

ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Авторы:

Ходакова К.Г., Деньгова И.Ю.

1. Система управления запасами ее структура и элементы.
2. Стратегии управления запасами.
3. Преимущества и недостатки различных систем управления запасами.
- 4.

Запасы представляют собой один из важнейших факторов обеспечения

постоянства и непрерывности воспроизводства. Непрерывность производства требует, чтобы постоянно находилось достаточное количество сырья и материалов, для полного удовлетворения потребностей производства в любой момент их использования. Существует большое количество разных моделей задач управления запасами (СУЗ).

2. Система управления запасами ее структура и элементы(СУЗ).

СУЗ – это совокупность баз сосредоточения запасов и обслуживающих организации подразделений, связанных между собой линиями связи и транспортными средствами.

Структура СУЗ – это совокупность взаимосвязей и отношений между элементами.

Элементами системы управления запасами являются:

**предметы запасов;
система снабжения;
спрос на предметы снабжения;
возможность пополнения запасов;
функции затрат;
ограничения;
принятая стратегия управления**

**Различают такие способы пополнения запасов: мгновенная поставка;
поставка с задержкой на фиксированный временной интервал;
поставка с задержкой на случайный интервал.**

Функция затрат составляет в совокупности критерий эффективности избранной стратегии управления и учитывает (в общем случае) расходы на хранение, стоимость поставок, затраты на заказ каждой новой поставки, штрафы за дефицит.

3. Стратегии управления запасами.

Стратегия управления запасами – это последовательность решений, определяющих моменты поставок и их объемы. Таким образом, стратегия отвечает на два вопроса: Когда? и Сколько?

Качество стратегии управления запасами характеризуется издержками. Стратегия эффективна, когда издержки минимальны. Издержки связаны с поставками и хранением запасов, а также с дефицитом.

Суммарные издержки подразделяются на постоянную и переменную составляющие.

Качество стратегии управления запасами характеризуется издержками. Стратегия эффективна, когда издержки минимальны.

По правилу определения момента

Стратегия управления запасами – это совокупность правил, в соответствии с которыми определяется момент подачи заказа и его объем.

Определение стратегии управления запасами и ее параметров является основной задачей теории управления запасами. Она должна минимизировать выбранную функцию затрат — критерий эффективности.

Преимущества и недостатки различных систем управления запасами.

Сравнение систем управления запасами.

Система	Преимущества	Недостатки
Стратегия (T,S) – с фиксированным объемом заказа	<p>Меньший уровень максимального желательного запаса</p> <p>Экономия затрат на содержание запасов на складе за счет сокращения площадей под запасы.</p> <p>Соответствует нормативному снабжению</p>	<p>Введение постоянного контроля за наличием запасов на складе.</p> <p>Применимость только в условиях стабильного спроса</p>
Стратегия (T,S) — с пополнением до максимального уровня	<p>Учитывает действительный расход запасов.</p> <p>Целесообразна в многономенклатурных системах</p>	<p>Излишняя чувствительность к спросу и повышенный средний объем запаса.</p> <p>Повышение затрат на содержание запасов на складе за счет увеличения площадей под запасы.</p>
Стратегия (укр ,S) заказ объема подается в момент контроля при снижении объема запаса ниже укр.;	<p>Менее чувствительна к спросу, чем предыдущая</p>	<p>Возрастание частоты заказов при стабилизации спроса на высоком уровне</p>
Стратегия двух уровней (укр, у) спрос определяет и момент подачи заказа, и его объем	<p>Позволяет поддерживать средний объем при редких поставках</p> <p>Целесообразна для однономенклатурных систем</p>	

Для обеспечения непрерывного и эффективного функционирования практически любой организации необходимо создание запасов. Правильное и своевременное определение оптимальной стратегии управления запасами, а также нормативного уровня запасов дает возможность высвободить значительные оборотные средства, замороженные в виде запасов, что (в конечном счете) повышает эффективность используемых ресурсов.

**Уважаемые коллеги,
спасибо за внимание!**

**Счастья всем и удачи,
творческих успехов и
благополучия.**

