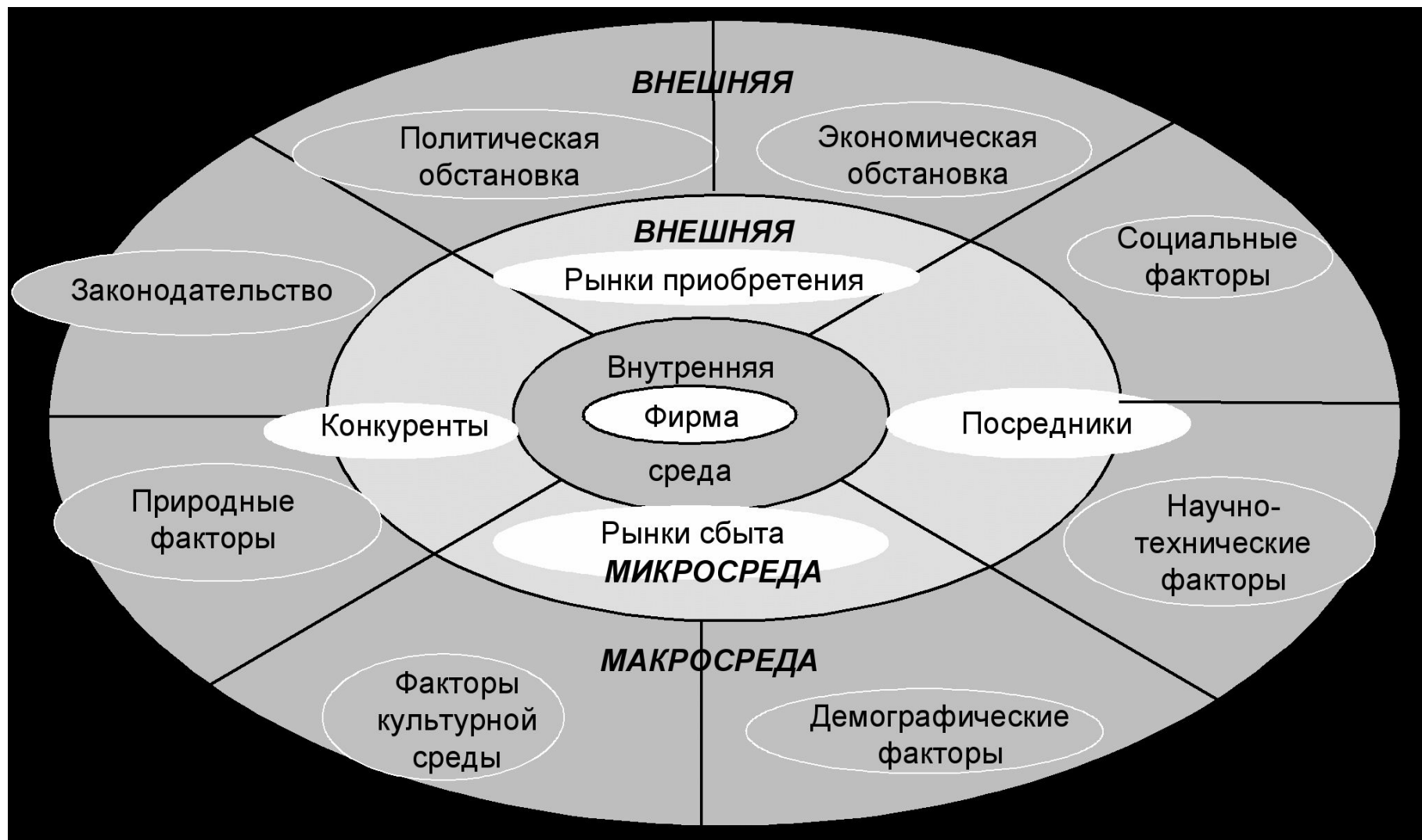


Глобальные цепочки СТОИМОСТИ

Лекция 9



Внешняя среда косвенного воздействия

Внешняя среда прямого воздействия

Внутренняя среда

- ♦ Организационная структура
- ♦ Капитал, ресурсы
- ♦ Культура, в том числе технологическая

