

**Структура ОАО «РЖД» и
документы,
регламентирующие его
деятельность**

- ▶ Государственное управление в сфере железнодорожного транспорта имеет трёхзвенную структуру.

**Министерство транспорта
Российской Федерации
(Минтранс России)**

**Федеральная служба
по контролю и надзору
в сфере транспорта
(Ространснадзор)**

**Федеральное агентство
железнодорожного транспорта
(Росжелдор)**

▶ *Министерство транспорта Российской Федерации (Минтранс России)* является федеральным органом исполнительной власти в области транспорта, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере железнодорожного транспорта и в целом транспортного комплекса.

▶ *Федеральная служба по надзору в сфере транспорта (Ространснадзор)* является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по контролю (надзору) в сфере транспорта, а также обеспечения транспортной безопасности.

▶ *Федеральное агентство железнодорожного транспорта (Росжелдор)* является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по реализации государственной политики, оказанию государственных услуг и управлению государственным имуществом в сфере железнодорожного транспорта, а также функции по оказанию государственных услуг

▶ ОАО «РЖД» учреждено Правительством Российской Федерации – **постановление Правительства Российской Федерации от 18 сентября 2003 г. №585** «О создании открытого акционерного общества «Российские железные дороги».

▶ Создание компании было осуществлено в соответствии с **постановлением Правительства Российской Федерации от 18 мая 2001 г. №384** «О программе структурной реформы на железнодорожном транспорте» и является итогом первого этапа реформирования железнодорожной отрасли.

▶ Свою деятельность ОАО «РЖД» начало **с 1 октября 2003 г.**

Миссия ОАО «РЖД»

удовлетворение рыночного спроса на перевозки, повышении эффективности деятельности, качества услуг и глубокой интеграции в евро-азиатскую транспортную систему

Главные цели деятельности ОАО «РЖД»

обеспечение потребностей государства, юридических и физических лиц в железнодорожных перевозках, работах и услугах, оказываемых железнодорожным транспортом

извлечение прибыли

Стратегические цели ОАО «РЖД»

увеличение масштаба транспортного бизнеса

повышение производственно-экономической эффективности

повышение качества работы и безопасности перевозок

глубокая интеграция в евро-азиатскую транспортную систему

повышение финансовой устойчивости и эффективности

► В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. №1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» ОАО «РЖД» включено в перечень открытых акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности и участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации.

► Учредителем и единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.

► От имени Российской Федерации полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

▶ ОАО «РЖД» в полном объёме **обеспечено лицензиями** на осуществление основных видов деятельности в области железнодорожного транспорта.

▶ Постановлением Правительства РФ от 21 марта 2012 г. №221 «О лицензировании отдельных видов деятельности на железнодорожном транспорте» утверждены:

▶ Положение о лицензировании деятельности по перевозкам железнодорожным транспортом пассажиров;

▶ Положение о лицензировании деятельности по перевозкам железнодорожным транспортом опасных грузов;

▶ Положение о лицензировании **погрузочно-разгрузочной деятельности** применительно к опасным грузам на железнодорожном транспорте.

Технические характеристики ОАО «РЖД»

Эксплуатационная длина железных дорог – 85,3 тыс. км

Протяженность электрифицированных линий – 43,4 тыс. км

Доля в грузообороте транспортной системы России – 45,3%

Доля в пассажирообороте транспортной системы России – 26,4%

Виды деятельности ОАО «РЖД»

