

Анализ сделки по приобретению Jaguar, Land Rover компанией Tata Motors



Tata Motors Limited (TML)

Tata Motors Limited (TML) — организация стоимостью 42 миллиарда долларов является крупнейшей автомобильной компанией в Индии и ведущим мировым производителем автомобилей, автобусов, спортивных автомобилей, грузовиков и оборонных транспортных средств. Годом основания компании считается 1945г.



В 2007 году Ford объявило о своих планах продать Jaguar Land Rover. 2 июня 2008 года Tata Motors купила английские премиальные бренды Jaguar и Land Rover за 2,3 млрд. долл. США.



- Jaguar Cars — бренд британской транснациональной автомобилестроительной компании Jaguar Land Rover. Штаб-квартира находится в пригороде Ковентри графства Уэст-Мидлендс. С 2008 года принадлежит индийской Tata Motors.
- Компания Jaguar была основана в 1922 году сначала как Swallow Sidecar Company и производила мотоколяски. После Второй мировой войны название было изменено на «Jaguar», чтобы избежать неблагоприятного сочетания «SS». В 1966 году объединилась с компанией British Motor Corporation, которая стала называться British Motor Holdings (BMH), в 1968 объединилась с Leyland Motor Corporation и переименована в British Leyland. В



Основным мотивом к приобретению были долгосрочные стратегические цели:

1. Возможность участвовать в двух быстрорастущих автомобильных сегментах;
2. Повышение ассортимента продукции на рынке;
3. Выход на рынок премиальных брендов;
4. Преимущества от поставщиков запчастей, дизайнерских услуг и техники;

Проблемы Tata Motors

Проблемы ликвидностью и невозможность погасить кредит в размере 3 млрд. долл. США

Глобальный финансовый кризис серьезно повлиял на автомобильную промышленность в целом, особенно на сегмент элитных автомобилей

