

Лекция

Принципы планирования



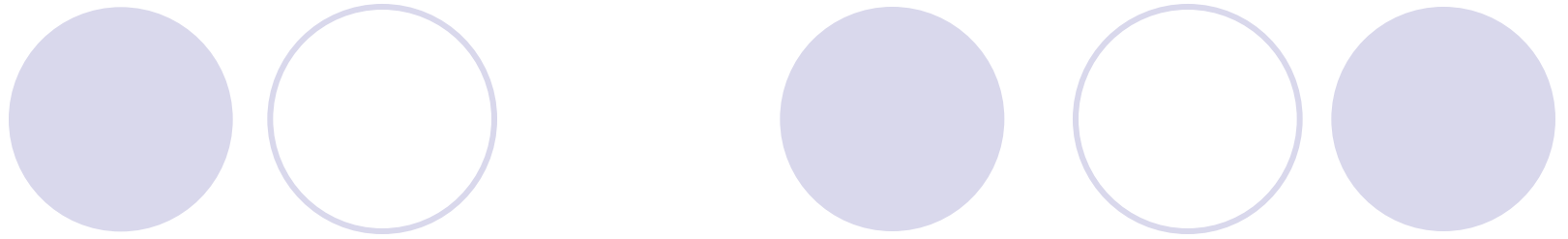
Литература

- **Основная литература**


- Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии [Текст]: учебник для бакалавров; гриф УМО / В.А. Горемыкин. – М.: Юрайт, 2014. – 695, [9] с.
- Планирование на предприятии [Текст]: учеб. пособие ; доп. УМО / Е. С. Вайс [и др.]. – 4-е изд-е, стер. – М. : Кнорус, 2011. – 335, [1] с.
- Планирование на предприятии: учеб. пособие; гриф УМО / Е. Н. Симунин, В.М. Васильцова, Т.А. Симунина, В.С. Васильцов.-М.: КНОРУС. 2008.- 336 с.
- Практикум по планированию производственно-финансовой деятельности на сельскохозяйственном предприятии [Текст]: учеб. пособие; доп. М-вом с.-х. РФ / под ред. П.И. Писаренко. – СПб.: Проспект Науки, 2011. – 287, [1] с.
- Справочник по планированию агропромышленного производства [Текст] / под общ. ред. А.В. Горлова; ДальГАУ. – Благовещенск : ДальГАУ, 2011. – 463, [1] с.

Дополнительная литература

- Планирование на предприятии [Текст] : учебник; рек. уполномоченным учреждением М-ва образ. и науки РФ / Р.В. Савкина. – Дашков и К* , 2012. – 321, [3]
- Журналы: «АПК: Экономика, управление» 2010-2015 гг.
- «Международный с/х журнал» 2010-2015 гг.
- «Экономика с/х и перерабатывающих предприятий» 2010-2015 гг.
- «Экономика с/х России» 2010-2015 гг.




Принцип планирования -
основополагающее правило, на
базе которого осуществляется
планирование и которыми
должны руководствоваться
предприятия при составлении
плана.



В зарубежной экономической литературе в последние годы большое значение придается таким ключевым принципам планирования, обоснованным А. Файолем и Р. Аккофом как: необходимость, единства, непрерывность, участие, гибкость.

Отечественная наука и практика рассматривает принципы в более подробной интерпретации.

- **Принцип выделения ведущего звена**
ориентирует на выделение в рамках планирования наиболее ведущие звенья АПК, для решения которых могут разрабатываться программы или специальные разделы плана.



- Проблема потребления мяса и мясопродуктов 57 кг на душу населения при норме 70-75 кг в год., молока – 155 кг при норме 320-340 кг.

Программа развития сельского хозяйства до 2020 г. В число приоритетных отраслей выделено животноводство.

В условиях Амурской области – ведущая отрасль растениеводства – соеводство.

- **Принцип научности в планировании**
 - один из основных принципов планирования. Процесс планирования должен опираться на достижения науки и передового опыта, содействовать ускоренному внедрению их в производство.