грузовые перевозки

пассажирские перевозки в дальнем сообщении

пассажирские перевозки в пригородном сообщении

предоставление услуг инфраструктуры

предоставление услуг локомотивной тяги

ремонт подвижного состава

строительство объектов инфраструктуры

научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

содержание социальной сферы

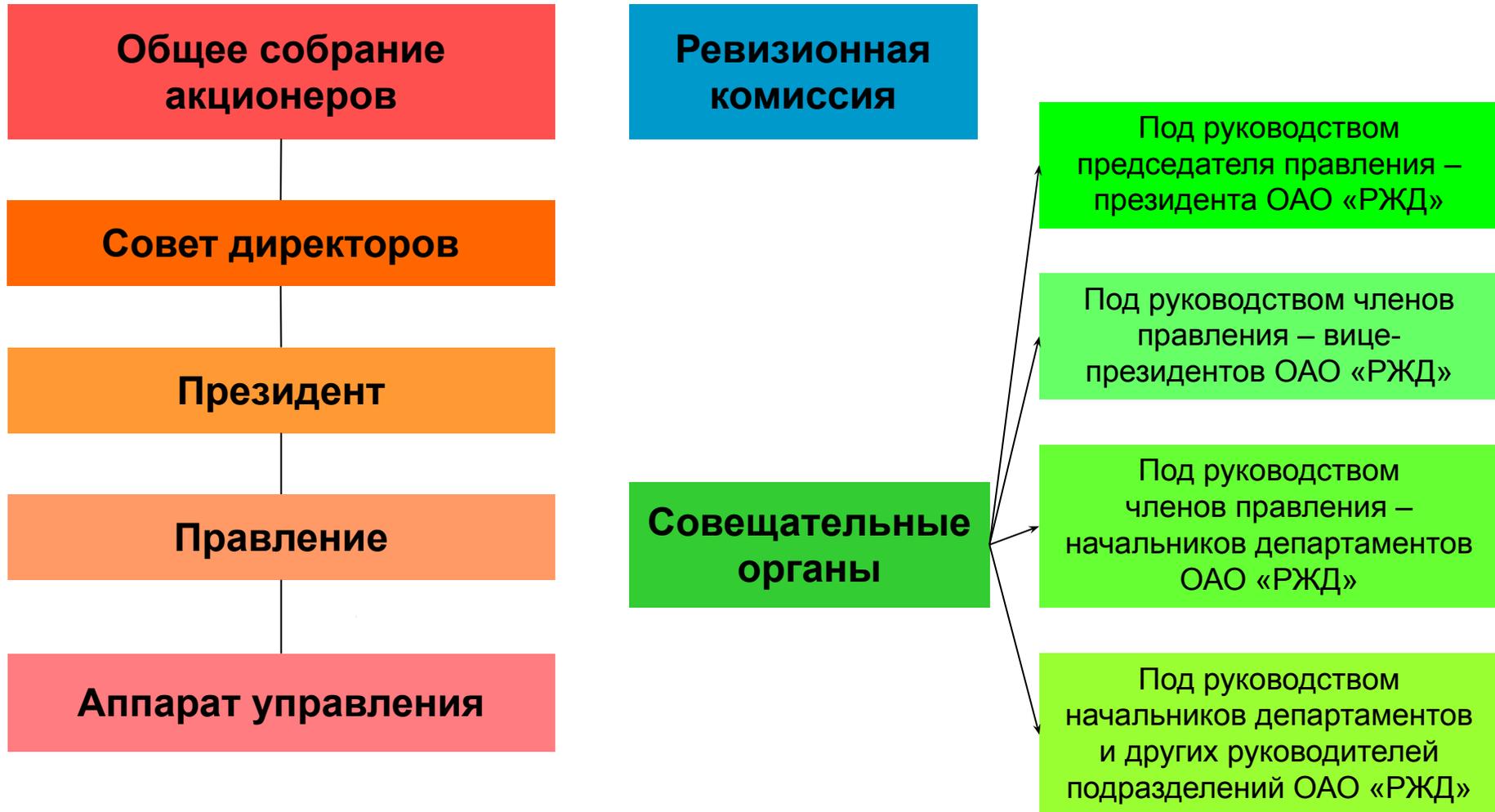
Обобщённая бизнес-модель холдинга «РЖД»



Система корпоративного управления

- ▶ ОАО «РЖД» является динамично развивающейся общенациональной **вертикально интегрированной** транспортной компанией.
- ▶ ОАО «РЖД» следует лучшей практике и стандартам корпоративного управления и признает его необходимым условием эффективности и успешности своей финансово-хозяйственной деятельности, повышения инвестиционной привлекательности компании и её дочерних обществ, а также обеспечения надлежащего проведения реформы железнодорожного транспорта.
- ▶ С 2005 года ОАО «РЖД» является членом некоммерческого партнерства «Национальный совет по корпоративному управлению».

Структура управления в ОАО «РЖД»



Принципы корпоративного управления ОАО «РЖД»

Обеспечение защиты прав акционера

Эффективная деятельность органов управления и контроля

Обеспечение раскрытия информации

Внедрение этических принципов в ОАО «РЖД»

Социальная ответственность

Система социальной поддержки работников ОАО «РЖД»

