

Разработка мероприятий по
повышению эффективности
управления городским хозяйством на
примере (Администрации
Металлургического района г.
Челябинска)

Выполнила студентка: Запольских К.Ю.
Научный руководитель: Валишин А. Ф.

Объект исследования - Администрации
Металлургического района г. Челябинска Отдел
благоустройства и ЖКХ.

Предмет исследования - организационно-
экономические отношения по повышению уровня
экономической эффективности управления городским
хозяйством.

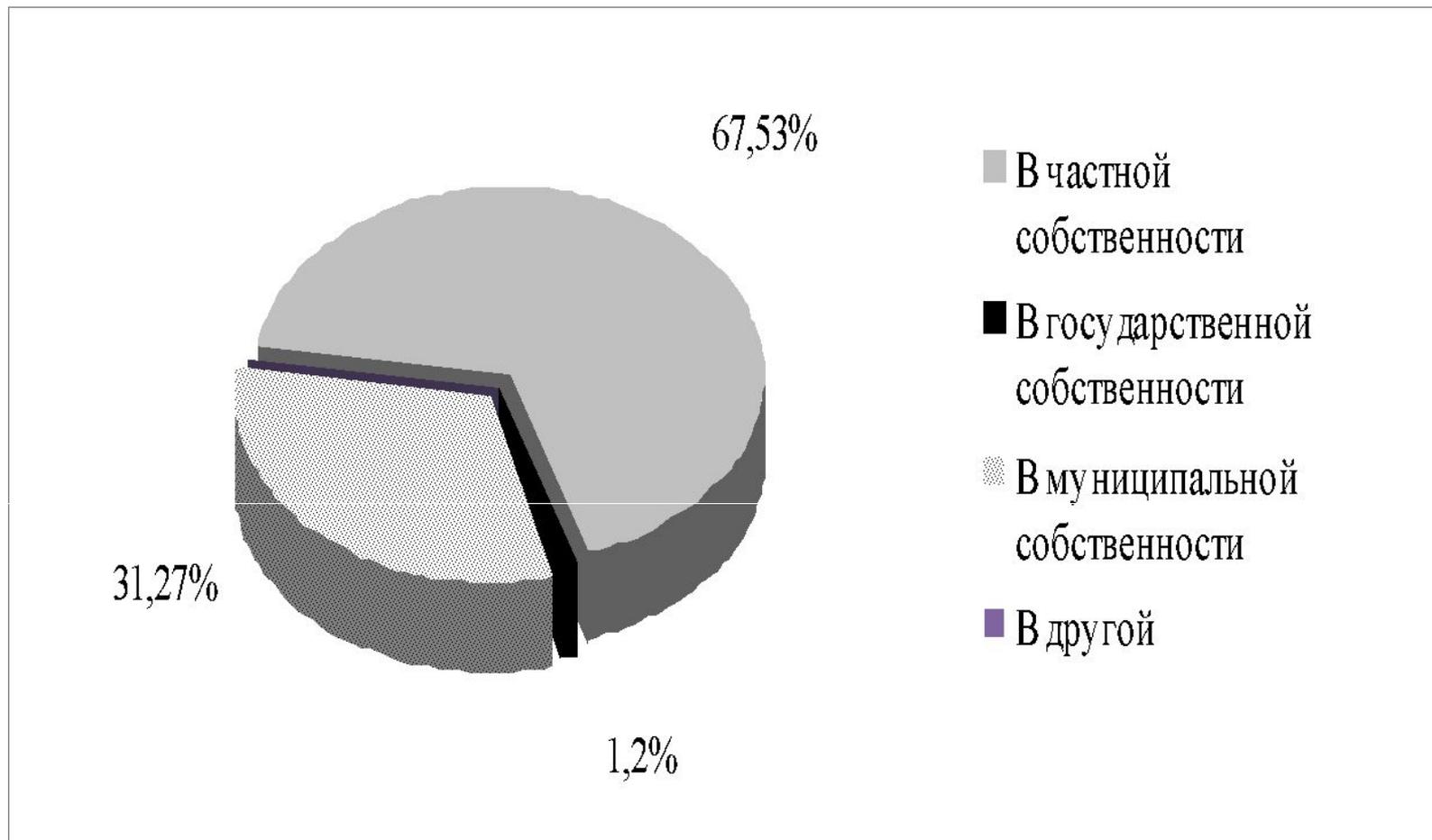
Цель дипломной работы - заключается в разработке
мероприятий по повышению эффективности
управления городским хозяйством (на примере
Администрации Металлургического района г.

