



Тема 3. ОРГАНИЗАЦИОННО-  
ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ  
ПРЕДПРИЯТИЙ.  
ОБЪЕДИНЕНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЙ.

## ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

### Некоммерческие организации

#### Унитарные

- Фонды
- Публично-правовые компании
- Автономные некоммерческие организации
- Религиозные организации
- Учреждения
  - Частные учреждения
  - Государственные учреждения
  - Муниципальные учреждения

#### Корпоративные

- Потребительские кооперативы
- Казачьи общества
- Общественные организации
  - Политические партии
  - Профессиональные союзы
  - Общественные движения
  - Другие
- Общины коренных малочисленных народов
- Товарищества собственников недвижимости
- Ассоциации и союзы
  - Некоммерческие партнерства
  - Торгово-промышленные палаты
  - Объединения
  - Другие

### Коммерческие организации

#### Унитарные

- Унитарные предприятия
  - ГУП
  - МУП

#### Корпоративные

- Хозяйственные партнерства
- Хозяйственные общества
  - ООО
  - АО
    - Публичное АО
    - Непубличное АО
- Производственные кооперативы
- Крестьянские хозяйства
- Хозяйственные товарищества
  - Полное
  - На вере

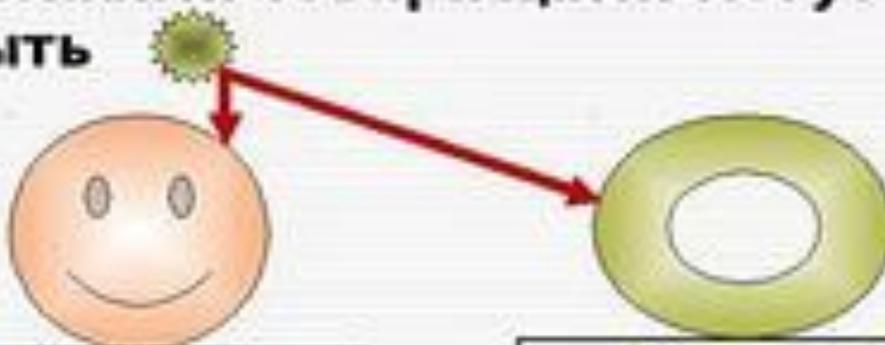
Товарищество полное.

**Полные товарищества** – это коммерческие организации, в состав которых входит не менее двух участников (полные товарищи).

- полная ответственность личным имуществом по обязательствам;
- единогласное принятие решений;
- любой участник имеет право вето.



- 
- Полными товарищами могут быть



Индивидуальные предприниматели

Коммерческие организации

Например

« П.Т. «Иванов, Петров, «Омега»

«П.Т. «Круглов и компания»

Товарищество коммандитное.

**Товарищество на вере (коммандитное)** наряду с полными товарищами, включает также участников-вкладчиков (коммандитистов).



- получают часть прибыли, причитающейся на их долю в складочном капитале товарищества;
- несут риск убытков в пределах величины своих вкладов;
- не принимают непосредственного участия в деятельности фирмы;
- не участвуют в управлении, не могут оспаривать действия полных товарищей.

## Хозяйственное общество (ООО)

1. учреждается одним или несколькими лицами на основании договора (не требуется, если учредитель один);
2. количество участников не должно превышать предела, установленного законом об обществах;
3. уставный капитал разделен на доли, размер которых определяется учредителем;
4. участники не несут ответственности по обязательствам общества, рискуют стоимостью внесенных ими вкладов;



Общество с дополнительной ответственностью (ОДО)

Участники несут материальную ответственность по обязательствам фирмы своим личным имуществом в **одинаковом для всех кратном размере** к стоимости их вкладов, определяемом учредительными документами общества.

## Акционерное общество (АО)

– хозяйственное общество, уставный капитал, которого разделен на определенное число акций.

- участники не отвечают по обязательствам АО;
- несут риск убытков, в пределах стоимости принадлежащих им акций.





**Акция** - ценная бумага, выпускаемая акционерным обществом, удостоверяющая членство в обществе и дающая право на получение части прибыли общества в виде дивиденда.

## Обыкновенные акции

## Привилегированные акции

Не более 25%  
от общего  
количества

Есть

Право голоса

Обычно нет

Чаще нет, размер определяется  
советом директоров

Дивиденды

Есть, обычно  
фиксированный размер

В последнюю очередь

Возврат средств  
при ликвидации компании

После кредиторов и  
владельцев облигаций

Рост рыночных цен / дивиденды

Доход

Дивиденды

$$\text{Курс акции} = \frac{(\text{Дивиденд} \times 100\%)}{\text{банковский \% по депозитам}}$$

10-

# Акционерное Общество Бѣлорѣцкихъ Заводовъ.

Серія В.

Чекъ № 011990

СТОИМОСТЬ **25** РУБЛЕЙ

*Двадцать пять рублей*

Настоящій чекъ обмѣнивается въ главной конторѣ Бѣлорѣцкаго завода на 5% краткосрочныя обязательства Госуд. Назначейства.

Помощникъ Главноуправляющаго  
Округомъ Бѣлорѣцкихъ Заводовъ

Главный Бухгалтеръ  
Округ. Бѣлорѣцк. и Катавск. Заводовъ

Поддѣляя преслѣдуется закономъ.

—с— ВЫПУСКЪ ВТОРОЙ 1919 ГОДА.

*Знакъ*



100 РУБ.



№01957

## ОБЩЕСТВО АРМАВИРЪ-ТУАПСИНСКОЙ ЖЕЛѢЗНОЙ ДОРОГИ.

Уставъ ВЫСОЧАЙШЕ утвержденъ 17 Іюля 1908 года.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛЪ 4.000.000 РУБЛЕЙ НАРИЦАТЕЛЬНЫХЪ.

# АЖЦІЯ

## ВЪ СТО РУБЛЕЙ НАРИЦАТЕЛЬНЫХЪ НА ПРЕДЪЯВИТЕЛЯ.

С.-Петербургъ, 1909 г.

Председатель Правленія *И. Вайцманъ*



Директоры *К. Керуковъ*  
*С. Смирновъ*  
*П. Раваковскій*

Бухгалтеръ *Минъ*

РУБЛЕЙ

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ОТКРЫТОГО ТИПА  
МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

г. Магнитогорск

Срок выплаты дивидендов —  
ежегодно, до 1 мая

Размер дивидендов к номиналу  
устанавливается по итогам  
финансового года

№ 0677251

**АКЦИЯ**

5 ноября 1992 г.

**ИМЕННАЯ ПРИВИЛЕГИРОВАННАЯ**  
ТИПА А  
**1000**  
**ОДНА ТЫСЯЧА РУБЛЕЙ**

Уставный капитал — восемь миллиардов восемьсот пятьдесят восемь миллионов  
пятьсот восемнадцать тысяч рублей

Выпущено акций:

именных привилегированных номиналом 1000 руб. — 2214630 шт.,  
именных номиналом 1000 руб. — 6643888 шт.

Выпуск акций зарегистрирован  
Финансовым управлением  
администрации области  
г. Челябинска  
Рег. № 1175438-1-П-27



Директор *А. И. Стариков*  
Главный бухгалтер *В. И. Вигер*

**1000**



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ОТКРЫТОГО ТИПА  
КОНЦЕРН "ГЕРМЕС"

г. Москва



ТРЕТИЙ  
ВЫПУСК

АКЦИЯ

обыкновенная именная

№ 7319488

Акция дает право на один голос.

Уставный капитал общества - 111.000.000.000 (сто одиннадцать миллиардов) рублей.

Номинальная стоимость акции - 10.000 (десять тысяч) рублей.

Выпущено именных акций - 11.000.000 (одиннадцать миллионов) штук.

Выпуск акций зарегистрирован Министерством финансов  
Российской Федерации 1 июня 1994 года, регистрационный номер МФ 73-У-00450.



Председатель  
Совета директоров

Г. Данилов

Президент

В. Неверов

Открытое акционерное общество

# « Т А Т Н Е Ф Т Ъ »

имени В. Д. Шашина

423450, Россия, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, д. 75

я А 5

Номер

## 100 000 АКЦИЙ

( Сто тысяч акций )

Регистрационный номер: 1-03-00161-А

Государственная регистрация: ФКЦБ Российской Федерации

Категория: обыкновенные

Форма акций: документарные на предъявителя

Номинальная стоимость одной акции выпуска: 1 руб. (один рубль )

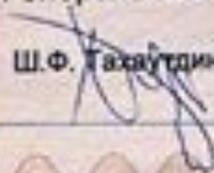
Количество акций выпуска (шт.): 2 178 690 700

Уставный капитал Общества: 2 326 199 200 рублей

Дата регистрации: 26.10.2001

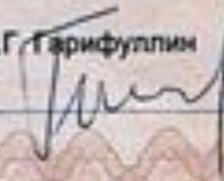
Генеральный директор

Ш.Ф. Тахвудинов



Главный бухгалтер

И.Г. Гарифуллин





# ПРИВИЛЕГИРОВАННАЯ АКЦИЯ

СБЕРЕГАТЕЛЬНОГО БАНКА РОССИИ  
г. МОСКВА

НОМЕР 074548

ОДНА ТЫСЯЧА РУБЛЕЙ  
**1 000**

1992 г.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ БАНКА ДЕСЯТЬ МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ  
БАНКОМ ВЫПУЩЕНО:

1. 180.000 обыкновенных акций номинальной стоимостью пятьдесят тысяч рублей.
2. 1.000.000 привилегированных акций номинальной стоимостью одна тысяча рублей.

