



ОБЪЕДИНЕННАЯ  
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ

Открытое акционерное общество ОАО «ВЗРТО»

## **О приоритетных направлениях деятельности Общества на 2017-2019 гг.**

ноябрь, 2016 г.

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок, объем	Ответственный	Наличие плана работ
Исполнение государственного оборонного заказа	Исполнение работ в сроки и в соответствии с условиями, установленными заключенными контрактами на 2017 гг. и планируемыми к заключению в 2018-2019гг.	<p><u>2017 год</u> 45 единиц 142,20 млн. руб.</p> <p><u>2018 год</u> 45 единиц 149,03 млн. руб.</p> <p><u>2019 год</u> 45 единиц 155,58 млн. руб.</p>	Управляющий директор	Согласно бюджета 2017-2019 гг.

Приоритетные направления	Целевое назначение. Ожидаемый результат.	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Монтаж и наладка пожарной (пожарно-охранной) сигнализации в служебных, производственных и складских зданиях предприятия	Выполнения требований и правил противопожарного режима в Российской Федерации	2017 г.	Начальник СПБ и Р	<u>2017 год</u> <u>1,15 млн. руб.</u>
Монтаж и наладка систем оповещения 2 типа в служебных, производственных и складских зданиях предприятия	Выполнения требований и правил противопожарного режима в Российской Федерации	2017 г.	Начальник СПБ и Р	<u>2017 год</u> <u>0,16 млн. руб.</u>
Монтаж и наладка систем автоматического пожаротушения в производственных помещениях предприятия	Выполнения требований и правил противопожарного режима в Российской Федерации	2017 г.	Начальник СПБ и Р	<u>2017 год</u> <u>0,35 млн. руб.</u>
Приобретение и установка сертифицированного компьютера и программного обеспечения	Для предоставления отчётов составляющих государственную тайну на электронных носителях, сокращение сроков разработки документов и предоставления сведений, выполнение требований контролирующих органов.	2017 г.	Главный инженер Начальник СПБ и Р	<u>2017 год</u> <u>0,12 млн. руб.</u>
Приобретение автомобиля	Обновление автопарка, сокращение затрат на содержание и эксплуатацию	2017-2019 г.г	Начальник ПДО	<u>Лизинговые платежи</u> <u>2017 г.</u> 0,29 млн. руб. <u>2018 г.</u> <u>0,31 млн. руб.</u> <u>2019 г.</u> <u>0,32 млн. руб.</u>

Приоритетные направления	Целевое назначение. Ожидаемый результат.	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Приобретение КИА для оснащения центральной заводской лаборатории	Замена морально и физически устаревших приборов.	2017-2018 г.г.	Главный инженер Начальник ЦЗЛ	<u>2017 год</u> 0,76 млн. руб. <u>2018 год</u> 0,52 млн. руб.
Приобретение ОС (КИА) для оснащения производственных цехов	Замена морально и физически устаревших приборов.	2017-2019 г.г.	Главный инженер Начальник ЦЗЛ Начальник ПДО	<u>2017 год</u> 0,07 млн. руб. <u>2018 год</u> 0,54 млн. руб. <u>2019 год</u> 2,64 млн. руб.
Модернизация участков по ремонту агрегатов питания, АМХ, кузовного участка	Замена устаревшего станочного парка с целью снижения затрат по обслуживанию оборудования, улучшение условий труда, обеспечение безопасного выполнения работ.	2017-2018 г.г.	Главный инженер Начальник ПДО	<u>2017 год</u> 1,00 млн. руб. <u>2018 год</u> 1,00 млн. руб.
Модернизация участков по ремонту электронного оборудования, организация новых участков по производству радиоэлектронных компонентов	Приобретение нового и замена устаревшего оборудования с целью повышения производительности труда, улучшения условий труда, увеличения производственных мощностей.	2017-2019 г.г.	Главный инженер Начальник ПДО	<u>2017 год</u> 0,60 млн. руб. <u>2018 год</u> 0,70 млн. руб. <u>2019 год</u> 0,55 млн. руб.
Организация нового гальванического участка нанесения цинка на гальваническом участке цеха №2	Организация новой технологической линии. Снижение трудоемкости и увеличение производительности труда	2017 г.	Главный инженер Начальник ПДО	<u>2017 год</u> 2,55 млн. руб.

