

Фаткуллина Елена Ильшатовна

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

выпускной квалификационной работы на тему:

**«Ресурсосберегающая стратегия предприятия:
оценка и направления совершенствования»**

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Научный руководитель: кандидат экономических наук, доцент **М.В. Самсонова**

Цель выпускной квалификационной работы:

предложение практических рекомендаций по разработке ресурсосберегающей стратегии для ООО «ЛистПромСтрой»

Задачи выпускной квалификационной работы:

- 1) изучение теоретических аспектов разработки ресурсосберегающей стратегии строительного предприятия;
- 2) анализ действующей стратегии ООО «ЛистПромСтрой» и оценка эффективности использования производственных ресурсов предприятия;
- 3) разработка практических рекомендаций по разработке ресурсосберегающей стратегии для ООО «ЛистПромСтрой»

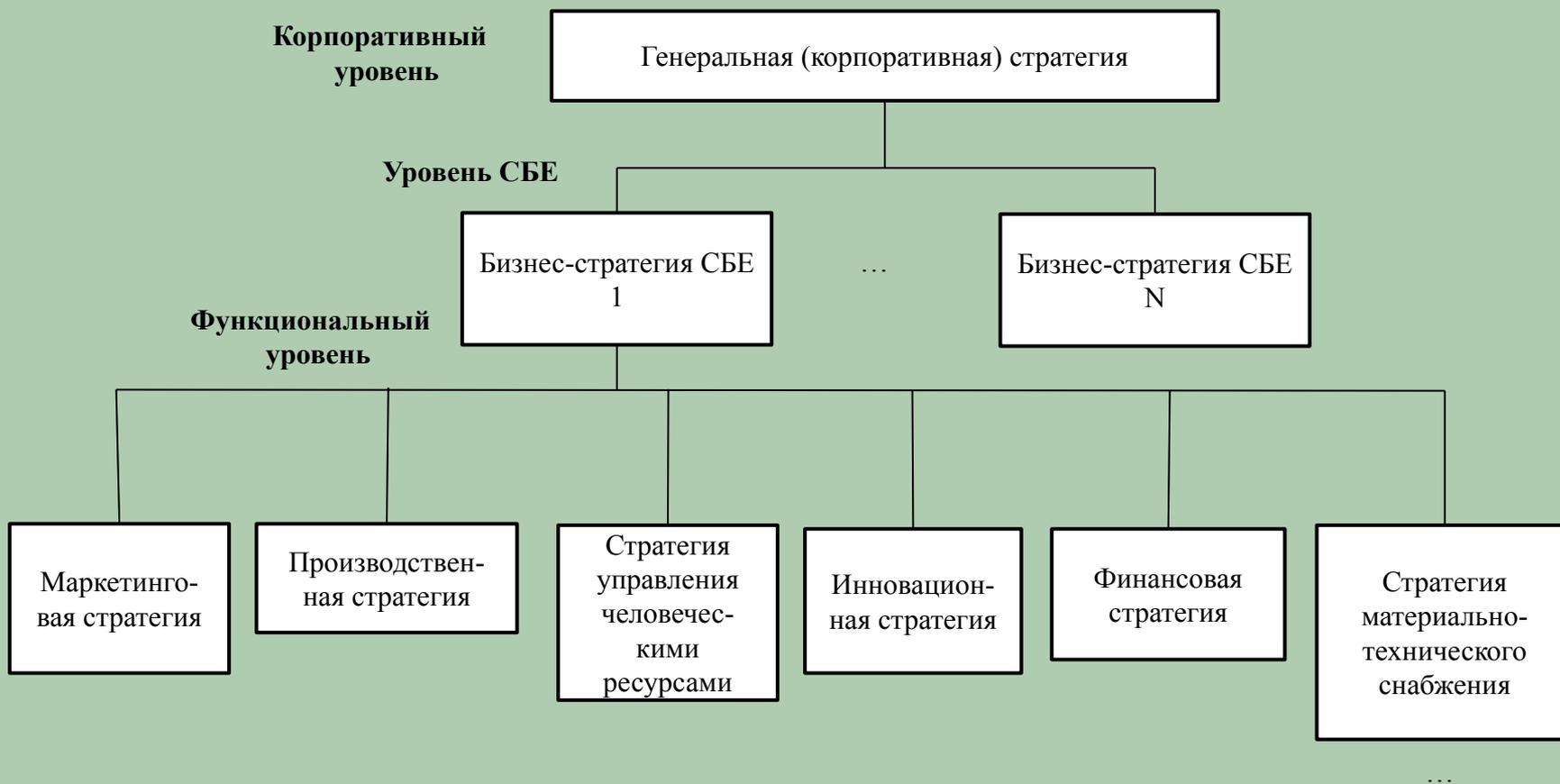


Рисунок 1 – Иерархия стратегий предприятия

Таблица 1 – Динамика основных экономических показателей, характеризующих деятельность ООО «ЛистПромСтрой» за 2016-2018 гг.

Показатель	Годы			Абсолютное отклонение, (+,-)		Темп роста, %	
	2016	2017	2018	2017 г. от 2016 г.	2018 г. от 2017 г.	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.
Выручка, тыс. руб.	4104840	4790480	3861075	+685640	-929405	116,70	80,60
Полная себестоимость продаж, тыс. руб.	3746728	4361248	3734478	+614520	-626770	116,40	85,63
Прибыль от продаж, тыс. руб.	358112	429232	126597	+71120	-302635	119,86	в 3 раза
Чистая прибыль, тыс. руб.	266108	339787	45439	+73679	-294348	127,69	в 7,5 раз
Среднесписочная численность производственного персонала, чел.	647	829	758	+182	-71	128,13	91,44