Челябинска)

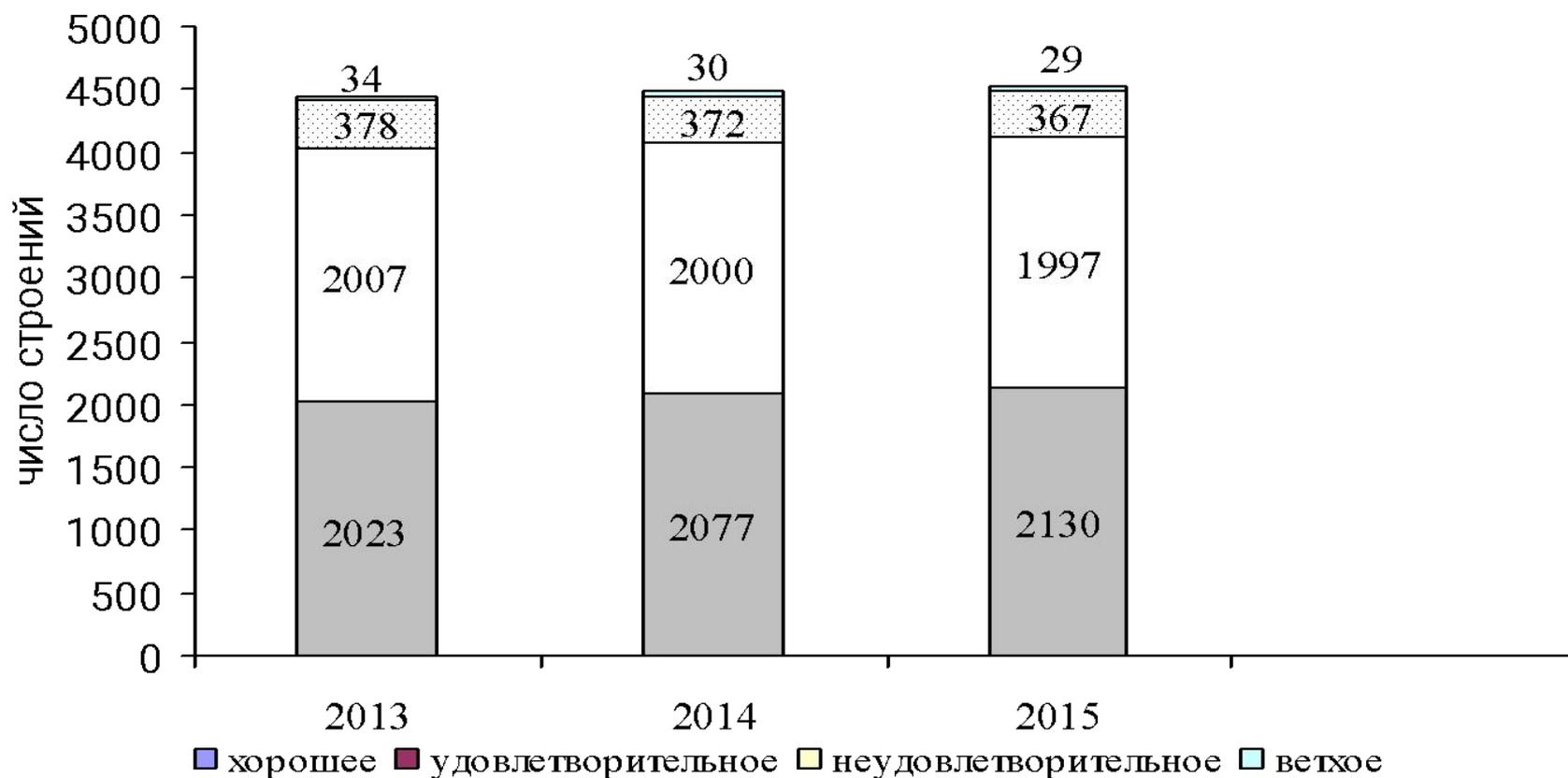
Задачи ВКР:

- 1) рассмотреть теоретические основы эффективности хозяйственной деятельности Администрации;
- 2) выявить особенности организации и функционирования социальной сферы ЖКХ муниципального образования;
- 3) определить состояние системы управления ЖКХ Metallургического района;
- 4) разработать рекомендации по совершенствованию системы управления ЖКХ.

