



# ПАО «Норникель»

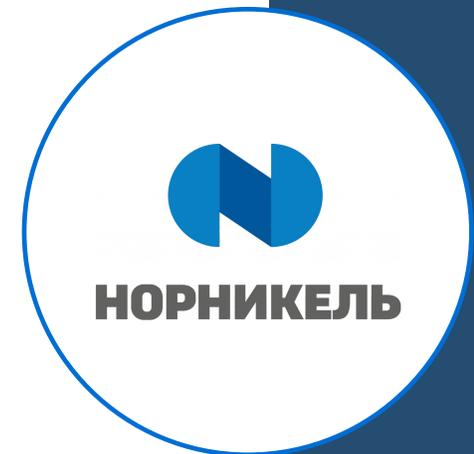
---

Сидорова П.С.

05 декабря 2019  
Г.

# **«НОРНИКЕЛЬ» — ЛИДЕР ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ, КРУПНЕЙШИЙ В МИРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ВЫСОКОСОРТНОГО НИКЕЛЯ И ПАЛЛАДИЯ**

Помимо этого «Норильский никель» производит побочные металлы: кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, а также селен, теллур и серу. Основными видами деятельности предприятий группы являются поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых, производство и реализация цветных и драгоценных металлов. Производственные подразделения компании находятся на трех континентах в четырех странах мира: России, Австралии, Финляндии и ЮАР.



# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



**Пенни Гарет**  
**Независимый**  
**директор**



**Бугров Андрей Евгеньевич**  
**Исполнительный директор**



**Барбашев Сергей Валентинович**  
**Исполнительный директор**



**Башкиров Алексей**  
**Владимирович**  
**Неисполнительный директор**



**Братухин Сергей**  
**Борисович**  
**Независимый**  
**директор**



**Захарова Марианна Александровна**  
**Исполнительный директор**



**Маннингс Роджер Левелин**  
**Независимый директор**



**Мишаков Сталбек**  
**Степанович**  
**Неисполнительный**

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



**Эдвардс Роберт**  
**Независимый**  
**директор**



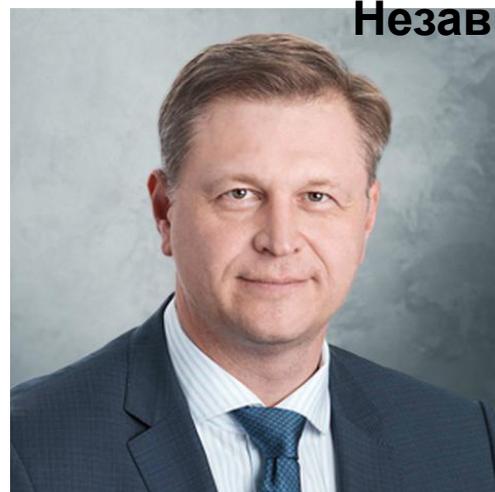
**Волк Сергей**  
**Николаевич**  
**Независимый директор**



**Потанин Владимир**  
**Олегович**  
**ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ**



**Полетаев Максим**  
**Владимирович Независимый**



**Соломин Вячеслав**  
**Алексеевич**



**Шварц Евгений**  
**Аркадьевич**

# Позиции в Мире

№1 в мире по  
производству  
рафинированного **НИКЕ  
ЛЯ**

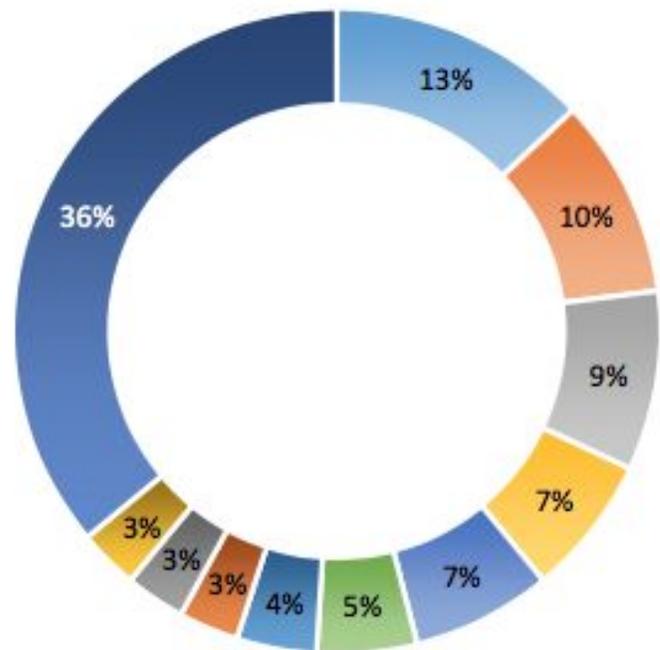
№1 в мире по  
производству  
**ПАЛЛАДИЯ**

