

Брянский машиностроительный завод

{ Выполнили студенты 2 курса 7 группы
Егиазарян Анна и Струков Дмитрий



- Тип-акционерное общество
- Основание-1873
- Основатели-Пётр Губонин
- Расположение-Россия: Брянск
- Ключевые фигуры-Власенко Андрей Витальевич
- Отрасль-Тяжёлое машиностроение
- Продукция-магистральные и маневровые тепловозы, ранее грузовые вагоны
- Оборот-12 800 000 000 ₴ (2014)
- Число сотрудников-4135
- Материнская компания-«Трансмашхолдинг»

Основания Брянского завода – 20 июля 1873 года. Именно тогда было подписано высочайшее разрешение на учреждение «Акционерного общества Брянского рельсопрокатного, железоделательного и механического завода» и утвержден «Устав общества».

Учредителями общества были П.И. Губонин и В.Ф. Голубев. Позже к ним присоединились В.Н. Тенишев и В.А. Крахт. Купец, управляющий, инженер и заводчик объединили свои капиталы, возможности, знания и опыт.





В 1908 году заводскими инженерами создан пассажирский локомотив серии «Б», развивавший скорость 120 км/ч. К 1910 году завод построил более 2400 паровозов и более 36 тысяч вагонов, в том числе специализированных платформ и нефтяных цистерн.

БМЗ уверенно наращивает объемы и потенциал. В 2015 году произведено товарной продукции на 20,6 млрд рублей, в 2016-м – на 25,3 млрд рублей, в 2017-м – на 23,03 млрд рублей, в 2018-м - на 26,4 млрд рублей.

Основной продукцией предприятия являются маневровые и магистральные грузовые тепловозы. Завод выпускает узлы и зоны эскалаторов метрополитена. Производит запчасти для железнодорожного транспорта.

Локомотивная линейка представлена маневровыми тепловозами ТЭМ18ДМ, ТЭМ33, ТЭМ35, ТЭМ-ТМХ, ТЭМ28 и магистральными грузовыми 2ТЭ25А, 2ТЭ25КМ, 3ТЭ25К2М. Идет освоение нового поколения тепловозов. Готовятся к постановке на производство маневровый ТЭМ23, магистральные 2ТЭ25К3М, 3ТЭ25К3М.



Ключевые направления производственной системы ТМХ

- Управление бизнес-процессами:
- Построение эффективных информационных и материальных потоков (логистика)
- Выстраивание взаимодействия между дирекциями, управлениями и отделами
- Распространение производственной системы у поставщиков
- Тиражирование эффективных проектов в рамках компании

Направления деятельности:

Внедрение Логистического центра

Основная задача логистики – с помощью применения инструментов производственной системы снизить непроизводственные затраты по всей цепочке с момента закупки сырья до доставки готовой продукция конечному потребителю. Тиражирование лучших практик производственной системы на поставщиков сырья и услуг

Стандартизация бизнес-процессов

Мы понимаем, что для обеспечения эффективной работы требуется проработать процессы ресурсобеспечения, устранить потери в технологических процессах, материально-техническом снабжении, сервисном обслуживании, в сбытовой сфере.

Выстраивание информационного потока

Для нас важно, чтобы между подразделениями, дирекциями, производствами существовала простая, доступная и быстрая коммуникация. Наши цели сократить и упростить делопроизводство путем перехода от бумажных форм к электронным и замены сложных отчетов максимально простыми видами документов.

Развитие Поставщиков

Мы обеспечиваем участие поставщиков в совместной работе по совершенствованию технологий для повышения качества закупаемой продукции и создания новых видов продукции. Углубляем взаимное доверие, уважение и ответственность с целью удовлетворения требований потребителей через постоянное улучшение процессов

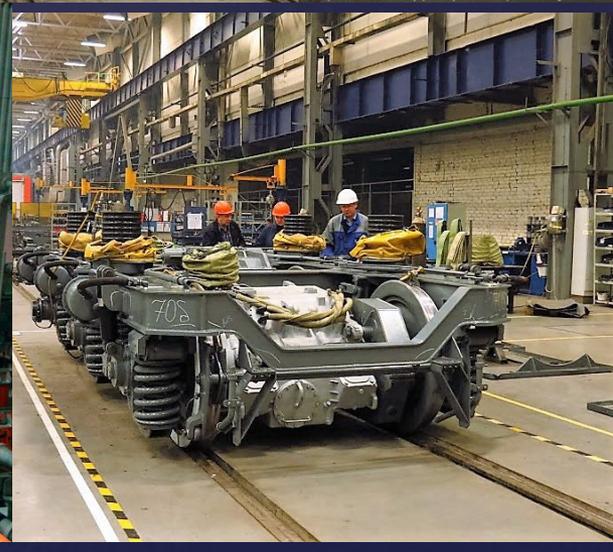
Потери

- Ненужные движения людей
- Избыточная транспортировка
- Избыточные запасы
- Перепроизводство
- Ожидание
- Лишние этапы обработки
- Исправление и брак
- Методы и подходы производственной системы
- Хосин-Канри (X-матрица)

