



Информационные технологии в управлении проектами

Системы управления проектами – инструменты менеджера для решения основных задач управления проектом

- *формирование расписания проекта*
- *определение бюджета проекта и распределение во времени запланированных затрат*
- *оптимизация потребностей проекта в ресурсах и распределение этих потребностей во времени*
- *анализ рисков и формирование резервов по времени, стоимости, ресурсам*
- *определение заданий для ресурсов проекта*
- *учет исполнения работ проекта*
- *анализ исполнения и идентификация проблем*
- *прогнозирование параметров проекта при изменяющихся исходных данных (анализ «что если»)*
- *накопление «базы знаний» по управлению проектами*
- *формирование отчетности*

Задачи:

- ✓ Создание **плана реализации** проекта и детализация необходимых задач.
- ✓ Создание **графика окончательных сроков**, которые должны быть соблюдены.
- ✓ Планирование **реализации задач** в подходящей последовательности.
- ✓ Назначение **ресурсов и стоимости задачам**, планирование выполнения задачи с учетом наличия ресурсов.
- ✓ Тонкая **настройка плана** для выполнения временных и бюджетных ограничений или адаптации к изменениям.
- ✓ Создание **связи между элементами проекта** (задачи, ресурсы и назначения) и документами по управлению проектом в других приложениях.
- ✓ Взаимодействие **участников проекта** в интерактивном режиме.
- ✓ Создание **профессиональных отчетов**, разъясняющих задачи проекта участникам и заказчикам.
- ✓ Просмотр **портфеля всех проектов предприятия** с целью анализа влияния нового проекта на использование ресурсов и поток средств.
- ✓ **Моделирование портфеля для оптимизации** назначения ресурсов между всеми проектами предприятия.
- ✓ Публикация **проекта на сервере**, чтобы другие менеджеры проектов и заинтересованные лица могли получить к ним доступ с помощью браузера.

Программное обеспечение по управлению проектами

1. Microsoft Project - [http://www.microsoft.com/project](http://www.microsoft.com/project;);
2. TimeLine - <http://www.tssolutions>;
3. Spider Project - <http://www.spiderproject.ru>;
4. OpenPlan - <http://www.wst.com>;
5. SureTrak Project Manager, Primavera Enterprise Project Management (PM) System - <http://www.primavera.msk.ru>;
6. Artemis Views - <http://www.aisc.com/views>;
7. Ganttter.com - <http://www.ganttter.com/>;
8. 1С-Парус: Управление проектами - <http://www.planview.com>;
9. PlanView - <http://www.planview.com>;

Программное обеспечение по управлению проектами

10. RILLSOFT PROJECT - <http://www.rillsoft.com>;
11. TurboProject - <http://www.turboproject.com>;
12. AMS REALTIME Projects - <http://www.amsusa.com>.
13. PPMS - <http://www.planta.de>;
14. CS Project - <http://www.crestsoft.de>;
15. PAVONE PM - <http://www.pavone.com>;
16. CA-Super Project - <http://www.superproject.com>;
17. Intelligent Planner - <http://www.augeo.com>;
18. POWERPROJECT teamplan - <http://www.astadev.de>.



Microsoft Project

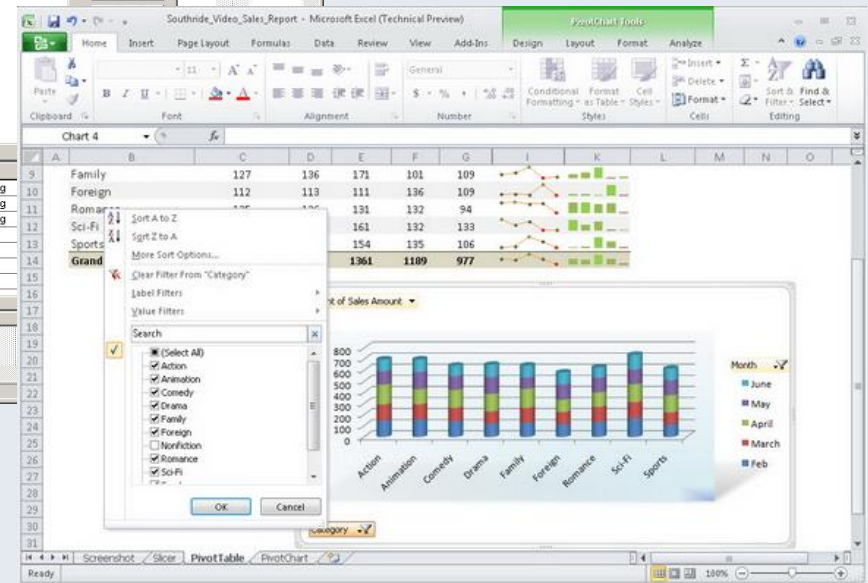
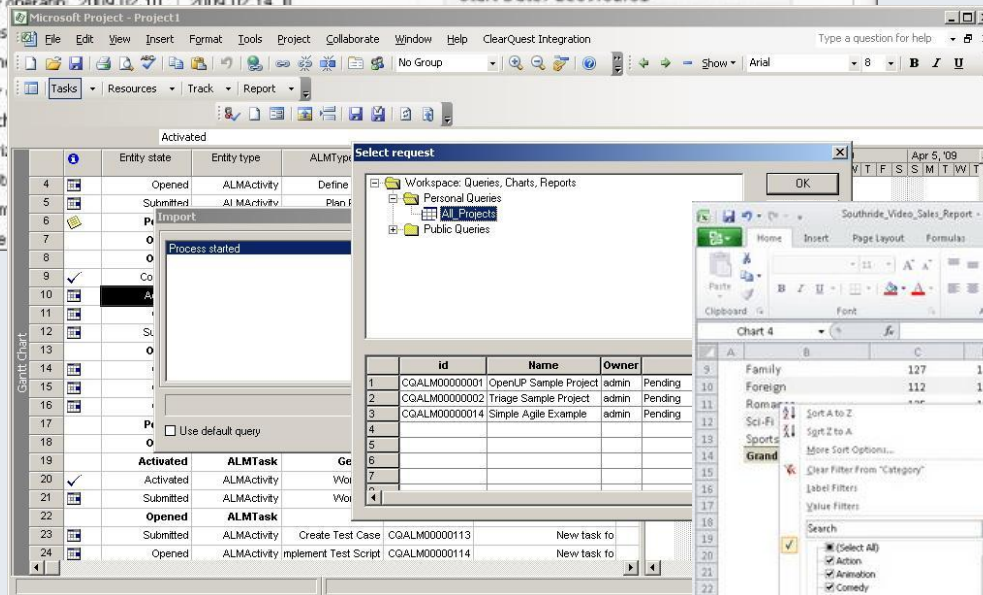
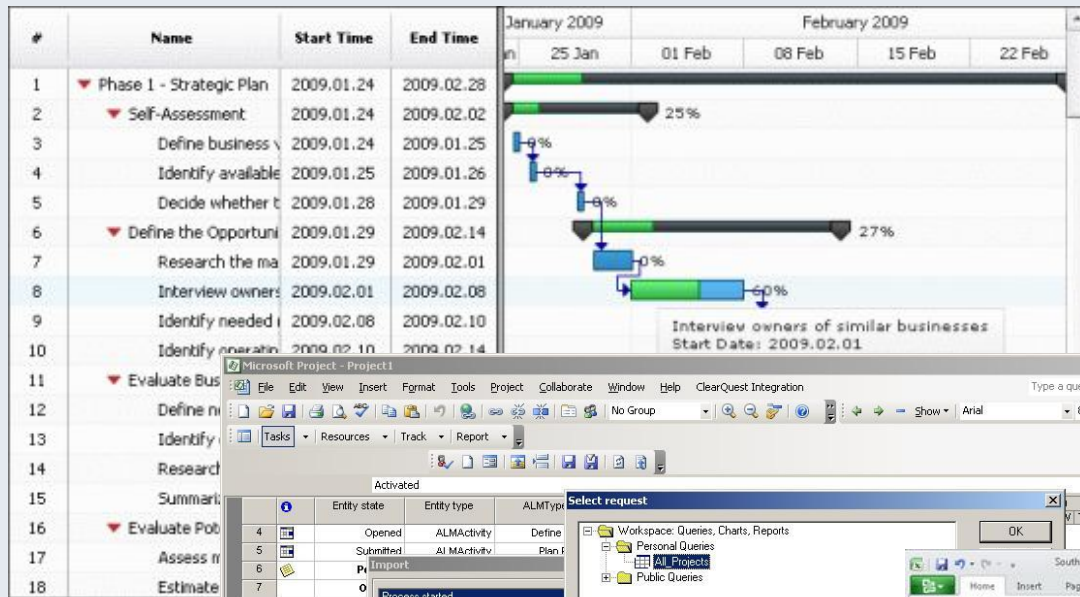
Microsoft Project - решение для корпоративного управления проектами