№4 в мире по  
производству **ПЛАТИНЫ**

№4 в мире по  
производству **РОДИЯ**

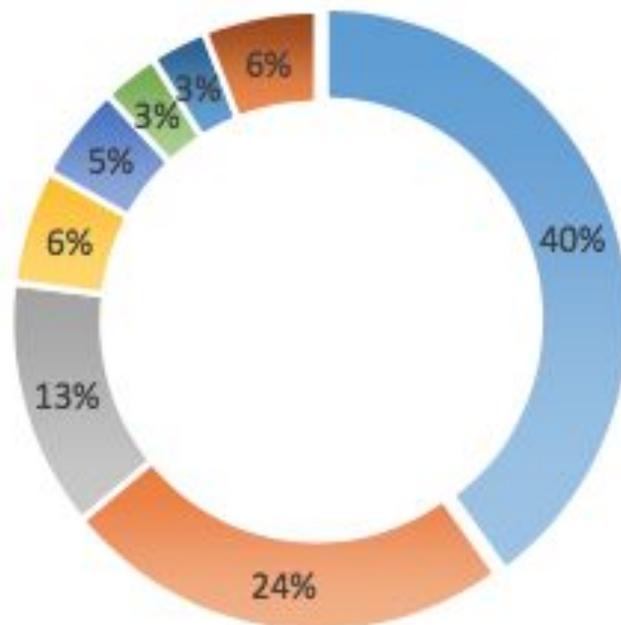
№11 в мире по добыче  
**МЕДИ**

Доля на  
мировом  
рынке  
никеля



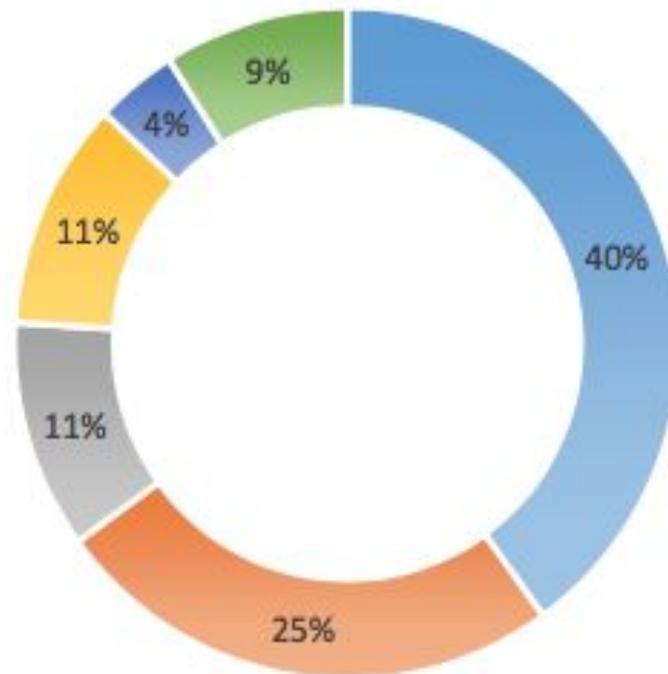
- Vale
- Tsingshan Group
- Glencore
- Xinhai
- Anglo American
- Прочие
- Норникель
- Jinchuan
- Sumitomo MM
- Sherritt
- BHP Billiton

Доля на  
мировом  
рынке  
палладия



- Норникель
- Impala Platinum
- Lonmin
- NAP
- Anglo Platinum
- Sibanye-Stillwater
- Vale
- Прочие

Доля на  
мировом  
рынке  
платины



- Anglo Platinum
- Impala Platinum
- Lonmin
- Норникель
- Northam
- Прочие



## Налоговые поступления в бюджет и их доля в консолидированном бюджете РФ

24,4  
млрд.  
руб.  
(0,18%)

2014г.