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Приобретение конструкторской документации для освоения производства новых изделий	Для разработки отсутствующей ремонтной конструкторской документации с последующим освоением ремонта новых видов и типов ВВТ	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ТО	<u>2017 год</u> 0,50 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 1,08 млн. руб.
Перевод технической документации с бумажных носителей в электронный вид.	Сокращение потерь рабочего времени	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ТО	<u>2017 год</u> 0,10 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 0,22 млн. руб.
Переработка старой технологической документации на соответствие требованиям ЕСТД	Для приведения в соответствие имеющейся технологической документации требованиям НТД и ВП МО РФ	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ТО	<u>2017 год</u> 0,10 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 0,22 млн. руб.
Обновление (приобретение) нормативно-технической документации.	Для поддержания в актуальном состоянии архива имеющейся на предприятии НТД, учитывающей все последние изменения	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ТО	<u>2017 год</u> 0,10 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 0,22 млн. руб.

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Заключение договоров на техническое сопровождение, авторский надзор в процессе ремонта изделий и постановку технической документации на абонентский учет с предприятиями-разработчиками и держателями подлинников КД	Для поддержания в актуальном состоянии архива имеющейся на предприятии НТД, учитывающей все последние изменения	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ТО	<u>2017</u> год 0,20 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 0,43 млн. руб.
Оснащение цеховых архивов технической документации, обеспечение комплектами конструкторской и технологической документации на вновь осваиваемые изделия	Обеспечение работников цехов основного производства необходимым количеством и надлежащего качества документацией для осуществления освоения производсва	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ТО	<u>2017</u> год 0,06 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 0,13 млн. руб.
Разработка технической документации, технологическая подготовка к освоению новых видов	Организация и проведение постановки на производство новых видов и типов ВВТ в соответствии с требованиями ГОСТ РВ 15.301-2003	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ТО	<u>2017</u> год 0,06 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 0,13 млн. руб.

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Расширение имеющейся области аккредитации и спектра оказания услуг ЦЗЛ по поверке СИ	Для организации увеличения спектра предлагаемых услуг и расширения лицензируемых видов деятельности	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ЦЗЛ.	—
Организация НТЦ по ремонту НСС и РТО на базе предприятия.	Для координации и обеспечения родственных предприятий ПАО "ОАК" технической документацией на ремонт и модернизацию НСС и РТО	2017-2019 г.г.	Главный инженер	<u>2017</u> год 2,00 млн. руб. <u>2018 - 2019</u> годы 8,00 млн. руб.
Приобретение КИА для оснащения производственных цехов.	Замена морально и физически устаревших приборов.	2017-2019 г.г.	Главный инженер. Начальник ЦЗЛ.	<u>2017</u> год 0,08 млн. руб. <u>2018 - 2019</u> годы 0,17 млн. руб.

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Внедрение автоматизированной системы учета поверочной деятельности	Автоматизация поверочной деятельности на протяжении технологического цикла, автоматизация отчетности и контроля.	2017 г.	Главный инженер Начальник ЦЗЛ	<u>2017 год</u> 0,15 млн. руб.
Оснащение служб завода новыми типами вычислительной техники	Замена морально и физически устаревших видов вычислительной техники, обеспечение необходимой производительности при применении новых специальных инженерных программ для разработки и проектирования	2017-2019 г.г.	Главный инженер Начальник ТО	<u>2017 год</u> 0,54 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 1,16 млн. руб.
Приобретение программного обеспечения, в т.ч. специальных инженерных программ	Оснащение рабочих мест в техническом отделе современным конструкторским программным обеспечением, обновление ПО, продление лицензий	2017-2019 г.г.	Главный инженер Начальник ТО	<u>2017 год</u> 0,80 млн. руб. <u>2018 - 2019 годы</u> 1,68 млн. руб.