- ♦ Конкуренты
- ♦ Поставщики
- ♦ Банки
- ♦ Власть
- ♦ Потребители
- ♦ Компаньоны

- ♦ География
- ♦ Технология
- ♦ Экономика
- ♦ Право
- ♦ Политика

Внутренняя среда организации

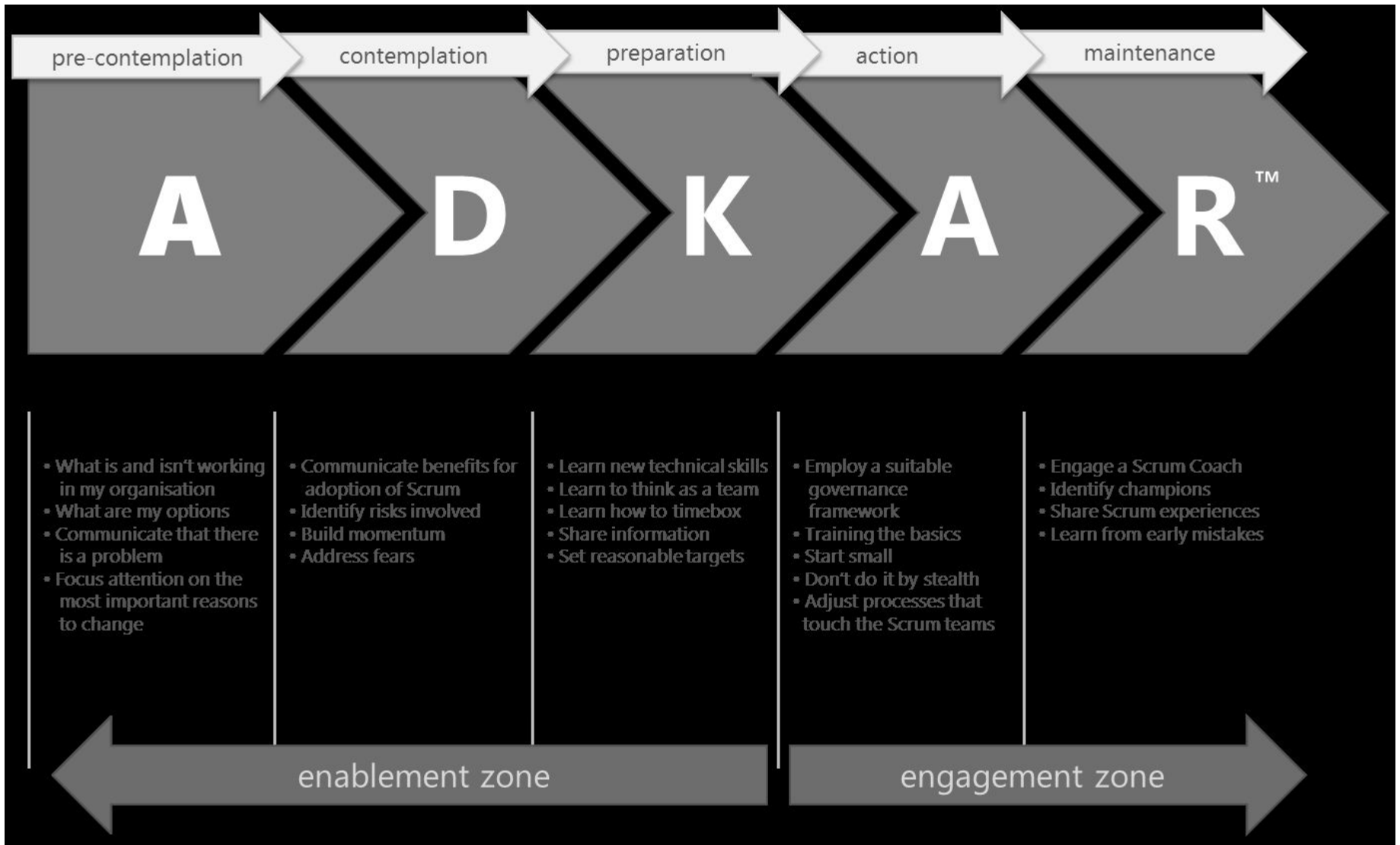
Цели
органи
зации

Организаци
онная
структура

Задачи

Технолог
ия

Люди (трудовые
ресурсы, штатные
сотрудники)





ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Система органов управления и контроля Общества

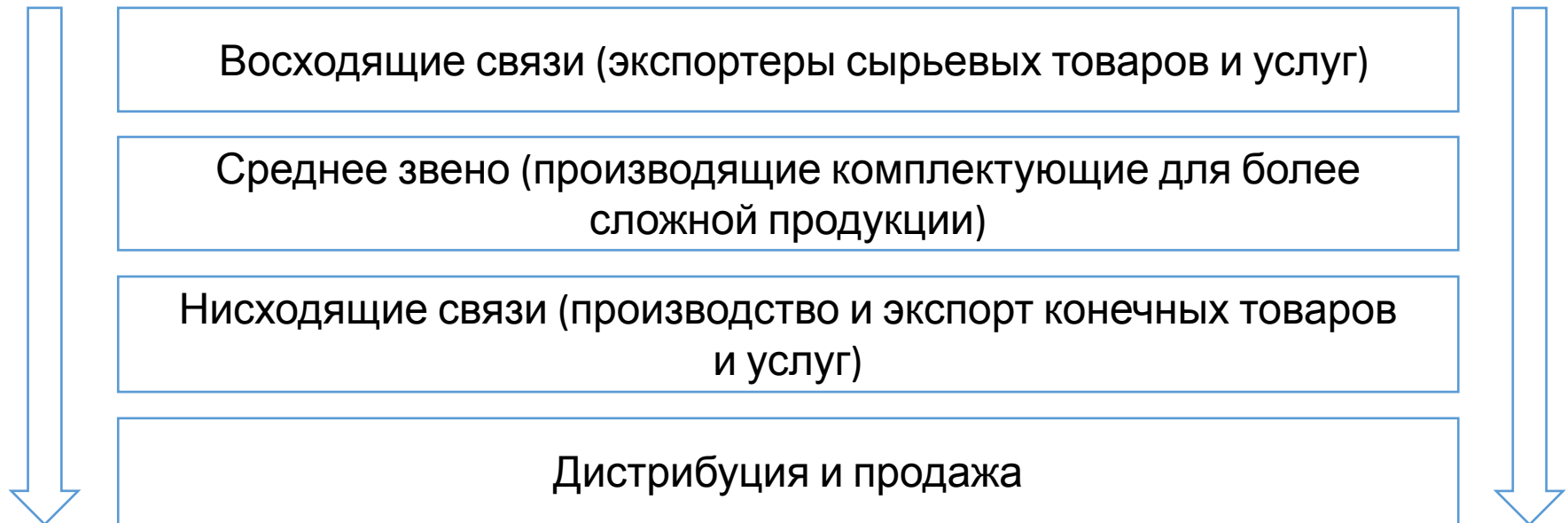


Фирма

институт фирмы возникает как преодоление транзакционных издержек при рыночной координации производства, т.е. когда административном приказом заменить рыночную координацию становится дешевле

Глобальные цепочки стоимости

механизм начисления стоимости в процессе разработки конечного продукта, включающий в себя полный спектр мероприятий производства, а также сферы дизайна и сбыта продукции.