Эффективная система управления дочерними обществами

<p>Общее собрание акционеров</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Общее собрание акционеров – высший орган управления ОАО «РЖД». ▶ Единственный акционер ОАО «РЖД» – Российская Федерация. ▶ От имени Российской Федерации полномочия акционера осуществляется Правительством РФ. ▶ Решения общего собрания акционеров принимаются Правительством РФ единолично и оформляются письменно в форме постановлений и распоряжений Правительства РФ.
<p>Совет директоров ОАО «РЖД»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Совет директоров ОАО «РЖД» осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «РЖД».
<p>Президент ОАО «РЖД»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Президент ОАО «РЖД» – единоличный исполнительный орган ОАО «РЖД».
<p>Правление ОАО «РЖД»</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Правление ОАО «РЖД» как коллегиальный исполнительный орган осуществляет общее руководство хозяйственной деятельностью компании.
<p>Ревизионная комиссия</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Ревизионная комиссия осуществляет контроль над финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «РЖД».
<p>Совещательны е органы</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Совещательные органы образуются для предварительного рассмотрения возникающих рабочих

**Железные дороги
(Региональные
центры
корпоративного
управления — РЦКУ)**

- ▶ Восточно-Сибирская ж.д.
- ▶ Горьковская ж.д.
- ▶ Дальневосточная ж.д.
- ▶ Забайкальская ж.д.
- ▶ Западно-Сибирская ж.д.
- ▶ Калининградская ж.д.
- ▶ Красноярская ж.д.
- ▶ Куйбышевская ж.д.
- ▶ Московская ж.д.
- ▶ Октябрьская ж.д.
- ▶ Приволжская ж.д.
- ▶ Свердловская ж.д.
- ▶ Северная ж.д.
- ▶ Северо-Кавказская ж.д.
- ▶ Юго-Восточная ж.д.
- ▶ Южно-Уральская ж.д.

**Основные
функциональные
филиалы**

- ▶ Центральная дирекция инфраструктуры
- ▶ Центральная дирекция управления движением
- ▶ Дирекция тяги
- ▶ Дирекция по ремонту тягового подвижного состава
- ▶ Центральная дирекция по ремонту пути
- ▶ Центр фирменного транспортного обслуживания
- ▶ Главный вычислительный центр
- ▶ Дирекция скоростного сообщения
- ▶ Дирекция железнодорожных вокзалов
- ▶ Центральная станция связи
- ▶ Трансэнерго
- ▶ Росжелдорснаб
- ▶ Центральная дирекция по управлению терминально-складским комплексом
- ▶ Центральная дирекция по тепловодоснабжению
- ▶ Желдоручёт

Представительства

- ▶ Армения (г. Ереван)
- ▶ Венгрия (г. Будапешт)
- ▶ Германия (г. Берлин)
- ▶ Иран (г. Тегеран)
- ▶ Китай (г. Пекин)
- ▶ Польша (г. Варшава)
- ▶ Северная Корея (г. Пхеньян)
- ▶ Словакия (г. Братислава)
- ▶ Украина (г. Киев)
- ▶ Финляндия (г. Хельсинки)
- ▶ Франция (г. Париж)
- ▶ Чехия (г. Прага)
- ▶ Эстония (г. Таллин)

► В соответствии с **Концепцией организационного развития холдинга «РЖД» на период до 2015 года** (утверждена президентом ОАО «РЖД» 8 сентября 2011 г. №224) базовыми элементами целевой организационной модели компании являются **Корпоративный центр холдинга «РЖД»** и **бизнес-единицы** по отдельным видам деятельности, сгруппированные в **бизнес-блоки**.

Корпоративный центр

Общее собрание акционеров ОАО «РЖД»

Совет директоров ОАО «РЖД»

Президент (председатель правления) ОАО «РЖД»

Правление ОАО «РЖД»

Совещательные и координационные органы	
Комитеты	Рабочие группы
Комиссии	Штабы
Советы	

Транспортно-логистический

Пассажирские перевозки

Железнодорожные перевозки и инфраструктура

Международный инжиниринг и транспортное строительство

Социальный

Департаменты, управленческие, структурные подразделения

Орган управления – Департамент управления бизнес-блоком

Орган управления – Департамент управления бизнес-блоком

Орган управления – Департамент управления бизнес-блоком

Функции органов управления выполняют подразделения Корпоративного центра

Функции органов управления выполняют подразделения Корпоративного центра

Координация и контроль бизнес-единиц (филиалов и дочерних обществ)

Прочие филиалы, структурные подразделения и дочерние общества (ДО) ОАО «РЖД»

Бизнес-единицы по направлениям

Фирменное транспортное обслуживание
Оперирование подвижным составом
Терминально-складской комплекс и брокерские услуги
Логистика и оперирование грузовыми вагонами

Пассажирские перевозки в пригородном и дальнем сообщении
Скоростные и высокоскоростные пассажирские перевозки
Управление вокзальными комплексами
Ремонт и ТО пассажирского подвижного состава
Оказание прочих сервисных услуг пассажирам