- **Принцип единства политики и экономики**
 - предполагает системное решение в планах предприятий экономических, социальных и политических задач, поставленных государством перед сельскохозяйственным производством.



Принцип демократического централизма

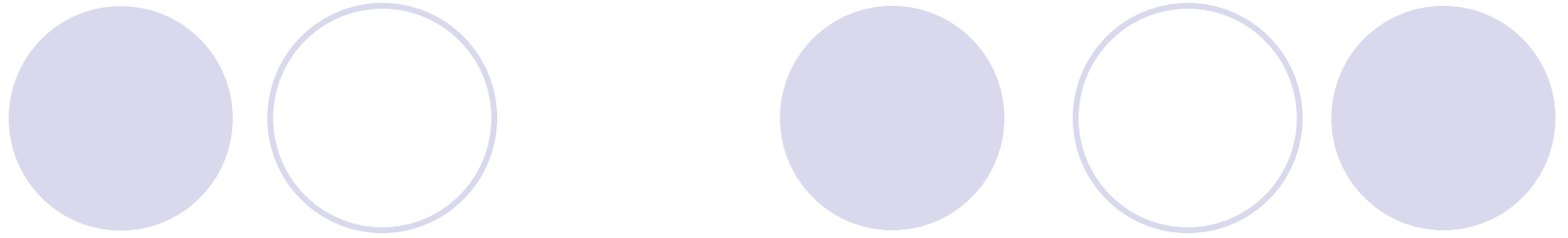
в условиях рыночной экономики проявляется в правильном сочетании централизованного государственного регулирования и широкой инициативы и самостоятельности предприятий АПК.



- **Принцип директивности**

в условиях рыночной экономики можно рассматривать как обязательность выполнения плана, разрабатываемого отдельной самостоятельной фирмой.

(Директивное планирование)



Принцип оптимального сочетания отраслевых, территориальных интересов

в условиях рыночной экономики основывается на развитии законодательной базы, финансовом регулировании, кредитовании, системе штрафных санкций и других рыночных рычагах управления со стороны государства. (Кластерная организация отрасли – отраслевые кластеры - Соевый кластер).

К числу относительно новых относятся следующие принципы планирования.

Принцип реальности

– планы должны быть выполнимыми и составлены с учетом реальных возможностей производства, ресурсного обеспечения.

Принцип непрерывности планирования

в условиях рыночной экономики, когда постоянно изменяется внешняя среда, означает непрерывное отслеживание ситуации на рынке, изменение и приспособление планов к рыночной среде. (пример по ООО С.Е.В. изменение цен на комбикорма послужило необходимостью корректировки перспективного плана развития предприятия).



Принцип комплексной направленности (единства)

предполагает системный, комплексный характер планирования. Главным методическим принципом является корректировка и взаимосвязанность, взаимообусловленность планов на горизонтальном уровне (подразделения предприятия) и вертикальном уровне (район, область и т.д.).

максимально возможного числа сотрудников предприятия, чтобы сделать план предприятия личным планом каждого работника предприятия. То есть процесс планирования должен вовлекать всех, кого он непосредственно затрагивает. В

ряде государств такое планирование называют **Партиципативны**
означает, включение в плановую деятельность

максимально возможного числа сотрудников предприятия, чтобы сделать план предприятия личным планом каждого работника

предприятия. То есть процесс планирования должен вовлекать всех, кого он

непосредственно затрагивает. В ряде государств такое планирование называют

партиципативны



Принцип гибкости

взаимосвязан с принципом непрерывности в придании планам и процессу планирования способность менять свою направленность в связи с возникновением непредвиденных обстоятельств. Чтобы план был гибким, в него надо заложить резервы, которые иногда называют «непредвиденными расходами» или «подушками безопасности», «страховыми запасами».



Принцип преемственности

обеспечивается взаимосвязью и технологией разработки долгосрочного, среднесрочного, текущего, оперативного планов.



Принцип иерархичности. Связан с подчиненностью планирования планам вышестоящих уровней. Принцип иерархичности представляет собой некий компромисс между полной централизацией и децентрализацией управления.