Фонд оплаты труда персонала, тыс. руб.	210560	322494	297266	+111935	-25228	153,16	92,18
Среднемесячная заработная плата одного работника, руб.	27120	32418	32681	+5298	+263	119,54	100,81
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	286755	312310	352510	+25555	+40200	108,91	112,87
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	2977138	3610806	3164455	+633668	-446351	121,28	87,64
Среднегодовая стоимость имущества, тыс. руб.	3288132	3942644	3533588	+654512	-409056	119,91	89,62
Материальные затраты, тыс. руб.	2618813	3106648	2900753	+487835	-205895	118,63	93,37
Фондоотдача	14,31	15,34	10,95	+1,03	-4,39	107,20	71,38
Выработка на одного работающего, тыс. руб./чел.	6344,42	5778,62	5093,77	-565,80	-684,85	91,08	88,15
Материалоотдача	1,57	1,54	1,33	-0,03	-0,21	98,09	86,36
Оборачиваемость оборотных средств, оборотов	1,38	1,33	1,22	-0,05	-0,11	96,38	91,73
Затраты на рубль выручки, руб.	0,913	0,910	0,967	-0,003	+0,057	99,67	106,26
Рентабельность работ, %	9,56	9,84	3,39	+0,28	-6,45	x	x
Рентабельность активов по чистой прибыли, %	8,09	8,62	1,29	+0,53	-7,33	x	x
Рентабельность продаж, %	8,72	8,96	3,28	+0,24	-5,68	x	x

Таблица 2 – Результаты балльной оценки финансового потенциала ООО «ЛистПромСтрой»

Характеристика финансового потенциала	Оценка	Весомость	Обобщенная оценка баллов
Коэффициент рентабельности инвестированного капитала	3	0,19	0,57
Коэффициент финансовой зависимости	4	0,27	1,08
Коэффициент платежеспособности	4	0,27	1,08
Коэффициент финансового риска	4	0,27	1,08
Итого	15	1	3,81

Таблица 3 – Результаты балльной оценки конкурентоспособности ООО «ЛистПромСтрой»

