



**НОВОЕ**2021  
**ЗВЕНО**

конкурс  
молодежных  
проектов





# ВОРОНКА ПРОЕКТОВ В 2020 ГОДУ

**1951**

проекта подано  
в 2020 году

**151**

проектов прошло  
в полуфинал

**50**

проектов в финале

**12**

Победителей  
и лауреатов



# САМЫЙ МАСШТАБНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ ПРОЕКТ ХОЛДИНГА «РЖД»



**Выявить команды инноваторов  
и поддержать в развитии**



**Март-Ноябрь 2021  
Март-Декабрь 2022**

**13 лет**  
2008-2021

**16 015**  
проектов

**>32 000**  
участников



**Образовательная и коммуникационная  
площадка**



**Разработка и внедрение собственных  
инновационных и научных идей**



**Возможность стать частью большой команды  
поддержки изменений внутренних и внешних  
процессов холдинга**





# ТИПЫ ПРОЕКТОВ

Требования к проектам:  
проект по внедрению нового направления  
или услуги, не применяемой в РЖД ранее.

Требования к проектам:  
техническое или технологическое решение,  
являющееся новым и полезным для РЖД,  
несущественно изменяющее конструкцию  
техники, используемую технику  
и состав материалов.  
! К паспорту проекта прикладывается  
заключение комиссии, рассматривающее рац.  
предложение в рамках стандартных  
процедур.  
!! Не участвуют в полуфинале;  
!!! 3 лучших проекта с дороги направляются  
на финал



Требования к проектам:  
Новое для ОАО «РЖД» техническое или  
технологическое решение.

Требования к проектам:  
предложение, оказывающее влияние на  
какой-либо производственный процесс  
и затрагивающее деятельность сразу  
нескольких подразделений  
! К паспорту проекта прикладывается схема  
процесса, на который проект оказывает  
влияние.





# НАПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОВ 2021\*

## ГРУППЫ ПРОЕКТОВ

Клиентоориентированность

Безопасность и управление рисками

Инфраструктура и подвижной состав

Управление энергетическими ресурсами

Автоматизация и роботизация

Оперативный мониторинг

Интеллектуальные системы и технологии

Цифровые платформы и сервисы

Повышение эффективности бизнес-процессов

## ТЕМЫ ПРОЕКТОВ

- Клиентоориентированность в сфере пассажирского и грузового движения
- Развитие мультимодальных пассажирских и грузовых перевозок
- Обеспечение безопасности движения поездов
- Обеспечение безопасности производственных процессов
- Содержание и ремонт объектов инфраструктуры и подвижного состава с применением инновационных технологий и материалов
- Технологии хранения энергии и применения альтернативных видов источников энергии
- Системы и технологии управления энергетическими ресурсами
- Технологии автоматизации и роботизации производственных процессов для снижения влияния человеческого фактора
- Технологии оперативного мониторинга инфраструктуры в режиме реального времени
- Технологии оперативного мониторинга состояния здоровья сотрудников с применением инновационных технологий
- Интеллектуальные технологии управления и системы дистанционного диспетчерского управления
- Интеллектуально-адаптивные системы планирования, нормирования и учета
- Единые информационно-коммуникационные системы управления процессом
- Технологии повышения операционной эффективности
- Технологии маркетинга
- Организация работы с персоналом
- Международные перевозки
- Обеспечение информационной безопасности
- Развитие культуры безопасности
- Подвижной состав 2025
- Технологии хранения энергии и применения альтернативных видов топлива в двигательных установках
- Технологии автоматизации производственных процессов для снижения влияния человеческого фактора
- Технологии оперативного мониторинга подвижного состава и инфраструктуры с применением инновационных методов и материалов
- Интеллектуальные системы мониторинга инфраструктуры
- Интеллектуальные системы, использующие "интернет вещей", для управления и мониторинга состояния подвижного состава и инфраструктуры
- Цифровые клиентские сервисы