Регистратор - Центральный банк России г. Москва

ПРЕЗИДЕНТ СБЕРЕГАТЕЛЬНОГО БАНКА РОССИИ

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР

1. Владелец акции имеет преимущественное право на получение дивидендов.
2. Владелец акции не имеет права голоса в управлении банком.
3. Владелец акции регистрируется в реестре банка.

4. Факт перепродажи акции отражается записью имени ее нового владельца на оборотной стороне бланка акции и заверяется двумя подписями работников и печатью банка с указанием даты перепродажи.
5. Утраченная акция возобновляется за плату.
6. Ставка дивиденда устанавливается собранием акционеров на год вперед.

ПРАВИТЕЛЬСТВО  
МОСКВЫ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
МОСКВЫ

500 000

ГОРОДСКОЙ ОБЯЗАЦИОННЫЙ  
СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ ЗАЕМ МОСКВЫ

500 000

# ОБЛИГАЦИЯ

Выпуск 1

НА СУММУ

№ 0000041

ПЯТЬСОТ ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ

500 000



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ОТКРЫТОГО ТИПА "ЭЛВО"

10 000

# ОБЛИГАЦИЯ

10 000

ВЫИГРЫШНОГО ЗАЙМА АО "ЭЛВО"  
СУММА ЭМИССИИ 3 000 000 000 РУБЛЕЙ

# 10 000

*ДЕСЯТЬ ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ*

ПРЕЗИДЕНТ АО "ЭЛВО"

КАРАКАЕВ Б.Н.

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР

М.П.

СЕРГЕЕВА Г. А.

№

Зарегистрировано финансовым управлением Псковской области. Код N 57-2-245 от 14 октября 1994 г.  
Облигации обеспечены АО "ЭЛВО" на сумму 50 000 000 000 рублей

СЕРИЯ

АВ

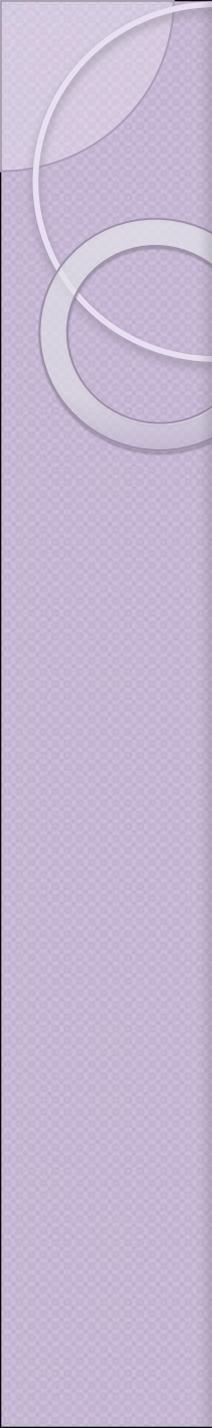
10 000

	<b>ОАО</b>	<b>ЗАО</b>
<b>по числу участников (ст. 7 Закона № 208-ФЗ)</b>	Число не ограничено.	Не более 50. В случае, если число акционеров превысит 50, общество в течение 1 года должно преобразоваться в открытое. Если число акционеров не уменьшится до установленного количества, общество подлежит ликвидации в судебном порядке.
<b>по обязанности ежегодной публикации сведений</b>	Обязано публиковать годовой отчет, бухгалтерский баланс, расчет прибылей и убытков, сообщения о проведении общего собрания акционеров, списки аффилированных лиц.	Не обязано.
<b>по сумме минимального размера уставного капитала (ст. 26 Закона № 208-ФЗ)</b>	Не менее тысячекратной суммы минимального размера оплаты труда на дату регистрации.	Не менее стократной суммы минимального размера оплаты труда на дату регистрации.
<b>по возможностям преобразования</b>	Имеет возможность преобразования в себе подобное или в производственный кооператив.	Может преобразоваться в открытое акционерное общество с ограниченной ответственностью или в производственный кооператив

## Возможная структура акционерного общества







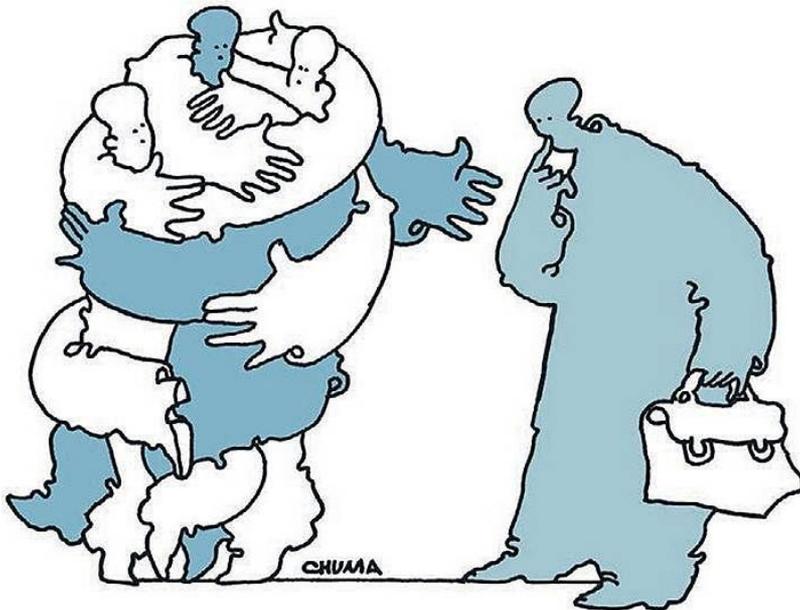
**Дочернее общество** – общество, решения которого имеет возможность определять другое (основное) общество или товарищество.

**Зависимое общество** формально не подчинено какой-либо другой фирме.

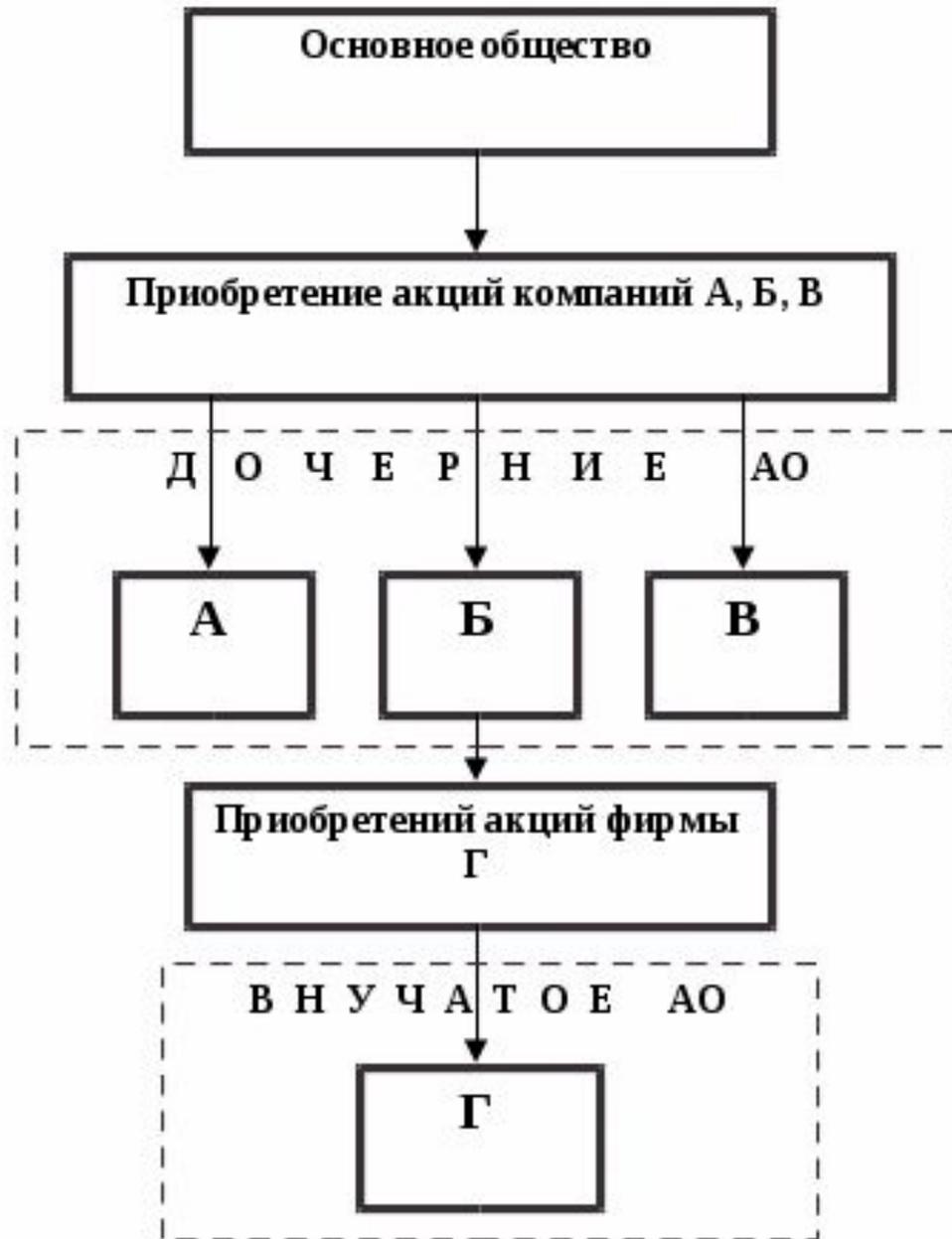
Его зависимый характер определяется принадлежностью доли уставного капитала или акций другому предприятию (более 20% ).

