

Бизнес-план за один день

Модуль №1

Введение

Причины неудач бизнеса

- Некомпетентность управления – 45%
- Узкий профессионализм – 20%
- Недостаток управленческого опыта – 13%
- Недостаток опыта в производстве данного ассортимента продукции – 9%
- Невыполнение обязательств – 3%
- Обман – 2%
- Стихийные бедствия – 1%
- Другие – 7%

ТЭО

- Сколько нужно денег?
- Будет ли прибыль?
- Стоит ли заниматься этим делом?

Бизнес-план

- Какой доход принесёт проект?
- Сколько денег нужно на проект?
- Какие проблемы нас ждут?
- Как мы с ними справимся?

Кому нужен бизнес-план?

Бизнес-план



Директор



Банк



Бизнес план «для себя»

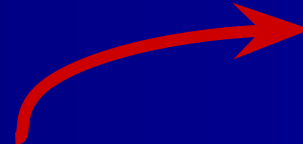
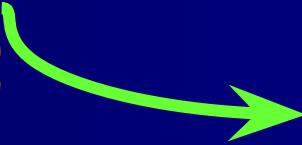
- Максимально подробный
- Максимально точный
- Никакой «подгонки» данных
- Пессимистический подход
- Честный анализ рисков
- Учёт личностных качеств
- Цель – успешная реализация проекта!

Бизнес-план «для банка»

- Максимально точное соответствие требуемой форме
- Достаточная для банка глубина проработки
- Достаточная для банка точность
- Соответствие срока окупаемости и срока кредитования
- «Внутренняя кухня» скрыта
- Цель – получение кредита!