Принцип многовариантности

– в ходе разработки проекта целесообразно формирование альтернативных вариантов.

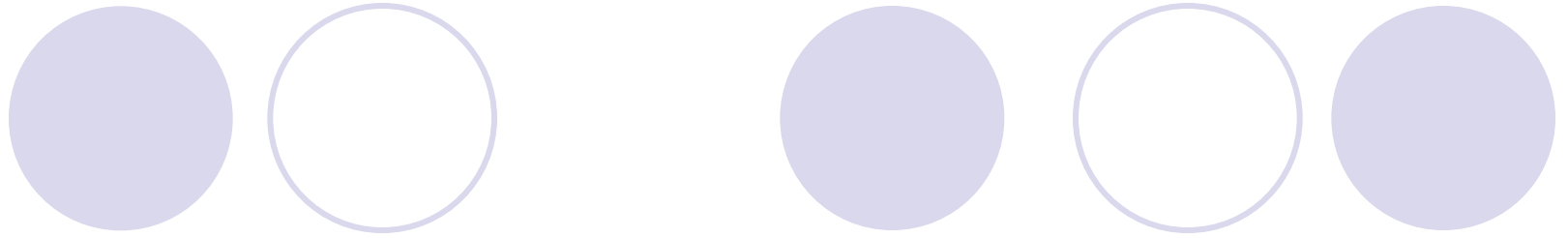
Задача разработчика проекта плана состоит в поиске этих альтернатив. Такая работа увеличивает вероятность лучшего использования ресурсов, при множестве альтернатив можно надеяться, что среди них имеется оптимальная.

- **Принцип оптимальности** считается важнейшим и состоит в правильном и четком формулировании и детализации целей социально-экономической системы в целом и каждого ее звена, отборе критериев, нахождение единственно правильного решения с учетом избранных критериев оптимальности на основе применения математического программирования, экономико-математического моделирования.



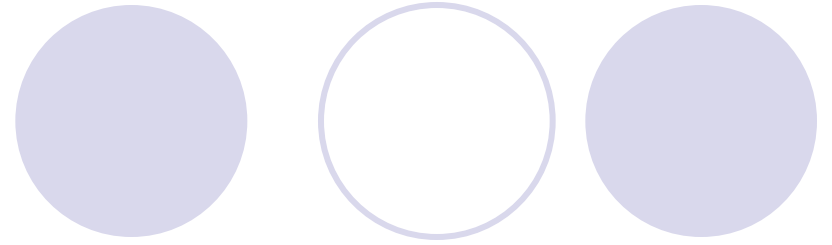
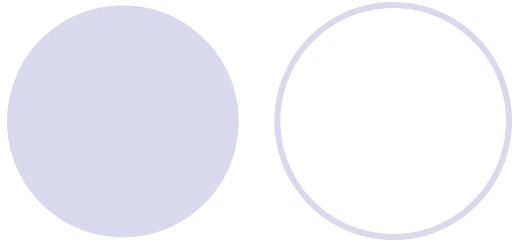
Принцип контроля

за выполнением планов предусматривает возможность оперативного отслеживания выполнения плана, выявления ошибок, внесение коррективов в ранее принятые планы, а также выявление резервов производства и их мобилизацию для выполнении планов как отдельными структурными подразделениями, так и предприятия в целом.



Исторически в планировании
существовал негласный принцип
«от достигнутого».

При формировании рыночной экономики
он должен быть заменен принципом
«от возможного», «наиболее
вероятного»