## Холдинг

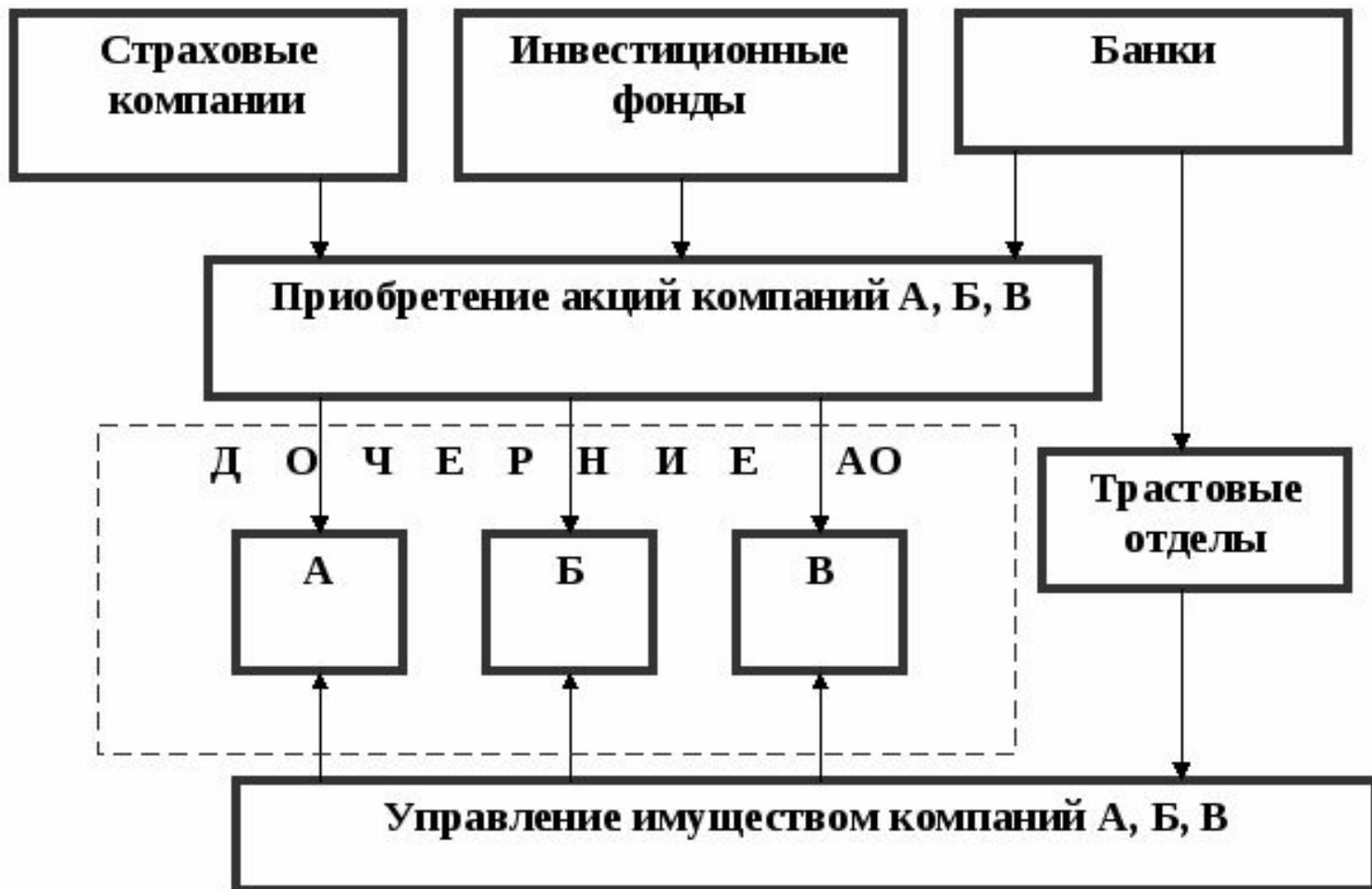
– особого типа финансовая компания, создаваемая для владения контрольными пакетами акций других компаний с целью контроля и управления их деятельностью.



# «Чистый» ХОЛДИНГ



# «Смешанный» холдинг





## СТРУКТУРА ХОЛДИНГА АФК «СИСТЕМА» (2009 г.)



ОАО «Русгрэйн Холдинг»  
(холдинговая компания)

ООО «Русское зерно»  
(Управляющая компания)

Дивизион  
Растениеводство

ООО СП «Маяк»;  
ООО «КЛИП»;  
ООО «Верейское»;  
ООО «Лосево»;  
ООО «Новь»;  
ООО «Малая земля»;  
ООО «Медвежье»;  
ООО «Русское поле»;  
ООО «Пролог Агро»;  
СПК «Заря»;  
ЗАО «Цветнополье».

Дивизион Производство  
и Хранение

3 комбината  
хлебопродуктов:  
ОАО «Тихорецкий КХП»;  
ОАО «Урбахский КХП»;  
ОАО «Хлеб Кубани»;  
  
2 элеватора:  
ОАО «Латненский  
элеватор»;  
ОАО «Тулиновский  
элеватор».

Дивизион  
Торговля

Торгово-закупочный  
комплекс холдинга  
возглавляет компания ООО  
«Русское зерно».  
  
Экспортные операциями -  
ООО «Русгрэйн»

Дивизион  
Животноводство

ЗАО «Цветнополье»

Дивизион  
Семена

ООО «Русское зерно»;  
ООО «Евросемена»;  
ОАО «Тулиновский  
элеватор»;  
ООО «Малая земля»

**Унитарное предприятие** - государственная или муниципальная коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней имущество.

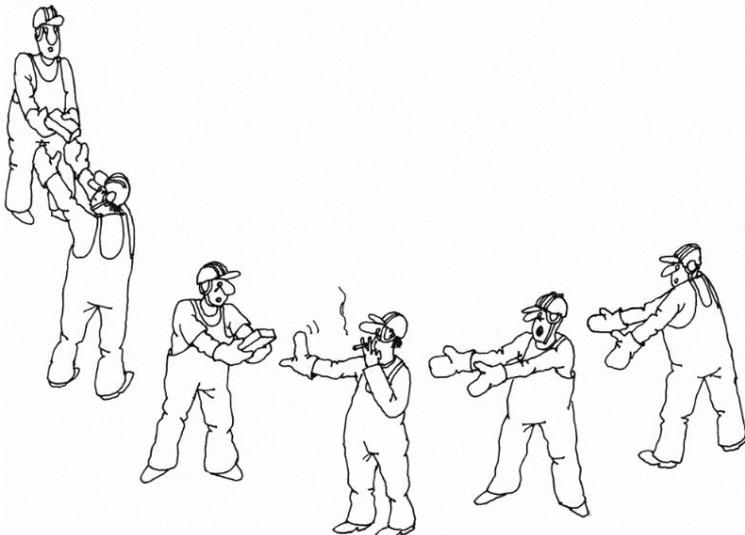
- не обладают правом делить имущество предприятия;
- не могут распределять его по вкладам (долям, паям);
- назначение руководителя осуществляется уполномоченным государственным органом.

# Унитарные предприятия

<b><i>право хозяйственного ведения</i></b>	<b><i>право оперативного управления</i></b>
Учреждение решением любого уполномоченного на то государственного органа или органа местного самоуправления	Учреждение на основе решения правительства РФ (для обеспечения экономической, социальной, оборонной и экологической безопасности государства)
Распоряжение недвижимым имуществом с согласия собственника имущества. Распоряжение движимым имуществом, результатами и доходами, полученными за счет эксплуатации недвижимого имущества без согласия собственника недвижимого имущества	Распоряжение только с согласия собственника имущества, как движимым, так и недвижимым имуществом, включая продукцию и доходы.
Принцип самофинансирования	Субсидиарное участие государства

## Производственный кооператив

**Производственный кооператив (артель)** - добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной и другой хозяйственной деятельности, основанной на их личном трудовом или ином участии и объединении имущественных паевых взносов.