Текущее обслуживание и ремонт инфраструктуры
Управление железнодорожными перевозками
Управление тяговым подвижным составом и локомотивными бригадами

Проектирование, строительство и эксплуатация объектов железнодорожной инфраструктуры за рубежом
Управление международными инфраструктурными проектами

Обучение и развитие персонала
Социальная инфраструктура
Услуги здравоохранения

Стратегическое развитие
Клиентоориентированность
Безопасность движения
Технологическая координация
Управление рисками
Техническая политика
Корпоративное управление
Инновации и инвестиции
Финансы и экономика
Управление персоналом и социальное развитие
Развитие системы управления
Внутрикорпоративный контроль и аудит
Информационные технологии
Взаимодействие с внешней средой
Безопасность и государственная тайна
Прочие

Центральный уровень

Региональный уровень

Органы управления региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД»

Органы управления региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД»

Органы управления региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД»

Органы управления региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД»

Структурные подразделения

Структурные подразделения региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД»

Структурные подразделения региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД»

Структурные подразделения региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД»

и блокировки (ШЧ)
Железнодорожные станции (ДС)
Дистанции электроснабжения (ЭЧ)
Путевые машинные станции (ПМС)

Н
Железные дороги (региональные центры корпоративного управления) – филиалы ОАО «РЖД», реализующие на региональном уровне делегированные им функции корпоративного центра

Линейный уровень

Дистанции погрузочно-разгрузочных работ (МЧ)
Агентства фирменного транспортного обслуживания

Моторвагонное депо (ТЧМ)
Вокзальные комплексы

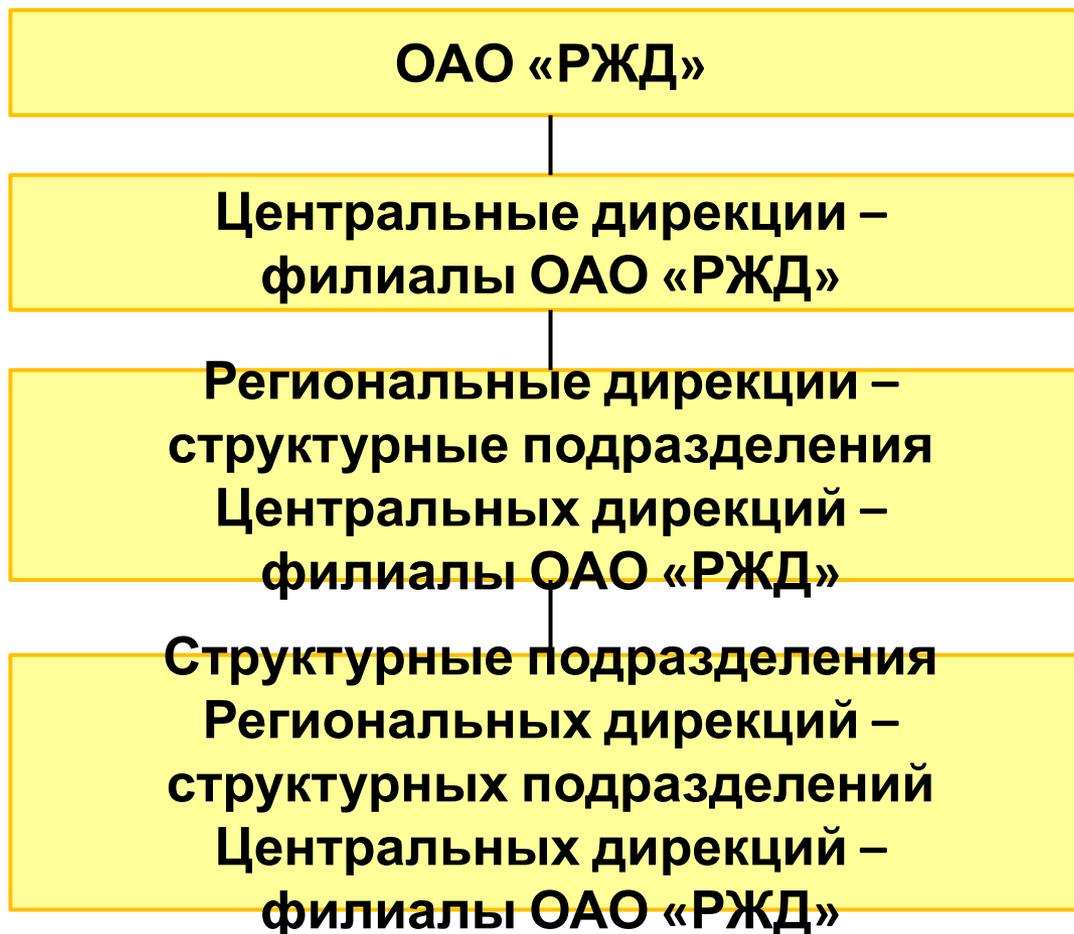
Центры организации работы железнодорожных станций (ДЦС)
Эксплуатационные локомотивные депо (ТЧЗ)
Дистанции пути (ПЧ)
Дистанции сигнализации, централизации

