

# Производственная структура и производственная программа предприятия

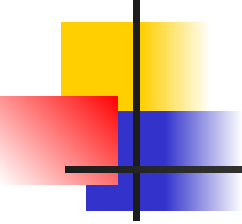




# План:

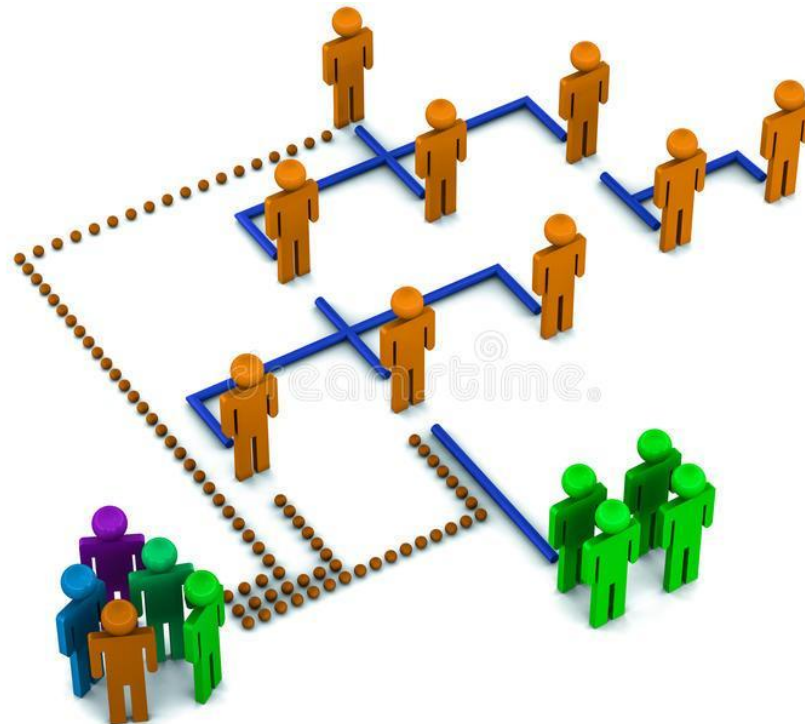
---

1. **ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ**
2. **СОДЕРЖАНИЕ И ЗНАЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ;**
3. **НАТУРАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ;**
4. **СТОИМОСТНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ.**



