

Социальное проектирование технология реализации ГМП



3-9 июля 2017 г.

Молодые архитекторы, дизайнеры и
урбанисты

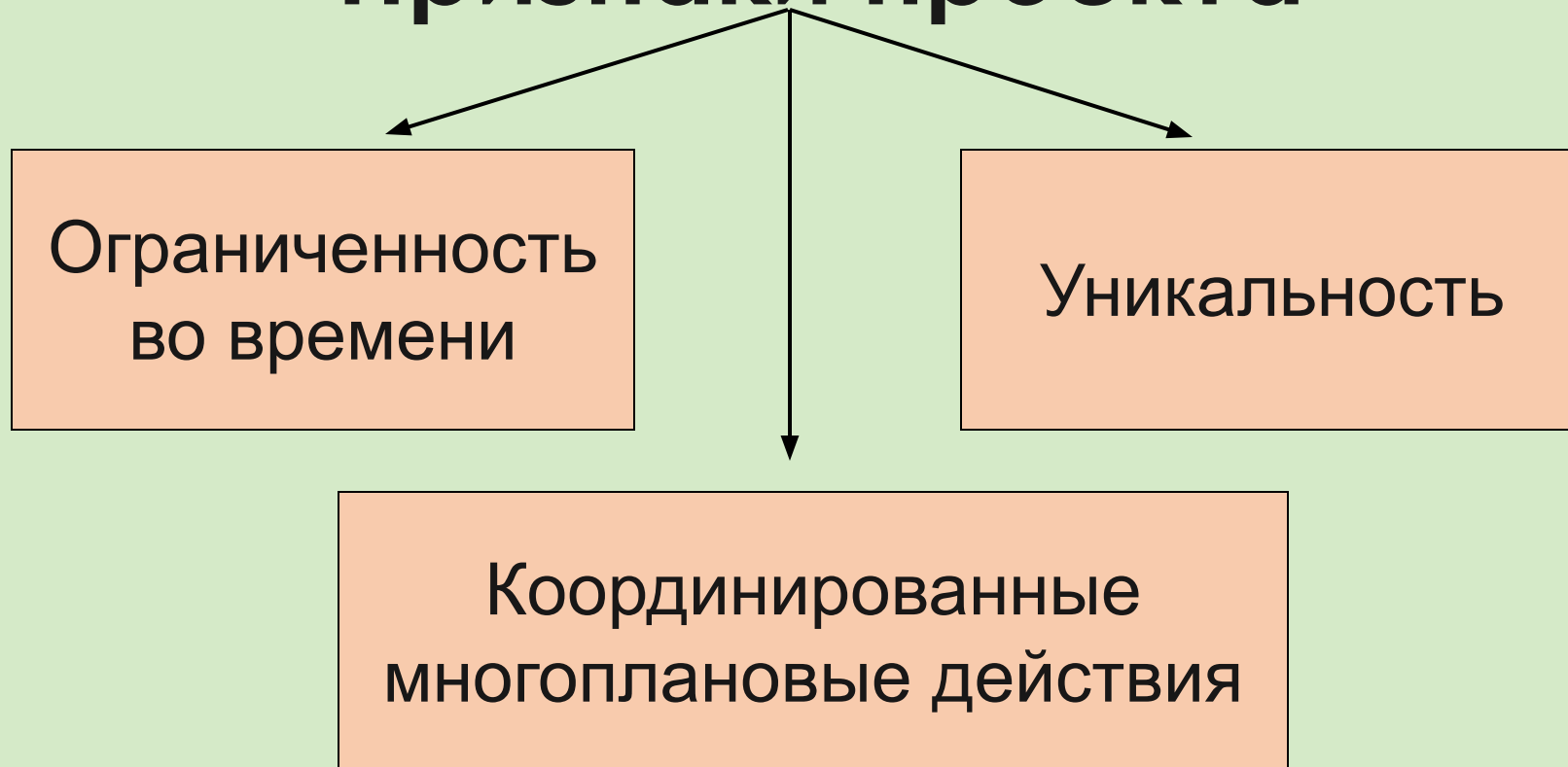


Проект



это ограниченное во времени
предприятие (мероприятие),
направленное на создание
уникальных продуктов и услуг или
получение
принципиально новых результатов

Признаки проекта



Виды проектов (по сфере деятельности)

- **Социальный проект** ориентирован на достижение социально-значимых результатов
- **Экономический проект** направлен на увеличение прибыли
- **Организационный проект** направлен на повышение эффективности функционирования организации
- **Технический проект** ориентирован на модернизацию и техническое усовершенствование



SMART-тест для формулировки цели(ей) проекта



- S - конкретность (specific)
- M - измеримость (measurable)
- A - достижимость (achievable)
- R - выгодность (rewarding)
- T - временные рамки (time bound)

Что именно должно быть получено в итоге реализации проекта?

Сможем ли мы увидеть и измерить результаты проекта?

Возможно ли достижение цели с учетом имеющихся ресурсов?

Кто и какую конкретно выгоду сможет извлечь из достижения цели?

Установлена ли точная дата, когда цель будет достигнута?

SWOT-анализ



- сила (strength),
- слабость (weakness),
- возможности (opportunities),
- угрозы (threats)

Почему мы можем реализовать проект? В чем наши сильные стороны?

Что нам дает социум (среда) для реализации проекта? Как это использовать?

Чего нам не хватает? В чем наши слабые стороны? Как это исправить?

Что может затянуть или сорвать проект? Как нейтрализовать угрозы?

Причины неудач проектов

Известно, что 80% проектов остаются нереализованными.

- Вопрос: каковы, на Ваш взгляд, причины неудач?
- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.



Причины неудач проектов



- Недостаток ресурсов и/ или нереальные сроки (недооцененные проекты)
- Отсутствие анализа рисков проекта
- Ошибки формулирования целей. Цели сформулированы размыто. Изменение целей в ходе проекта
- Противоречия внутри команды проекта и неэффективное взаимодействие внутри нее.
- Недостаточно детальное планирование.
- Конфликты между целями проекта и интересами подразделений организации

Факторы, влияющие на успех проекта

Вопрос: каковы, на Ваш взгляд, причины успеха проекта?

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.



Факторы, влияющие на успех проекта

- Поддержка со стороны высшего руководства
- Наличие четких планов
- Наличие необходимых технологий
- Доступность ресурсов для исполнения проекта
- Взаимодействие с Заказчиком и Исполнителем
- Эффективная система контроля.
- Эффективные коммуникации.
- Четкая система взаимодействия в ходе проекта, обеспечивающая разрешение трудностей