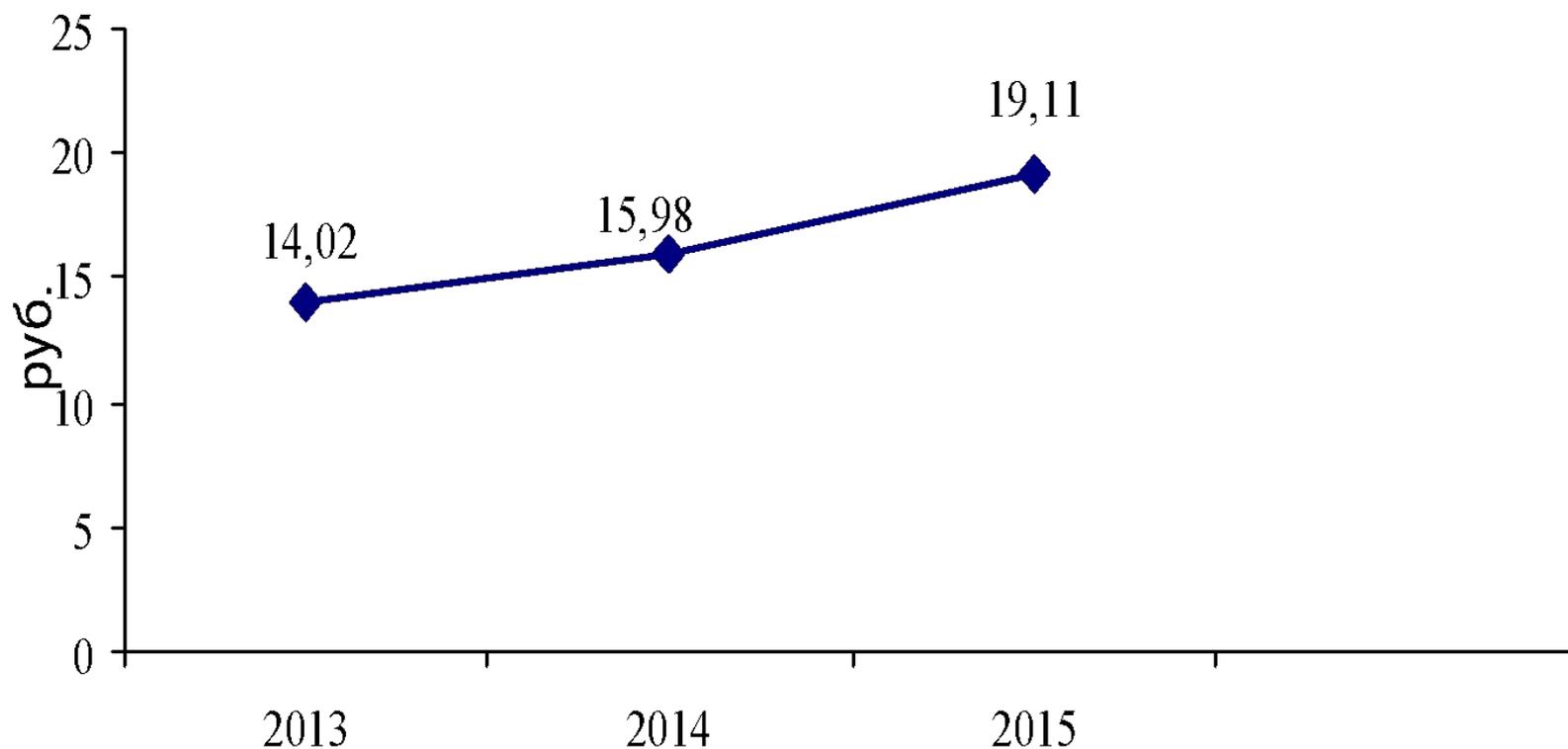
Собственники жилого фонда по состоянию на конец 2015г.