- собственность делится на паи;
- часть имущества образует неделимый фонд;
- прибыль распределяется в соответствии с трудовым вкладом участников.

## Объединения предприятий. Принципы.

1. добровольность объединений;
2. равноправие партнеров;
3. свобода выбора организационных форм;
4. самостоятельность участников;
5. ответственность только по обязательствам, взятым каждым предприятием при вступлении в объединение.

Объединения предприятий.

По юридическому статусу :

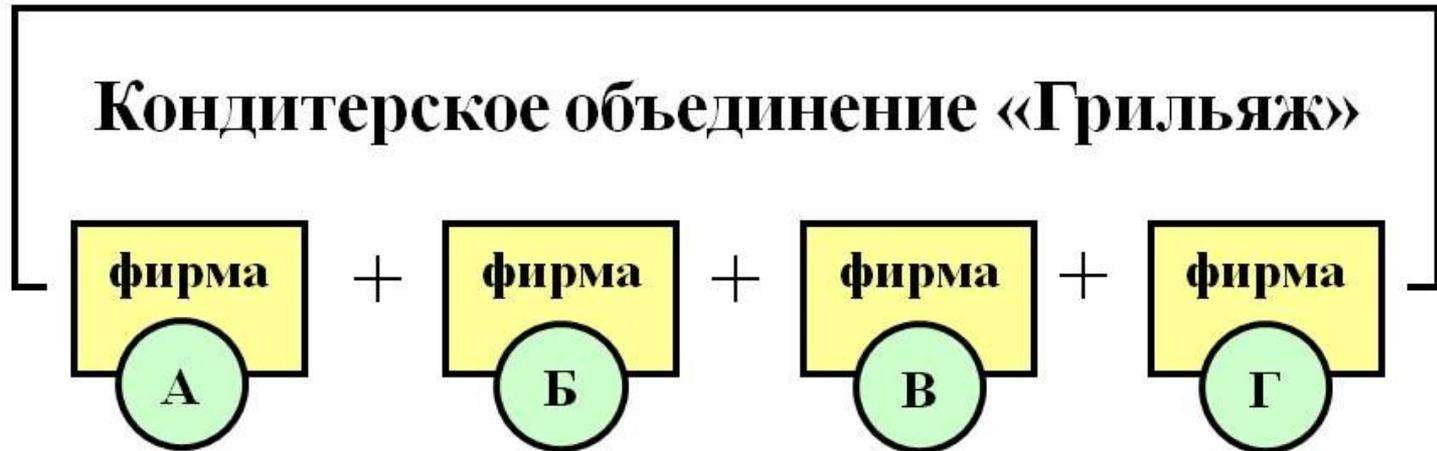
- на постоянной правовой и хозяйственной основе;
- ассоциативные или предпринимательские (*с правом свободного присоединения и выхода, а также свободного предпринимательства в рамках ассоциации*).

Объединения предприятий.

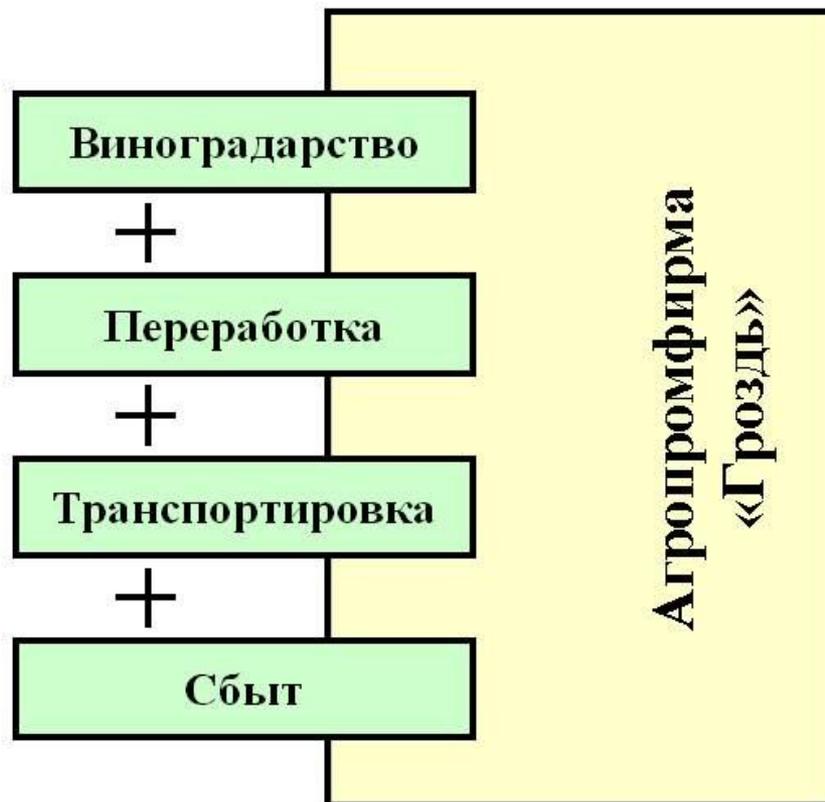
По характеру интеграции:

- горизонтальные;
- вертикальные;
- диверсифицированные.

## Горизонтальная интеграция



## Вертикальная интеграция



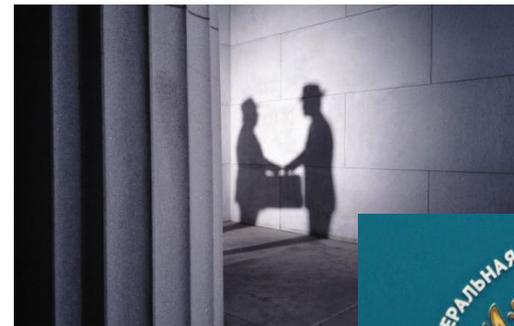
## Диверсифицированная интеграция



## Картель

– объединение предприятий, имеющих одинаковую отраслевую ориентацию. Объектами соглашения являются объемы производства, цены, рынки сбыта.

К объединениям этого типа относятся **пулы**, предусматривающие распределения прибыли из «общего котла» в соответствии с заранее установленной пропорцией.