The Apple iPhone GVC

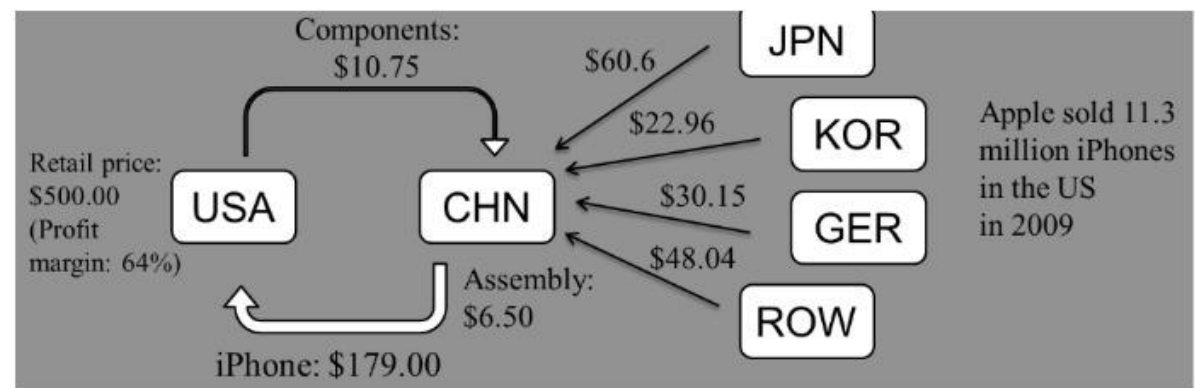


Рисунок 1,2. Глобальная производственная сеть Apple 2009

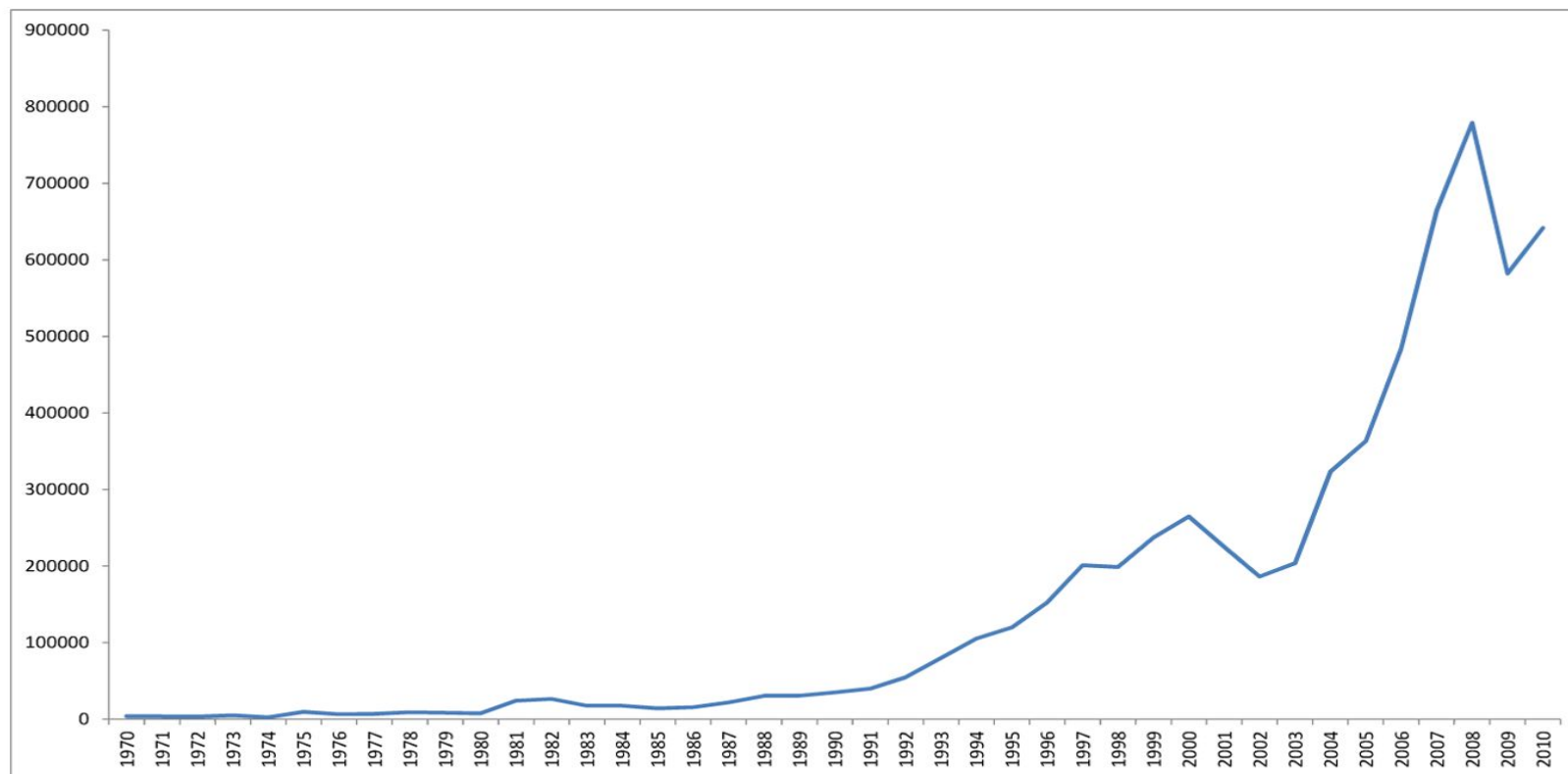
История формирования ГЦС

- 1980-е – Первое применение международного аутсорсинга
- 1985г. – Появление термина в книге «Конкурентное преимущество» профессора М. Портер
- Период стагфляции и инфляции
- Резкий рост курса доллара
- От более высокой производительности к более низкой, но использующей большое количество живого труда.
- Перенос производства в регионы с низкой оплатой труда