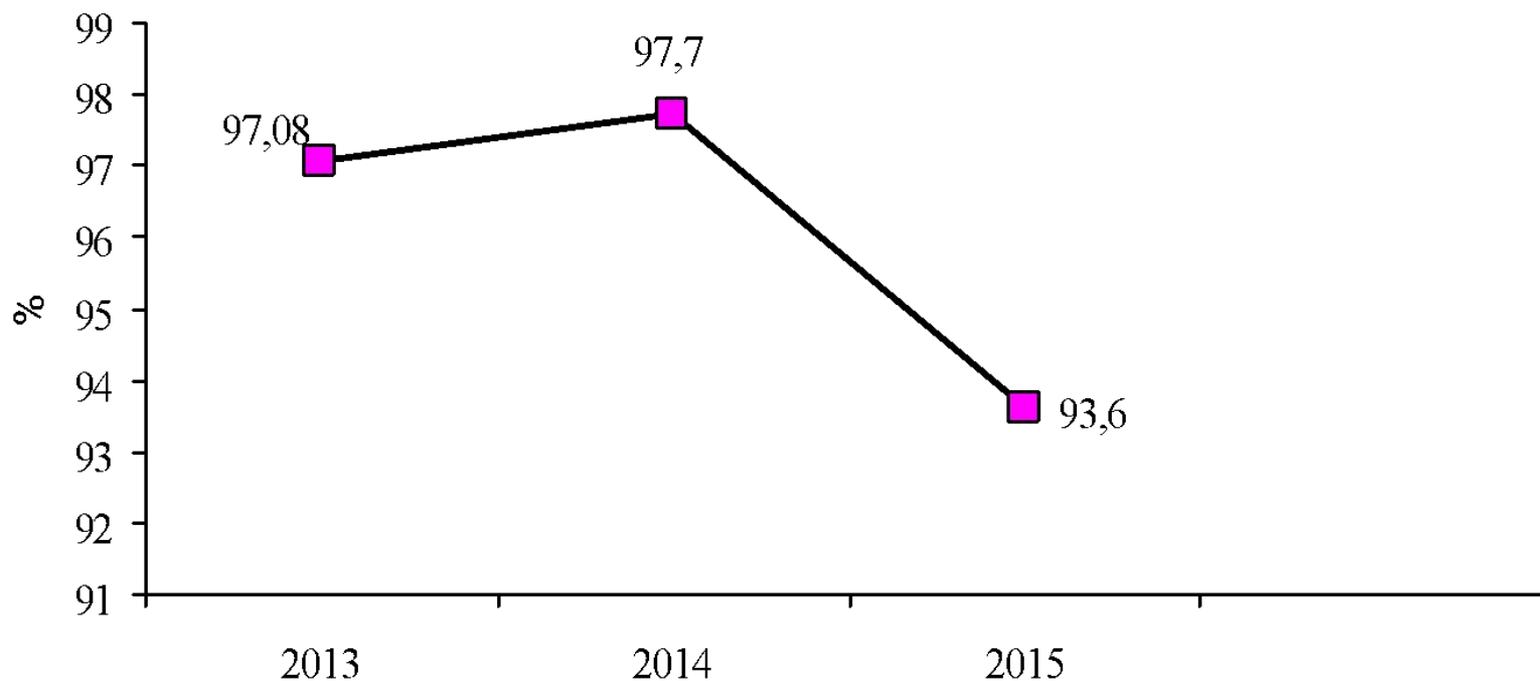
Динамика и структура технического состояния жилого фонда г. Челябинска



Динамика среднего отпускного тарифа 1 м2 общей площади по регулируемым ценам в г. Челябинске



Динамика собираемости коммунальных платежей в г. Челябинска



Проблемы и пути их решения в ЖКХ Metallургического района г. Челябинска и пути их решения

Проблемы	Пути решения
1. Не соответствующий уровень оказания услуг населению по сравнению с тарифами на ЖКУ	1. Внедрить должность специалиста по мониторингу 2. Работать мероприятия по благоустройству
2. Высокий уровень тарифов на жилищно-коммунальные услуги	2. Совершенствовать оплату за жилищно-коммунальные услуги путем: - Обязательная аудиторская проверка целесообразности произведенных предприятиями ЖКХ расходов, включаемых в структуру тарифов; - Экономия затрат предприятий жилищно-коммунального обслуживания; - Открытость информации о структуре тарифа; - Регулирование тарифа не на формальном уровне, а путем экспертизы и целесообразности каждой из статей расходов предприятий ЖКХ.

Календарь планирования внедрения новой должности (специалист по мониторингу)

Этапы работы	Ноябрь		Декабрь	
	20.09.2016-28.09.2016	1.10.2016-7.10.2016	8.10.2016-10.11.2016	11.11.2016-16.11.2016
Подбор кандидата на должность	6			6
Оборудование рабочего места				
Корректировка и утверждение должностных инструкций				
Информирование всех сотрудников относительно нового сотрудника				

Годовые затраты на осуществление мероприятий, предусмотренных проектом

№ п/п	Вид затрат	Итого затраты за год, руб.
1	Фонд заработной платы нового сотрудника	240000
2	Отчисления: Страховые взносы (30%)	72000
	Налог за травматизм (0,6%)	1440
3	Затраты на обучение персонала	60000
4	Затраты на создание рабочего места специалиста	34200
	Итого:	407640