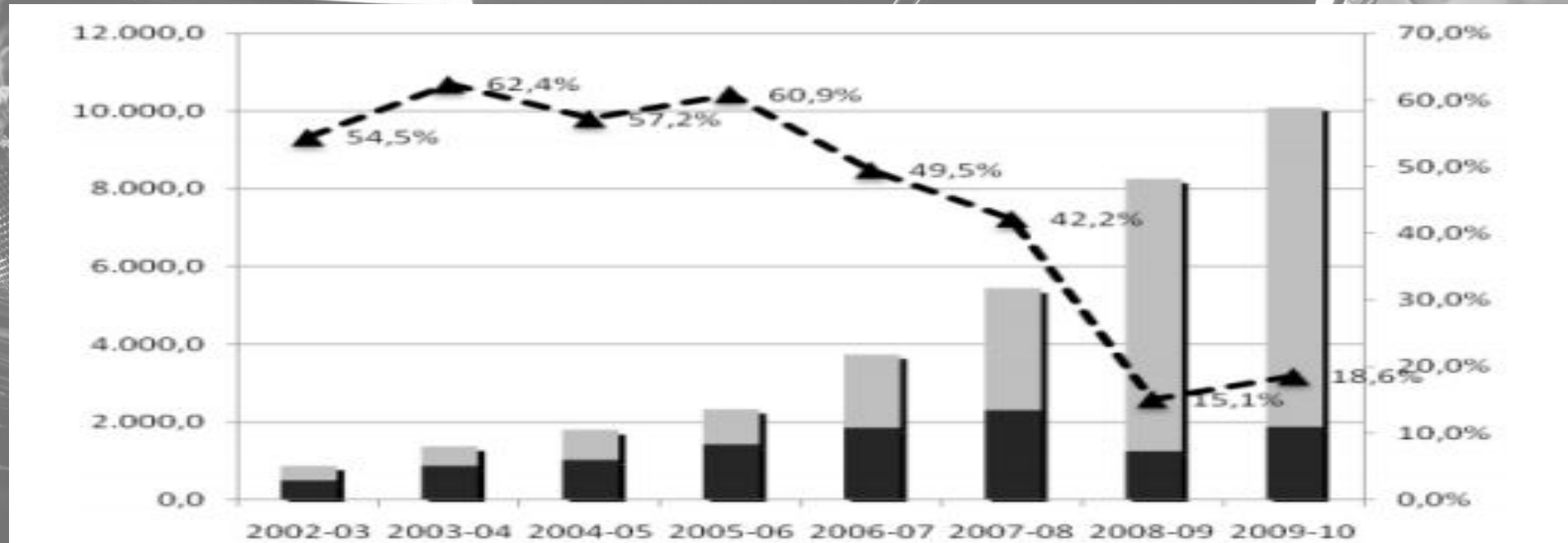
Рост цен на топливо

Ухудшение мирового имиджа

Сравнение спроса на автомобили в отрасли и в компании Tata Motors

	Объем продаж в автомобильной отрасли			Объем продаж Tata Motors		
	2007-2008	2008-2009	% изменения	2007-2008	2008-2009	% изменения
Грузовые автомобили	503218	415652	-17,4	312935	265373	-15,2
Пассажирские транспортные средства	1533268	1525313	-0,5	218055	207512	-4,8
Общее	2036486	1940965	-4,7	530990	472885	-10,9

Динамика коэффициента собственного капитала Tata Motors за 2002–10гг



Чистая прибыль и прибыль на акцию Tata Motors за 2006–2014 гг.

Год	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Чистая прибыль	1528,8	1913,4	2028,9	1001,2	2240	1811,8	1242,2	301,8	334,5
Прибыль на акцию	39,9	49,6	52,6	19,4	39,2	28,5	3,9	0,9	1,04

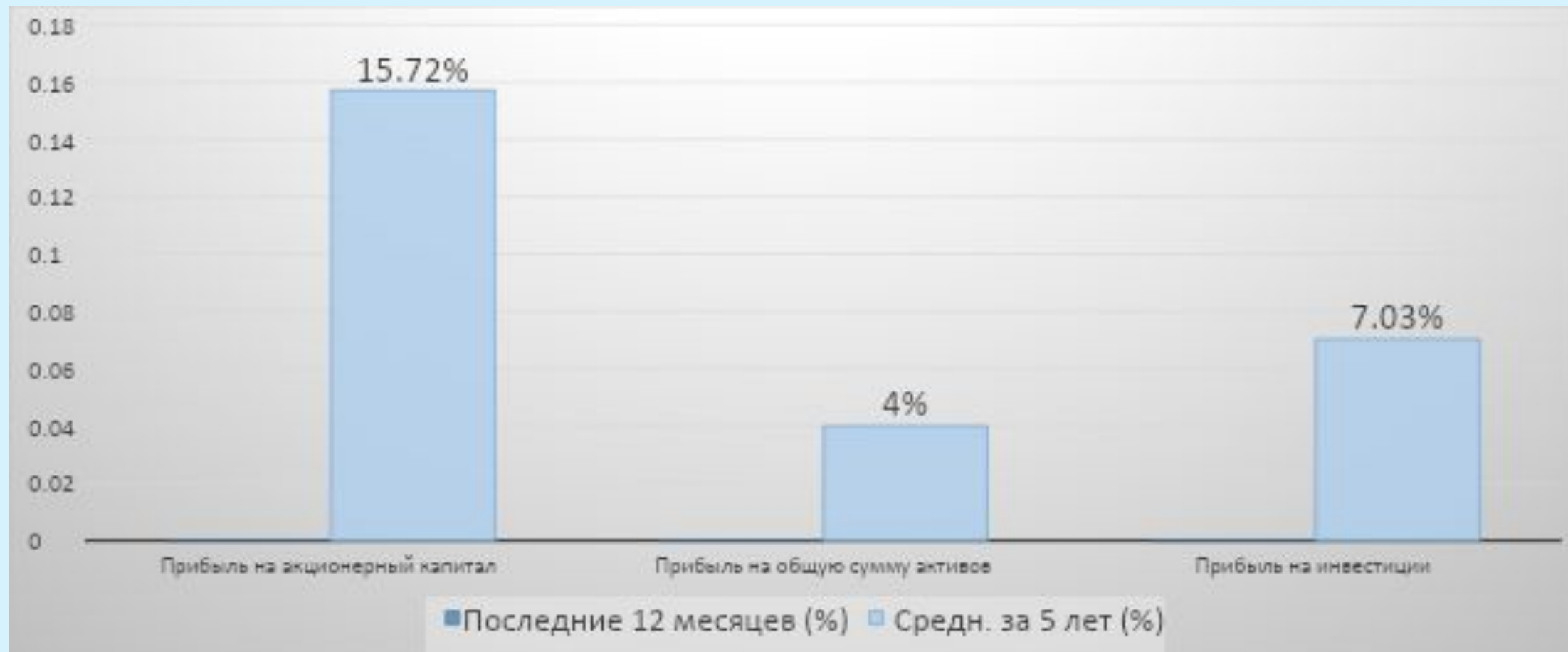
Сравнение финансовых показателей TataMotors за 2006–07 и 2008–09гг.