История формирования ГЦС

- 1983г. - Компания General Motors передала свое производство в Мексику, закрыв 10 заводов в Флинт Мичигане (США)
- 1992 – NAFTA (США, Мексика и Канада)
- Компании Chrysler, Ford, Toshiba, Motorola и Texas Instruments перенесли большинство своих производственных мощностей в страны с дешевой рабочей силой (Тайвань, Сингапур)

Глобальный характер ГЦС



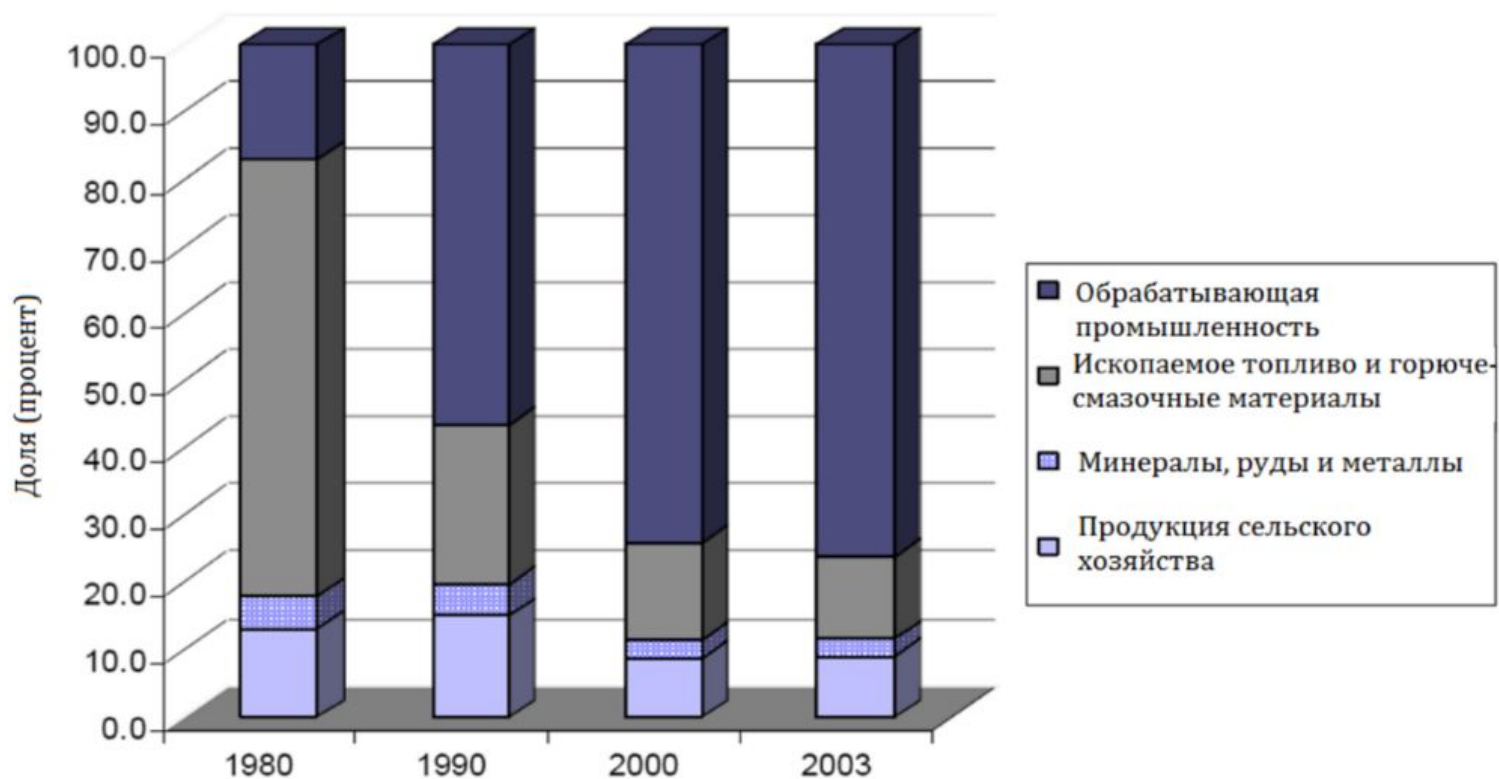
Прямые иностранные инвестиции в развивающиеся и переходные экономики в 1970-2010 гг.
(в млн. долл. США по текущему валютному курсу)