Характеристика конкурентоспособности	Оценка	Весомость	Обобщенная оценка баллов
Доля рынка	1	0,06	0,06
Лояльность потребителей	6	0,38	2,28
Наличие вертикальной интеграции	6	0,38	2,28
Рентабельность продаж	3	0,18	0,54
Итого	16	1	5,16

Миссия ООО «Группы компаний «ЛИСТ»:

«Создание для населения Оренбургской области комфортных условий проживания и ведения бизнеса посредством качественного строительства современных гражданских и промышленных объектов, что обеспечивает развитие ООО «Группы компаний «ЛИСТ», благополучие ее сотрудников и экономическое развитие региона»

Стратегические цели ООО «Группы компаний «ЛИСТ» в производственной деятельности и строительстве:

- качественное удовлетворение нужд потребителей в сегменте жилого и нежилого строительства;
- обеспечение высокой конкурентоспособности производимой продукции и выполнения работ

Таблица 4 – Результаты балльной оценки привлекательности отрасли

Характеристика привлекательности отрасли	Оценка	Весомость	Обобщенная оценка баллов
Уровень входных барьеров в отрасль	5	0,36	1,8
Уровень потенциальной прибыльности в отрасли	4	0,29	1,16
Уровень финансовой стабильности отрасли	4	0,29	1,16
Уровень капиталоемкости отрасли	1	0,06	0,06
Итого	14	1	4,18

Таблица 5 – Результаты балльной стабильности отрасли

Характеристика привлекательности отрасли	Оценка	Весомость	Обобщенная оценка баллов
Уровень развития инновационной деятельности	5	0,42	2,1
Уровень инфляции	4	0,33	1,32
Эластичность спроса	1	0,08	0,08
Давление конкурентов	2	0,17	0,34
Итого	12	1	3,84