---

# 1. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ





# Структура предприятия

**Структура предприятия**

**Производственная** –  
состав производственных  
подразделений (цехов и  
служб), а также характер  
их взаимосвязи

**Организационная** –  
определяющая  
соотношение  
исполнительных и  
управленческих звеньев

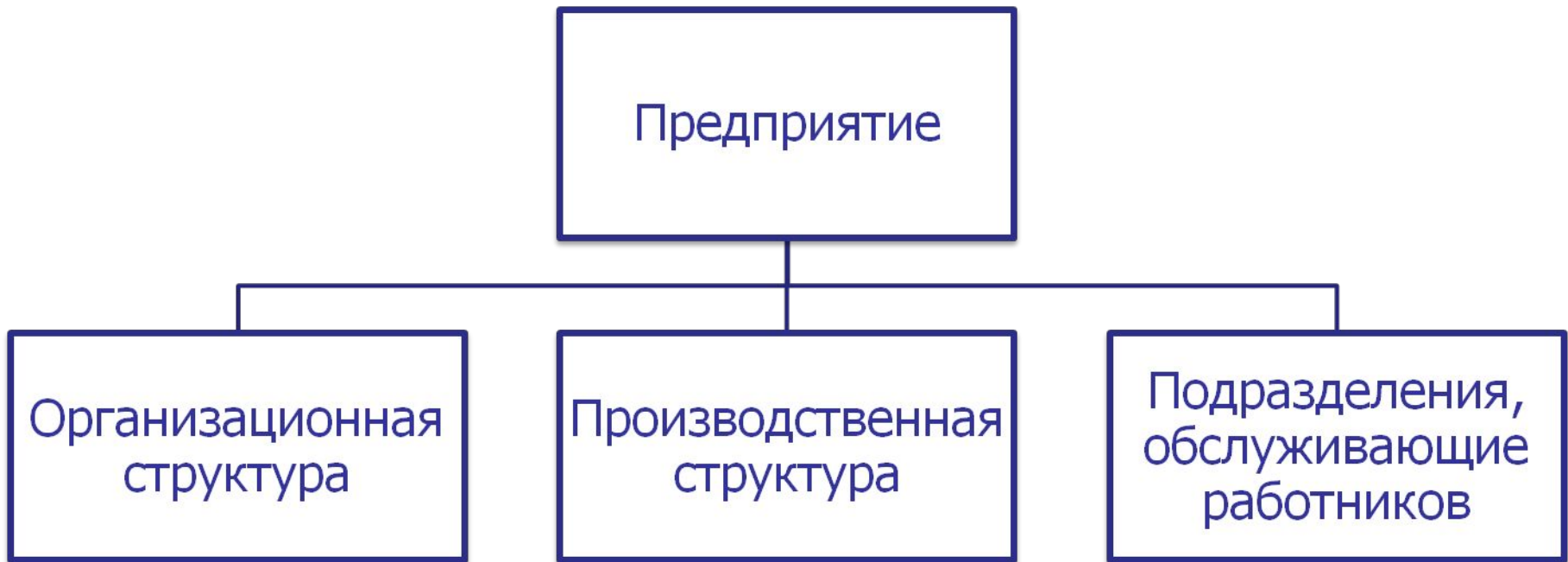


# Структура предприятия

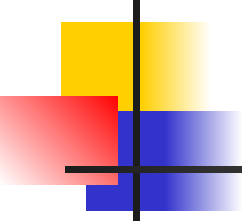
---

Общая структура — это состав производственных звеньев (производственная структура), а также организаций по управлению предприятием (организационная структура управления) и по обслуживанию работников (например, блок питания, здравпункт, библиотека и т.п.), их количество, величина и соотношение между ними и по размеру занятых площадей, численности работников и пропускной способности.

# Структура предприятия



# Производственная структура предприятия



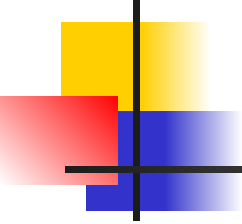
---

**Производственная структура** — это часть общей структуры, в частности состав производственных подразделений предприятия (производств, цехов, хозяйств), их взаимосвязь, порядок и формы кооперирования, соотношение по численности занятых работников, стоимости оборудования, занимаемой площади и территориальному размещению.

# Производственная структура предприятия







# Производственная структура предприятия

---

***Производственная структура предприятия  
зависит от :***

- характера продукции и метода ее изготовления;
- объема выпуска продукции;
- уровня и форм специализации и кооперирования предприятия.

# Система организации всех видов деятельности предприятия:

- 1) Организация основного процесса производства – техническая подготовка производства и контроль за качеством продукции;
- 2) Обслуживание основного процесса производства – снабжение и обеспечение работоспособности инструментального, ремонтного и энергетического хозяйства, хранение готовых изделий;
- 3) Обеспечение эффективного взаимодействия служб и подразделений предприятия – управление кадрами, экономическая и финансовая деятельность, переработка информации, маркетинг, административная работа и т. д.



# Производственный процесс:

---

совокупность трудовых и естественных процессов, в результате взаимодействия которых сырье и материалы превращаются в готовую продукцию или услугу определенного вида.

***Экономическая сущность производственного процесса проявляется в формировании добавленной стоимости.***

## Цехи

Основные

Вспомогательные

Побочные

## Производственный процесс предприятия

**Основной** процесс обеспечивает изготовление товарной продукции предприятия

**Вспомогательный** процесс обеспечивает нормальное течение основного производства

**Побочное** производство – отвечает за процесс переработки отходов основного производства или их утилизацию

# Стадии производственного процесса:





# Технологический процесс:

---

**Основная и важнейшая часть производственного процесса, содержащая целенаправленные действия, связанные с изменением размеров, геометрической формы или физико-химических свойств предметов труда, выполняемые в определенной последовательности.**