- Microsoft Office Project – настольная система для планирования и управления корпоративными проектами
- Microsoft Office Project Server – обеспечивает поддержку функций управления корпоративными проектами и ресурсами, а также возможности совместной работы в рамках реализации проекта; Сервер Project Server интегрируется со службами Windows SharePoint Services для обеспечения функций управления документами проекта и управления рисками; Windows SharePoint Services компонент Windows Server, с помощью которого пользователи могут создавать веб-узлы для общего доступа к данным и совместной работы над документами
- Microsoft Office Project Web Access – технология, предоставляющая пользователям доступ к данным по проектам и ресурсам, хранящимся на сервере Project Server

Microsoft Project - инструмент для поддержки реализации проекта

- **Контроль над ходом выполнения** и анализ реального графика для соблюдения заданных пределов временных и бюджетных ограничений.
- **Уведомление ресурсов об изменениях** в их назначении и получение отчетов о проделанной и еще незавершенной работе.
- **Пересмотр графика** для его адаптации к изменениям и непредвиденным обстоятельствам.
- Проверка **различных версий предложенных изменений**, с помощью анализа «что, если» до внесения изменений в план.
- **Обсуждение** с остальными участниками **внесенных изменений** в график.
- Отправка автоматически **обновляемых отчетов** на сервер проекта, Web-сервер в Internet или во внутреннюю сеть компании.
- Создание **окончательных отчетов** об успешном завершении проекта и оценка проблемных областей для рассмотрения их в следующих проектах.

Microsoft Project





TimeLine

TimeLine - для планирования проектов средней сложности или комплексов малых проектов

- реализация концепции многопроектного планирования в рамках организации,
- гибкие средства поддержки формирования отчетов
- средства настройки на пользовательскую информационную среду.
- алгоритмы работы с ресурсами, включающие средства межпроектного назначения и выравнивания перегрузок ресурсов, гибкие возможности по описанию специфических календарных графиков работы ресурсов.
- любые виды отчетов, содержащие данные как из базы данных Time Line, так и из других баз данных компании (более 30 заготовок стандартных отчетов управления проектами в формате Cristal Reports).
- К сожалению, за последнее время продукт не изменился, разработчики не занимаются его дальнейшим развитием.



Spider Project

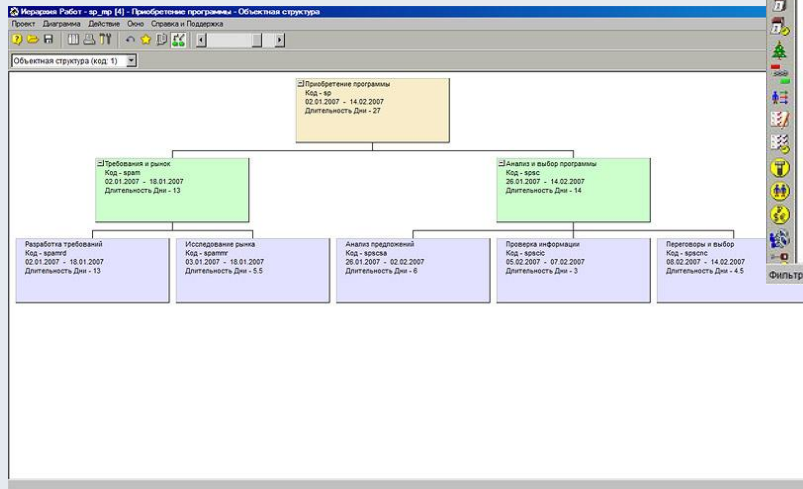
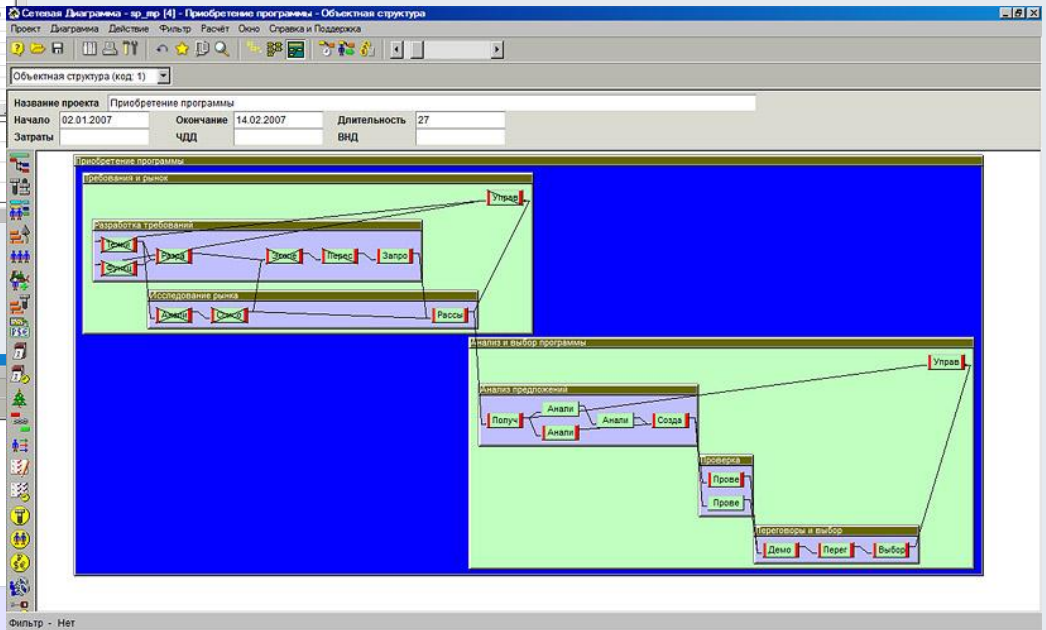
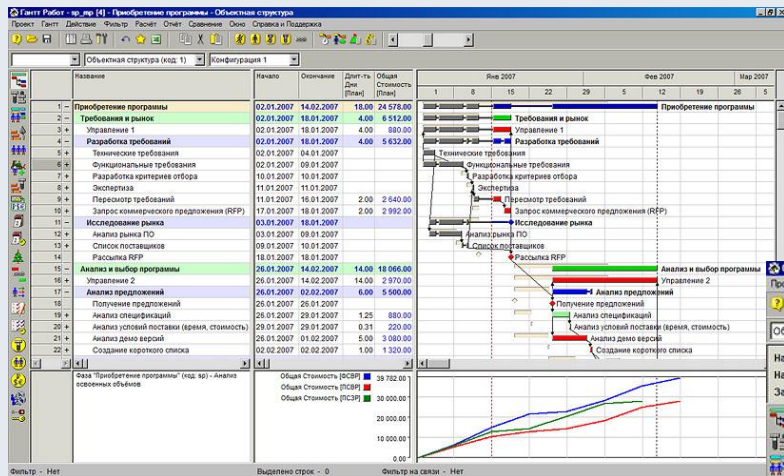
Spider Project - интегрированная система управления проектами, спроектированная и разработанная с учётом большого практического опыта, потребностей, особенностей и приоритетов Российского рынка.