- ▶ **Корпоративный центр** играет роль единого центра принятия стратегических решений и формирования общих политик и стандартов.
- ▶ В Корпоративный центр входят:
 - правление холдинга;
 - совещательные органы холдинга (комитеты, комиссии, рабочие группы);
 - аппарат управления Корпоративного центра, состоящий из департаментов, управлений и других подразделений;
 - органы управления бизнес-блоками;
 - железные дороги — филиалы ОАО «РЖД» выполняют функции региональных центров корпоративного управления. ▶ Основной задачей железных дорог (РЦКУ) является обеспечение технологической и корпоративной координации работы территориальных подразделений филиалов и ДЗО ОАО «РЖД», осуществляющих свою деятельность в границах железных дорог.

Бизнес-блок	Задачи
Транспортно-логистический бизнес-блок	Холдинг формирует бизнес-модель международной перевозочной и логистической компании за счёт развития бизнеса в нерегулируемых сегментах: оперирование подвижным составом, развитие терминалов и складов, предоставление логистических услуг и логистический аутсорсинг, международные перевозки. При этом планируется продолжить системную работу по совершенствованию и повышению привлекательности базовой услуги железнодорожных перевозок.
Бизнес-блок «Пассажирские перевозки»	Задачами бизнес-блока являются разработка и предложение на рынок принципиально новых продуктов и услуг по привлекательным ценам, обеспечение конкурентоспособности железнодорожных перевозок с основными конкурентами – авиацией и автомобильным транспортом. В сфере перевозок в дальнем следовании компания стремится обеспечить доступную альтернативу пассажирского сообщения для всех регионов России и сохранить долю на рынке перевозок за счёт роста сегмента коротких поездок и государственного заказа. Развивается высокоскоростное и скоростное движения для роста мобильности населения между агломерациями. В сегменте пригородных перевозок компания стремится к развитию скоростной и доступной альтернативы личному автомобильному и общественному автобусному транспорту в крупных агломерациях.
Бизнес-блок «Железнодорожные перевозки и инфраструктура»	В рамках бизнес-блока ведётся работа по эффективному расширению перевозок и обеспечению их доступности, оптимизации издержек инфраструктуры, повышению возможностей для создания новых перевозочных и логистических продуктов (увеличение скорости поездов, надёжности оказания услуг инфраструктуры, повышение провозных способностей), развитию железнодорожной инфраструктуры как одной из основ роста национальной экономики и ориентации на удовлетворение возрастающего спроса на перевозки.
Бизнес-блок «Международный инжиниринг и транспортное строительство»	Направлением деятельности бизнес-блока является реализация проектов «под ключ» в сфере международного инжиниринга и транспортного строительства и, как результат, выход на новые рынки.
Социальный блок	Выделение социального блока подчеркивает значимость коллектива холдинга как ¹⁸ ключевого актива, способного обеспечить достижение долгосрочных целей развития, ¹⁸ ¹⁸ ¹⁸

- ▶ Хозяйственная деятельность осуществляется бизнес-единицами.
- ▶ **Бизнес-единица** – это часть крупной многопрофильной компании, осуществляющая специфические виды хозяйственной деятельности, имеющей ценность для их потребителя.
- ▶ Ключевыми характеристиками бизнес-единицы в системе управления холдинга «РЖД» являются самостоятельный результат хозяйственной деятельности и хозяйственный комплекс, обеспечивающий достижение этого результата.
- ▶ В организационно-правовом плане бизнес-единица может представлять собой структурное подразделение, филиал, дочернее или зависимое общество ОАО «РЖД».
- ▶ Каждая бизнес-единица выступает центром ответственности за результаты и эффективность соответствующей хозяйственной деятельности.
- ▶ Новая система управления создаёт основу для перехода ОАО «РЖД» на качественно новый уровень развития, открывает широкие возможности для роста и повышения конкурентоспособности, а значит, в конечном счёте и повышения благополучия своих сотрудников. При этом необходимо помнить, что любые изменения делаются людьми. Поэтому успех проводимых сегодня преобразований зависит от каждого работника компании, его понимания происходящих процессов, вовлеченности и осмысленного участия в них.