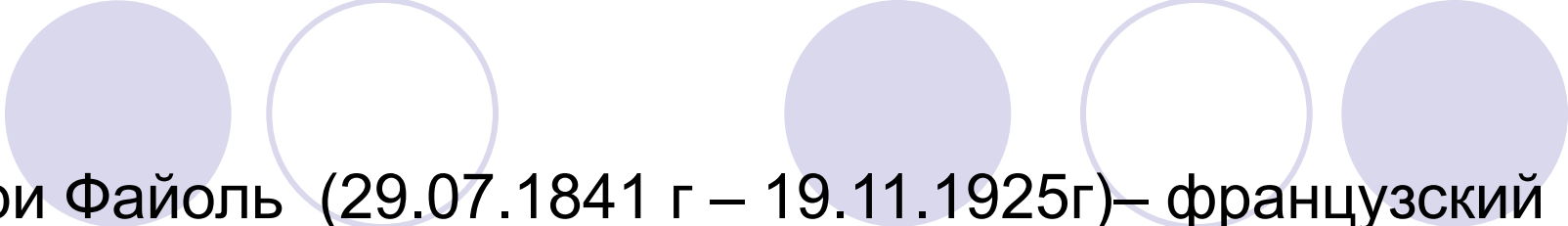
Тема:

**Функции планирования в организации
АПК, их содержание.**

Основной функцией планирования
является управление.

Блок планирования входит в состав любой
системы управления любой экономики.
Основной функцией планирования
является управление.

Блок планирования входит в состав
любой системы управления любой
экономики.



Анри Файоль (29.07.1841 г – 19.11.1925г) – французский горный инженер, теоретик и практик менеджмента, основатель административной (классической) школы управления создавая логически стройную систематическую теорию менеджмента выделяет пять функций менеджмента, представляющие собой самостоятельные направления, но в то же время связанные с другими направлениями процесса управления, в частности планирования.



Функция управления состоит в стремлении заблаговременно учесть по возможности все внутренние и внешние факторы, обеспечивающие благоприятные условия для нормального функционирования и развития организации. Чтобы управлять – нужно знать возможность.

Основные макроэкономические цели управления агрокомплексом в зарубежных странах

Основные цели управления агрокомплексом на макроуровне в зарубежных странах

Обеспечение стабильных экономических и социальных условий для развития сельского хозяйства

Обеспечит население качественными продуктами питания по социально приемлемым ценам

Снижение негативного воздействия на окружающую среду

Функции менеджмента по Файолю и как они связаны с планированием



- **Предвидение**
- **Организация**
- **Распорядительство**
 - **Координация**
 - **Контроль**



Предвидение - Прогнозирование –
(гр.prognosis) предвидение,
предсказание, основанное на
определенных данных.

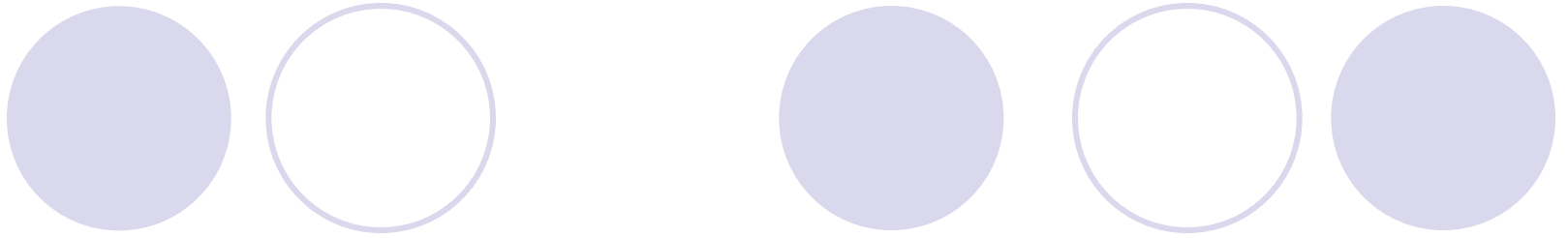
Планирование (прогнозирование)
заключается в систематическом поиске
возможностей действовать и в
прогнозировании последствий этих
действий в заданных условиях



- Прогнозирование в США считается одной из важнейших форм регулирования экономики. На современном этапе большое внимание уделяется обеспечению надежного прогнозирования



- При прогнозировании технико-экономических показателей в отраслях растениеводства и животноводства сначала определяется платежеспособный спрос на эти продукты в целом по стране и на душу населения, затем — прогнозный выход валовой продукции в растениеводстве и животноводстве. В основу кладутся дескриптивные методы прогнозирования урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных..