- Наилучшие расписания выполнения работ и оптимальное использование ресурсов проектов. ов и производительности назначенных ресурсов.
- Возможность автоматического назначения ресурсов, исходя из их квалификации.
- Неограниченное количество работ, ресурсов, иерархических структур работ и ресурсов.
- Возможность создания и использования в проектах различных баз данных, в том числе нормативных расценок и расходов материалов на единицу объема, производительностей и загрузки ресурсов на типовых работах и т. Д.
- Возможность создания и одновременной работы с неограниченным числом версий проектов.
- Встроенная система анализа рисков и управления резервами по срокам и стоимости работ.
- Расчет трендов вероятностей успеха
- Возможность использования в проектах любых дополнительных характеристик работ, ресурсов и назначений.
- Широкие возможности стоимостного и ресурсного анализа проектов.

Spider Project - интегрированная система управления проектами, спроектированная и разработанная с учётом большого практического опыта, потребностей, особенностей и приоритетов Российского рынка.

- Возможность моделирования не только затрат, но и доходов, не только расхода, но и производства ресурсов. Подсчет Cash Flow для всех статей затрат, а также для любых материалов проекта.
- Возможность создания, хранения и включения в проекты типовых фрагментов проектов.
- Оптимальная организация групповой работы и мультипроектного управления.
- Встроенная система учета, позволяющая не только корректировать оставшиеся длительности и объемы работ, но и получать отчеты по исполнению проекта в любых разрезах и за любой промежуток времени.
- Встроенное руководство по управлению проектами, полностью охватывающее международные стандарты и учитывающее специфику управления проектами в России
- **Поточная диаграмма** - компактный и наглядный способ отображения графика работ проекта, являющийся одной из многочисленных особенностей пакета **Spider Project**.

Spider Project





OpenPlan Professional

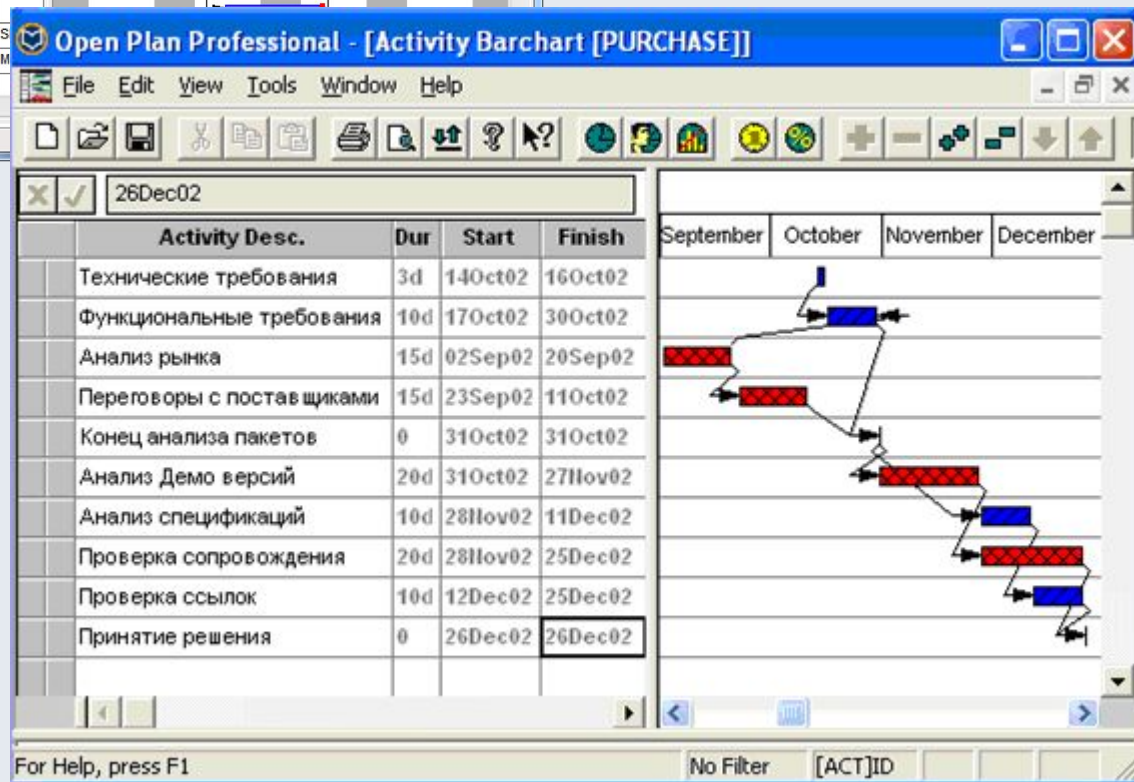
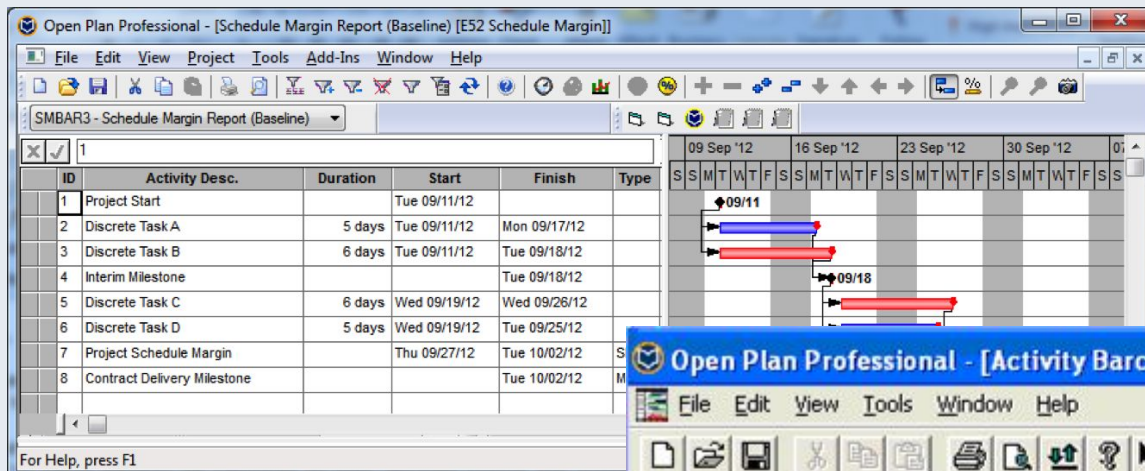
OpenPlan Professional - система управления проектами масштаба предприятия, обеспечивающая полномасштабное мультипроектное управление

- ✓ Пулы ресурсов, совместно используемых в мультипроектах
- ✓ Единые коды и календари, доступные в мультипроектах
- ✓ Выравнивание ресурсов для мультипроектов
- ✓ Назначение приоритетов проектов
- ✓ Суммирование параметров по уровням работ/ресурсов
- ✓ Возможность задания взаимосвязей между работами разных проектов в рамках мультипроекта

OpenPlan Professional - система календарного планирования и контроля

- Использование на всех уровнях контроля и управления проектами – от высшего руководства и менеджеров проектов, до начальников функциональных подразделений и рядовых исполнителей.
- Распределение ролей пользователей Open Plan Для определения ролей пользователей системы разграничим следующие уровни распределения ответственности:
 - ✓ Руководители: Стратегический анализ хода выполнения всех проектов компании; Возможность определения уровней приоритетности проектов; Возможность задания относительной степени важности проектов для распределения ресурсов;
 - ✓ Функциональные менеджеры - руководители подразделений: Эффективное использование ресурсов на проектах и анализ загруженности исполнителей;
 - ✓ Менеджеры проектов: Быстрое планирование проектов с учетом многих факторов; Минимизация рисков; Оперативный анализ хода выполнения проекта.