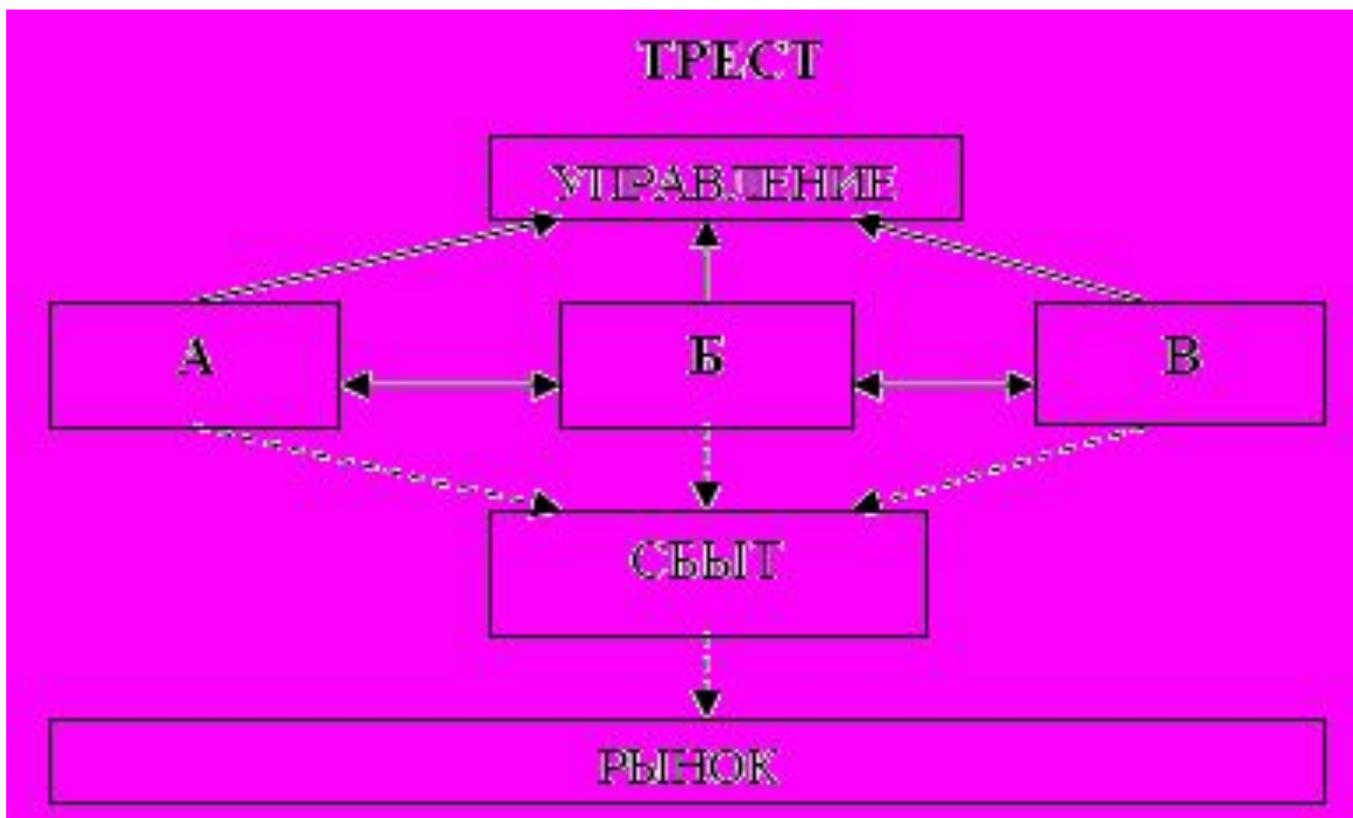


# Картельный сговор



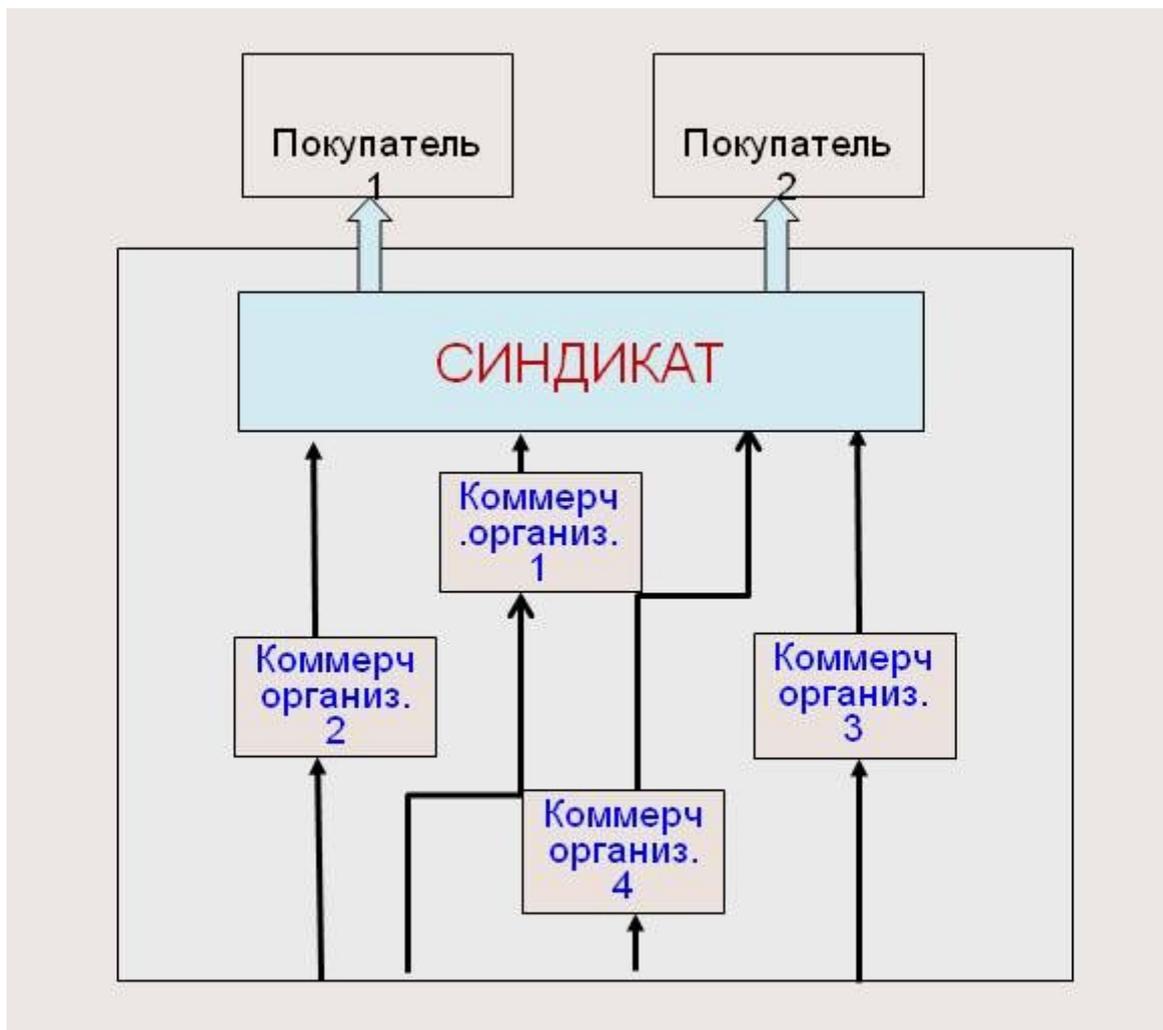
## Трест

– объединение с высокой централизацией управления, объединением всех сторон хозяйственной деятельности.



# Синдикат

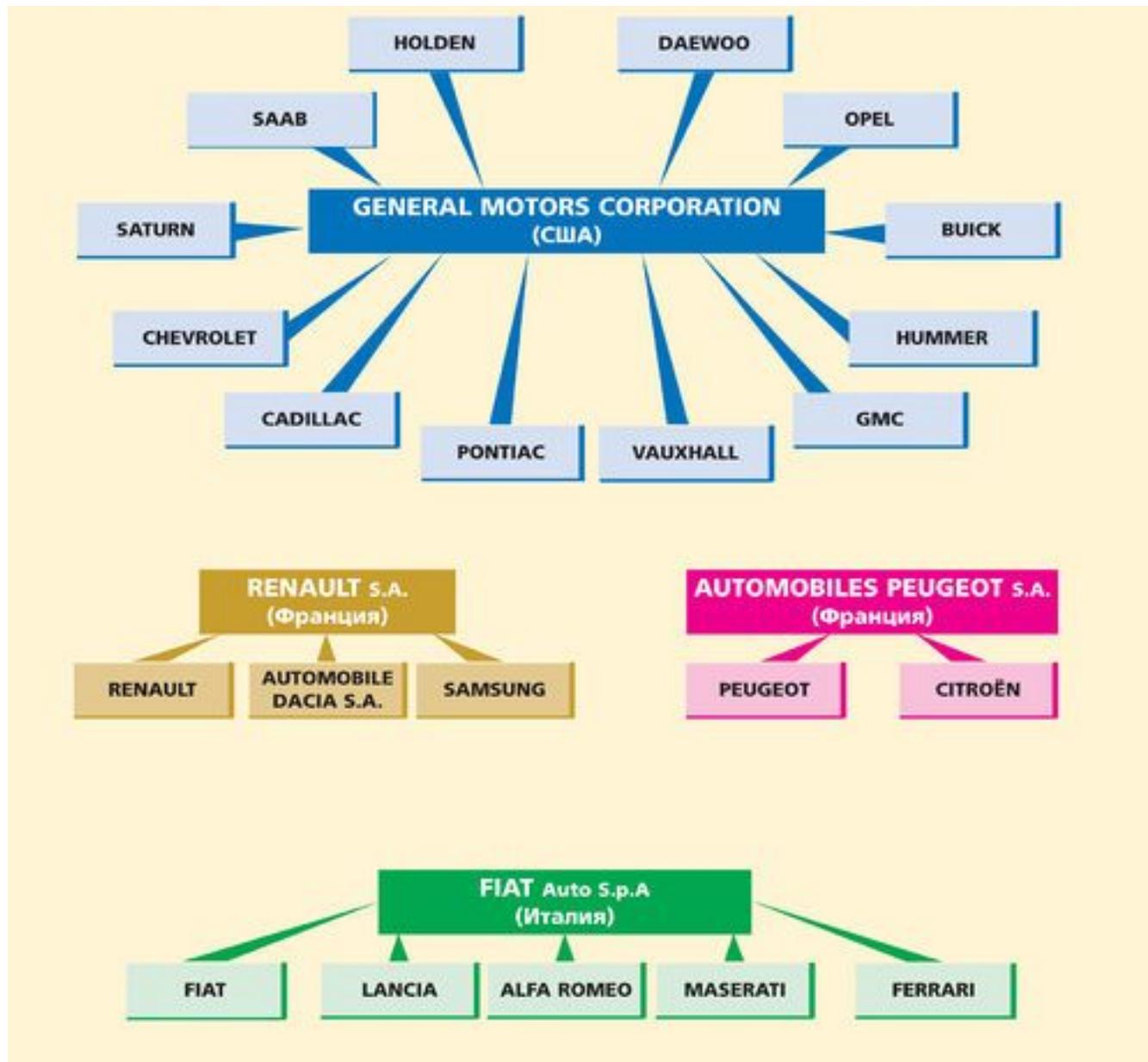
- объединение с централизацией функции сбыта.



## Концерн

– объединение самостоятельных предприятий, связанных посредством системы участия, патентно-лицензионных соглашений, финансирования, тесного производственного сотрудничества.