Денежные потоки

Приток денежных
средств

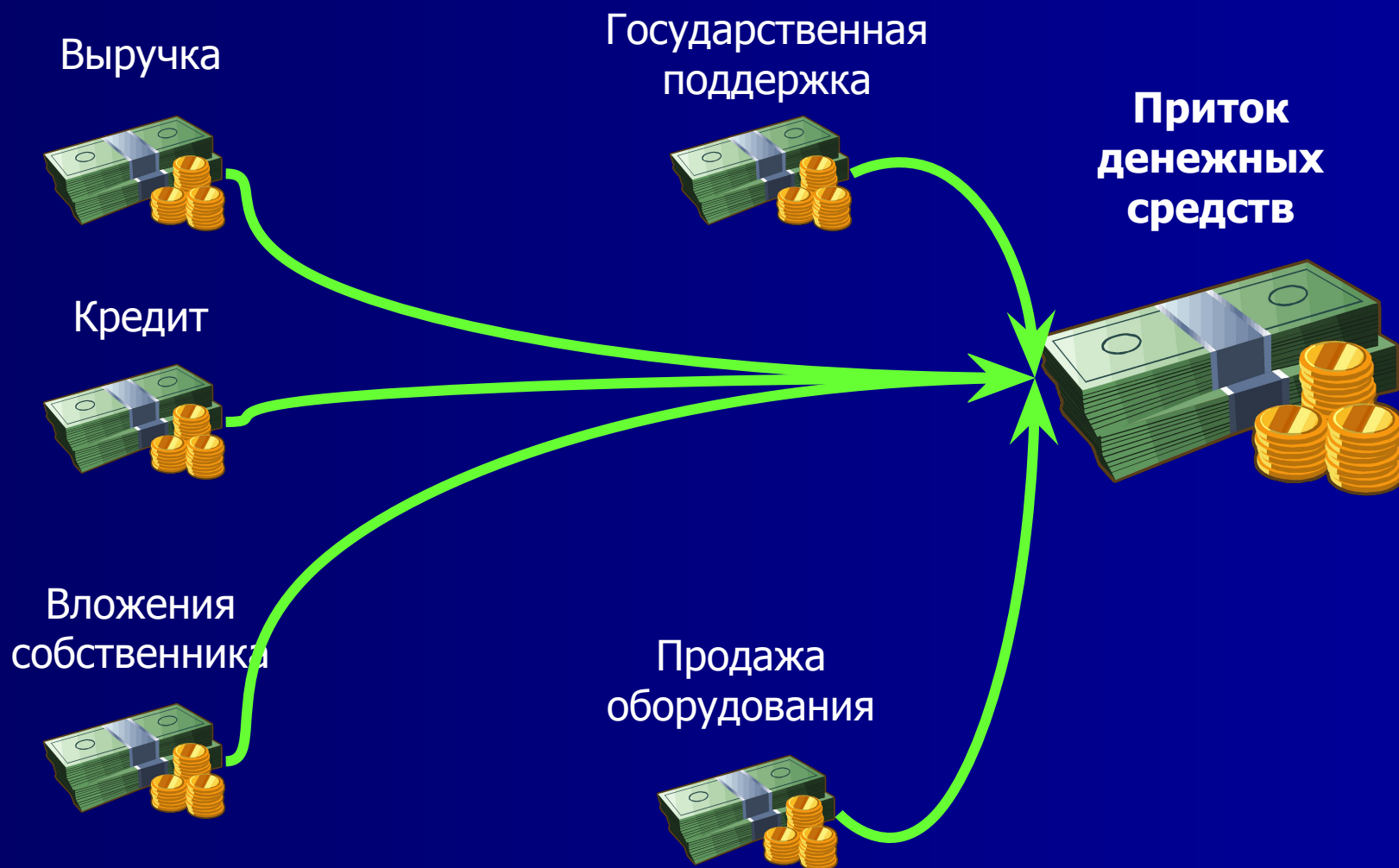


Отток денежных
средств



Приток – Отток =
Чистый денежный поток

Приток денежных средств



Отток денежных средств



Накопленный денежный поток

Месяц	Январь	Февраль	Март	...
Чистый денежный поток	100 	-50 	100 	
Накопленный денежный поток	100 	50 	150	

Накопленный денежный поток не должен быть меньше нуля!

Месяц	Январь	Февраль	Март	Апрель	...
ЧДП	100	-50	-100	150	
НДП	100	50	-50	100	

Diagram illustrating the calculation of the accumulated cash flow (НДП) from the monthly cash flows (ЧДП):

- January: ЧДП = 100, НДП = 100 (Green arrow down)
- February: ЧДП = -50, НДП = 50 (Red arrow down, Green arrow right)
- March: ЧДП = -100, НДП = -50 (Red arrow down, Green arrow right, Red arrow right)
- April: ЧДП = 150, НДП = 100 (Green arrow down, Red arrow right)

The accumulated cash flow (НДП) is shown in the bottom row, and the monthly cash flows (ЧДП) are shown in the top row. The accumulated cash flow is calculated as the sum of the monthly cash flows up to the current month.

Инвестиции

Инвестиции



Капитальные
вложения



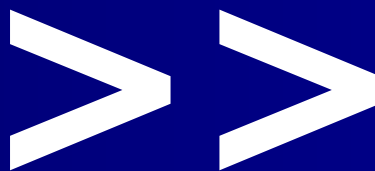
Оборотные
средства



Дисконтирование



Сегодня



Через год

Бухгалтер или экономист?

Бухгалтер	Экономист
Прибыль	Чистый денежный поток
Амортизация	Не существует
Себестоимость	Расходы
Балансовая стоимость	Рыночная стоимость
Рубль завтра = рублю сегодня	Рубль завтра дешевле рубля сегодня
Нормативы и инструкции	Реальное положение вещей

Модуль №2

Разработка бизнес- плана

Структура бизнес-плана

1. Резюме проекта
2. Инициатор проекта
3. Суть проекта
4. Анализ рынков и стратегия маркетинга
5. Организационный план
6. Финансовый план
7. Оценка рисков
8. Банковское обеспечение
9. Приложения

Стратегия маркетинга

- Для кого производить?
- Как продавать?
- Почему купят наш продукт?

SWOT-анализ

Внутренние
факторы

Сильные
стороны

Слабые
стороны

Внешние
факторы

Возможности

Угрозы

Организационный план

- Кто участвует в проекте?
- Что нужно сделать?
- Когда это будет сделано?

Диаграмма Ганта



Финансовый план

- Сколько денег нужно на проект?
- Куда их надо направить?
- Когда их надо потратить?
- Откуда их взять?
- Будет ли достаточно доходов?
- Есть ли выгода от проекта?

Типовые разделы финансового плана

1. Условия и допущения
2. Исходные данные (налоги, цены, объёмы продаж, штаты и расходы)
3. Калькуляция себестоимости
4. Расчёт выручки
5. Потребность в оборотных средствах
6. Инвестиционные расходы
7. Прибыль, убытки и денежные потоки
8. Источники и условия финансирования
9. Экономическая эффективность проекта

Экономическая эффективность проекта

Чистый дисконтированный доход (NPV) = сумма текущих стоимостей всех денежных потоков, приведённых к началу проекта с учетом ставки дисконтирования

Экономическая эффективность проекта

Внутренняя норма
рентабельности (IRR) = такая
ставка дисконтирования, при
которой NPV равен нулю

Структура вычислительных таблиц