# Принципы организации производства

- 1. Принцип специализации** – это закрепление за каждым цехом, производственным участком, рабочим местом технологически однородной группы или строго определенной номенклатуры изделий;
- 2. Принцип непрерывности процесса** – означает обеспечение движение предмета труда с одного рабочего места на другое без задержек и остановок;
- 3. Принцип пропорциональности** – согласованность в продолжительности и производительности всех взаимосвязанных подразделений производства;
- 4. Принцип параллельности** – предусматривает одновременное выполнение отдельных операций и процессов;

# Принципы организации производства

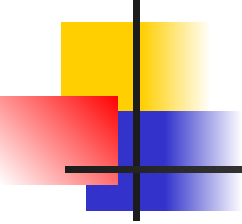


**5. Принцип прямоточности** – предметы труда в процессе обработки должны иметь кратчайшие маршруты по всем стадиям и операциям производственного процесса;

**6. Принцип ритмичности** – состоит в регулярности и устойчивости хода всего процесса, что обеспечивает производство одинакового или равномерно увеличивающегося количества продукции за равные промежутки времени;

**7. Принцип гибкости** – требует быстрой адаптации производственного процесса к изменению организационно - технических условий, связанных с изготовлением новой продукции.





---

## **2. СОДЕРЖАНИЕ И ЗНАЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ**



# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОГРАММА ПРЕДПРИЯТИЯ

*(план производства и реализации  
продукции)*

**система заданий по:**

- **стоимостному объему,**
- **номенклатуре,**
- **качеству продукции, производимой и реализуемой за определенный период времени.**

# ЗНАЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ

**ПРОИЗВОДСТВО  
ПРОДУКЦИИ  
ВСЕГДА  
ОРИЕНТИРОВАНО  
НА ПОТРЕБНОСТИ  
КОНКРЕТНОГО  
ПОТРЕБИТЕЛЯ!**

- **ОСНОВНОЙ ПАРАМЕТР, СЛУЖАЩИЙ БАЗОЙ ДЛЯ РАСЧЕТА ВСЕХ ОСТАЛЬНЫХ РАЗДЕЛОВ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНА;**
- **ЛИМИТИРУЕТСЯ ВОЗМОЖНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.**

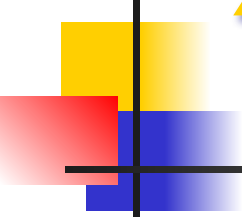
# **ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ**

- ДОГОВОРА С НЕПОСРЕДСТВЕННЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ;**
- ДОГОВОРА С ДИЛЕРАМИ И ДРУГИМИ ПОСРЕДНИКАМИ;**
- КОНТРАКТЫ НА ТОВАРНЫХ БИРЖАХ;**
- ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЗАКАЗЫ И КОНТРАКТЫ;**
- РЕЗУЛЬТАТЫ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ.**

# ПРОДУКЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ



# КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ ПО ХАРАКТЕРУ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ СВОЙСТВ



- **ПРОДУКТЫ,  
ТОВАРЫ.**

- **УСЛУГИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО  
ХАРАКТЕРА:**

- **РЕМОНТ,**
- **НАЛАДКА,**
- **ТЕХНИЧЕСКОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ,**
- **ДРУГИЕ ВИДЫ РАБОТ.**

# КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ ПО ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ РОЛИ В ОБЩЕСТВЕ

- **СРЕДСТВА  
ПРОИЗВОДСТВА:  
СРЕДСТВА ТРУДА И  
ПРЕДМЕТЫ ТРУДА**

- **ПРЕДМЕТЫ  
ПОТРЕБЛЕНИЯ**

- **ВОЕННАЯ  
ПРОДУКЦИЯ**

- **УСЛУГИ**



# КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ ПО СТЕПЕНИ ОБРАБОТАННОСТИ

- **СЫРЬЕ**

предметы труда, на изъятие которых из природы затрачен труд

- **МАТЕРИАЛЫ**

предметы труда, поступившие в производственный процесс после определенной обработки