OpenPlan Professional





Primavera Project

Primavera Project Planner (P3) - для крупномасштабных и многоплановых проектов.

- Работает с проектами, содержащими до 100 000 работ, P3 не имеет ограничений по ресурсам и количеству целевых планов.
- Сетевая версия P3 может использоваться для управления, как сложными многоуровневыми иерархическими проектами, так и комплексами распределенных проектов.
- Однопользовательская версия предназначена для работы с небольшими проектами на уровне высшего звена управления.
- Система анализа рисков проекта Monte Carlo for Primavera.

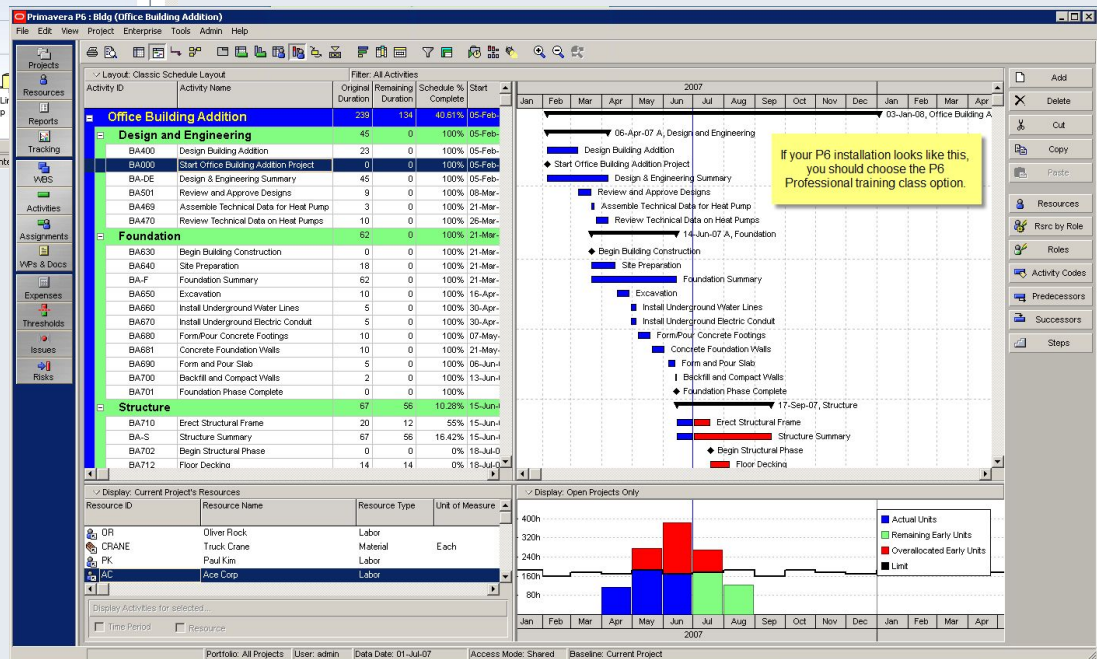
SureTrak Project Manager - облегченная система для УП

- контроль выполнения небольших проектов или/и фрагментов крупных проектов.
- календари ресурсов, дающие возможность расчета длительностей работ с учетом согласования календарей исполнителей.
- у ресурсов дополнительная категория - доход.
- осуществляет импорт/экспорт файлов в форматах P3 и MS Project.
- может работать как самостоятельно, так и совместно с P3 в корпоративной системе управления проектами.
- **отсутствие средств многопроектного управления и фрагментации проектов, меньшую размерность проектов, более скромные средства создания отчетов.**

Primavera Enterprise (P3e) - комплексное решение для управления всей проектной информацией

- программное обеспечение, построенное по модульному принципу, позволяет создавать целостную корпоративную систему управления проектами.
- предназначен для многопроектного планирования и контроля всех проектов в организации, включая бюджетирование проектов, календарно-сетевое планирование проектов, управление ресурсами, анализ проектов и «портфелей проектов» по показателям, «что-если» анализ, управление рисками в проекте и т.д.
- масштабируемое решение, настраиваемое в соответствии с индивидуальными потребностями и задачами каждого участника проекта.
- форма представления информации в Primavera Enterprise настраивается в соответствии с единым корпоративным стандартом.

Primavera Enterprise (P3e)





ArtemisViews

ArtemisViews - управления крупными инженерными проектами

- набор модулей автоматизирующих различные аспекты управления проектами:

- ProjectView,
- ResourceView,
- TrackView,
- CostView.



- Все модули совместимы по данным, работают в архитектуре клиент/сервер, поддерживают ODBC стандарт и легко интегрируются с популярными СУБД Oracle, SQLBase, SQLServer, Sybase.
- Каждый модуль может работать как независимо, так и в комбинации с другим программным обеспечением.

ArtemisViews

Artemis Entry Edit: 19•340L.Seq

File Entries Select View Goto Edit Create Write Graph Display

Selected feature: ba View Selected Features ^V
Entry: 19•340L.Seq View Selection

- Search Results
- Show CDS Genes And Products
- Feature Filters
- Show Overview ^O
- Show Forward Strand Overview
- Show Reverse Strand Overview
- View Bases Of Selection
- View Bases Of Selection As FASTA
- View Amino Acids Of Selection
- View Amino Acids Of Selection As FASTA
- Show Feature Statistics
- Show Feature Plots ^W

CDS CDS CDS
CD CDS
CDS CDS (CDS
[300
CDS CDS
CDS CDS CDS DS CDS
CDS CDS
L . K . . T T . Y . R K I . . . I L V L Y S . . .
F . N . L P P . . P G R Y . . G Y L F S I A . K . A
TTCNNAAACCNNTTACCACCCNNTATNCAGGAAGATACNCGTNNGGATACCTGTCTCTATAGCTCCNAAANCGC
[140 Artemis Entry Edit: P33D7_01.embl.gz 200
AAGNNTTGGGNNAA
E . V
One selected base on forward strand: 96931

Add Bam ...
BAM files
Views
Colour By
Show
Graph
Asynchronous
Bamview Height
Use Log Scale
Filter by flag...