# Концерн





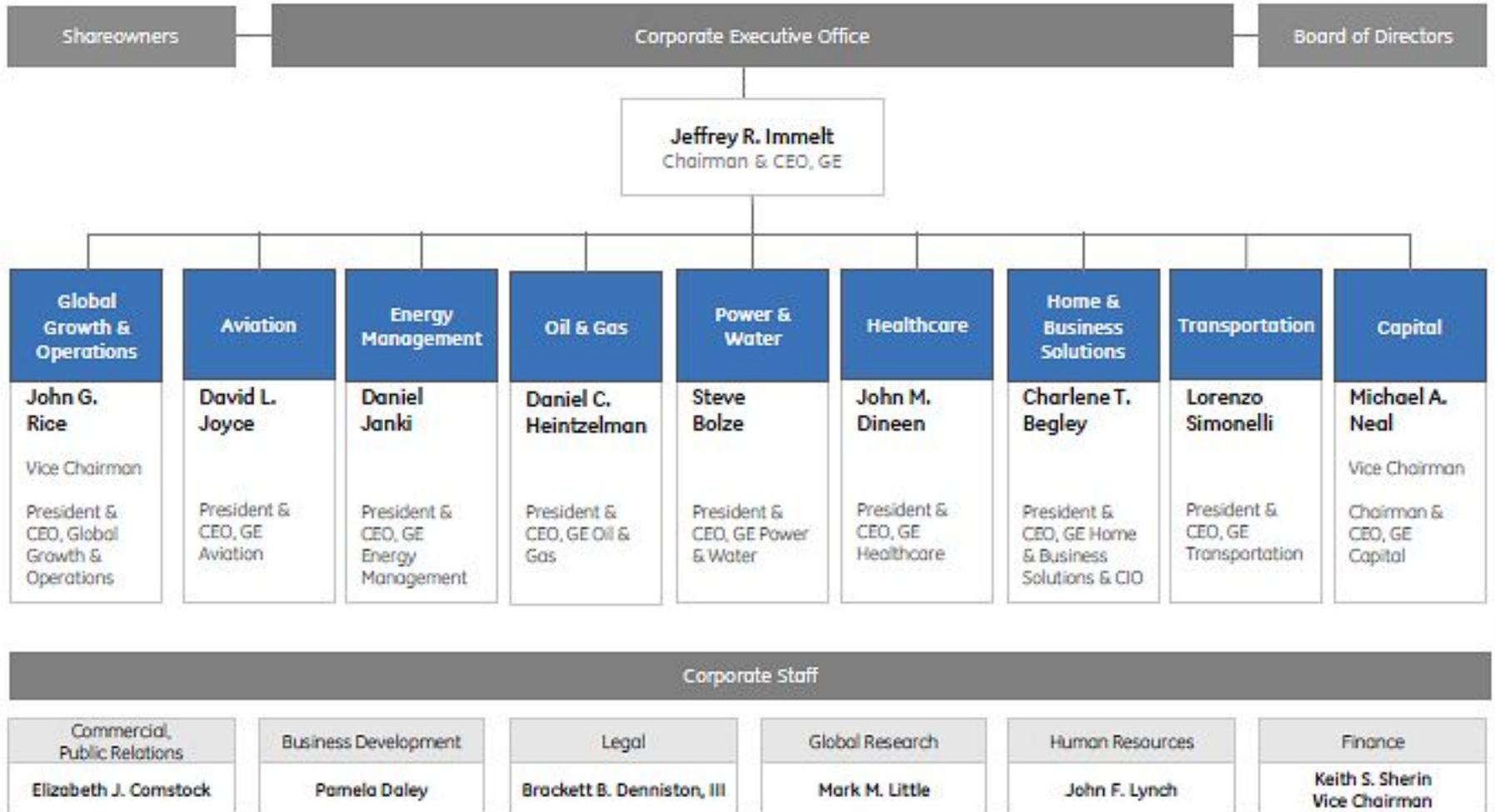
Конгломерат

– разновидность концерна.

Имеет большие масштабы деятельности, включает в себя разноотраслевые производственные группы.

# GE Company Organization Chart

UPDATED OCTOBER 2012



imagination at work

# P&G

DAWN Tide bounce  
Cascade cheer GAIN  
Downy IVORY Joy

CLAIROL Olay  
COVERGIRL

(Parfums)  
LACOSTE BOSS  
HUGO BOSS

Mr Clean  
Febreze  
Swiffer Puffs  
Bounty Comet

Pepto BISMOL VICKS  
Metamucil

IAMS

Oral B  
Crest  
Scope  
Fixodent

Gillette Old Spice  
Secret TAMPAX  
always Pampers  
Charmin Cushelle

DURACELL  
BRAUN

Herbal essences head & shoulders  
natural instincts  
PANTENE PRO-V nice'n easy



\*Интерпайп Сталь в данный момент строится

## Консорциум

-временное объединение (концерн конгломератного типа).

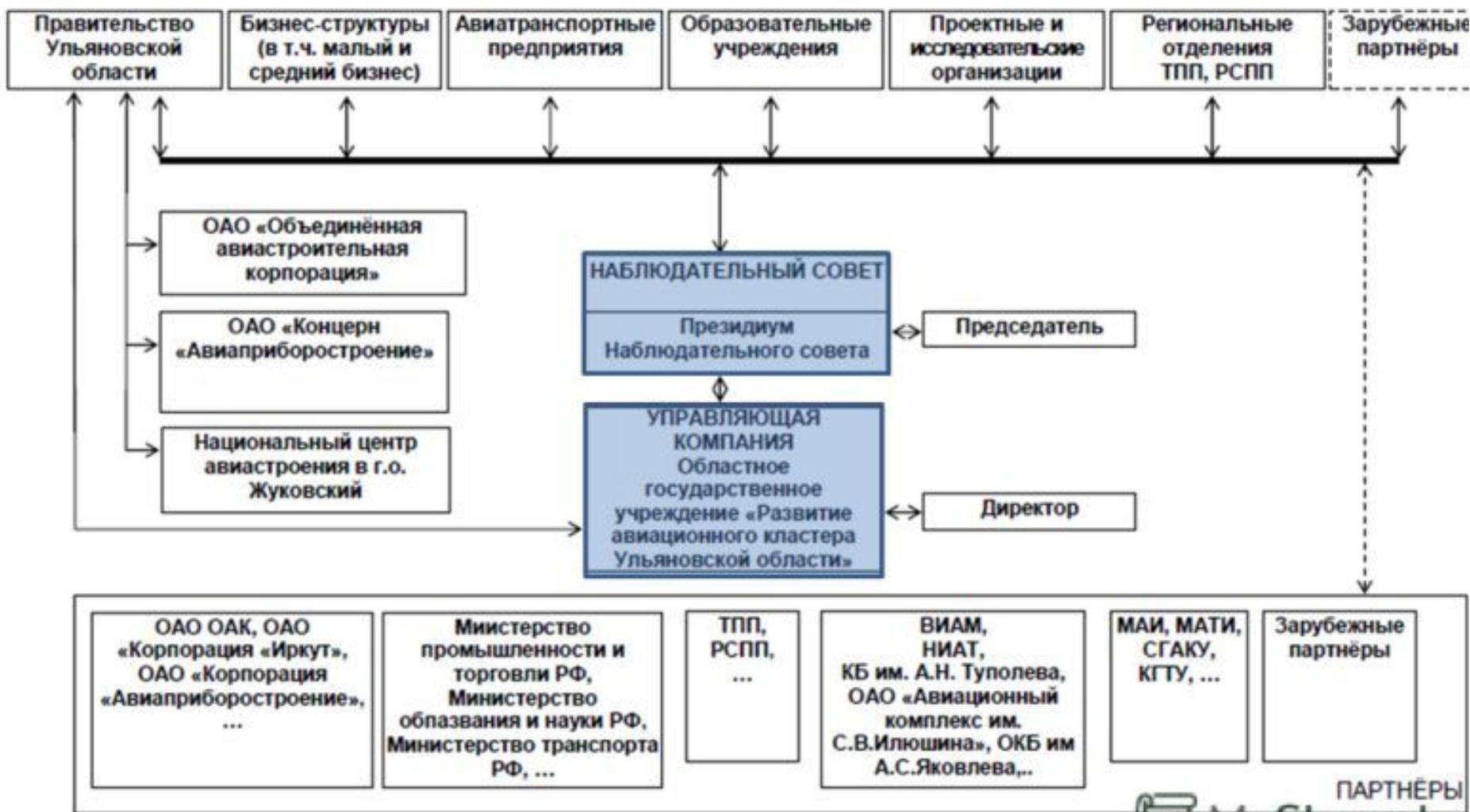
Создается для решения конкретной задачи, реализации одной программы или проекта.

Участники консорциума несут солидарную ответственность перед заказчиком в рамках проекта.