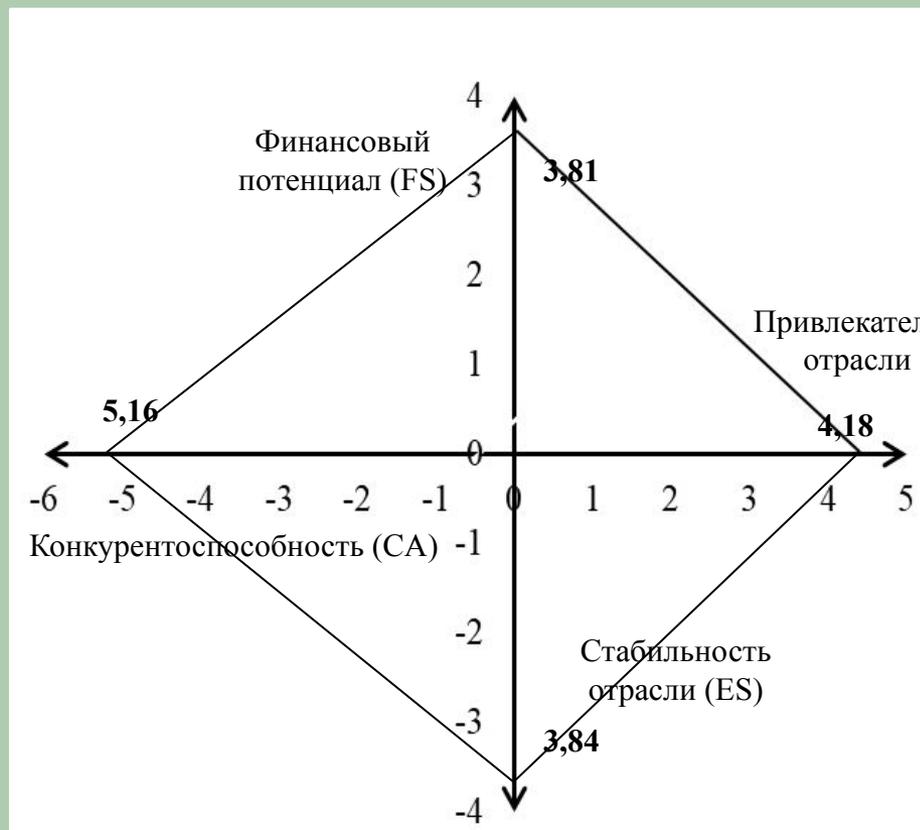


Рисунок 2 – Стратегическое положение ООО «ЛистПромСтрой» в SPACE-матрице

Таблица 6 – Сводные данные о показателях экстенсивности и интенсивности производства ООО «ЛистПромСтрой» за 2016-2018 гг.

Вид ресурса	Прирост ресурса на 1% прироста продукции, %		Доля влияния на 100% прироста продукции			
			экстенсивности, %		интенсивности, %	
	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.
Среднесписочная численность производственного персонала	1,68	0,44	168,44	44,12	-68,44	55,88
Фонд оплаты труда и отчисления на социальные нужды	3,18	0,40	318,32	40,31	-218,32	59,69
Материальные затраты	1,11	0,34	111,56	34,18	-11,56	65,82
Основные средства	0,53	-0,66	53,35	-66,34	46,65	166,34
Оборотные средства	1,27	0,64	127,43	63,71	-27,43	36,29

Таблица 7 – Относительная экономия (относительный перерасход) производственных ресурсов ООО «ЛистПромСтрой» за 2016-2018 гг.

Показатель	Годы			Относительная экономия (относительный перерасход)	
	2016	2017	2018	2017 г. относительно 2016 г.	2018 г. относительно 2017 г.
Среднесписочная численность производственного персонала, чел.	647	829	758	+74	+90
Фонд оплаты труда и отчисления на социальные нужды, тыс. руб.	276043	422789	389715	+100646,82	+48947,07
Материальные затраты, тыс. руб.	2618813	3106648	2900753	+50493,23	+396794,71
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	286755	312310	352510	-22333,09	+100788,14
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	2977138	3610806	3164455	+136485,95	+254145,36