	До поглощения			После поглощения		
	2006-2007	2007-2008	Среднее	2008-2009	2009-2010	Среднее
Коэффициент текущей ликвидности	1,36	0,97	1,165	0,89	0,66	0,775
Коэффициент быстрой ликвидности	1,41	0,72	1,205	0,58	0,49	0,535
Коэффициент финансового левериджа	0,58	0,8	0,69	1,08	1,11	1,095
Отношение активов к долгосрочной задолженности	2,2	2,4	2,3	2,01	1,99	2
Коэффициент собственного капитала	0,48	0,52	0,5	0,46	0,46	0,455
Коэффициент выплаты дивидендов	0,35	0,33	0,34	0,35	0,44	0,395
Коэффициент чистой прибыли	6,9	6,9	6,9	3,8	5,9	4,85

Рентабельность: Средняя прибыль за последние 12 месяцев к 5-летней



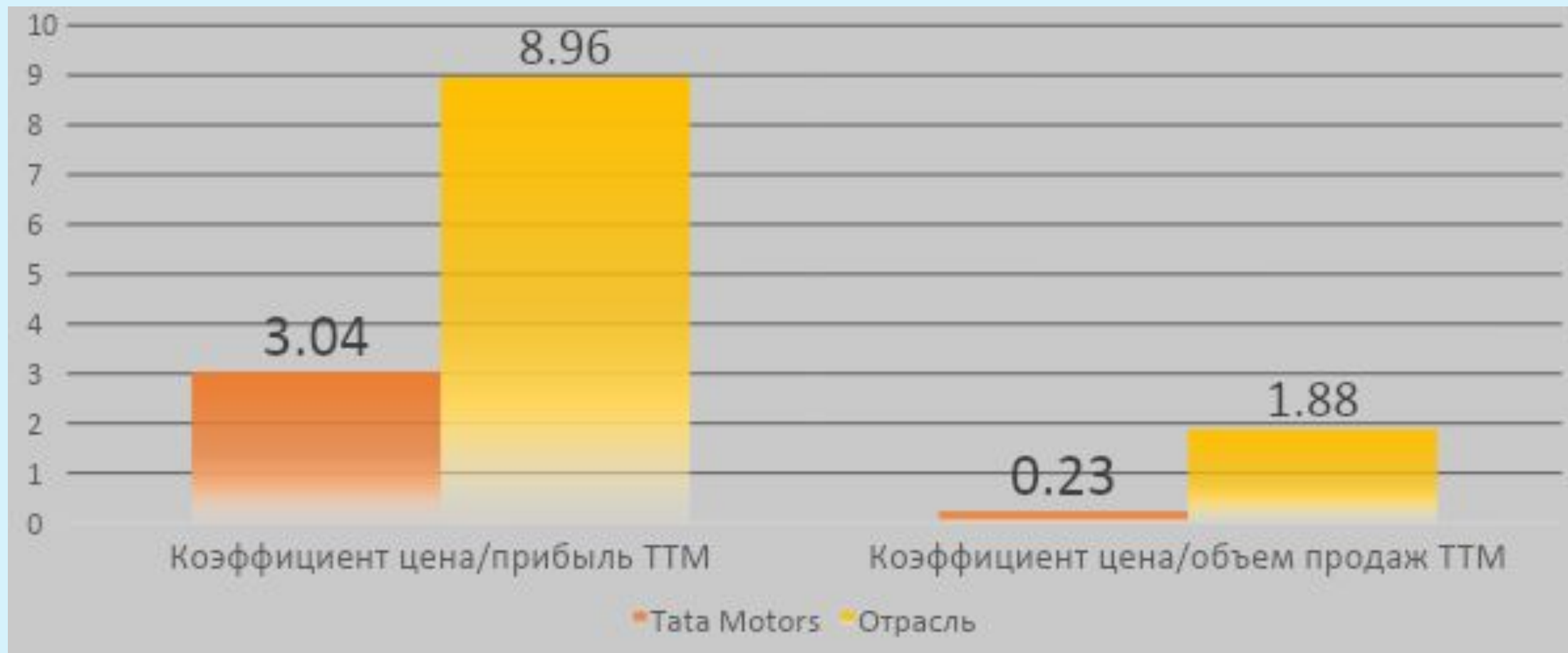
Эффективность управления: Средняя прибыль за последние 12 месяцев к 5-летней