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат.	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Ремонт санитарно-бытовых помещений производственных цехов	Приведение в соответствие с СНиП 2.09.04.87, ст. 223 ТК РФ	2017 г.	Главный инженер. Начальник ЭМО.	<u>2017 год</u> <u>0,63 млн. руб.</u>
Ремонт помещения химлаборатории здание ЛИТЕР Е	Приведение в соответствии с СНиП 2.04.05-91 «Санитарные нормы промышленных предприятий»	2017 г.	Главный инженер. Начальник ЭМО.	<u>2017 год</u> <u>0,18 млн. руб.</u>
Эвакуационный выход здание ЛИТЕР Д1	Приведение в соответствие с СНиП 2.09.04-87, СНиП 2.09.02-85	2017 г.	Главный инженер. Начальник ЭМО.	<u>2017 год</u> <u>0,05 млн. руб.</u>
Ремонт кабинетов ПДО, ТО, юриконсульта, начальника ЦЗЛ	Кол.договор, СНиП 31-05-2003. «Общественные здания административного назначения»	2017 г.	Главный инженер. Начальник ЭМО.	<u>2017 год</u> <u>0,44 млн. руб.</u>
Ремонт медпункта	Приведение в соответствие с СанПиН 2.1.3.2630-10, ст. 23 ТК РФ	2017 г.	Главный инженер. Начальник ЭМО.	<u>2017 год</u> <u>0,25 млн. руб.</u>

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат.	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Ремонт асфальтобетонного покрытия Литер Б, В, М	Приведение в соответствие с СНиП 3.06.03-85. «Автомобильные дороги», СП 78.13330.2012 «Автомобильные дороги».	2018 г.	Главный инженер Начальник ЭМО	<u>2018 год</u> <u>1,05 млн. руб.</u>
Ремонт асфальто-бетонного покрытия Литер М	Приведение в соответствие с СНиП 3.06.03-85. «Автомобильные дороги», СП 78.13330.2012 «Автомобильные дороги».	2018 г.	Главный инженер Начальник ЭМО	<u>2018 год</u> <u>1,58 млн. руб.</u>
Ремонт системы водоснабжения, отопления, эл. сетей	Снижение потерь теплоносителя и затрат на содержание тепловых сетей	2017 г.	Главный инженер Начальник ЭМО	<u>2017 год</u> <u>0,45 млн. руб.</u>
Ремонт фасада здания Литер Д	Приведение в соответствие с СНИП 3.03.01-87, снижение теплопотерь, экономия в затратах на отопление в зимнее время	2018 г.	Главный инженер Начальник ЭМО	<u>2018 год</u> <u>1,05 млн. руб.</u>
Ремонт системы вентиляции Литер Д	Приведение в соответствие с СанПиН 2.2.4.548-96, снижение уровня влажности в помещениях до нормального.	2019 г.	Главный инженер Начальник ЭМО	<u>2019 год</u> <u>0,77 млн. руб.</u>
Ремонт фасада здания Литер А	Приведение в соответствие с СНИП 3.03.01-87, снижение теплопотерь, экономия в затратах на отопление в зимнее время	2018 г.	Главный инженер Начальник ЭМО	<u>2018 год</u> <u>1,37 млн. руб.</u>

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Сумма затрат млн. руб.
Реализация непрофильных активов	Снижение издержек производства.	2017-2019 гг.	Управляющий директор	Стоимость оценки в зависимости от объекта
Консервация неиспользуемых производственных мощностей	Снижение издержек производства.	2017-2019 гг.	Главный инженер Начальник ПДО Главный бухгалтер	-
Продажа излишков материалов, комплектующих изделий находящихся на складе	Повышение оборачиваемости запасов.	2017-2019 гг.	Начальник ОМТС	-

4.1 Мероприятия по повышению финансовой устойчивости и ликвидности

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Усовершенствование системы планирования и контроля за движением денежных средств. Автоматизация платежного календаря и БДДС в системе 1С-Предприятие	Оптимизация денежных потоков. Повышение ликвидности	2017 г.	Заместитель по экономике	2017 год 0,05 млн. руб.
Усовершенствование системы бюджетирования и контроля за БДР. Автоматизация процесса бюджетирования и подготовки управленческой отчетности в системе 1С предприятие	Выполнение бюджетных показателей. Контроль за издержками. Повышение финансовой устойчивости	2017 г.	Заместитель по экономике	2017 год 0,05 млн. руб.