99052 102515 Sub-telomeric two exon gene family that encodes a predicted signal peptide on the first ex
CDS 99514 99527 S-L-G
CDS 104936 105441 Signal peptide
CDS 105230 105243
CDS 107429 108580 c Predicted lysophospholipase. Within a large gene family of 10 members in P. falciparum wh
CDS 110984 116033 c Signal anchor
CDS 119275 121481 c Signal anchor
CDS 121142 121155 c



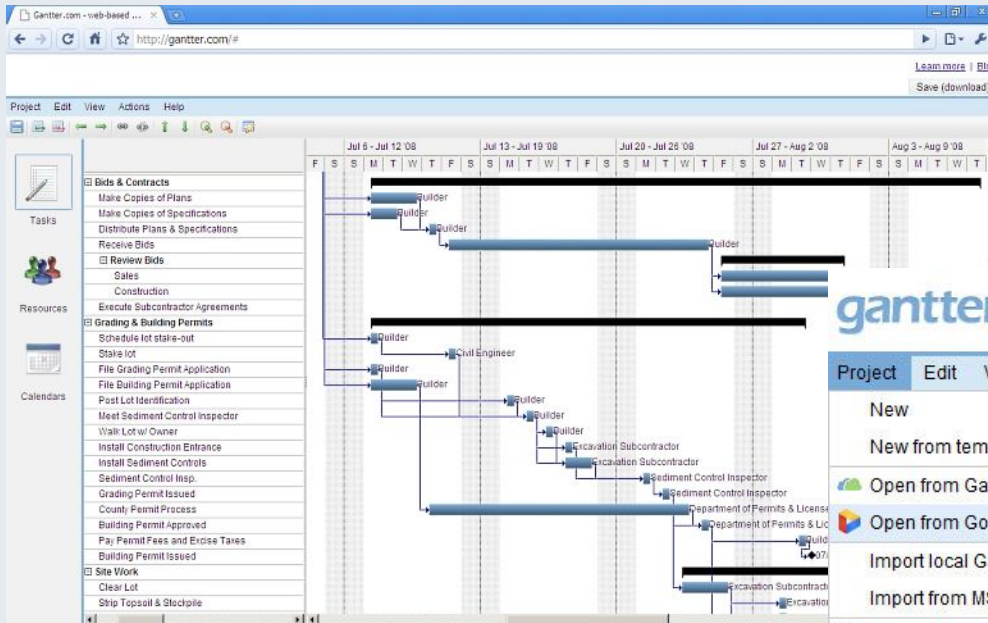


Ganttter.com

Ganttter.com – бесплатное, основанное на облачных вычислениях планирование проекта

- Использование Google account;
- Управление всеми своими файлами, включая графики проектных работ Ganttter в любом месте, в любое время;
- Использование графиков проектных работ Ganttter с пользователями Google;
- Редактирование в реальном времени и обсуждение с другими пользователями Google;
- Использование шаблонов, графиков проектных работ;
- Использование Facebook или LinkedIn для загрузки файлов;
- Импорт и экспорт файлов MS Project;
- Способность работать офлайн.

Gantter.com



gantter PMI Process

Project Edit View Actions Help		
New	Ctrl+N	
New from template...		
Open from Gantter...		
Open from Google Drive...		
Import local Gantter file...		
Import from MS Project...		
Properties...	F8	
Share...		
Refresh from server		
Print (PDF)...	Ctrl+P	
Print (PNG)...		
Printable (HTML)...		
Save to Gantter		
Save to Google Drive		
Export to local Gantter file...		
Export to MS Project (download)...		
Export milestones to iCalendar (download)...		
Export milestones to web calendar...		



1С-Рарус: Управление проектами

1С-Рарус: Управление проектами – организовать планирование и управление проектами в масштабах предприятия

- ✓ Формирование структуры проектов и синхронизация работ;
- ✓ Управление финансами проекта:
 - ✓ планирование доходов и расходов проекта в разрезе статей доходов/затрат и ресурсов;
 - ✓ календарное планирование поступлений и расходов денежных средств;
 - ✓ контроль исполнения плана движения денежных средств по проекту.
- ✓ Управление нефинансовыми ресурсами проекта (оборудование, материалы, персонал);
- ✓ Управление документооборотом проекта;
- ✓ Мультипроектный анализ и графические средства изображения структуры проекта.

1С-Рарус: Управление проектами

1С:Предприятие - 1С-Рарус:CRM Управление продажами < Федоров Борис Михайлович > - [Анализ продаж (USD) за

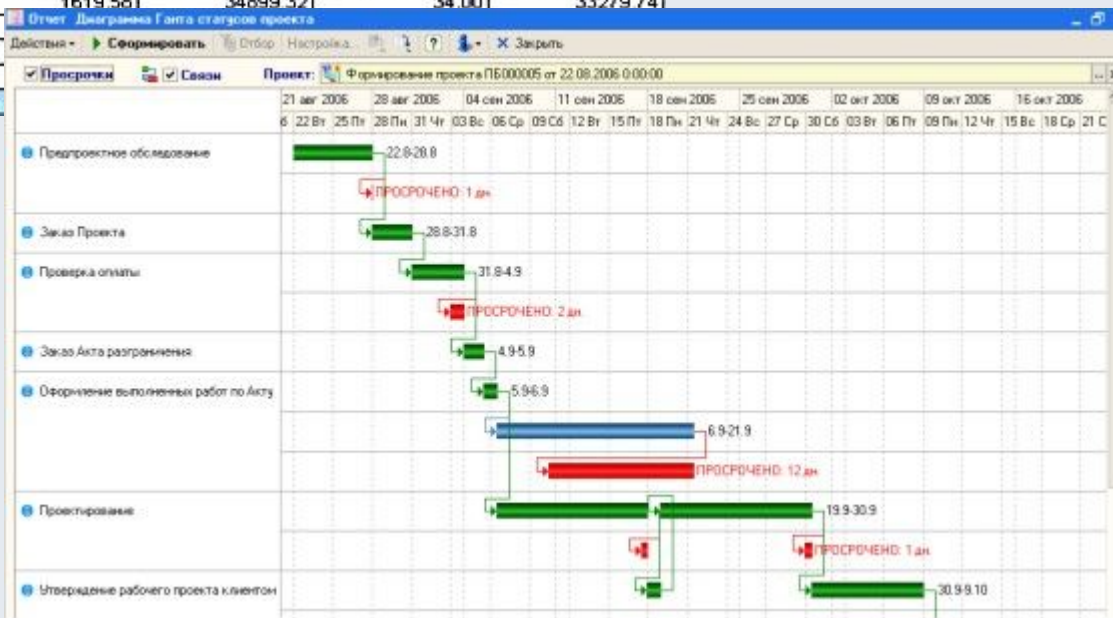
Файл Действия Таблица Вид Операции CRM Справочники Документы Отчеты Сервис Окна Помощь

Обновить Настройка

Анализ продаж (USD)

За период: 01.01.03 - 01.08.03
Условия фильтра: Все элементы

Фирма / Покупатель / Поставщик	Сумма			
	Себестоимость	Продажи (выручка)	Количество	Прибыль
Торговый дом "Комплексный" (Офис)	2207.77	40565.46	53.00	38357.69
Виктория	462.74	1430.07	10.00	967.33
(пусто)	462.74	1430.07	10.00	967.33
Заря	1619.58	34899.32	34.00	33279.74
(пусто)	1619.58	34899.32	34.00	33279.74
Рассвет				
(пусто)				
АОЗТ "Эвихон-П"				
ИТОГО:				





PlanView

PlanView – программное обеспечение для **Windows**, работающее на основе браузеров.