\*По каждой теме определен функциональный заказчик и включен в ЦЭГ



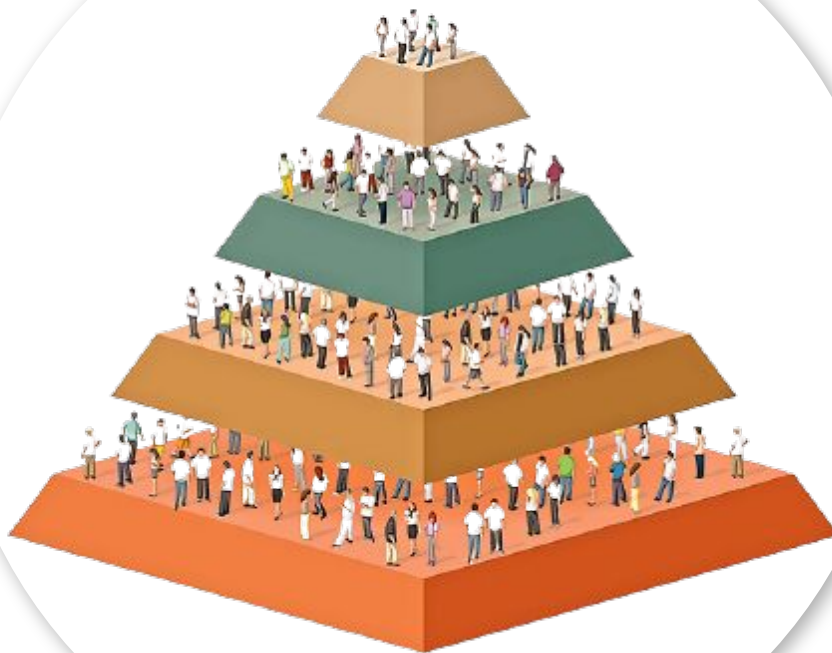
# ВОРОНКА ПРОЕКТОВ

**ФИНАЛ**

**ПОЛУФИНАЛ**

**ОЦЕНКА ЭКСПЕРТОВ**

**ПОДАЧА ЗАЯВОК**



**30**

проектов  
16 БП  
16 КС  
16 ИР

**+48**

рац. предложений

**150**

членов  
команд  
и наставников

**150**

Проектов

**240+**

Проектов

**15**

проектов от дороги,  
рекомендованных НГ

**6000**

участников

**2000**

Поданных  
проектов





# КПЭ в рамках конкурса





# ФИНАЛ И ДАЛЬНЕЙШЕЕ И РАЗВИТИЕ КОМАНД

- Победители конкурса переходят в статус «Наставника»;
- Наставники включены в состав ЦЭГ.

30 авторов лучших проектов:

- Зачислены в кадровый резерв компании;
- Допущены у прохождению 1 ступени программы развития кадрового резерва КУ РЖД;
- Получат корпоративные призы и подарки;

Корпоративный  
стартап

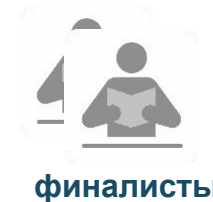
Инженерное  
решение

Рац.  
предложение

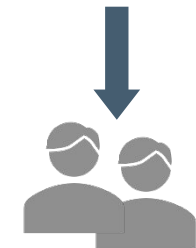
Бережливое  
производство  
(совершенствование  
процесса)

Для 150 участников финала составлен ИПР и под руководством наставника выбраны треки развития проекта:

- Программа «Умник РЖД»;
- Акселератор проектов «Новое звено» КУ РЖД;
- Участие в краткосрочных образовательных программах КУ РЖД по актуальным темам в соответствии с ИПР\*.