- **Дескриптивный** метод - это оценочно-описательный метод исследования, направленный на эмпирическое исследование и описания поведения отдельных лиц и групп людей в процессе принятия решений. Она носит ярко выраженный объясняющий, а не предписывающий характер



Эмпирическое исследование
направлено непосредственно
на объект и опирается на данные
наблюдения и эксперимента.



Организация

**-система экономических и
производственных отношений внешней
и внутренней среды фирмы**



Основной целью организации как процесса

является создание новых или совершенствование ранее созданных и функционирующих систем и координация деятельности отдельных элементов. Поэтому, организовать значит либо создать систему вновь, либо улучшить ее состояние в процессе функционирования в соответствии с поставленными целями, а также с учетом меняющихся внешних и внутренних условий. (Это и процессы создания новых предприятий, реорганизация действующих, структурные и производственные внутрихозяйственные организационные процессы. Организация животноводства - организация ветеринарной службы предприятия - организация ветеринарных мероприятий, организация кормопроизводства и т.д.).
Каждому этапу организации предшествует его планирование.

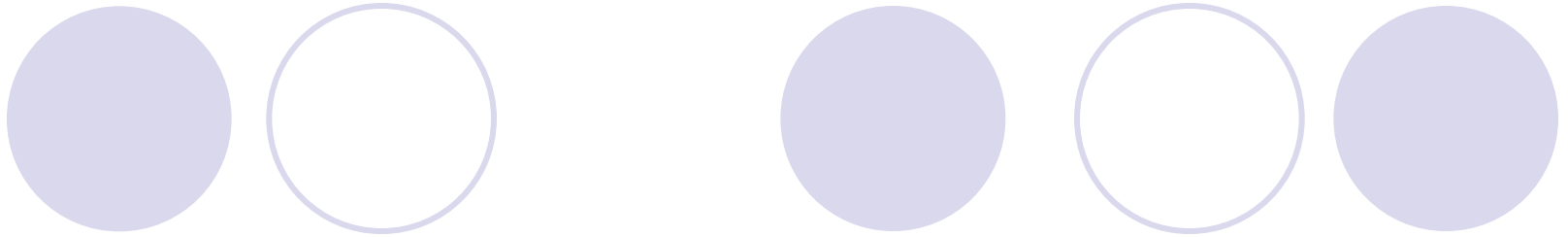
Например: Мы на практических занятиях планировали отрасль животноводства. Организовали молочный комплекс (комплекс, животные), а затем рассчитали потребность в ресурсах: численность и фонд заработной платы, корма и

их стоимость, потребность в электроэнергии,

Распорядительство

ветобслуживании и других ресурсов. Рассматривается с позиции увязки процесса планирования планирование природоохранных мероприятий предусматривает обоснование необходимого уровня ориентированных на сохранение и повышение плодородия ресурсообеспеченности и эффективного управления почвы-земельных ресурсов (Сохранение ресурса ресурсами предприятия. Например: Мы на естественных сенокосов их поверхностным улучшением) практических занятиях планировали отрасль

животноводства. Организовали молочный комплекс (комплекс, животные), а затем рассчитали потребность в ресурсах: численность и фонд заработной платы, корма и их стоимость, потребность в электроэнергии, ветобслуживании и других ресурсов. Рассматривается планирование природоохранных мероприятий ориентированных на сохранение и повышение плодородия почвы-земельных ресурсов.(Сохранение ресурса естественных сенокосов их поверхностным улучшением)



Координация

(лат. (co(n) s, вместе + ordinatio расположение в порядке) – согласование, соподчинение, приведение в соответствие в нашем случае –действий. Посредством плана устанавливает определенные пропорции между ресурсами и видами деятельности, создает основу для координации усилий участников предприятия. (оптимизация использования ресурсов, система экономических и производственных отношений внутри фирмы) (например: планируется производство молока, которое координируется с планом по труду: численность работников, мотивация к труду работников; корма, координируется с растениеводством - система севооборота, потребность в семенах, удобрениях и т.д, координируется производство с потребностями рынка, планируются каналы сбыта продукции, планируется система внутривнехозяйственных и внутривнехозяйственных взаимоотношений. Все это координации – функция планирования.