- ✓ Планирование и выполнение проекта на основе упрощенных, интегрированных диаграмм Ганта;
- ✓ Управление задачами и командами визуально;
- ✓ Оптимальное взаимодействие между документами;
- ✓ Сотрудничество с использованием социальных сетей и электронной почты;
- ✓ Доступ непосредственно со смартфонов и планшетов

PlanView

Team Collaboration



Project Management



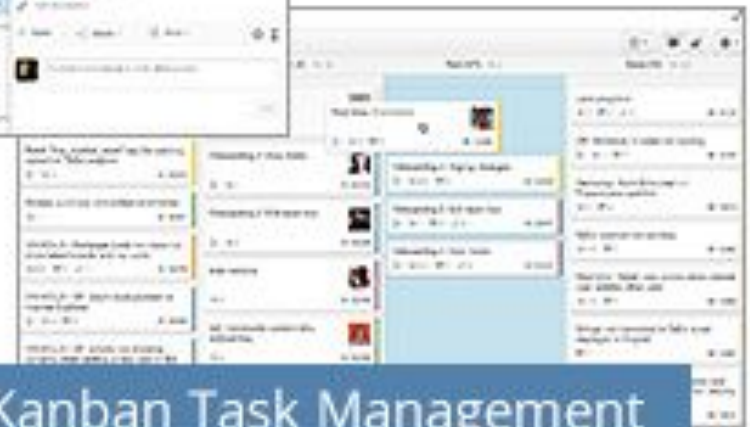
Document Sharing



Mobile



Kanban Task Management





RILLSOFT PROJECT

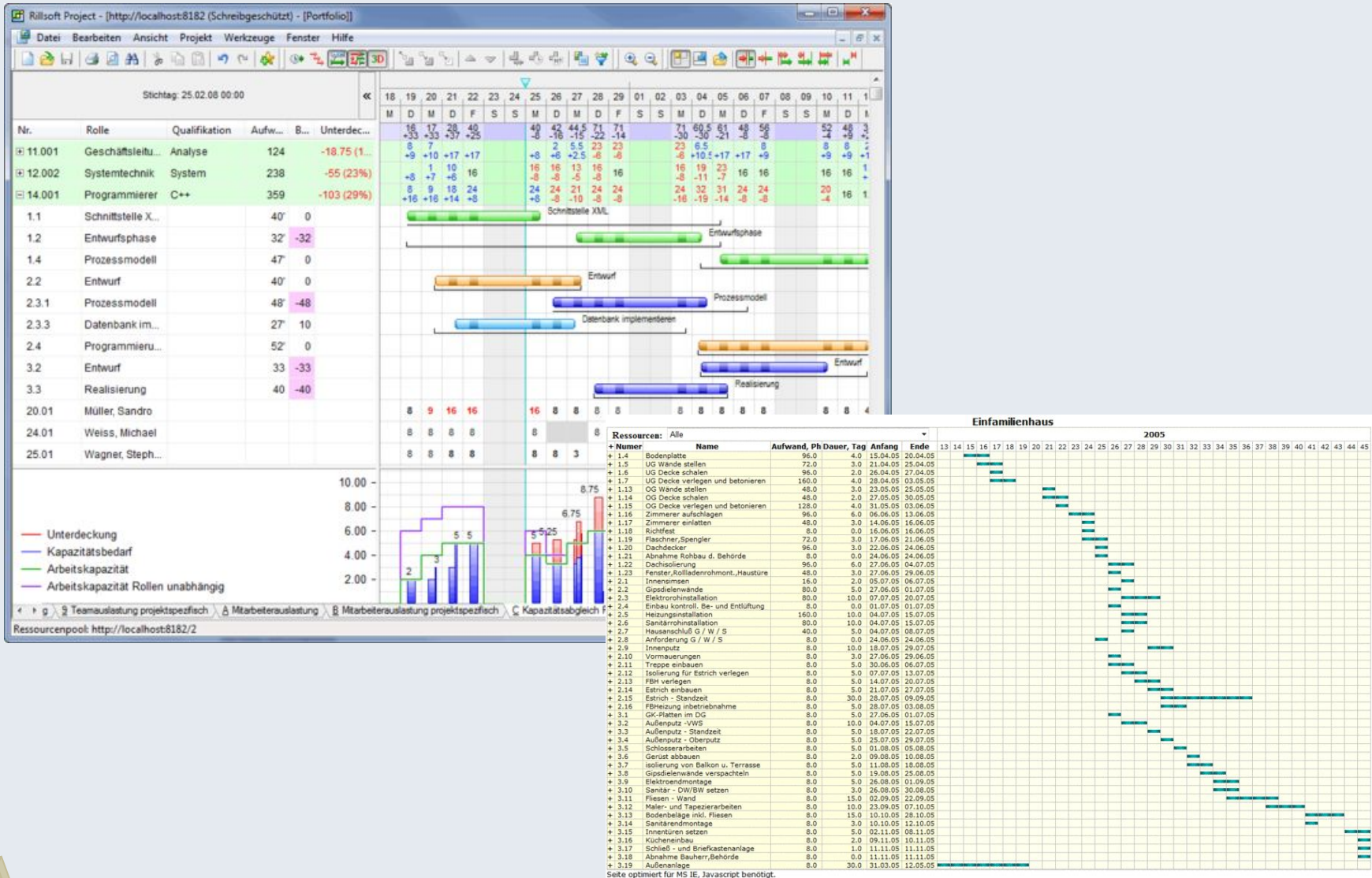
RIILSOFT PROJECT

- ✓ предназначен для расчета оптимального календарного плана работ на стадии исходного планирования и в темпе технологического процесса управления проектом, а также проведения анализа выполнения проекта и его коррекции. Программа позволяет уложить календарный план в директивные сроки, минимизировать ресурсы и получить наиболее стабильную загрузку персонала.

RIILSOFT PROJECT

- ✓ Календарный план
- ✓ Формирование офиса проекта
- ✓ Планирование размещения персонала
- ✓ Планирование требуемого оборудования и его размещения
- ✓ Планирование ресурсов и их использования
- ✓ Управление персоналом
- ✓ Контроль выполнения проекта
- ✓ Планирование доходности
- ✓ Управление мультипроектами
- ✓ Отчеты по проекту