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Наличие плана работ
Обеспечение стабильного положения предприятия на рынке, повышение качества и увеличение объема оказываемых услуг.	Сохранение и улучшение KPI	2017-2019 гг.	Управляющий директор	В разработке
Разработка мер на усиление конкурентоспособности и поддержанию конкурентных преимуществ	Обеспечение стабильного положения предприятия на рынке	2017-2019 гг.	Управляющий директор	В разработке
Объединение стратегических действий основных функциональных подразделений	Обеспечение стабильного положения предприятия на рынке	2017-2019 гг.	Управляющий директор	В разработке

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Наличие плана работ
Разделение обязанностей и ответственностей по организационным звеньям	Создание современной организационной структуры управления, адекватно и оперативно реагирующую на изменения во внешней среде.	2017-2019 гг.	Управляющий директор Руководители подразделений	в разработке
Перераспределение прав, задач, ответственностей и информационных потоков		2017-2019 гг.	Управляющий директор Руководители подразделений	в разработке
Внедрение метода управления по целям		2017-2019 гг.	Управляющий директор Руководители подразделений	в разработке

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Сумма затрат, млн. руб.
Обучение и переподготовка сотрудников завода новым видам производств и технологий	Повышение квалификации. Решение проблемы дефицита кадров.	2017-2019 гг.	Главный инженер	0,05 млн. руб. ежегодно
Подготовка кадрового резерва предприятия, организация прохождения практики учащимися Вузов на предприятии.	Решение проблемы дефицита кадров.	2017-2019 гг.	Старший инспектор по кадрам	-
Обучение и переобучение сотрудников предприятия новым профессиям, получение дополнительного образования по требуемым направлениями	Повышение квалификации. Решение проблемы дефицита кадров.	2017-2019 гг.	Главный инженер Старший инспектор по кадрам.	0,05 млн. руб. ежегодно
Усовершенствование системы мотивации, оценки и ротации кадров	Повышение заинтересованности работников в достижении конечного результата. Повышении квалификации кадров.	2017-2019 гг.	Управляющий директор Руководители подразделений	-

## 5.4 Подготовка и переподготовка кадров

Приоритетные направления	Целевое назначение Ожидаемый результат	Срок	Ответственный	Сумма затрат, тыс. руб.
Общие требования промбезопасности	Подготовка и переподготовка кадров. Соблюдение законодательства.	2017 г.	Ответственный за производственный контроль	<u>2017 год</u> 5 тыс. руб.
Эксплуатация автомобильных кранов	Подготовка и переподготовка кадров. Соблюдение законодательства.	2017-2019 гг.	Ответственный за эксплуатацию	<u>2017 год</u> 17 тыс. руб. <u>2018-2019 гг.</u> 37 тыс. руб.
Обслуживание подъемных сооружений	Подготовка и переподготовка кадров. Соблюдение законодательства.	2017-2019 гг.	Ответственный за производственный контроль	2017 год 14 тыс. руб. <u>2018-2019 гг.</u> 31 тыс. руб.
Эксплуатация сосудов работающих под давлением	Подготовка и переподготовка кадров. Соблюдение законодательства.	2017-2019 гг.	Ответственный за эксплуатацию	<u>2017 год</u> 5 тыс. руб. <u>2018-2019 гг.</u> 11 тыс. руб.
Правила технической эксплуатации тепло- энергоустановок	Подготовка и переподготовка кадров. Соблюдение законодательства.	2017-2019 гг.	Ответственный за эксплуатацию	<u>2017 год</u> 12 тыс. руб. <u>2018-2019 гг.</u> 26 тыс. руб.
Обеспечение экологической безопасности	Подготовка и переподготовка кадров. Соблюдение законодательства.	2018 г.	Ответственный за соблюдение экологической безопасности	<u>2018 год</u> 25 тыс. руб.
Разработка, внедрение и аудит системы менеджмента качества (аттестация)	Подготовка и переподготовка кадров. Соблюдение законодательства.	2017-2019 гг.	Начальник ОТК	<u>2017 год</u> 25 тыс. руб. <u>2018-2019 гг.</u> 53 тыс. руб.