Рассчитано по: UNCTADSTART (UNCTAD Foreign Direct Investment database), Table "Inward and outward foreign direct investment flows, annual, 1970-2010", <http://unctadstat.unctad.org/TableViewer/tableView.aspx>, доступ осуществлен 21.05.2012.

Глобальный характер ГЦС



Доля иностранной добавленной стоимости в валовом экспорте различных отраслей промышленности и видов услуг в 2009г



Структура товарного экспорта стран с низкими и средними доходами в страны с высокими доходами

Источник: Blecker R. & Razami A. Developing Country Exports of Manufactures: Moving Up the Ladder to Escape the Fallacy of Composition? // American University, Department of Economics, WP 2006-06, p. 45.

- ▶ Периферийные экономики безвозмездно передают странам центра значительную долю своего фонда трудовой стоимости. Это проявляется:
 - ▶ В структуре цен (разница в цене);
 - ▶ В вывозе капитала;
 - ▶ В занижении национальной валюты;
 - ▶ В занижении стоимости рабочей силы;

<i>Должность</i>	<i>Почасовая заработная плата, долл. США</i>	
	<i>США</i>	<i>Индия</i>
Оператор телефонного центра	12,57	1,0
Работник медицинского диагностического центра	13,17	1,5-2,0
Помощник бухгалтера по заработной плате	15,17	1,5-2,0
Клерк адвокатской конторы	17,86	6,0-8,0
Бухгалтер	23,35	6,0-15,0
Программист	28,90	2,65-6,0
Финансовый аналитик	33,0-35,0	6,0-15,0

Рисунок 5. Средняя заработная плата некоторых профессий в США и Индии (дол. США) на 2013



Принцип модульности в ГЦС

ПОСТРОЕНИЕ СЛОЖНОГО ПРОДУКТА ИЛИ ПРОЦЕССА ИЗ ПОДСИСТЕМ, КОТОРЫЕ

РАЗРАБОТЧИК АРХИТЕКТУРЫ

РАЗРАБОТЧИК МОДУЛЯ

- ▶ Ускоряет темпы производства
- ▶ Усиливает конкуренцию
- ▶ Укрепляет взаимоотношений между компаниями