RIILSOFT PROJECT





turboPROJECT

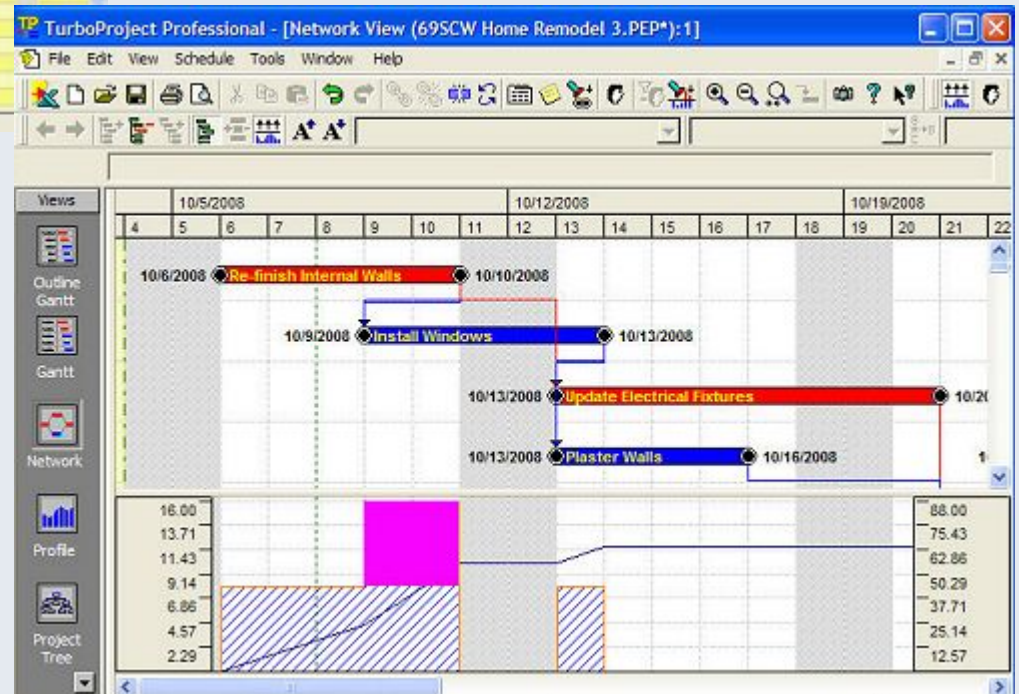
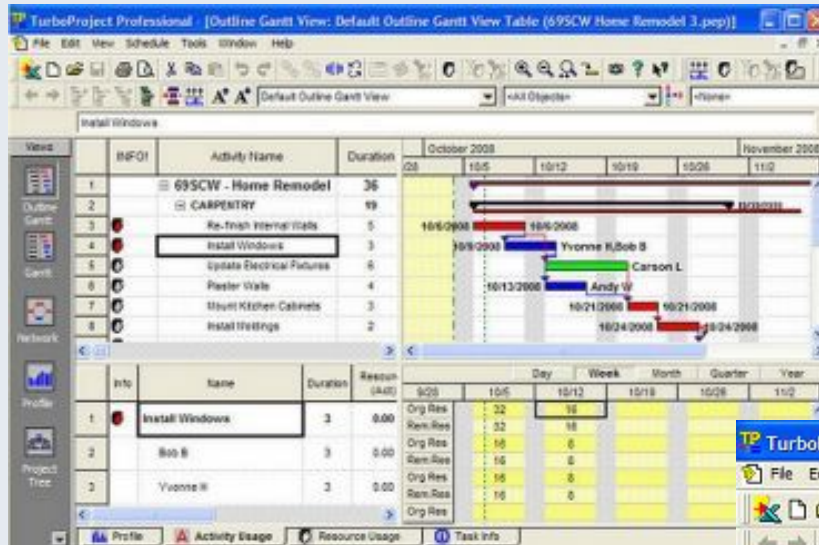


TurboProject

TurboProject

- ✓ Уникальная комбинация программных средств планирования проекта, интегрированная, обеспечивающая гибкость управления проектом при планировании и контроле выполнения проектов.
- ✓ Решает задачи: распределения ресурсов, формирования коммуникацией, обеспечения сотрудничества, управления бюджетами, планирования, оценки, документирования в проекте, контроля затрат.
- ✓ Применим для систем управления большими сложными проектами.

TurboProject



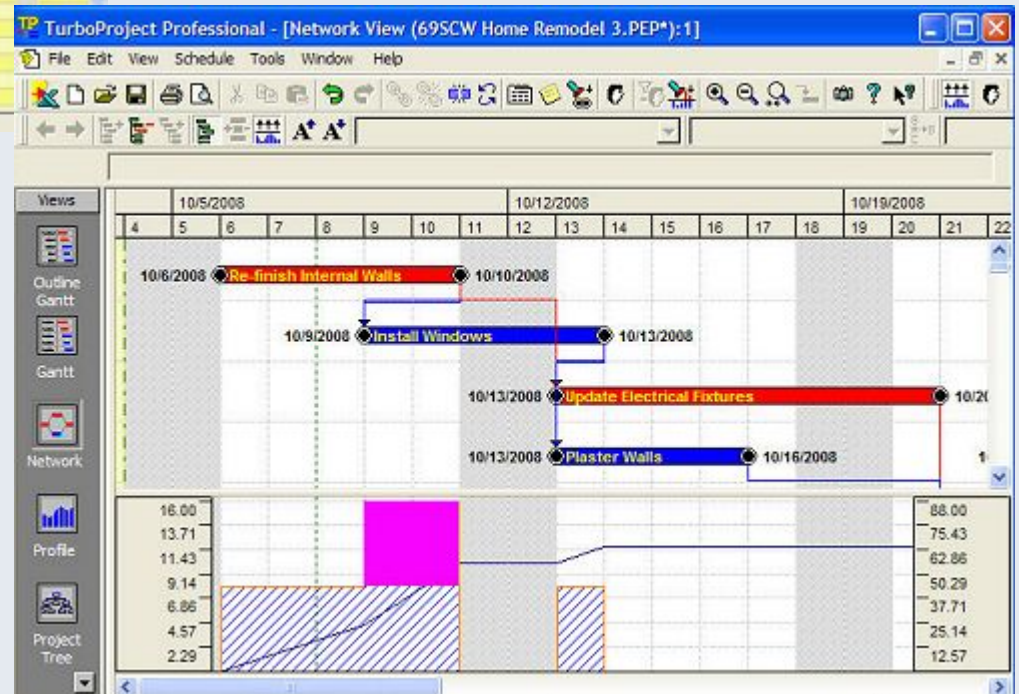
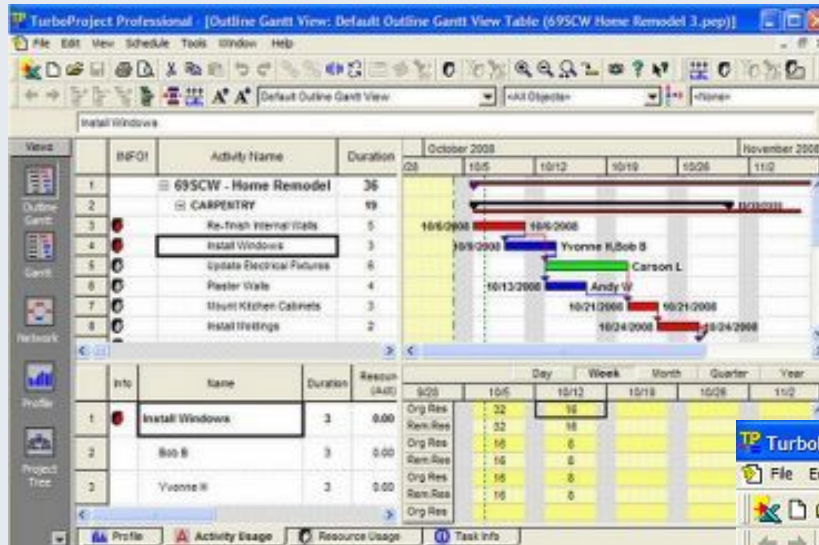


AMS REALTIME Projects

TurboProject

- ✓ Уникальная комбинация программных средств планирования проекта, интегрированная, обеспечивающая гибкость управления проектом при планировании и контроле выполнения проектов.
- ✓ Решает задачи: распределения ресурсов, формирования коммуникацией, обеспечения сотрудничества, управления бюджетами, планирования, оценки, документирования в проекте, контроля затрат.
- ✓ Применим для систем управления большими сложными проектами.