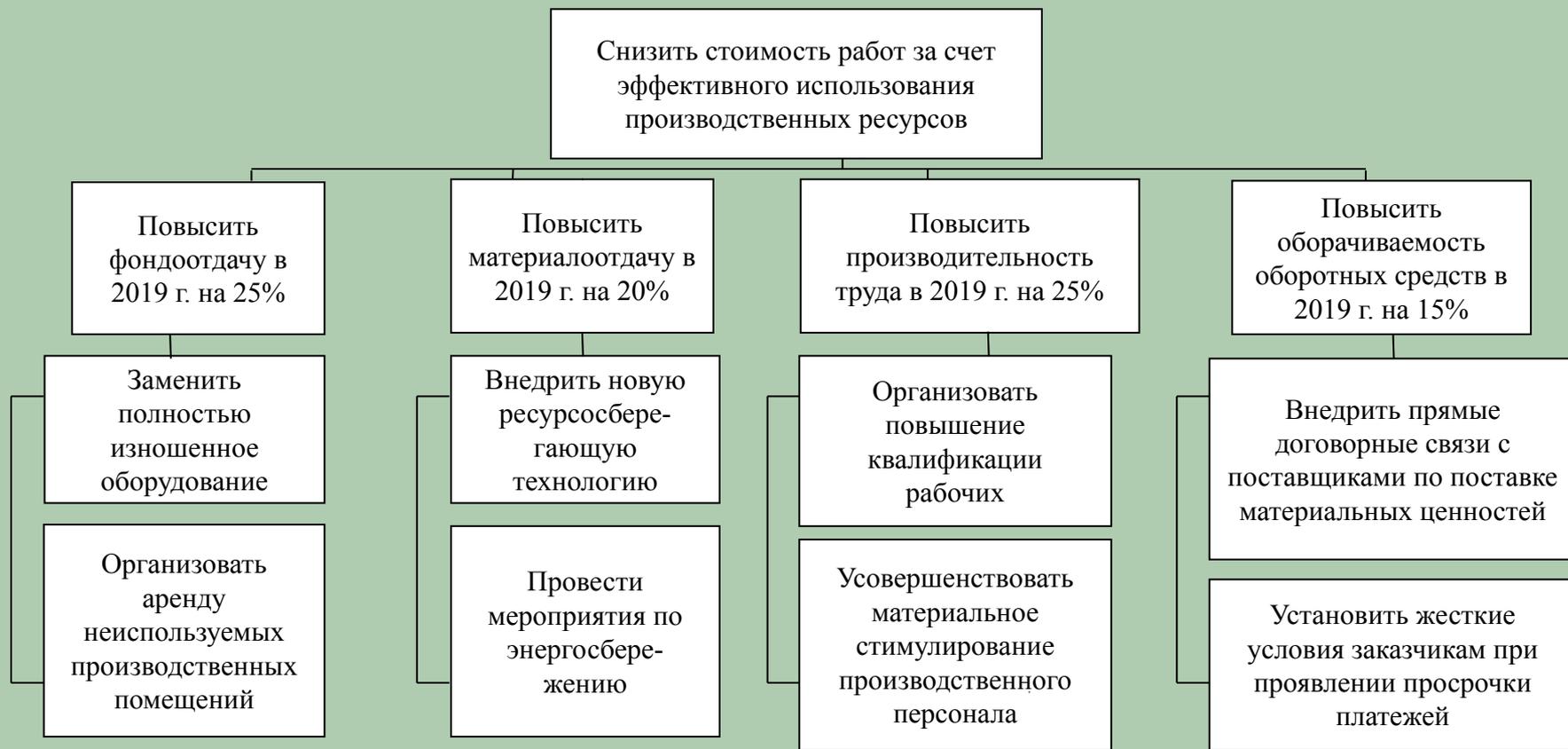


Рисунок 3 – «Дерево целей»

Таблица 8 – Расчет экономической эффективности от внедрения технологии «ЛСТК»

В рублях на квадратный метр

Показатели	До внедрения технологии «ЛСТК»	После внедрения технологии «ЛСТК»	Экономия
Затраты на материалы и энергию, в том числе:	26746	21490	-5256
затраты на проектные работы	2247	2558	-311
затраты на возведение фундамента	3209	3011	-198
затраты на возведение коробки	10698	8373	-2325
затраты на энергию на технологические цели	5243	3791	-1452
затраты на отделочные материалы	5349	3757	-1592
Затраты на оплату труда	7689	3417	-4272
Итого	34435	24907	-9528

Таблица 9 – Расчет экономической эффективности от проведения энергоаудита и энергосберегающих мероприятий

Расчетные данные	Фактическое значение	Проект
Общая площадь, кв. м.	1600	
Тепловая энергия:		
объем, Гкал.	145,6	110,3
стоимость, руб.	1762,52	1762,52
сумма, тыс. руб.	256,623	194,406
Электроэнергия:		
объем, кВт×ч.	25212,8	18438,8
стоимость, руб./кВт×ч.	7,03	7,03
сумма, тыс. руб.	177,246	129,625
Итого, тыс. руб.	433,869	324,031

Таблица 10 – Определение ЧДД и срока окупаемости проекта

Показатели	Значения				
	0	1	2	3	4
Временной интервал, год					
Инвестиционные затраты, тыс. руб.	741,5	x	x	x	x
Текущий доход, тыс. руб.	x	109,838	109,838	109,838	109,838
Коэффициент дисконтирования при $E_{\min} = 16\%$	x	0,862	1,605	2,246	2,798
Дисконтированный текущий доход, тыс. руб.	x	94,680	176,290	246,696	307,327
Кумулятивный дисконтированный денежный поток, тыс. руб.	-741,5	-646,82	-470,53	-223,83	83,50