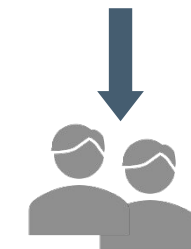
финалисты



Наставники



финалисты



Наставники



ЦЭГ

2019

2020

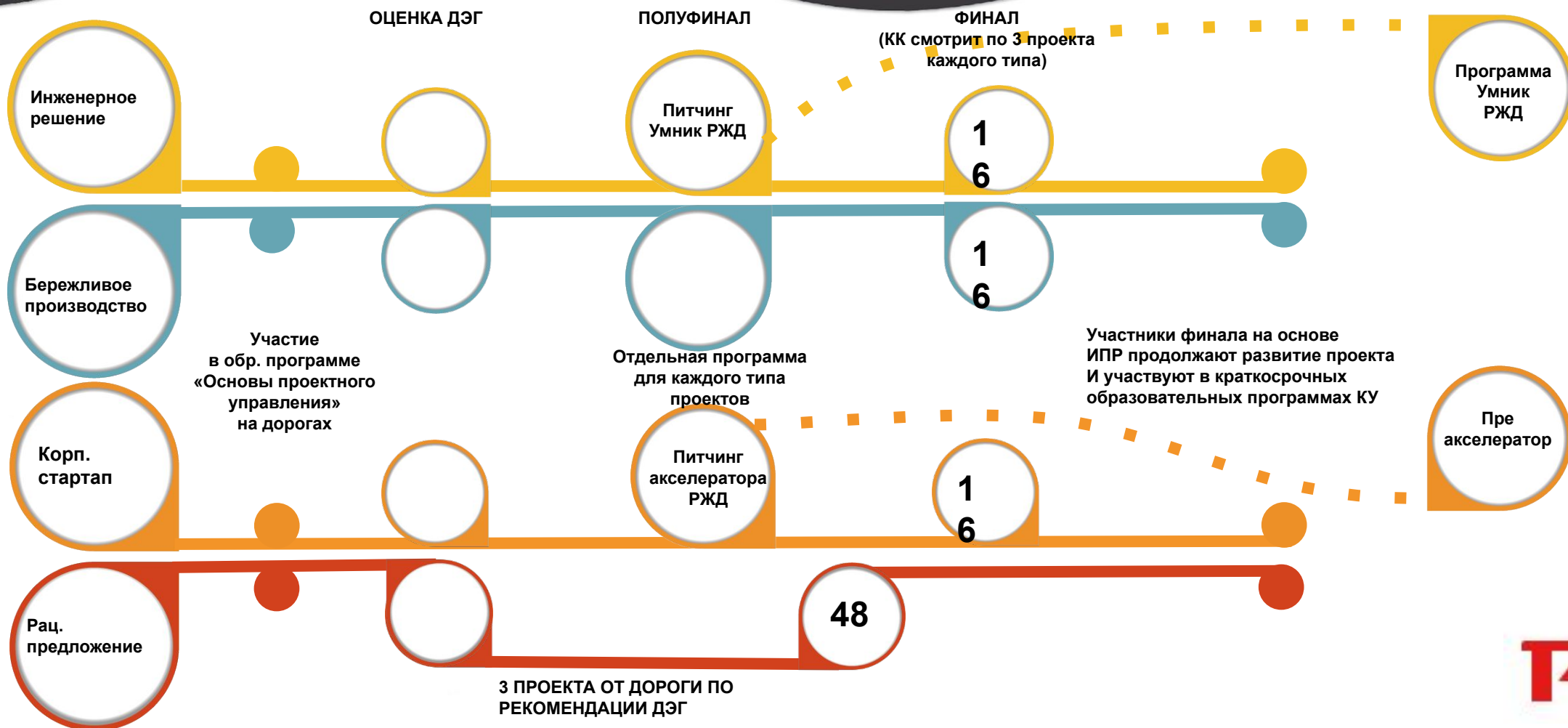
2021





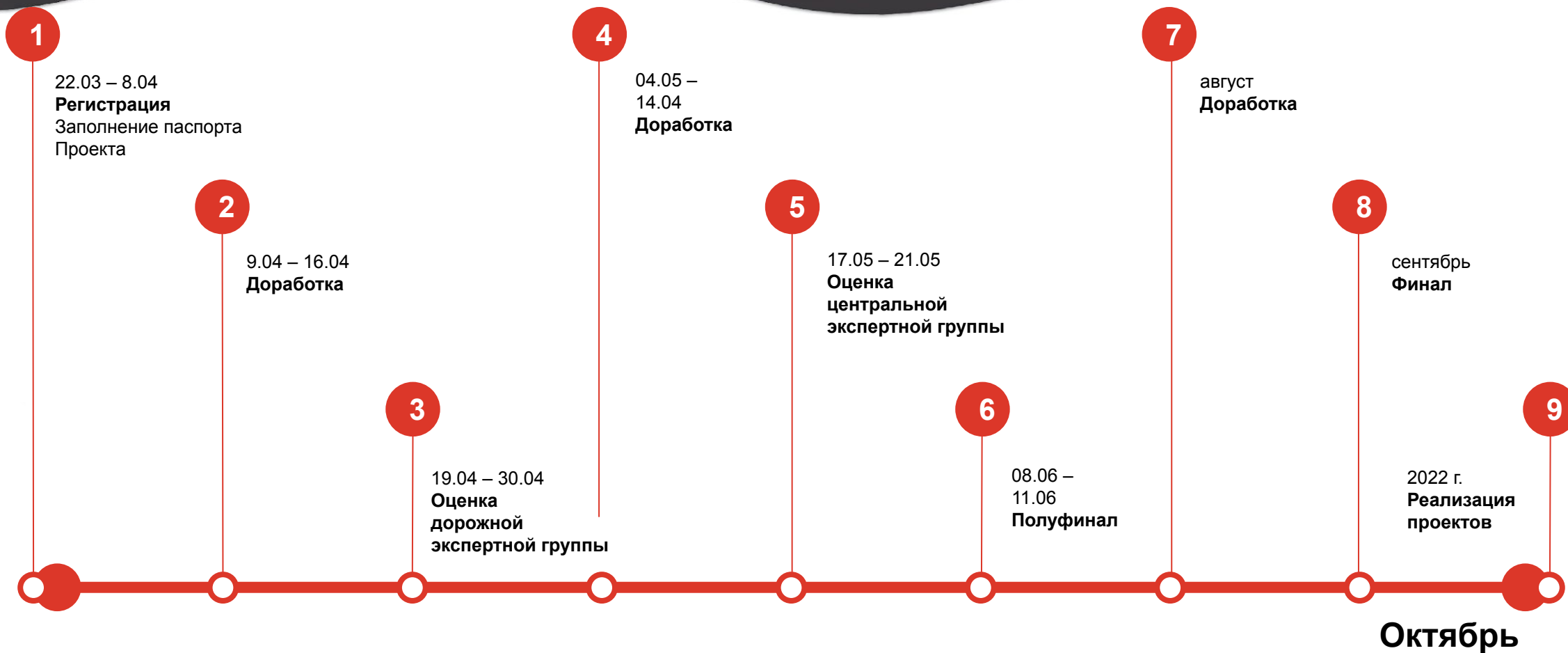


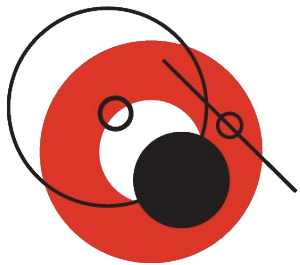
# ДВИЖЕНИЕ ПРОЕКТОВ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ТИПА





# ГРАФИК КОНКУРСА В 2021 ГОДУ





# ЧТО НОВОГО?

# НОВОЕ ЗВЕНО



## КАК СЕЙЧАС

## КАК СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ

### РЕГИСТРАЦИЯ ПРОЕКТОВ

- Все проекты имеют одинаковый паспорт и оцениваются одинаково

- 4 типа проектов:

- Корпоративный стартап;
- Инженерное решение;
- Бережливое производство (*совершенствование процесса*);
- Рац. предложение.

*К каждому типу предъявляются разные требования и разные форматы паспортов*

- Список тем по основным видам деятельности

- Для каждой темы определяется функциональный заказчик и включается в состав ЦЭГ

- Система «4И Новое звено» используется только для внесения проектов из внутренней сети Интранет и экспертизы ДЭГ / ЦЭГ

- Сбор проектов, оценка, рекомендации по доработке, и доступ к образовательным курсам на внешней платформе.