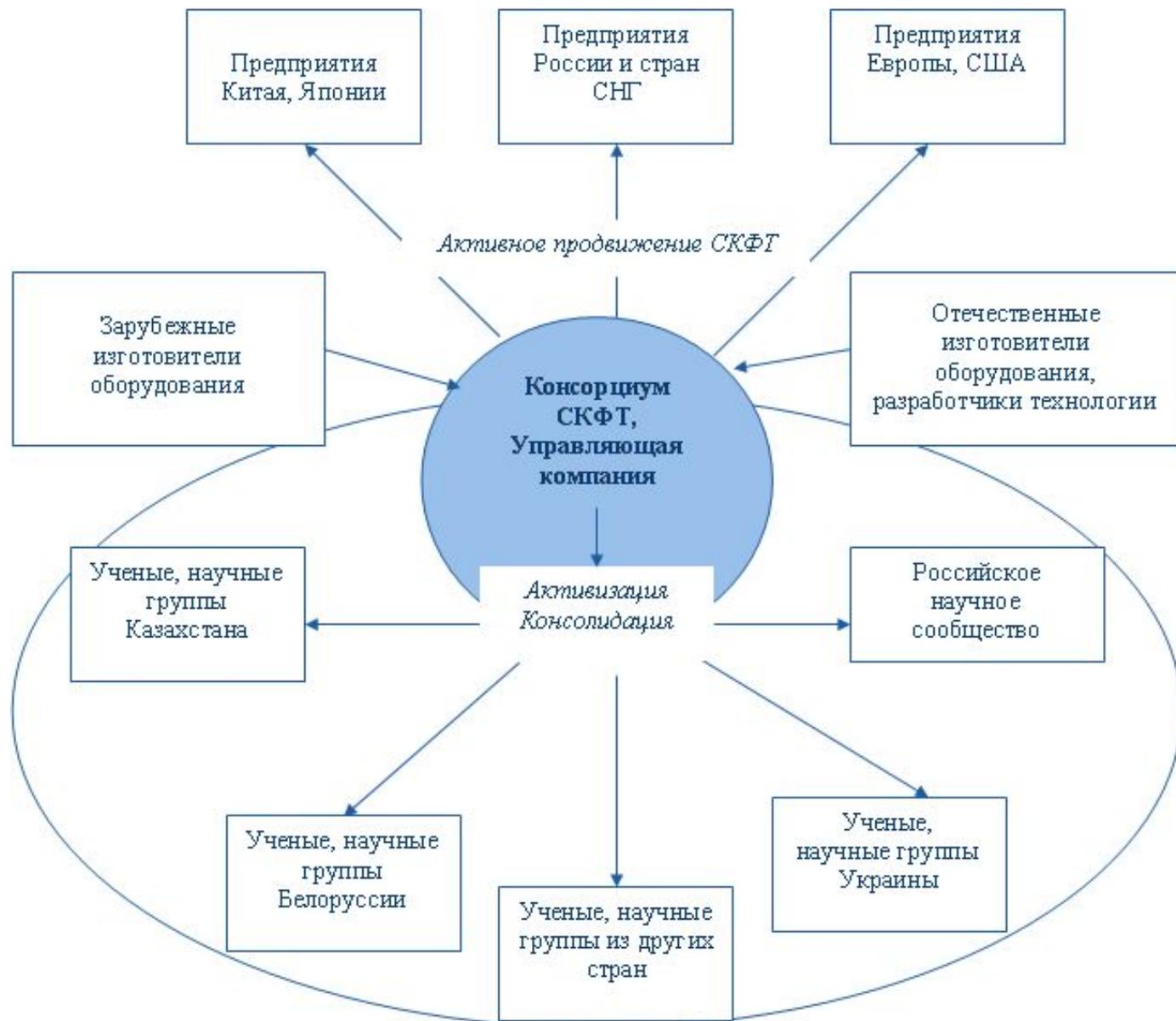
# Консорциум



# Задача – ремонт и капитальная реконструкция воздушных судов



# Консорциум



## Финансово-промышленная группа (ФПГ)

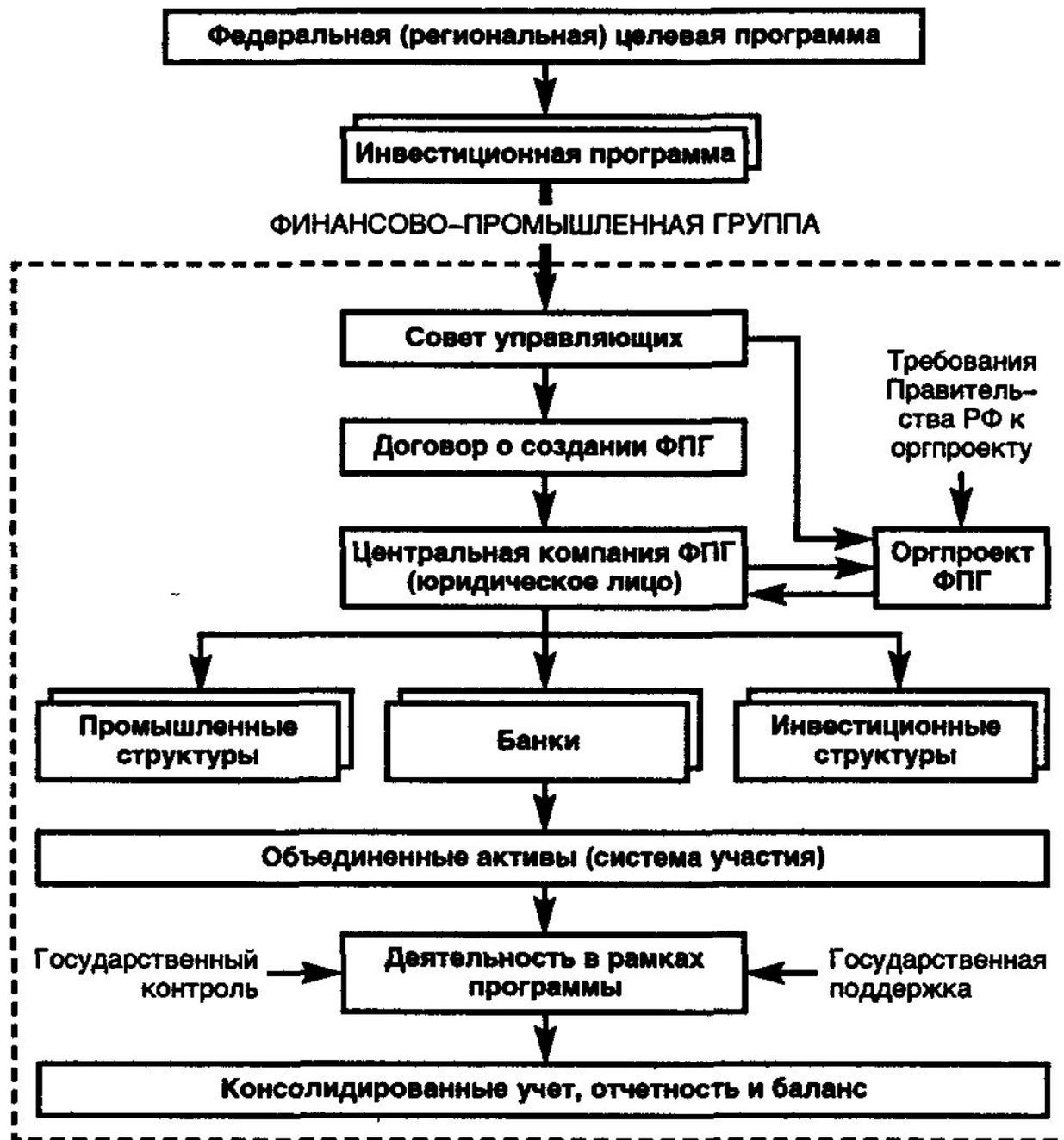
- совокупность юридических лиц, действующих как основное и дочернее общество либо полностью, либо частично объединившие свои материальные и финансовые ресурсы на основе договора о создании ФПГ.

Главная задача - объединение банковского капитала и производственного потенциала повышения эффективности работы производственных предприятий.