ГОНКОНГСКИЙ СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЦЕПОЧКАМИ

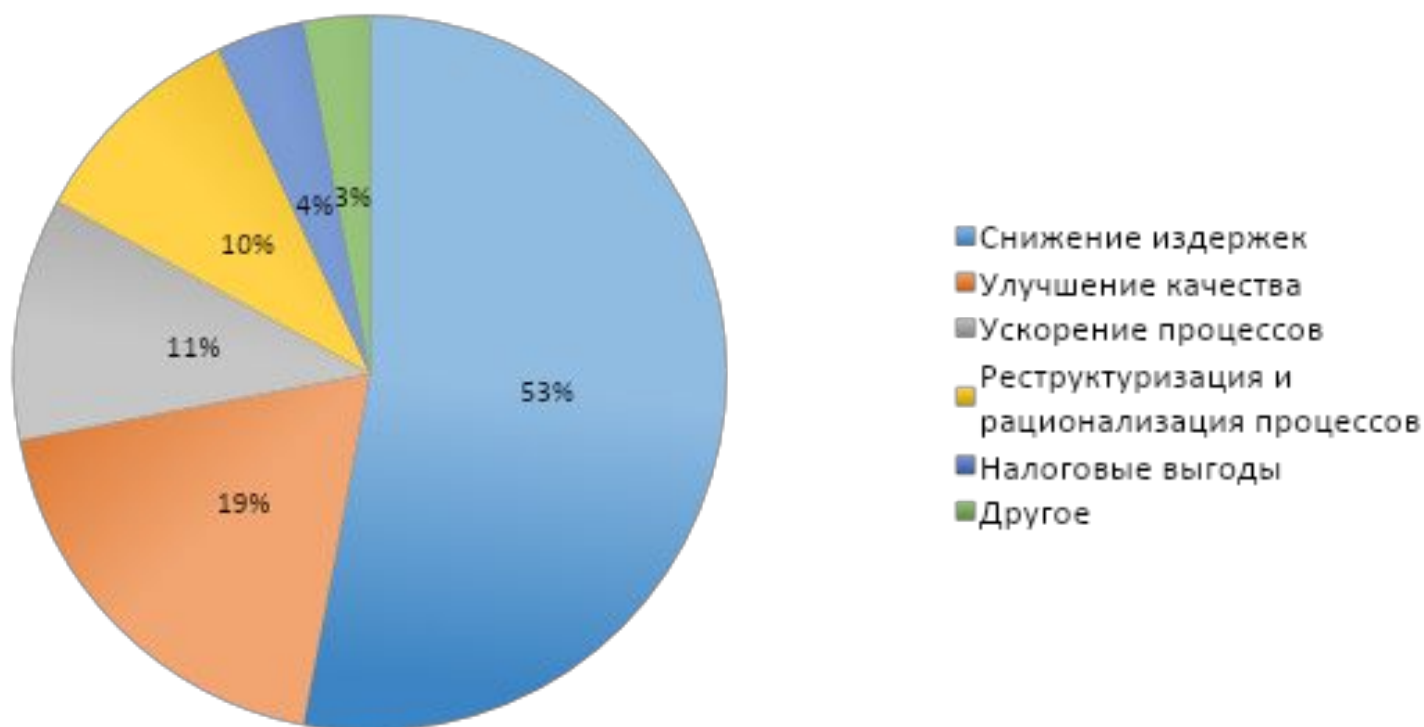
- Компания Li & Fung – пионер в «рассредоточенном производстве»
- 1906 г. – год создания
- 35 офисов в 20 странах
- 7,5 тыс. поставщиков более чем в 26 странах
- Инвестиции в развивающиеся компании

Процесс реализации механизма ГЦС на практике

- Выделение процессов, возможных к передаче зарубежному аутсорсеру
- Предварительная оценка возможных рисков, прогнозирование сроков, осуществления проекта
- Сбор информации о странах потенциальных поставщиков;
- Анализ каждой страны по факторам привлекательности.

Преимущества Международного аутсорсинга

Причины использования аутсорсинга



Недостатки международного аутсорсинга

- Потеря управленческого контроля
- Угроза безопасности и конфиденциальности;
- :
- Потеря гибкости при реагировании на изменяющиеся бизнес-условия;
- Потеря чувства конкуренции;
- Проблемы перезаключения контрактов;
- Культурное взаимонепонимание.

Место России в ГЦС: текущее состояние и перспективы

- Внутривострановой аутсорсинг с середины 90-х годов XX века
- Международный аутсорсинг — лишь в конце 90-х - начале 2000-х годов.
- Первопроходцы аутсорсинга в современной России - частные охранные предприятия

Перспективы РОССИИ

- необходимость открытия новых перспективных рынков в области энергетики, инвестиций, промышленной кооперации и несырьевого экспорта.
- 86%
 - в горной промышленности и металлургии,
 - химической промышленности,
 - оптово-розничной торговле,
 - транспортной индустрии,
 - сфере телекоммуникаций
- нефть и газ – 70%

Участие в ГЦС российских секторов промышленности

