



МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Декомпозиция

Для достижения поставленной цели, компания прибегает в управленческих решениях к методу декомпозиции, как к наиболее оптимальному методу для решения поставленных задач.



Диагностика

На примере диагностики темперамента у детей младшего школьного возраста и учет его в учебно-воспитательной работе.

Ход диагностической работы.

1. Инструктаж.
2. Проведение теста Айзенка (классификацию в зависимости от соотношения результатов шкалы нейротизма и шкалы интроверсии, вербальное описание особенностей каждого типа и основное направление тактики взаимоотношений с детьми каждого типа).
3. Обработка результатов.
4. Градация результатов и нахождение "соответствующих точек" на шкале интро-экстраверсия, эмоциональная стабильность; определение типа темперамента.
5. Отбор данных, где балл по шкале "ложь" больше 3.

На основе данных, полученных в ходе тестирования даются рекомендации о путях самокоррекции свойств личности, показании которых оказались чрезмерно высокими либо слишком низкими.

Экспертные оценки

К примеру, в России эксперты рассчитали, сколько нужно зарабатывать обычной российской семье, чтобы потянуть ипотеку.

В расчет взяли кредит на 15 лет по ставке 12 с половиной процентов годовых на покупку квартиры площадью 56 квадратных метров. Самой дорогой оказалась Москва. Чтобы погасить кредит, семье придется зарабатывать более ста тысяч рублей в месяц.

В Петербурге на это хватит 86 тысяч. В Калмыкии можно обойтись зарплатой в 28 тысяч рублей. А вот жители Курил уже в сентябре смогут получить жилье вообще без всяких банковских процентов по так называемой "нулевой" ипотеке.



Метод Делфи

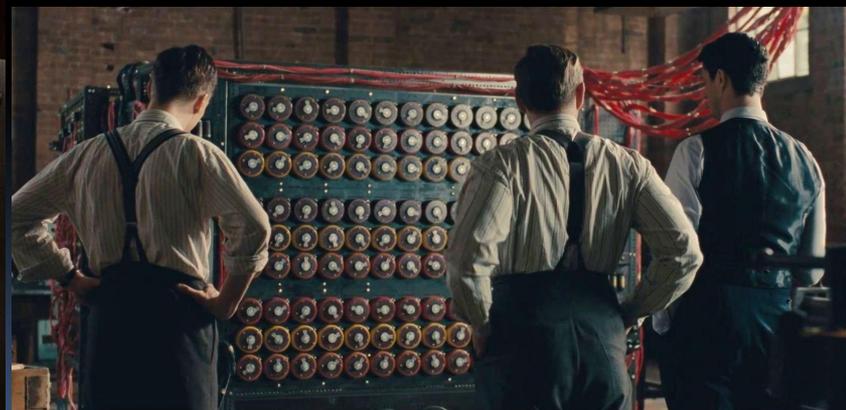
Рассмотрим данный метод на примере Японии. Исторически сложилось, что Япония имеет не только наиболее длительную историю оценок технологического развития своей страны и мира, но и наиболее эффективную практику использования этих прогнозов для общей ориентации национальной научно-технического прогресса. Интересно отметить еще и то, что доля государства, в финансировании национальной науки, никогда не превышала 20-25%. Управление научной и технической сферой экономики, координируется через стратегические исследовательские программы технологического прогнозирования. Опросы по методу Делфи проводятся каждые пять лет с временным диапазоном до 30 лет, постепенно охватывая все области науки и техники. Если первый опрос, прогнозировавший период 1970-2000 гг., смог охватить 5 направлений и 644 темы, то последний, охватывающий период 1996-2025 гг., уже включал 14 направлений и 1072 темы: материалы и их обработка, информатика, электроника, науки о жизни, здравоохранение и социальное обеспечение, изучение и использование космического пространства, науки о Земле и океанология, энергетика и природные ресурсы, экология, сельское хозяйство, лесная промышленность и рыболовство, промышленное производство, урбанизация и строительство, связь, транспорт.

Респондентам последнего опроса предлагалось оценить технологические темы с точки зрения их вклада в социально-экономическое развитие, улучшение качества жизни и решение экологических проблем, а также их значение в целом. Участники опроса должны были определить временной диапазон, в течение которого перечисленные технологии будут реализованы как в Японии, так и других ведущих странах, а также очертить круг мер, которые необходимо для этого предпринять государственным властным структурам.