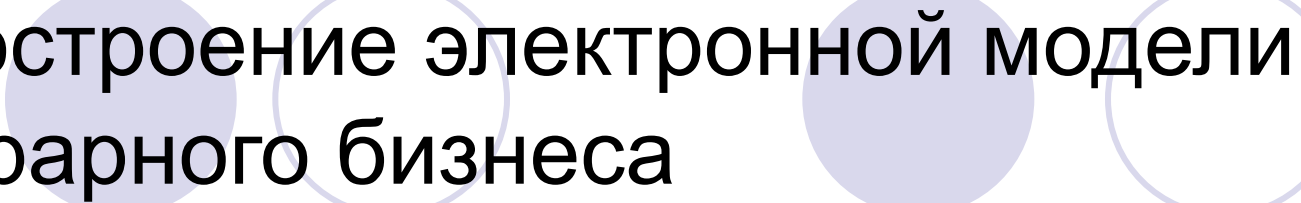
Обеспечение контроля- важнейшая функция планирования.

На сколько точно реализуются целевые установки планов, зависит от того, как налажен контроль за его выполнением. Система отчетности о выполнении плана, методы оценки и измерения результатов деятельности всех структурных подразделений предприятия позволяет оперативно выявлять отклонения и принимать управленческие решения по их устранению.



- ***Планирование в условиях рынка служит основой осуществления множества разнообразных экономических, организационных, управленческих, социальных и многих других функций, характеризующих уровень развития производства.***

Построение электронной модели аграрного бизнеса



1. Построение электронной модели аграрного бизнеса;
2. Факторная оптимизация модели по критериальному показателю прибыли на каждом шаге модели (по месяцам) и рентабельности производства.
3. Анализ взаимосвязи «затраты, объем реализации, прибыль»



Для США характерно преобладание рыночных методов и подходов, стратегическое планирование. Особая значимость придается технологическим, экономическим, конкурентным, рыночным и политическим факторам.

В Японии



основой японского бизнеса является планомерность, т.е. все действия любого предприятия (организации) обязательно осуществляются по строгому плану. Всякое действие включает три операции: планирование, само действие и контроль.



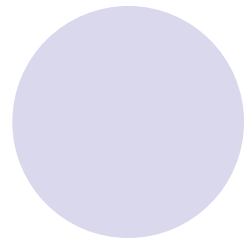
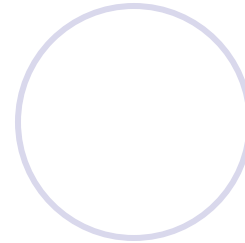
Особое внимание обращается на квалификацию плановика и коллективный разум людей, работающих на предприятии и принимающих участие в планировании. План является основным средством рационализации деятельности и основным документом контроля за поставленными целями.

Франция



В конце XX в. Был осуществлен переход к индикативному планированию, позволяющему координировать позиции государства и частного бизнеса. В начале 90-х годов стало развиваться стратегическое планирование в связи со сближением рынка Франции с национальными рынками западных стран.

Воздействие государства на производство осуществляется через систему госзаказа не только в государственном секторе, но и в рыночном. **Система госзаказа именуется во Франции системой государственных рынков.** В зависимости от различных условий контракт госзаказа может заключаться через торги или переговоры.



- **Оценивая в целом зарубежный опыт управления агрокомплексом, необходимо отметить, что основной потенциал большинства экономически развитых стран заключается не столько в количестве аграрных предприятий, объемах производимой сельскохозяйственной продукции, сколько в научно-техническом уровне обеспечения производственного процесса, в умении рационально использовать ограниченные производственные ресурсы за счет повышения эффективности системы управления. Названные факторы, безусловно, способствуют повышению качества выпускаемой сельхозпродукции и обеспечивают ей достаточно высокую конкурентоспособность на мировом рынке.**