24,9  
млрд.  
руб.  
(0,17%)

2015г.

46,0  
млрд.  
руб.  
(0,34%)

2016г.

37,6  
млрд.  
руб.  
(0,25%)

2017г.

43,5  
млрд.  
руб.  
(0,22%)

2018г.

## Вклад компании в развитие страны

### ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

- Платежи в бюджеты
- Обеспечение занятости населения
- Кооперационные связи
- Функционирование предприятий жизнеобеспечения в составе Группы (энергетика, транспорт, розничная торговля продуктами питания)

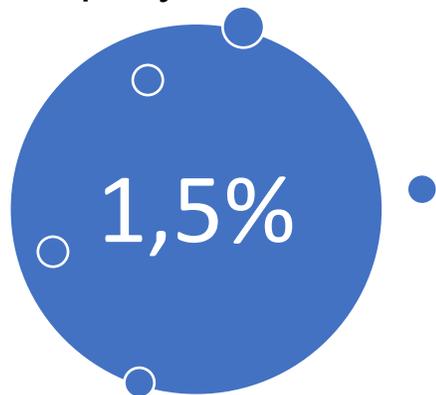
### РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ

- Реконструкция мостов
- Благоустройство территорий
- Строительство жилых домов
- Строительство и реконструкция спортивных, культурно-развлекательных, научно-исследовательских объектов
- Проведение высокоскоростного Интернета в Норильск

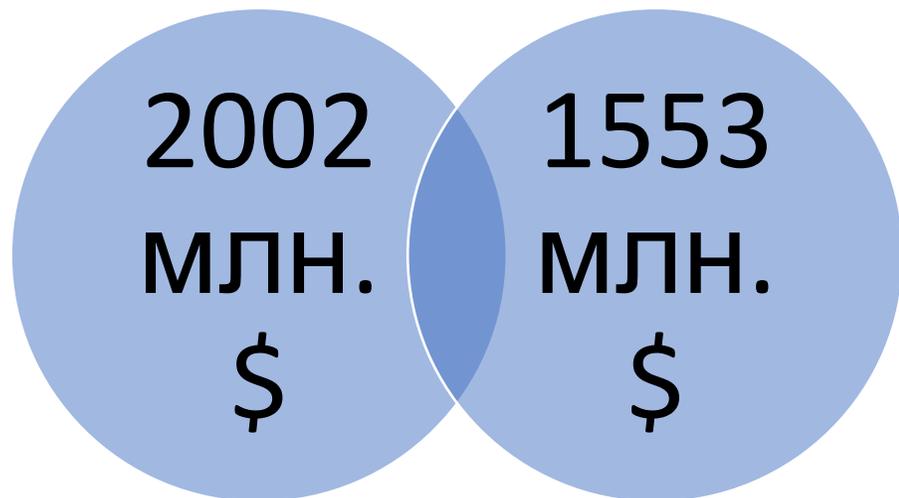
### РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

- Системные благотворительные программы
- Поддержка спортивных и культурных проектов
- Корпоративное волонтерство
- Содействие учреждениям профессионального образования
- Агентство развития Норильска