Мероприятие по благоустройству

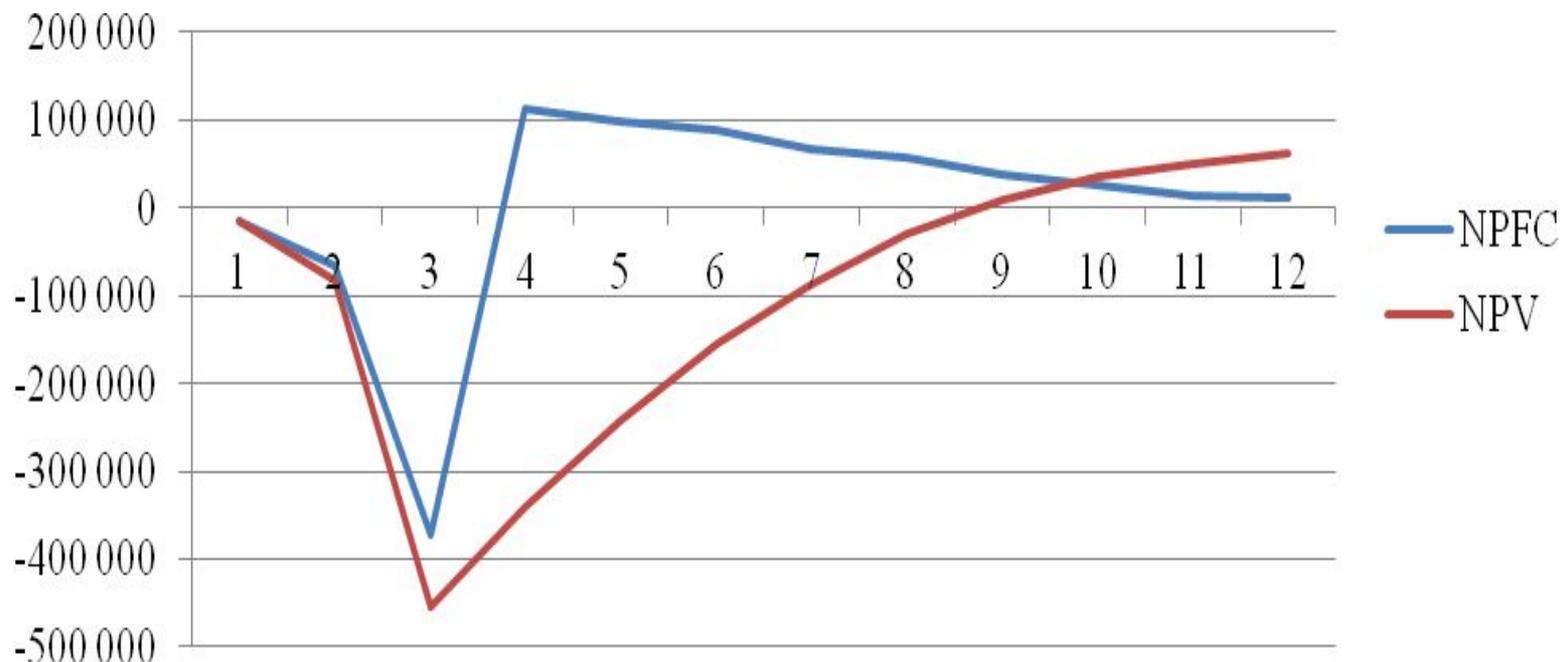
- Внедрения пресс-контейнеров для мусора
Для того чтобы упростить задачу вывоза мусора, его утилизации и переработки и сделать ее решение более быстрым и дешевым, ЖКХ Metallургического района города Челябинска предлагается использовать пресс-контейнеры (компакторы).

Текущие затраты на реализацию проекта внедрения пресс-контейнеров (конец февраля 2016 г.)

Элемент затрат	Сумма затрат в мес., руб.	Сумма затрат в год, руб.
Покупка оборудования	300 000,0	3 600 000,0
Сырье и вспомогательные материалы	1 000,0	12 000,0
Коммерческие расходы	2 000,0	24 000,0
Транспортные расходы	2 100,0	25 200,0
Установка	1 500,0	18 000,0
Оплата услуг инженера	5 000,0	60 000,0
Оплата услуг контролера	8 000,0	96 000,0
Заработная плата персонала	92 890,0	1 114 680,0
Налоги	28 080,0	336 960,0
	54 000,0	648 000,0
Итого:	436 641,4	5 887 696,8

Прогноз динамики NPFC и NPV в результате реализации проекта

руб.



Пути совершенствования оплаты за жилищно-коммунальные услуги

- Обязательная аудиторская проверка целесообразности произведенных предприятиями ЖКХ расходов, включаемых в структуру тарифов;
- Экономия затрат предприятий жилищно-коммунального обслуживания;
- Открытость информации о структуре тарифа;
- Регулирование тарифа не на формальном уровне, а путем экспертизы и целесообразности каждой из статей расходов предприятий ЖКХ.

Спасибо за внимание!