- **ПОЛУФАБРИКАТЫ**

частично обработанные предметы труда, находящиеся вне процесса обработки

- **НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

предметы труда, находящиеся в данный момент в процессе обработки

- **ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ**

изделие, которое может быть использовано в производственном и личном потреблении





# КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ ПО НАЗНАЧЕНИЮ

- **КОНЕЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ**

**готовая продукция, поступающая непосредственно потребителю как объект долгосрочного использования или предмет потребления.**

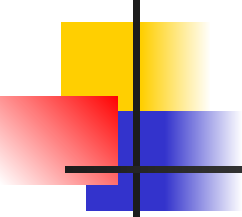
- **ПРОМЕЖУТОЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ**

**продукция, изготовление которой закончено в отрасли или на предприятии, но подлежит использованию для изготовления более сложной продукции.**



# ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ

- **ВЫПОЛНЕНЫ ВСЕ СТАДИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА ПО ЕЕ ИЗГОТОВЛЕНИЮ;**
- **УКОМПЛЕКТОВАНА ИНСТРУКТИВНЫМИ МАТЕРИАЛАМИ, ЗАПЧАСТЯМИ, ПРИСПОСОБЛЕНИЯМИ;**
- **ПРИНЯТА ОТК;**
- **ОФОРМЛЕНА НА СКЛАДЕ.**



# КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ ПО МЕТОДАМ ОБОСНОВАНИЯ (ФОРМИРОВАНИЯ НОМЕНКЛАТУРЫ)

## • ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ

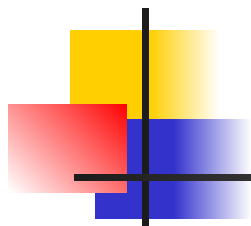
**по государственным  
контрактам  
(финансируется  
из бюджета страны).**

**по госзаказам  
(финансируется из  
собственных средств и  
кредитных ресурсов).**

## • ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ

**по договорам  
с потребителями и  
посредниками.**

**формируется  
предприятием  
на основе изучения  
рыночного спроса.**



# **3. НАТУРАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ**

# НАТУРАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ:

**ОБЪЕМ  
ПРОИЗВОДСТВА  
В НОМЕНКЛАТУРЕ  
И АССОРТИМЕНТЕ,  
ВЫРАЖЕННЫЙ  
В НАТУРАЛЬНЫХ  
ЕДИНИЦАХ  
ИЗМЕРЕНИЯ**

- **НОМЕНКЛАТУРА**

**ПЕРЕЧЕНЬ ОТДЕЛЬНЫХ  
ВИДОВ ПРОДУКЦИИ**

- **АССОРТИМЕНТ**

**РАЗНОВИДНОСТИ  
ИЗДЕЛИЙ В  
ПРЕДЕЛАХ  
ОПРЕДЕЛЕННОЙ  
НОМЕНКЛАТУРЫ**

- **КАЧЕСТВО  
ПРОДУКЦИИ.**



# КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ

**СПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ  
УДОВЛЕТВОРИТЬ ОПРЕДЕЛЕННЫЕ  
ПОТРЕБНОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЯ  
В ЗАВИСИМОСТИ ОТ СВОЕГО НАЗНАЧЕНИЯ**

- **МЕТОДЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ:**
  - ▣ **СЕРТИФИКАЦИЯ;**
  - ▣ **СТАНДАРТИЗАЦИЯ;**
  - ▣ **УНИФИКАЦИЯ.**

# ПОКАЗАТЕЛИ КАЧЕСТВА

## • ЕДИНИЧНЫЕ

### ОТДЕЛЬНЫЕ СВОЙСТВА:

- НАЗНАЧЕНИЕ – ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ;
- НАДЕЖНОСТЬ И ДОЛГОВЕЧНОСТЬ;
- ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ;
- ЭРГОНОМИЧЕСКИЕ;
- ЭСТЕТИЧЕСКИЕ;
- СТАНДАРТИЗАЦИИ И УНИФИКАЦИИ;
- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ.

## • КОМПЛЕКСНЫЕ

- СОРТА;
- МАРКИ;
- КЛАССЫ.