Действующая структура управления ОАО «РЖД» позволяет объединить все филиалы и их структурные подразделения для реализации стратегических целей.



Центральная дирекция управление движением (ЦД)

Основные задачи ЦД

организация и управление перевозочным процессом, коммерческой работой в сфере грузовых перевозок с целью обеспечения перевозок пассажиров, грузов, багажа и грузобагажа

формирование и проведение единой технической политики в области организации перевозок грузов и пассажиров, коммерческой работы в сфере грузовых перевозок

оптимизация использования пропускной и перерабатывающей способности инфраструктуры, технических средств и прогрессивных технологий в целях снижения себестоимости перевозок, обеспечения их эффективности

обеспечение безопасности движения, выполнение законодательства Российской Федерации об охране труда, пожарной безопасности и защите окружающей природной среды

Центральная дирекция инфраструктуры (ЦДИ)

Основные задачи ЦДИ

управление технологическим комплексом инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, в том числе обеспечение её посменной технической готовности к перевозке грузов и пассажиров

недопущение на инфраструктуру технически неисправного подвижного состава, машин и механизмов, потенциально создающих риски причинения вреда объектам инфраструктуры и неисполнения графика движения поездов

обеспечение безопасности движения поездов, охраны труда, пожарной, экологической и промышленной безопасности

Центральная дирекция по управлению терминально-складским комплексом (ЦМ)

Основная задача ЦМ

выполнение работ и оказание услуг на объектах терминально-складского комплекса, в том числе погрузочно-разгрузочные работы, хранение и складская обработка грузов, подготовка вагонов к перевозке

Центральная дирекция по ремонту пути (ЦДРП)

Основная задача ЦДРП

обеспечение функционирования магистрального железнодорожного транспорта путём проведения всех видов ремонта и реконструкции железнодорожного пути, сооружений и земляного полотна в объёмах, необходимых для бесперебойного и безопасного движения грузовых и пассажирских поездов

Центральная дирекция моторвагонного подвижного состава (ЦДМВ)

Основные задачи ЦДМВ

предоставление услуг моторвагонного подвижного состава

организация эксплуатации, содержания, технического обслуживания и ремонта моторвагонного подвижного состава по заказам перевозчиков

Центральная дирекция пассажирских обустройств (ЦДПО)

Основные задачи ЦДПО

предоставление услуг пользователям пригородной пассажирской инфраструктуры

содержание пригородной пассажирской инфраструктуры

реализация коммерческого потенциала пассажирских обустройств и прилегающих к ним территорий

Центральная дирекция по тепловодоснабжению (ЦДТВ)

Основная задача ЦДТВ

эффективное управление комплексом объектов стационарной теплоэнергетики, водоснабжения и водоотведения, в том числе оказание услуг по тепловодоснабжению и водоотведению объектов железных дорог ОАО «РЖД», а также на договорной основе сторонних потребителей в объёмах собственной генерации

Обзор бизнес-блока «Железнодорожные перевозки и инфраструктура»



Центральная дирекция инфраструктуры (ЦДИ)

Основные задачи по обслуживанию инфраструктуры железнодорожного транспорта:

- Оказание услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования и иных услуг, связанных с предоставлением этой инфраструктуры (ее элементов).
- Оказание услуг по предоставлению железнодорожных путей необщего пользования, принадлежащих обществу.
- Выполнение работ по эксплуатации, содержанию и ремонту инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования и железнодорожных путей необщего пользования.

ЦДИ состоит из шести хозяйств, обеспечивающих функционирование инфраструктурного комплекса:



хозяйство пути и сооружений

хозяйство механизации

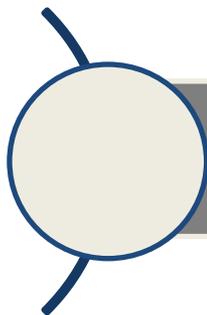
хозяйство диагностики и мониторинга инфраструктуры

вагонное хозяйство

хозяйство автоматики и телемеханики

хозяйство электрификации и электроснабжения

Центральная дирекция инфраструктуры (ЦДИ)