Средний уровень безработицы в регионах присутствия



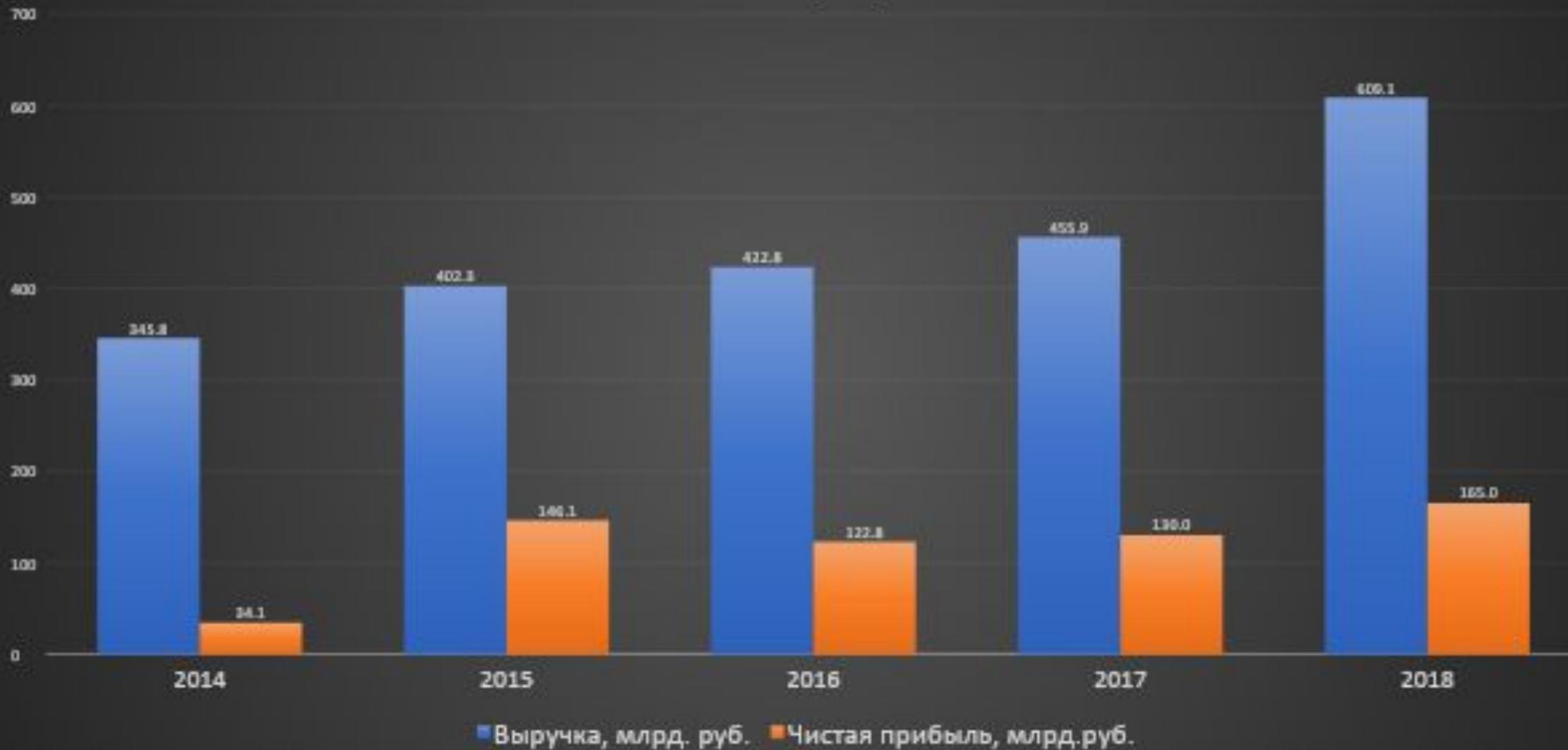
Объем инвестиций  
компанией



Общее количество акций в обращении 158 245 476

Владельцы акций	Доля в акционерном капитале, %
Olderfrey Holdings LTD	34,6
UC Rusal Plc	27,8
Crispian Investment LTD	4,2
Прочие	33,4