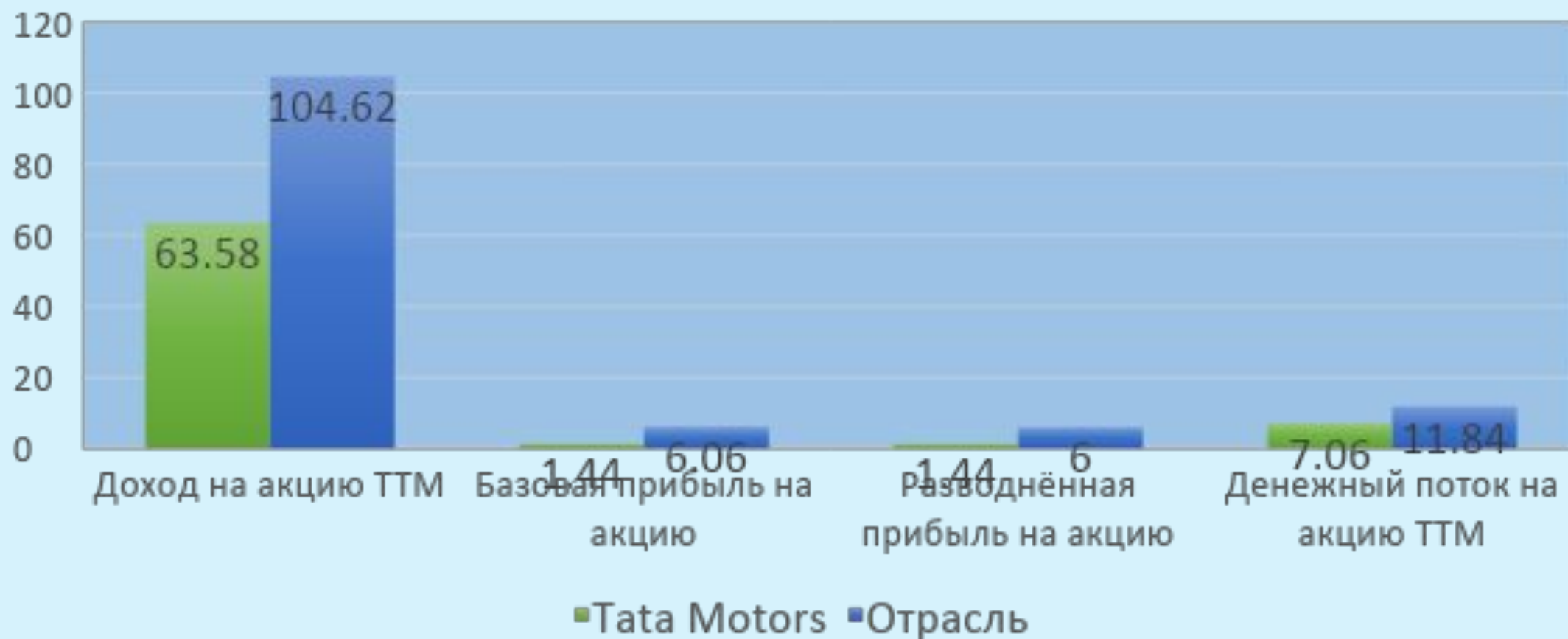
Экономический рост



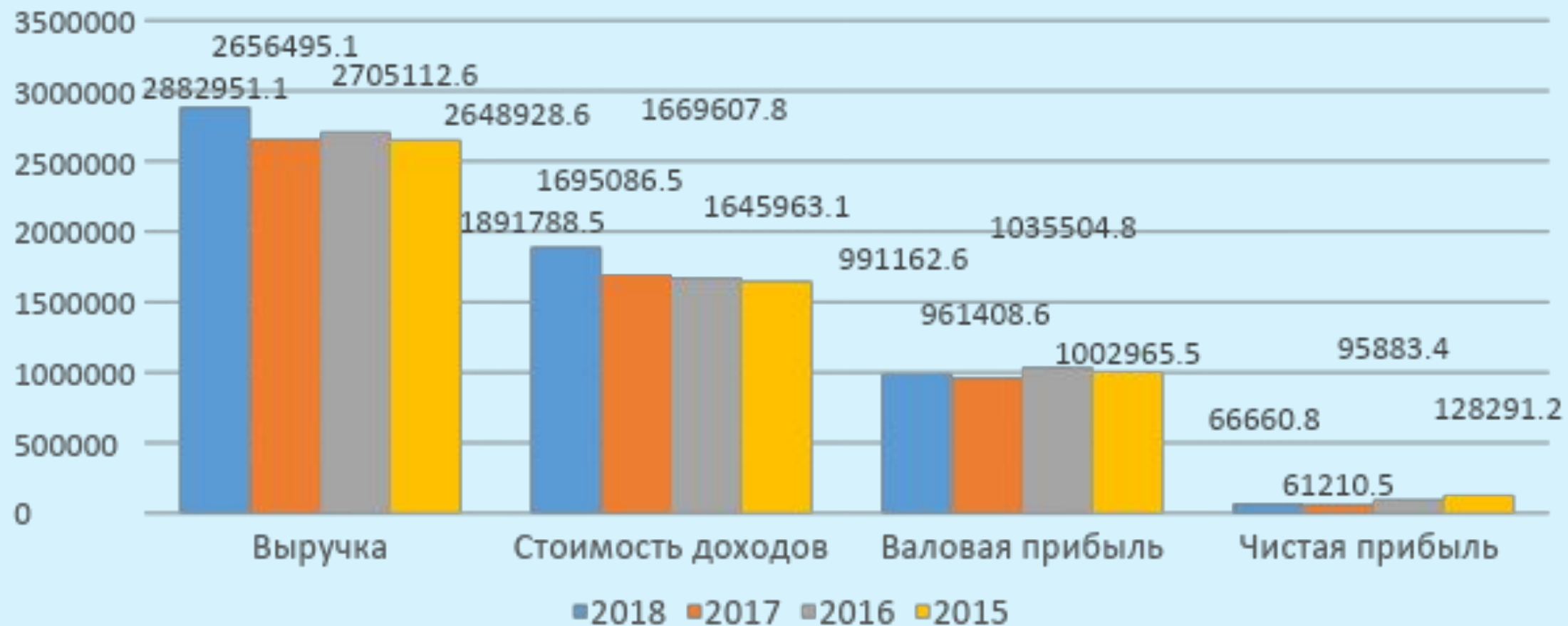
Отношение рыночной цены к номиналу



Данные на акцию



Общий доход



Дата	Цена	Откр.
01/04/2008	15,95	15,64
31/03/2008	15,44	15,68
28/03/2008	15,61	15,49
27/03/2008	15,45	16,45
26/03/2008	16,00	17,05
25/03/2008	17,16	17,03
24/03/2008	16,67	16,15

Дата	Цена	Открытие	Макс.	Мин.	Объем	Изменение %
13.11.2018	12,24	12,21	12,47	12,15	2,79M	0,99%
12.11.2018	12,12	12,67	12,67	12,05	4,03M	-7,55%
09.11.2018	13,11	13,16	13,28	12,98	1,88M	0,46%
08.11.2018	13,05	13,14	13,25	13,03	1,74M	-0,99%
07.11.2018	13,18	13,15	13,22	12,94	1,22M	1,31%
06.11.2018	13,01	13,03	13,21	12,95	1,92M	0,62%
05.11.2018	12,93	12,89	13,06	12,81	1,45M	1,33%
02.11.2018	12,76	12,99	12,99	12,69	2,00M	0,87%
01.11.2018	12,65	12,33	12,68	12,20	2,70M	3,60%
31.10.2018	12,21	12,24	12,48	12,06	1,47M	0,99%

Продаж Jaguar в России

Год	S-Type	XF	XJ	XK	X-Type	Всего	Динамика
2006	150	—	105	54	584	893	▲ 71 %
2007	180	—	120	112	723	1135	▲ 27 %
2008	32	826	124	123	584	1689	▲ 49 %
2009	—	578	63	51	241	933	▼ 45 %
2010	—	573	225	45	15	858	▼ 8 %
2011	—	765	381	35	1	1182	▲ 38 %
2012	—	1059	406	41	—	1506	▲ 27 %

Результаты сделки

Позволило компании выйти на рынок премиальных автомобилей

Новые рынки: развитые и быстро развивающиеся страны.

Tata Motors Group-Jaguar Land Rover

TATA MOTORS

JAGUAR LAND ROVER



TATA

JAGUAR

LAND ROVER

TO BE THE WORLD'S PERFORMANCE BRAND OF CHOICE

TO BE THE WORLD'S PREMIUM SUV BRAND OF CHOICE

MORE GREAT PRODUCTS
CUSTOMER FIRST
ENVIRONMENTAL INNOVATION

A blue-tinted image of a Bentley Continental GT. A pair of glasses is placed on the hood of the car, with the lenses positioned over the headlights. The Bentley logo is visible on the front grille.

Спасибо за внимание!