ, НУ и Международный) Итого $8*4 = 32$.

В РАУЗ используются всего 3 регистра:

- ⊕ УчетЗатрат
- ⊕ УчетЗатратРегл
- ⊕ УчетПродажИСебестоимости

Структура регистров, используемых в РАУЗ

РАУЗ - расширенная аналитика учета затрат: Регистры накопления



Перечень свойств Объектов учета

Аналитика Вида Учета

Раздел Учета	Перечисление Ссылка Разделы Учета
Организация	Справочник Ссылка Организации
Подразделение Организации	Справочник Ссылка Подразделения Организаций
Подразделение	Справочник Ссылка Подразделения
Счет Учета	План Счетов Ссылка Хозяйственный
Счет Учета НУ	План Счетов Ссылка Налоговый
Проект	Справочник Ссылка Проекты
	Справочник Ссылка Виды Распределения По Проектам
Склад	Справочник Ссылка Склады

Аналитика Распределения Затрат

Номенклатурная Группа	Справочник Ссылка Номенклатурные Группы
Продукция	Справочник Ссылка Номенклатура
Характеристика Продукции	Справочник Ссылка Характеристики Номенклатуры
Серия Продукции	Справочник Ссылка Серии Номенклатуры
Спецификация	Справочник Ссылка Спецификации Номенклатуры
Вариант Выпуска Продукции	Перечисление Ссылка Варианты Выпуска Продукции

Аналитика Учета Затрат

Статья Затрат	Справочник Ссылка Статьи Затрат
Затрата	Справочник Ссылка Номенклатура
Характеристика Затраты	Справочник Ссылка Характеристики Номенклатуры
Серия Затраты	Справочник Ссылка Серии Номенклатуры
Способ Распределения Затрат	Справочник Ссылка Способы Распределения Затрат На Выпуск
Характер Затрат	Перечисление Ссылка Характер Затрат
Качество	Справочник Ссылка Качество

Аналитика Учета Партий

Статус Партии	Перечисление Ссылка Статусы Партий Товаров
Заказ	Документ Ссылка Заказ На Производство
	Документ Ссылка Заказ Поставителя
Договор Комитента	Справочник Ссылка Договоры Контрагентов
Комиссионер	Справочник Ссылка Контрагенты
Договор Комиссионера	Справочник Ссылка Договоры Контрагентов
Документ Передачи	Документ Ссылка Передача Материалов В Эксплуатацию
Физ Лицо	Справочник Ссылка Физические Лица
Назначение Ипользования	Справочник Ссылка Назначения Ипользования

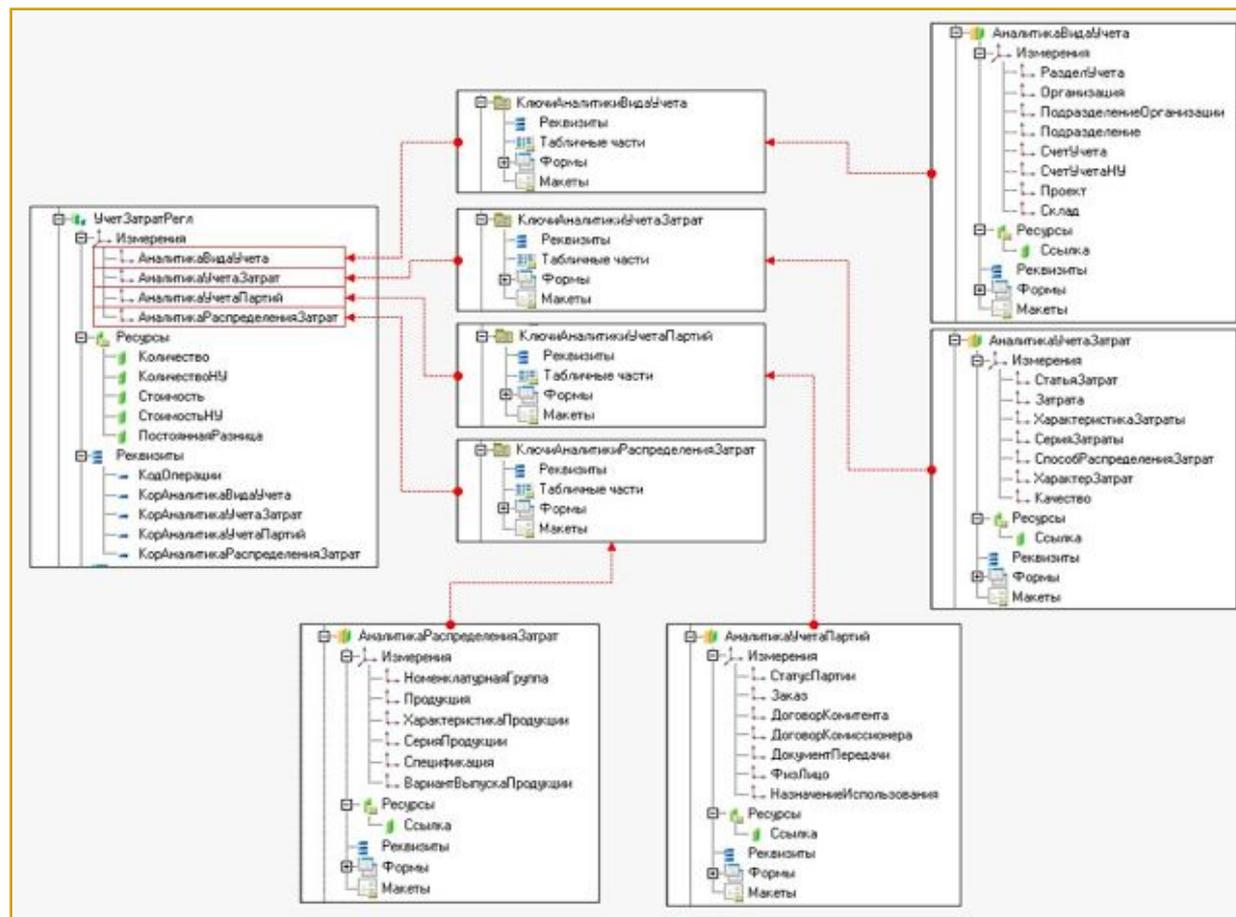
В РАУЗ было введено такое понятие как "Ключи аналитики". Ключи аналитики группируют измерения по направлениям, и отвечают на следующие вопросы:

Аналитика вида учета - "Где учитывается?"

Аналитика учета затрат - "Что учитывается?"

Аналитика учета партий - "Откуда это?"

Аналитика распределения затрат - "Для чего все это?"



Спасибо за внимание!