Метод неспециалиста

На примере фильма «Игра в имитацию». Картина рассказывает о нескольких временных линиях жизни Алана Тьюринга. События возвращают зрителей в 1939 год, когда Великобритания вступает во Вторую мировую войну. В секретной резиденции в Блетчли-парке собирают группу британских специалистов, включая Тьюринга. Они должны разобраться с проблемой дешифровки сообщений машины Энигма, используемой нацистами. Тьюринг приходит к выводу о том, что для взлома кода недостаточно возможностей человека и необходима другая машина. Для ускорения работ Тьюринг объявляет конкурс решения кроссвордов и находит ещё двоих членов своей группы: Джоан Кларк и Джона Гуда, людей совершенно не связанных с этим родом деятельности и которые никогда не занимались данной проблемой. И вместе они все же разгадывают секрет Энигмы.

Таким образом, здесь можно увидеть «метод неспециалиста».

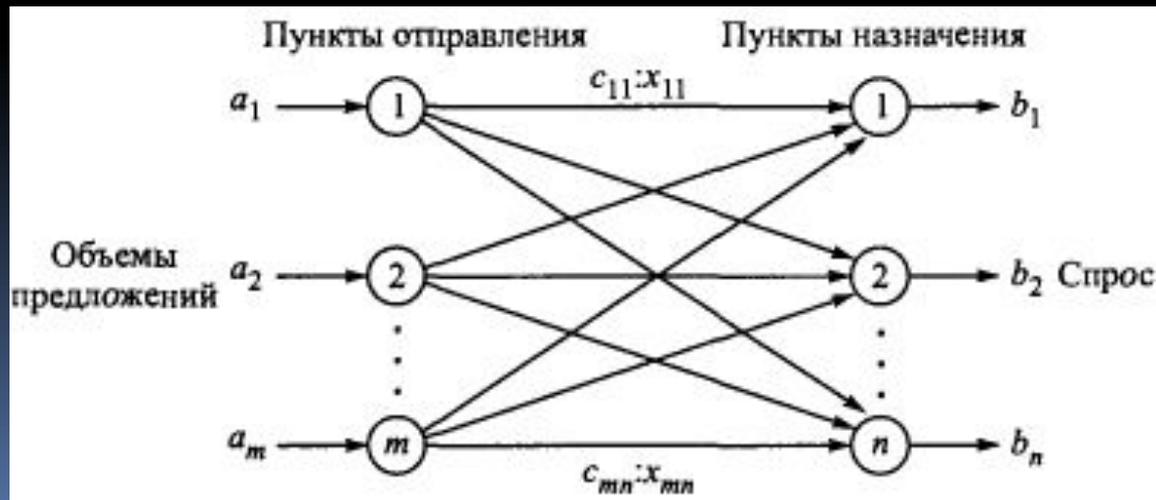


Линейное программирование

Транспортная задача является наглядным примером линейного программирования, имеющим обширные практические приложения не только к проблемам транспорта. Она выделяется в линейном программировании определённой экономической характеристикой, особенностями математической модели, наличием специфических методов решения.