## Финансовые результаты

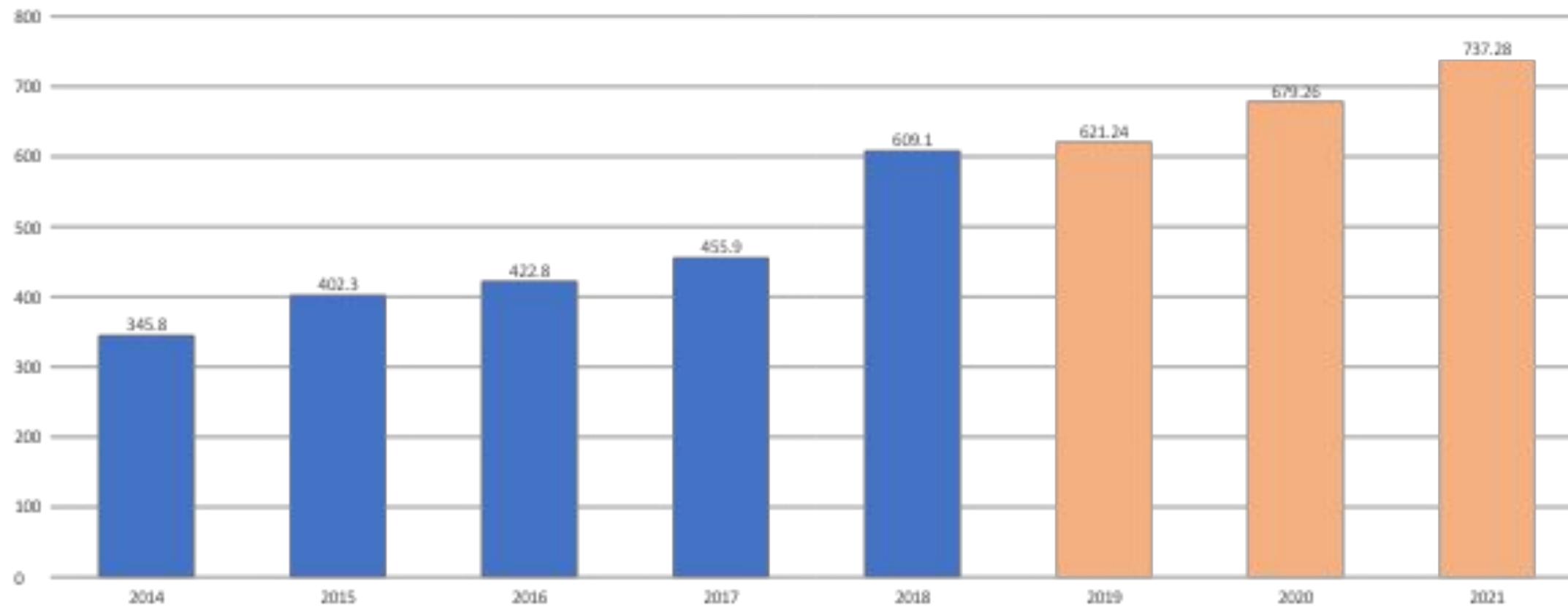


# Индекс транснациональности

Год	Активы		Продажи		Персонал, тыс.чел.		ИТ,%
	Зарубежные	Общие	Зарубежные	Общие	Зарубежные	Общие	
2008	4,4 млн.\$	20,8 млн. \$	2 млн. \$	14 млн. \$	4	88,1	13,3
2010	4,2 млн. \$	23,9 млн. \$	11,7 млн. \$	12,8 млн. \$	2,3	82,7	37,3
2018	96,7 млрд. руб.	1010 млрд.руб.	12,4 млрд. руб.	43,5 млрд.руб.	1	76,0	39,9

В 2009 году произошел рост выручки(62%) и капитализации компании(0,12%)

# Прогнозируемая выручка



# SWOT-анализ

## **Сильные стороны**

*Сильные позиции в сегментах , где работает компания , диверсифицированный бизнес .*

На ГК «Норильский Никель» приходится около 20% мирового производства никеля, 3% меди, 12% платины и порядка 44% палладия

*Эффективный контроль за издержками .*

По отчетности последних лет, компании удастся эффективно контролировать свои издержки, сдерживать их рост.

## **Слабые стороны**

*Зависимость от мировой экономики .*

Большая часть продукции компании экспортируется, соответственно, доходы Норникеля зависят от конъюнктуры мировых рынков.

*Зависимость от изменения курса национальной валюты .*

Практически все расходы компании осуществляются в рублях, тогда как большая часть продаж осуществляется в иностранной валюте.

*Зависимость от цен на металлы.*

В частности , никель-на который приходится половина выручки компании

Возможности

# SWOT-анализ

## Возможности

*Норикель продолжает развитие своего бизнеса :*  
в сфере добычи и геологоразведки, что потенциально дает российской компании возможность получить доступ к современным зарубежным технологиям и опыту.

Увеличение добычи и модернизация производства должны способствовать сохранению производства металлов, по крайней мере, на текущем уровне . А в случае успешной модернизации возможно, и увеличение производства металлов.

Долг компании находится на невысоком уровне , что в случае необходимости дает компании возможность привлекать заемные средства

## Угрозы

Ужесточение налогового режима  
металлургической отрасли  
Санкции  
Рост таможенных пошлин



**ДФУ**  
ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Спасибо за  
Внимание!