## • ОБОБЩАЮЩИЕ

- ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЦЕЛОМ.



# УРОВНИ КАЧЕСТВА

- **АБСОЛЮТНЫЙ**

**ПОКАЗАТЕЛИ КАЧЕСТВА  
ОТДЕЛЬНОГО ПРОДУКТА**

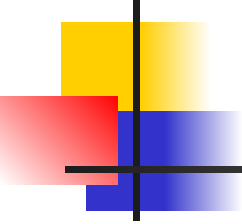
- **ОТНОСИТЕЛЬНЫЙ**

**ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ  
СРАВНЕНИЕМ АБСОЛЮТНЫХ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ  
КОНКРЕТНОГО ПРОДУКТА  
С ОБРАЗЦОВЫМИ,  
ДАННОЙ И ДРУГИХ ФИРМ,  
АНАЛОГИЧНЫМИ**

- **ПЕРСПЕКТИВНЫЙ**

**УЧИТЫВАЕТ РАЗВИТИЕ  
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ  
ПРЕДПОЧТЕНИЙ**





---

## **4. СТОИМОСТНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ**

# ВЫПУСК (ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ)

- В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ за год

$$V = f (V_i; P_j)$$

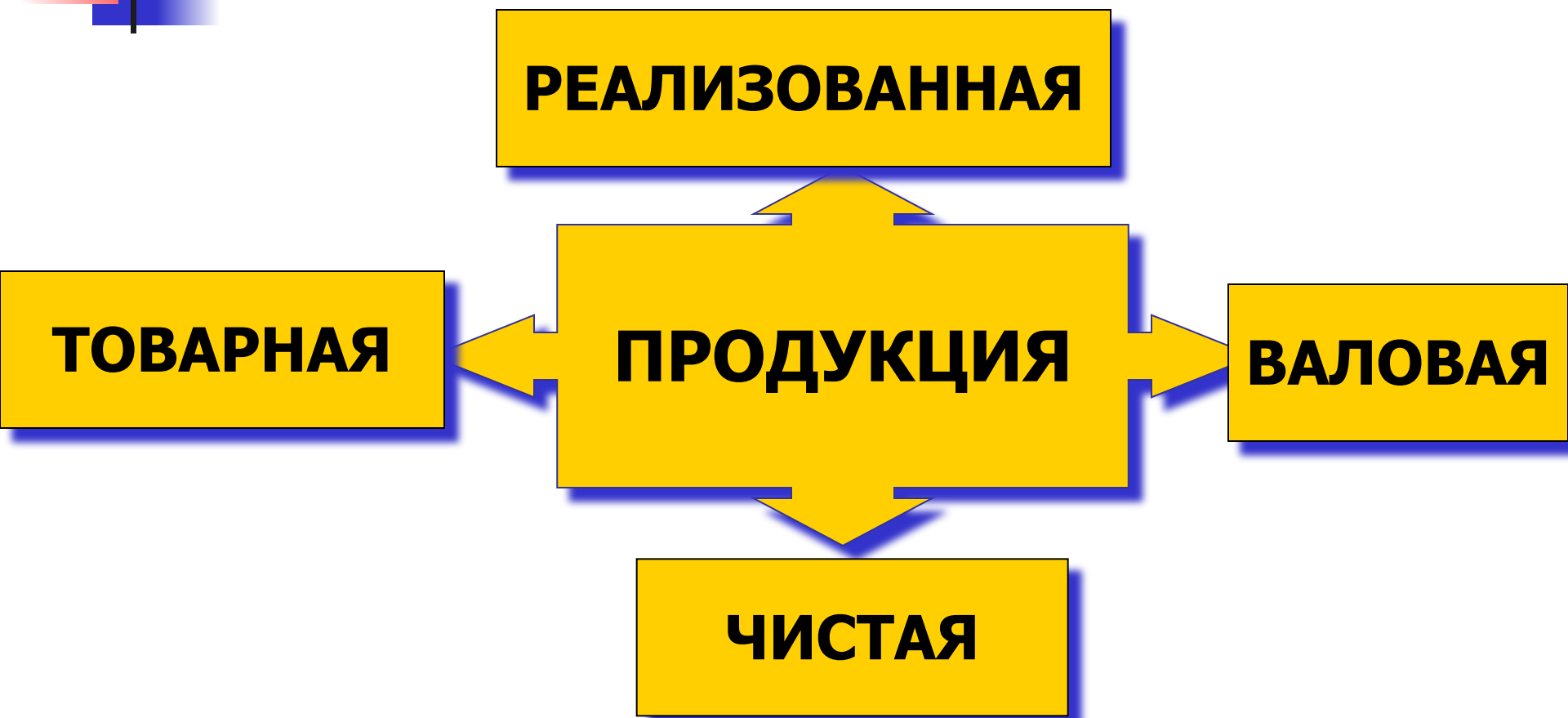
- $V_i$  – объем продукции в соответствии с номенклатурой и ассортиментом;
- $P_j$  – работы и услуги по видам.