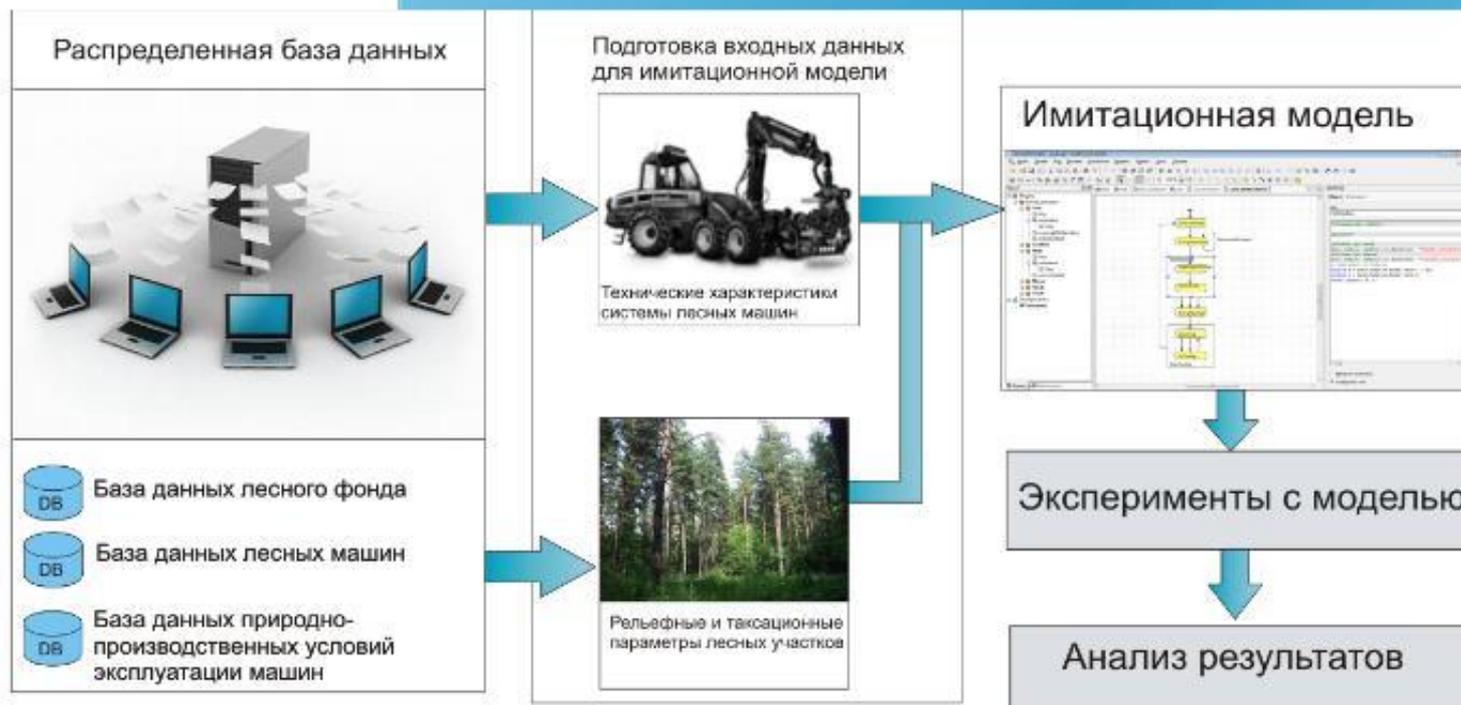
К задачам линейного программирования транспортного типа приходят при рассмотрении различных практических ситуаций, связанных с составлением наиболее экономичного плана перевозок продукции, управления запасами, назначением персонала на рабочие места, оборотом наличного капитала и многими другими.

На рис. показано общее представление транспортной задачи в виде сети с m пунктами отправления и n пунктами назначения, которые показаны в виде узлов сети. Дуги, соединяющие узлы сети, соответствуют маршрутам, связывающим пункты отправления и назначения. С дугой (i, j) , соединяющей пункт отправления i с пунктом назначения j , соотносятся два вида данных: стоимость c_{ij} перевозки единицы груза из пункта i в пункт j и количество перевозимого груза x_{ij} . Объем грузов в пункте отправления i равен a_i , а объем грузов в пункте назначения j - b_j . Задача состоит в определении неизвестных величин x_{ij} минимизирующих суммарные транспортные расходы и удовлетворяющих ограничениям, налагаемым на объемы грузов в пунктах отправления (предложения) и пунктах назначения (спрос).



Имитационное моделирование

Перед лесозаготовителями постоянно встает проблема подбора систем машин, позволяющих обеспечить бесперебойную работу в конкретных природно-производственных условиях с минимальными затратами. Особую значимость постановка данного вопроса приобретает при попытке обоснования эффективной технологии использования адаптивно-модульных лесных машин. Возникает необходимость анализа не отдельной лесозаготовительной единицы, а совокупности энергетических и технологических модулей, попарно функционирующих на лесосеке с возможностью их взаимозаменяемости, комбинирования и дополнения при выполнении основных и вспомогательных операций лесосечных работ.



Метод теории вероятности

Рассмотрим задачу с тремя дверьми и призами за ней: «Автомобиль или козы»? Условия задачи таковы: Вы участвуете в игре. Ведущий предлагает выбрать одну из трех дверей и рассказывает о том, что за одной из дверей находится выигрыш – автомобиль, за двумя другими дверями спрятаны козы. После того, как Вы остановили свой выбор на одной из дверей, ведущий, который знает что находится за каждой дверью, открывает одну из оставшихся двух дверей и демонстрирует, что за ней находится коза. А потом ведущий хитро так спрашивает: «Желаете ли Вы изменить свой выбор двери?» Увеличит ли изменение выбора шансы на выигрыш?

Если подумать: вот две закрытые двери, одну Вы уже выбрали и вероятность что за выбранной дверью автомобиль/коза 50% как и с подбрасыванием монетки.