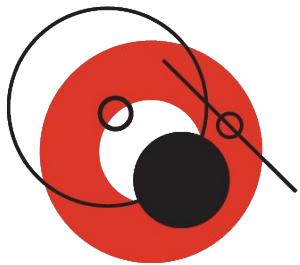
- Занесение проектов в систему «4И Новое звено», прошедших в полуфинал.

### ПОДДЕРЖКА В ДОРАБОТКЕ ПРОЕКТОВ

- Вебинары ЦЭГ;
- Руководство по заполнению паспорта;
- Дистанционный курс КУ «Основы проектного управления»

В дополнение к имеющемуся:

- Очная / онлайн встреча с ДЭГ. Мероприятия по доработке проектов;
- Предварительная модерация паспортов проектов

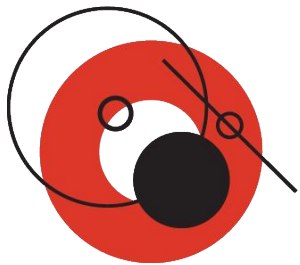


# ЧТО НОВОГО?

# НОВОЕ ЗВЕНО



	КАК СЕЙЧАС	КАК СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ
ОЦЕНКА ДОРОЖНЫХ ЭКСПЕРТНЫХ ГРУПП	<ul style="list-style-type: none"><li>- Очная защита проектов на уровне ДЭГ;</li><li>- В составе ДЭГ участвует эксперт центральной группы</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- ДЭГ рассматривает проекты, прошедшие доработку в рамках мероприятий ДЭГ;</li><li>- Участник имеет право направить проект на рассмотрение экспертам с другой дороги</li></ul>
ОЦЕНКА ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ	<ul style="list-style-type: none"><li>- ЦЭГ рассматривает все поданные на конкурс проекты</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- ЦЭГ рассматривает проекты, представленные НГ дорог и проекты, рассмотренные экспертами других дорог;</li><li>- Лучшие наставники прежних лет становятся экспертами ЦЭГ</li></ul>
ПОЛУФИНАЛ	<ul style="list-style-type: none"><li>- Образовательная программа;</li><li>- Очная защита проектов перед ЦЭГ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Отдельные образовательные программы для разных типов проектов;</li><li>- Питчинг проектов для участия в программах «Умник РЖД» и «Акселератор РЖД»</li></ul>
ФИНАЛ	<ul style="list-style-type: none"><li>- Выставка проектов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Отдельные образовательные программы по типам проектов;</li><li>- Возможность выбрать индивидуальный трек реализации проекта</li></ul>
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА РЕАЛИЗАЦИИ ЭТАПОВ	<ul style="list-style-type: none"><li>- Анкеты обратной связи от экспертов, наставников, участников</li></ul>	<p>В дополнение к анкетам обратной связи:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Система КПЭ с оценкой результативности каждого этапа</li></ul>



# ЧТО НОВОГО?

# НОВОЕ ЗВЕНО

## КАК СЕЙЧАС

## КАК СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ

**NEW**

**ДАЛЬНЕЙШЕЕ  
РАЗВИТИЕ КОМАНД**

- 10 проектов победителей и лауреатов реализуются
- Участники могут стать наставниками

### В ТЕЧЕНИЕ ПОСЛЕДУЮЩЕГО ГОДА

- Всем 150 участникам финала составлен ИПР и под руководством наставника выбраны треки развития проекта;
- Участие в краткосрочных образовательных программах КУ РЖД по актуальным темам в соответствии с ИПР
- 30 авторов лучших проектов:
  - Зачислены в кадровый резерв компании (при соответствии требованиям);
  - Допущены к прохождению 1 ступени программы развития кадрового резерва КУ РЖД (при соответствии требованиям);
  - Получат корпоративные призы и подарки;
  - Становятся наставниками в 2021 г.
- Наставники 2020 г. становятся экспертами ЦЭГ в 2021 г.
- Персональные рекомендации по участию в программе «Умник РЖД» и образовательной программе для авторов проектов типа «Корпоративный стартап» с целью подготовки проекта к «Акселератору РЖД»