- В СТОИМОСТНОМ ВЫРАЖЕНИИ

$$V = \Sigma (C_i * V_i)$$

- $C$  – цена отдельного вида продукции, руб./шт.

# СТОИМОСТНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ



# ТОВАРНАЯ ПРОДУКЦИЯ

**ДЕНЕЖНАЯ ОЦЕНКА ПРОДУКЦИИ,  
ПРОИЗВЕДЕННОЙ ДЛЯ ОТПУСКА НА СТОРОНУ  
ЗА ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПЕРИОД**

## **ВКЛЮЧАЕТ СТОИМОСТЬ:**

- ▣ **готовой продукции, предназначенной для реализации и своему капитальному строительству;**
- ▣ **полуфабрикатов своей выработки, запчастией и продукции вспомогательных, подсобных хозяйств, предназначенных для отпуска сторонним организациям;**
- ▣ **работ и услуг промышленного характера для сторонних (Р);**
- ▣ **тары, не входящей в оптовую цену.**

# ВАЛОВАЯ ПРОДУКЦИЯ

**СТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ, РАБОТ, УСЛУГ,  
ПРОИЗВЕДЕННЫХ ДЛЯ ВНЕШНИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
И ВНУТРЕННЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ,  
НЕЗАВИСИМО ОТ СТЕПЕНИ ГОТОВНОСТИ  
ЗА ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПЕРИОД**

$$\text{ВП} = \text{ТП} + (\text{НЗП}_k - \text{НЗП}_n)$$

## **ВКЛЮЧАЕТ СТОИМОСТЬ:**

- ▣ **ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ;**
- ▣ **ИЗМЕНЕНИЯ ОСТАТКОВ ПО НЕЗАВЕРШЕННОМУ  
ПРОИЗВОДСТВУ**

# РЕАЛИЗОВАННАЯ ПРОДУКЦИЯ

**ТОВАРНАЯ ПРОДУКЦИЯ, ОТПУЩЕННАЯ  
ПОКУПАТЕЛЮ И ОПЛАЧЕННАЯ ИМ  
ЗА ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПЕРИОД**

$$РП = ТП + (ОП_{Н} - ОП_{К})$$

- **ОП - ОТГРУЖЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ –**
  - **ОТПРАВЛЕННАЯ ПОКУПАТЕЛЮ, НО НЕ ОПЛАЧЕННАЯ ИМ.**

Товарная и реализуемая продукция по составу не отличаются, количественно они различаются на величину остатков нереализованной готовой продукции.



# ЧИСТАЯ ПРОДУКЦИЯ

---

$$\text{ЧП} = \text{ТП} - (\text{М} + \text{А})$$

$$\text{ЧП} = \text{ЗПл} + \text{П}$$

- **М** - материальные затраты на производство, руб.;
- **А** - амортизационные отчисления, руб.

- **ЗПл** – зарплата, руб.;
- **П** – прибыль, руб.

- **ВНОВЬ ПРОИЗВЕДЕННАЯ СТОИМОСТЬ;**
- **СТОИМОСТНОЙ ЭКВИВАЛЕНТ ЖИВОГО ТРУДА.**

**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!**