Структурные подразделения

На предприятии четыре основных цеха:

- магистральных тепловозов,
- маневровых тепловозов,
- холодно-прессовый,
- тележечный.



Власенко Андрей Витальевич

Предприятие управляется через АО «Управляющая компания „Брянский машиностроительный завод“». Генеральный директор — Власенко, Андрей Витальевич
Родился 23 мая 1979 года. В 2006 году окончил Брянский государственный технический университет по специальности «Автомобили и автомобильное хозяйство». В 2004 году пришел на Брянский машиностроительный завод в качестве механика дизельно-механического цеха. С 2008 года работал заместителем, а с 2010 года - главным инженером тепловозного производства. В 2012 году назначен заместителем директора по качеству. С 2015 года – директор по качеству. с 10 апреля 2018 - исполнительный директор АО «УК «БМЗ».

Генеральный директор АО «УК «БМЗ» с 01 января 2019 года.



Чаадаев Алексей Юрьевич

Директор по экономике и финансам

Родился 12 августа 1976 года. Окончил в 1998 году Орловский государственный технический университет по специальности «Менеджмент». С 1998 по 2003 год работал заместителем главного бухгалтера, и.о. главного бухгалтера в ЗАО «Финансовый менеджмент», ООО «Торговая компания ОСПаз». В 2003 году приглашен на должность главного бухгалтера ОАО «Производственное объединение «Брянский машиностроительный завод». С 2006 года – главный бухгалтер АО «Управляющая компания «Брянский машиностроительный завод». С сентября 2019 года - директор по экономике и финансам АО «Управляющая компания «Брянский машиностроительный завод»



Кайков Леонид Викторович

Директор производства

Родился 1 июля 1955 года. В 1980 окончил Брянский институт транспортного машиностроения по специальности «Технология машиностроения, металлорежущие станки и инструменты». После службы в рядах Советской Армии, пришел на Брянский машиностроительный завод, где прошел путь от токаря-расточника до заместителя директора по экономике и маркетингу производства дизелестроения. С 1996 по 2003 год работал заместителем директора по экономике и финансам, директором, исполнительным директором ОАО «БМЗ-дизель». В 2003 году назначен директором производства дизелестроения ООО «ПК «БМЗ», а с 2004 года директором производства дизелестроения АО «Управляющая компания «Брянский машиностроительный завод». С 2009 года – директор по производству. С 3 июля 2017 года – исполнительный директор АО "УК "БМЗ". С 10 апреля 2018 года – советник генерального директора АО «УК «БМЗ». С 7 ноября 2018 года - директор производства АО «УК «БМЗ».



Организационная структура управления предприятия «БМЗ»



Отчет производства

Сентябрь 2019

Группа Продукт	Покупатель	Номер изделия	Станция назначения	Количество
Тепловозы				50
Тепловоз магистральный, 2ТЭ25КМ				13
	Рослокомотив (ЗАО)	399	ст. Ульяновск-центральный Куйбашевской жд	1
	Рослокомотив (ЗАО)	423 - 427	ст. Ершов Приволжской жд	5
	Рослокомотив (ЗАО)	428 - 432, 434	ст.Брянск-Льговский Московской жд	6
	ТОРГОВЫЙ ДОМ ХТК (ООО)	453	ст.Челутай Восточно-Сибирской жд	1
Тепловоз маневровый, ТЭМ18ДМ				37
	Рослокомотив (ЗАО)	1258, 1268 - 1280	ст.Хабаровск-2 Дальневосточная жд	14
	Рослокомотив (ЗАО)	1281 - 1286	ст. Чита-1 Забайкальская жд	6
	Рослокомотив (ЗАО)	1382 - 1397	ст. Самара Куйбашевской жд	16
	Рослокомотив (ЗАО)	3251	ст.Ясногорск-Забайкальский Забайкальская жд	1
Итого				50