ХОЗЯЙСТВО ПУТИ И СООРУЖЕНИЙ

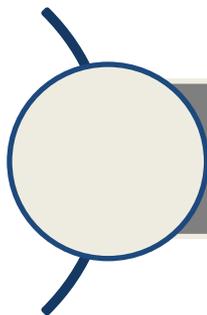
Основные задачи Управления пути и сооружений

Управление путевым комплексом инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, в том числе обеспечение его постоянной технической готовности к перевозке грузов и пассажиров

Обеспечение в путевом комплексе безопасности движения поездов, охраны труда, пожарной и экологической безопасности

Оптимизация и развитие своих производственных мощностей и трудовых ресурсов

Центральная дирекция инфраструктуры (ЦДИ)



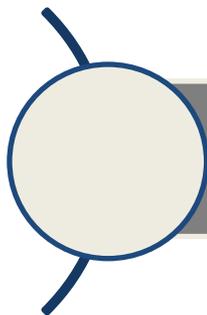
ХОЗЯЙСТВО МЕХАНИЗАЦИИ

Основные задачи Управления механизации

Организация эффективного использования парка специального подвижного состава территориальных дирекций по эксплуатации и ремонту путевых машин, в соответствии с планируемыми объёмами грузовых перевозок, текущего содержания и капитального ремонта объектов инфраструктуры, нормами использования и загрузки специального подвижного состава

Обеспечение безопасности движения поездов в процессе эксплуатации специального подвижного состава

Центральная дирекция инфраструктуры (ЦДИ)



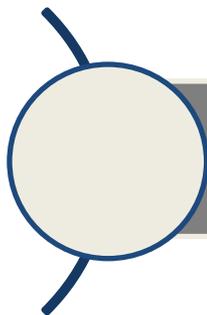
**хозяйство диагностики и мониторинга
инфраструктуры**

Основные задачи Управления хозяйством диагностики и мониторинга инфраструктуры

Мониторинг и диагностика технического состояния объектов железнодорожной инфраструктуры – контроль состояния объектов железнодорожной инфраструктуры по хозяйствам для планирования работ «по текущему состоянию» и контроля качества их выполнения

Диагностика, анализ и прогнозирование состояние объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта

Центральная дирекция инфраструктуры (ЦДИ)



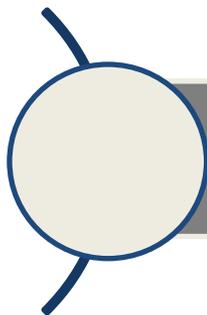
вагонное хозяйство

Основные задачи Управления вагонного хозяйства

Проведение единой научно-технической и инвестиционной политики в области создания и освоения новых грузовых и рефрижераторных вагонов

Организация совместно с железными дорогами их технического обслуживания, ремонта и модернизации в процессе эксплуатации при гарантированном обеспечении безопасности движения поездов и сохранности перевозимых грузов

Центральная дирекция инфраструктуры (ЦДИ)



ХОЗЯЙСТВО АВТОМАТИКИ И ТЕЛЕМЕХАНИКИ

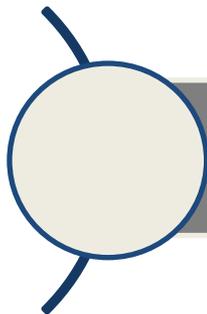
Основные задачи Управления автоматики телемеханики

Организация безопасной и надёжной работы технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики

Организация работы по созданию, изготовлению, внедрению, техническому обслуживанию, восстановлению и ремонту, эксплуатации и утилизации средств ЖАТ в хозяйстве автоматики и телемеханики ОАО «РЖД»

Обеспечение безопасности движения поездов, организация соблюдения законодательства Российской Федерации об охране труда, пожарной безопасности и защите окружающей природной среды в хозяйстве автоматики и телемеханики

Центральная дирекция инфраструктуры (ЦДИ)



хозяйство электрификации и электроснабжения

Основные задачи Управления электрификации и электроснабжения

Организация управления хозяйством электроснабжения с целью обеспечения надёжной работы устройств контактной сети, тяговых подстанций, электроснабжения автоблокировки и других нетяговых (стационарных) потребителей, входящих в инфраструктуру железнодорожного транспорта, для выполнения заданных размеров перевозок и соблюдения безопасности движения поездов

Взаимодействие с ОАО «ФСК ЕЭС» (Федеральная сетевая компания), ОАО «Холдинг МРСК» (Межрегиональные распределительные сетевые компании) и ОАО «СО ЕЭС» (Системный оператор) для решения технических вопросов обеспечения внешнего электроснабжения существующих объектов железнодорожного транспорта, входящих в инфраструктуру ОАО «РЖД»

