



Дисциплина

«ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА»

**Преподаватель: к.э.н., доцент кафедры
«Менеджмент организации»,
Зубкова Н.В.**



Лекция 1. Организационные основы производства на предприятии

Цель лекции – ознакомление слушателей с историей формирования теоретических и практических основ организации производства.

Задачи лекции:

- Ознакомить с историей развития науки об организации производства;
- Рассмотреть понятия организации производства;
- Раскрыть цели и задачи организации производства;
- Рассмотреть организацию производства как объект исследования;
- Рассмотреть методы и содержание организации производства.

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ НАУКИ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ



«Фабричный кодекс» (вторая половина XVIII в., Р. Аркрайт) ⇒

**«Управление фабрикой», «Принципы научного управления» (начало XX в.,
Ф. У. Тейлор) ⇒**

Школы «Научная организация труда» и «Научный менеджмент» ⇒

**Методика премиальной оплаты, Карты-схемы для производственного
планирования и контроля, Теория лидерства (Г. Ганнт) ⇒**

**«Двенадцать принципов производительности»; Комплексный подход к решению
сложных задач с учетом их эффективности, Понятие эффективности (Г. Эмерсон) ⇒**

**Система управления производством, основанная на 6 функциях и 5 задачах
(А. Файоль) ⇒**

Новая система организации производства (сборочный конвейер) (Г. Форд-старший)



ФАБРИЧНЫЙ КОДЕКС

Создатель – **Ричард Аркрайт** (1732 – 1792 гг.), английский предприниматель, механик по образованию

«**Фабричный кодекс**» – это первый теоретический документ для регулирования общественного труда на предприятии, согласно которому:

- рабочие должны есть, жить и спать по команде;
- предполагался штраф за невыполнение команды.



ПРИНЦИПЫ НАУЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основоположник – **Фредерик Уинслоу Тейлор** (1856 – 1915 гг.) – американский инженер

Некоторые принципы организации труда:

- Выполнение работы на основе методов и правил;
- Отбор рабочих и организация повышения квалификации;
 - Разделение этапов подготовки и исполнения;
 - Введение дифференцированной оплаты труда.



ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

Понятие введено – **Гаррингтон Эмерсон** (1853 – 1931 гг.) – видный американский ученый

Эффективность –

это максимально выгодное соотношение между затратами и результатами



ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ

Создатель – **Анри Файоль** (1841 – 1925 гг.) – французский исследователь





НОВАЯ СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Основатель – **Генри Форд-старший** (1863 – 1947 гг.) – американский капиталист

Основные положения системы

Максимальное разделение труда

Механизация и автоматизация процессов производства за счет разделения процесса на простейшие операции

Последовательная стандартизация всех факторов производства

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗРАБОТКУ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА



ЗАРУБЕЖНЫЕ АВТОРЫ

Автор	Вклад
Кароль Адамецки (1866 – 1933 гг.)	Теория построения производственных процессов во времени; Графики движения деталей по операциям; Формулы расчета производственного цикла
Элтон Мейо (1880 – 1949 гг.)	Влияние психологических и социальных факторов на производительность труда; Исследование «человеческих отношений» на производстве
Френк Гилбердт (1868 – 1924 гг.) Лилиан Гилбердти (1878 – 1972 гг.)	Хронометраж трудовых движений; Фотография трудового дня; Книги: «Изучение движений», «Психология управления», «Начала научного управления», «Факторы утомляемости», «Практическое применение движений»; Карта производственного процесса
М.Р. Уолкер Дж.Е. Келли Д. Малькольм	Методы СРМ ("Critical Path Method", означающего "Метод критического пути") и РЕТР ("Program Evaluation and Review Technique", что означает "Техника обзора и оценки программ"); Система сетевого планирования и управления исследованиями
У. Одчи	Система «Теория Z»

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗРАБОТКУ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА



ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ АВТОРЫ

Автор	Вклад
П.М. Керженцев (1882 – 1941 гг.)	Основные принципы производства и научной организации труда
В.И. Иоффе (1886 – 1947 гг.)	Система микроэлементарных нормативов времени для технического нормирования труда
О.И. Непоренто (1886 – 1966 гг.)	Научная теория организации производственного процесса во времени
Л.В. Канторович (1912 – 1986 гг.)	Заложил основы линейного программирования и применение их в планировании производства
Б.Я. Каценбоген (1897 – 1956 гг.)	Теория и методика применения поточных методов на серийных заводах
Э.А. Сатель (1885 – 1968 гг.)	Необходимость комплексного решения конструктивных, технологических, организационных, эксплуатационных и экономических проблем современного производства
С.П. Митрофанов (1915 – 2003 гг.)	Научные принципы групповых методов обработки деталей



ОСНОВНОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА –

это учебная дисциплина, нацеленная на изучение:

- теоретических и методических вопросов организации производства на промышленных предприятиях;
- условий и факторов рационального согласования действий работников предприятий при использовании предметов и орудий труда в производственном процессе на основе применения знаний в области техники, экономики, менеджмента и социологии, аналитических приемов и передового опыта, направленных на достижение поставленных целей по выпуску определенных продуктов труда соответствующего качества и количества.



ОБЪЕКТ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

ОБЪЕКТЫ - это производственные системы, состоящие из людей и средств труда.

Организация производства как объект призвана обеспечить:

- формирование наиболее рационального состава работников и средств труда производственной системы;
- установление наиболее рациональных взаимосвязей между всеми элементами производственной системы;
- непрерывное развитие производственной системы в направлении повышения ее эффективности.

ЦЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА



ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА –

это создание условий, при которых обеспечивается успешное выполнение плановых заданий каждым производственным подразделением предприятия и предприятием в целом по всем показателям и с высокой эффективностью производства



ЗАДАЧИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

ЧАСТНЫЕ ЗАДАЧИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА:

- изыскание и использование возможностей повышения эффективности производства;
- повышение производительности труда и объема выпуска продукции;
- повышение эффективности использования основных производственных фондов и оборотных средств предприятия;
- организация работы предприятия с минимальными запасами материалов, полуфабрикатов, топлива, остатков готовой продукции на складах;
- повышение квалификации и культурно-технического уровня кадров и улучшение условий труда и быта;
- создание личной заинтересованности каждого работника в хозяйском использовании материальных, ценностей предприятия.

ПРЕДМЕТ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА



Предметом курса «Организация производства»

является изучение на основе достижений науки, техники и передового опыта количественных и качественных зависимостей в производстве продукции определяющих оптимальное сочетание трудовых и вещественных элементов совокупного производственного процесса и путей его бесперебойного и ритмичного протекания в условиях конкретного предприятия исходя из поставленных перед ним целей и задач.

МЕТОДЫ ИЗУЧЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА



Метод исторического материализма

рассматривает все явления
в производственно-
хозяйственной
деятельности предприятия
как
естественноисторический
процесс, подчиняющийся
определенным
взаимосвязям, законам и
закономерностям развития

Метод диалектического материализма

рассматривает организацию
производства как непрерывную
творческую работу по поиску
путей повышения
эффективности
производственных процессов на
предприятии при непрерывном
повышении уровня социального
развития коллектива
трудящихся



СОДЕРЖАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ ИЗУЧЕНИЕ ОСНОВНЫХ СТОРОН
ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ:

- организацию труда работников предприятия;
- организацию производственных процессов во времени и в пространстве;
- организацию поточных методов производства;
- организацию автоматического и гибкого автоматизированного производства;
- организацию вспомогательных цехов и обслуживающих хозяйств предприятия;
- организацию технического контроля и управления качеством продукции;
- рациональную организацию трудовых процессов, включая техническое нормирование труда и организацию заработной платы;
- организацию и планирование создания и освоения новой техники и новой технологии;
- организацию внутризаводского планирования;



ПЛАН СЛЕДУЮЩЕЙ ЛЕКЦИИ

ЛЕКЦИЯ 2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС И ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ ЕГО ОРГАНИЗАЦИИ

- Производственный процесс и его структура
- Основные принципы организации производственных процессов;
- Типы производства и их технико-экономические характеристики