

# ПРЕЗЕНТАЦИЯ



**«МВА-ФИНАНСЫ»,  
ГРУППА 6, ГРУППА 14**

# ГЛАВНЫЙ ВОПРОС?

Какова стратегия  
дальнейшего развития  
Компании КАМАЗ до 2017 г.?

# ЧТО НУЖНО СДЕЛАТЬ?

- ▣ Проанализировать рыночную позицию Компании.
- ▣ Проанализировать финансовое состояние Группы.
- ▣ Анализ внешней среды.
- ▣ Выбор альтернатив развития.

# АНАЛИЗ ПРОДУКЦИИ ЗА 6 МЕС. 2011 ГОДА



# СТРУКТУРА ПРОДУКТОВ за 2010 ГОД



# КЛИЕНТЫ КОМПАНИИ



## Клиенты по РФ:

Министерство обороны РФ

РАО "ГАЗПРОМ"

ОАО ЛУКОЙЛ

СУЭК

ТНК

РЖД

# ПОСТАВЩИКИ

В состав группы технологической цепочки входит 12 крупных заводов автомобильного производства.

- ▣ Металлургический комплекс (литейный и кузнечный заводы),
- ▣ Завод двигателей (ЗД),
- ▣ Прессово-рамный завод (ПРЗ),
- ▣ Автомобильный завод (АвЗ),
- ▣ Ремонтно-инструментальный завод (РИЗ),
- ▣ Индустриальный парк «Мастер» и «Ремдизель».

Крупнейшие из дочерних предприятий

- ▣ ОАО «Нефтекамский автозавод» и
- ▣ ОАО «Туймазинский завод автобетоносмесителей» (Республика Башкортостан),
- ▣ ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ» (г. Ставрополь).
- ▣ ОАО «КАМАЗ» имеет сборочные предприятия во Вьетнаме, Иране, Казахстане, Пакистане, Индии.

# ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ: ПОКАЗАТЕЛИ

Показатель		2 011	2 010
Коэффициент текущей ликвидности	CR	1,30	1,33
Оборачиваемость товарно-материальных запасов	ITR	2,02	4,48
Период оборота запасов (в днях)	DSI	181	81
Оборачиваемость дебиторской задолженности	RTR	1,05	2,17
Период оборота ДЗ (в днях)	DSO	349	168
Оборачиваемость кредиторской задолженности	PTR	0,68	1,55
Период оборота КЗ (в днях)	DPO	539	235
Операционный цикл	ОСР	530	250
Финансовый цикл	ССС	-9	14
Коэффициент финансовой независимости	Е/А	0,39	0,43
Рентабельность продаж	ROS	0,03	0,02

# Финансовое состояние: ВЫВОДЫ

Показатель	Выводы
Коэффициент текущей ликвидности	Показатель низкий, оборотных активов не вполне достаточно для покрытия краткосрочных обязательств.
Оборачиваемость товарно-материальных запасов	Показатель не достаточно высокий.
Период оборота запасов (в днях)	
Оборачиваемость дебиторской задолженности	Показатель показывает не высокую скорость превращения ДЗ в денежные средства.
Период оборота ДЗ (в днях)	
Оборачиваемость кредиторской задолженности	
Период оборота КЗ (в днях)	
Операционный цикл	Период оборота текущих активов с момента закупки сырья до момента получения денег за реализованную продукцию достаточно длительный.
Финансовый цикл	
Коэффициент финансовой независимости	Большая доля заемных средств, достаточно большой финансовый риск.
Рентабельность продаж	

# SWOT-АНАЛИЗ

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Ремонтопригодность, легкое обслуживание

Конкурентная цена

Развитая сервисная сеть

Доступность запасных частей и материалов

Партнерство с DAIMER GROUP

## ВОЗМОЖНОСТИ

Поддержка государства

Перспектива объединения с МАЗ

Программа утилизации

Освоение рынка Индии, Африки, Латинской Америки

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Низкая надежность

Высокие эксплуатационные затраты

Морально устаревший модельный ряд

Не эффективный менеджмент

Высокая себестоимость

Низкая производительность труда

## УГРОЗЫ

ВТО

Принятие нового ТУ

# ВОЗМОЖНЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

1. Продажа контрольного пакета акций с компанией DAIMLER
2. Поглощение Компании МАЗ компанией КАМАЗ.
3. Модернизация производства за счет средств акционеров, отказ от объединения

# Базовое решение

Модернизация производства за счет средств акционеров, отказ от объединения включает в себя:

- 1.Снижение себестоимости путем оптимизации производства.
- 2.Стимулирование спроса за счет программы утилизации, государственного заказа и непосредственным использованием механизма лизинга.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!