Дирекция тяги (ЦТ)



Обеспечение потребности в эксплуатируемом парке локомотивов и локомотивных бригадах на планируемый объём перевозок грузов и пассажиров

20,5 тыс. локомотивов

16 региональных дирекций

140 тыс. работников

124,5 тыс. работников локомотивных бригад

Взаимодействие Дирекции тяги по оказанию услуг в перевозке пассажиров и грузов



Центральная дирекция управления движением (ЦД)



108 тысяч работников

3 управления и **5**
5 служб
5 центров управления тяговыми ресурсами

17 региональных дирекций

71 центр организации работы станций

5346 станций

Задачи

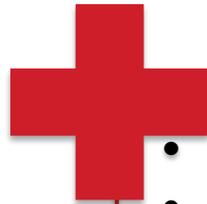
ЦД

Организация и управление перевозочным процессом, коммерческой работой в сфере грузовых перевозок с целью обеспечения перевозок пассажиров, грузов, багажа и грузобагажа

Оптимизация технологии управления вагонными парками в условиях реализации Целевой модели рынка грузовых перевозок

Оптимизация использования пропускной и перерабатывающей способности инфраструктуры, технических средств и прогрессивных технологий в целях снижения себестоимости перевозок, обеспечения их эффективности

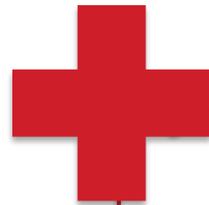
Железнодорожный транспорт: преимущества и недостатки



- **Массовость**
- **Регулярность перевозок (независимость от климатических условий, времени года и суток)**
- **Невысокая себестоимость**
- **Высокая безопасность**
- **Экологичность**

- **Привязанность к инфраструктуре**
- **Сложность организации перевозки «от двери до двери»**
- **Высокая стоимость сооружения железных дорог и относительно медленная отдача капитала**
- **Большой удельный вес условно-постоянных расходов**

Автомобильный транспорт: преимущества и недостатки



Высокая манёвренность и подвижность

- **Способность доставки грузов и пассажиров «от двери до двери»**
- **Высокая скорость доставки грузов**
- **Универсальность**
- **Низкая капиталоемкость**



- **Высокая себестоимость перевозок**
- **Низкая экологичность**
- **Большая трудоёмкость и низкая производительность труда**
- **Большая энергоёмкость**
- **Низкая безопасность движения**

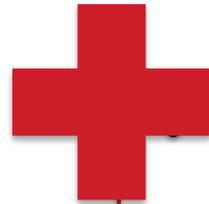
Морской транспорт: преимущества и недостатки



- **Возможность осуществления массовых межконтинентальных перевозок грузов**
- **Неограниченна линейная провозная и пропускная способность**
- **Самая низкая себестоимость перевозок грузов на дальние расстояния**
- **Небольшая энергоёмкость**

- **Высокая себестоимость перевозок**
- **Низкая экологичность**
- **Большая трудоёмкость и низкая производительность труда**
- **Большая энергоёмкость**
- **Низкая безопасность движения**

Речной транспорт: преимущества и недостатки



Высокая провозная и пропускная способность на глубоководных реках

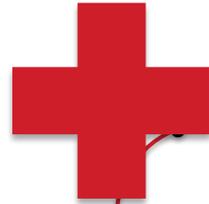
- **Невысокая себестоимость перевозок**
- **Небольшие удельные размеры капиталовложений, расход металла и топлива**



Зависимость от географии судоходных рек (несовпадение меридионального направления рек с основными широтными грузопотоками)

- **Сезонная зависимость от климатических условий**
- **Маленькая скорость доставки грузов**

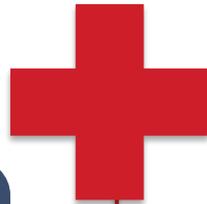
Трубопроводный транспорт: преимущества и недостатки



- **Высокая автоматизация и герметизация транспортировки (низкая трудоёмкость и отсутствие потерь груза)**
- **Самые низкие себестоимость и тарифная ставка**
- **Наименьшие удельные капитальные вложения на единицу перевозок**
- **Высокая экологичность и безопасность перевозок**

- **Узкая специализация – только для перекачки жидкого и газообразного топлива**

Авиационный транспорт: преимущества и недостатки



- **Высокая скорость и малые сроки доставки грузов и пассажиров**



- **Малая грузоподъёмность**
- **Высокая себестоимость и соответственно стоимость перевозок грузов**
- **Низкая безопасность**

Спасибо за внимание