TurboProject



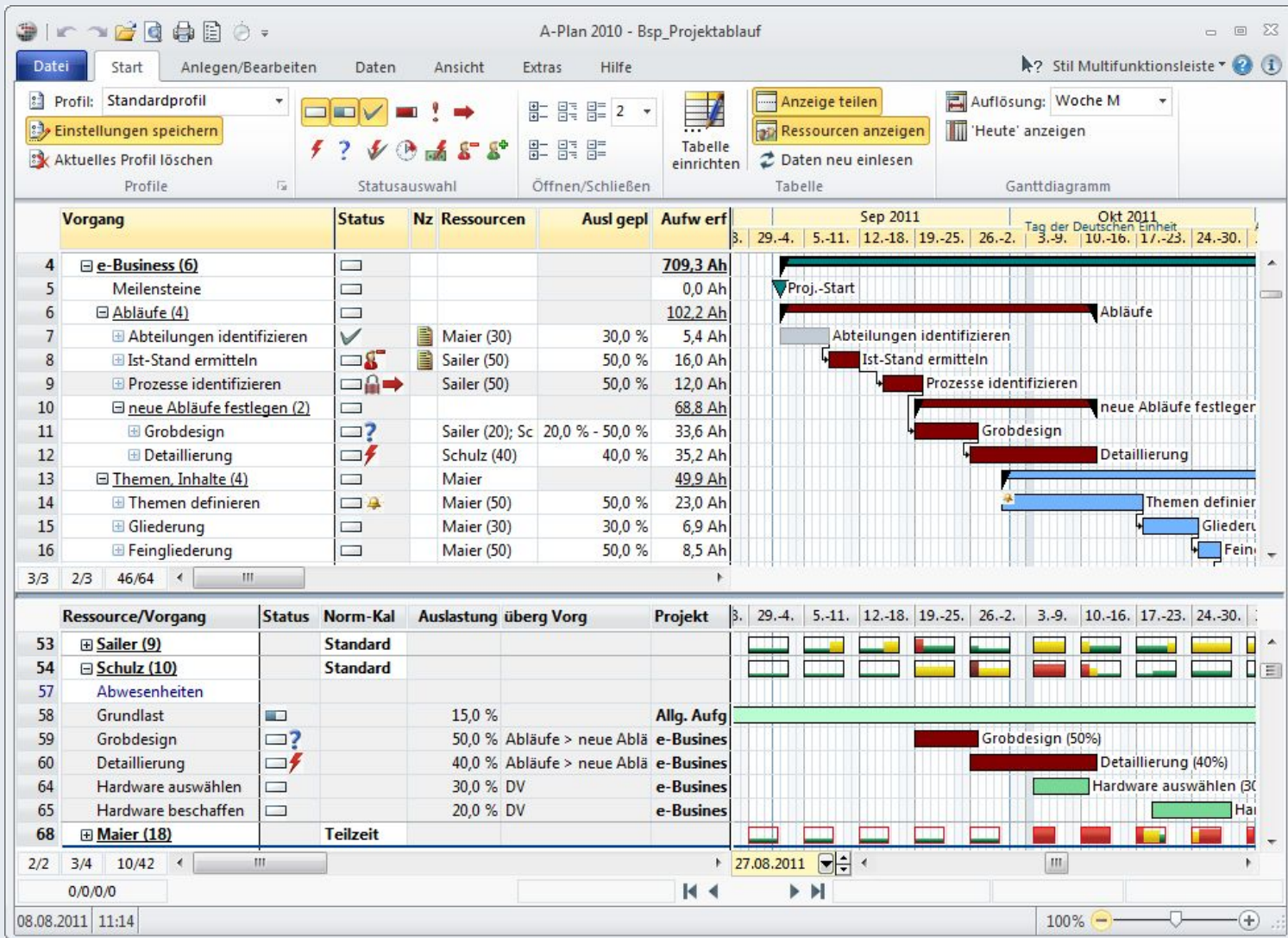


A-Plan

A-Plan - программа, разработанная для руководителей проектов

- ✓ легкое управление;
- ✓ все аспекты управления проектами: управление ресурсами, управление проектами, управление документами;
- ✓ гибкая структура позволяет управлять портфелем проектов (PPM), рисками и компетенциями персонала;
- ✓ ясное изложение всех проектов и ресурсов (Multi-Project Management);
- ✓ многопользовательская среда;
- ✓ подробные отчеты
- ✓ может быть использован с интерфейсом ERP;
- ✓ создание сети с помощью дополнения MindManager;
- ✓ Excel интерфейс.

A-Plan



**PLANA**

PPMS Project Management

PPMS Project Management - инструмент для мультипроектного управления

- ✓ Систематическое и ориентированное на стратегию планирование и управление портфелем проектов. Выбор «правильного» проекта, основанного на стратегии предприятия;
- ✓ Управление всеми проектами на предприятии от идеи проекта до завершения проекта;
- ✓ Связанное с проектом управление запросами, требованиями и управлением изменениями;
- ✓ Ведущее управление и CRM, коммерческое управление предложениями и заказами;
- ✓ Система управления контентом для автоматической генерации веб-сайтов и создания руководств, оптимизации создания и работы перевода.



PPMS Project Management

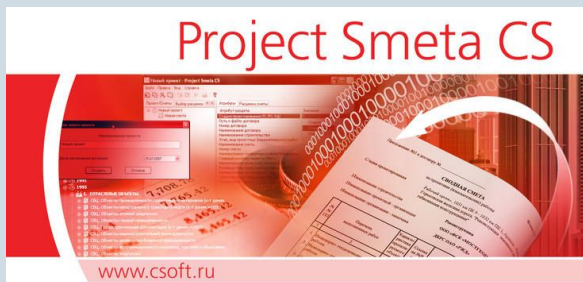
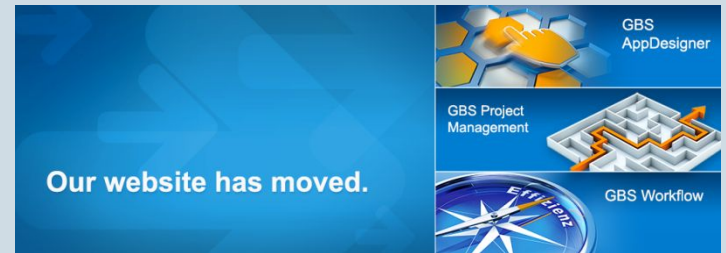
 **Project and Portfolio Management Center**

Role Availability Details for Scenario:1. Full Portfolio

Role	Jan 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	May 13	Jun 13	Jul 13	Aug 13
Application Designer	2	-1.58	-0.24	0.19	-1	-2.94	0.67	1.45
Architect	2	1.06	0.76	2	0.5	1.8	1.09	-3.03
Business Analyst	-0.86	-0.9	-1.4	-4.62	-4.82	-5.27	-3.48	-3.2
Business Relationship Manager	0.86	-3.97	0.18	-1.33	-1.47	1.1	-2.64	-3.24
DBA	0	0.1	-0.1	-2.68	-2.76		5	5
Developer - Application	1.81	-0.27	-6.3	-9.55	-9.39	2	-4.75	-3.8
Developer - Java/Web Technologies	-5.19	-4.55	-5.74	-8.72	-9.7			
Developer- Database	1	1	1	1		20.35	32.65	21.72
Network Administrator	0	0	0	0		39	38	38
Project Manager	0.95	0.5	0.43	0.57		18.65	5.35	16.28
QA Engineer	-0.14	-0.22	-0.92	0.14	-0			
System Administrator	0	0	0	0				
Trainer	2	2	1.61	2				
Total FTE Required	20.57	31.82	35.72	46.02	51.36			
Total FTE Available	25	25	25	25	25			
Resource Difference	4.43	-6.82	-10.72	-21.02	-26.36	-38.2	-6.45	-17.92

Done

CS Project





<https://habrahabr.ru/post/276873/>

<https://www.youtube.com/user/sofonov>

<http://universarium.org/course/497>

https://www.youtube.com/watch?v=cVn7R8iw_04