# ФПГ



ФПГ



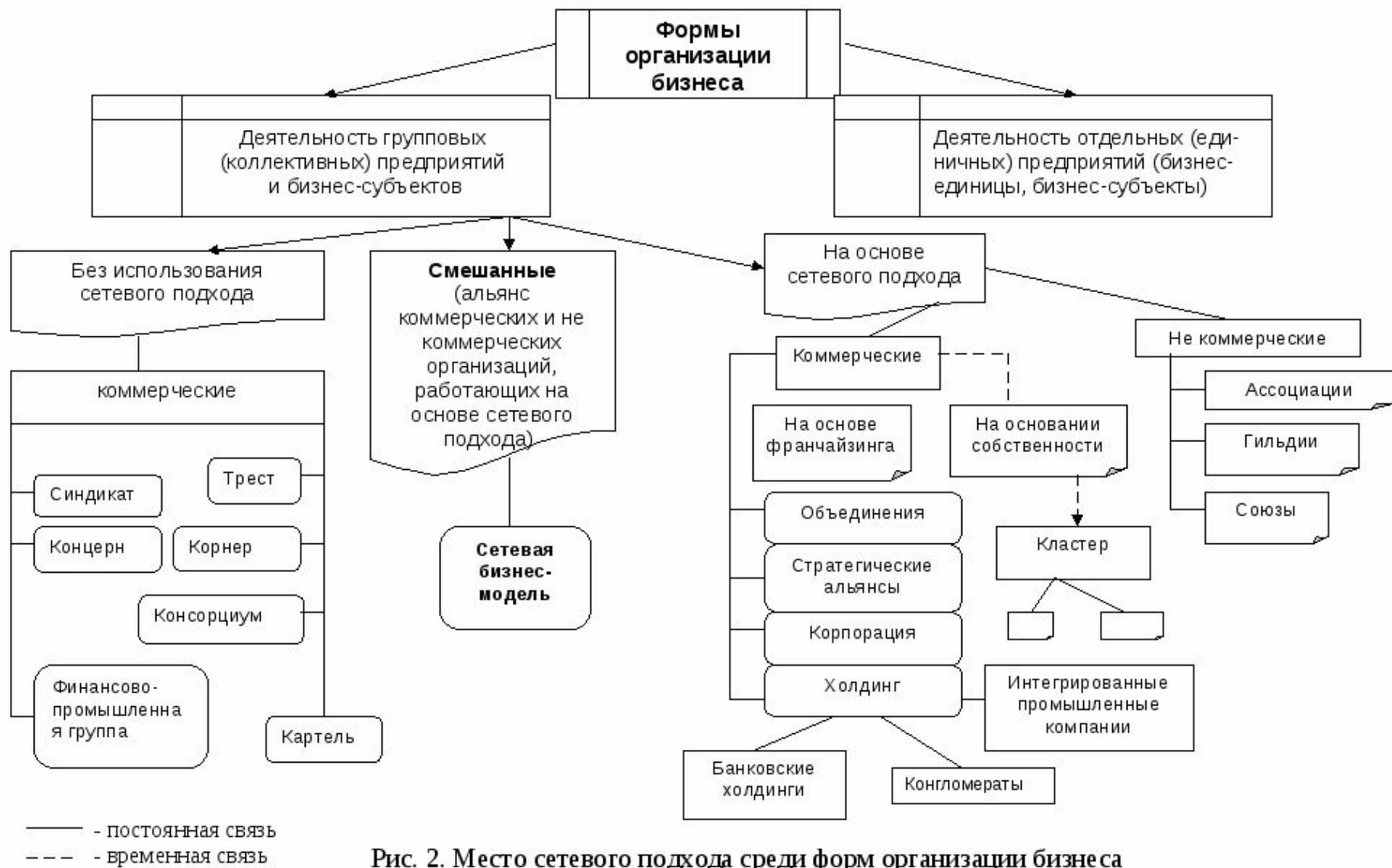


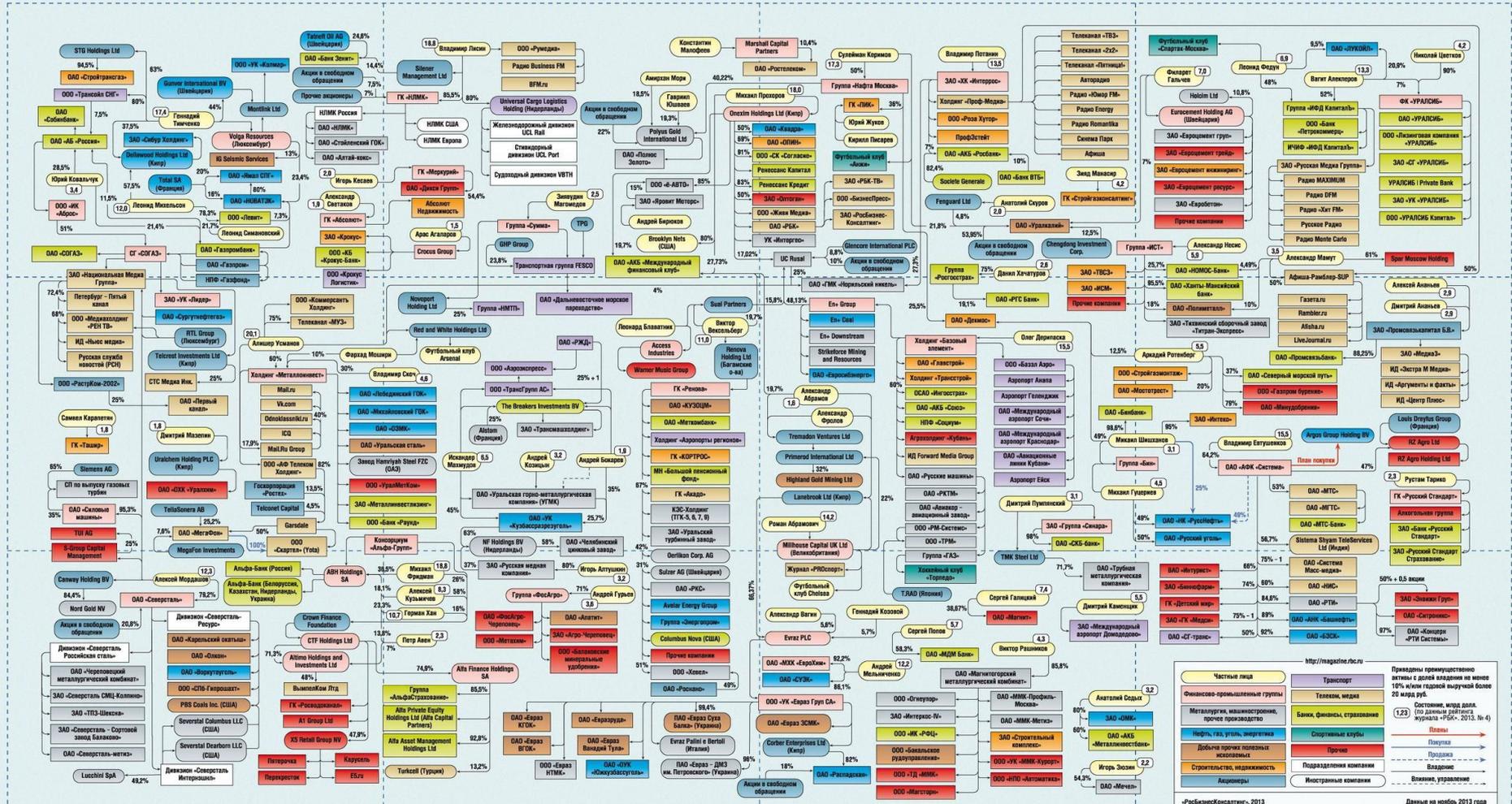
Рис. 2. Место сетевого подхода среди форм организации бизнеса

A

B

B

Г



# CORPORATE CONNECTION



Be Aware.

Designed by Zahir Mehmood, 2001. All Rights Reserved.

Reference	
Corporate ownership	—————
Major ownership	- - - - -
Minority ownership	.....
Former/ former owner	- - - - -
Former/ former partner	- . - . -
Former/ former subsidiary	.....
Former/ former franchisee	.....
Former/ former licensee	.....
Former/ former distributor	.....
Former/ former agent	.....

## Задачи и упражнения

1. Первоначальный уставный капитал акционерного общества — 8 млн руб. Он разделен на 8000 акций номинальной стоимостью 1000 руб. каждая. Годовой объем продаж — 16 млн руб., годовые издержки фирмы — 14 млн руб., ставка налога на прибыль — 24%. По решению собрания акционеров в резерв отчисляется 10% чистой прибыли, на дополнительное поощрение работников фирмы — 5% от чистой прибыли. Ставка банковского процента по депозитам — 10%. Определите величину дивиденда, сумму и норму дивиденда на одну акцию, рыночный курс акций и учредительскую прибыль.

## Задачи и упражнения

2. Фирма А владеет 90% акций фирмы В, 80% акций фирмы С и 50% акций фирмы D. Фирма В владеет 15% акций фирмы С и 8% — фирмы Е. Фирма D имеет 35% акций фирмы F, а последняя — 40% акций фирмы D. Фирма С имеет 45% акций фирмы Е и 10% акций фирмы F.

Постройте «дерево участия» холдинговой компании А.

Определите прямое участие фирмы А в капитале других фирм.

Рассчитайте квоту фирмы А в прибылях и убытках остальных фирм.

## Задачи и упражнения

3. Три учредителя (А, В, С) готовы внести следующие взносы: А — 200 млн руб., В — 350 млн руб., С — 400 млн руб. При выборе формы предприятия (ООО или ПАО) они решили оценить варианты по следующей шкале, в которой каждый участник определил значение отдельных критериев в баллах (общее количество баллов — 20). Окончательный выбор должен учитывать долю вклада каждого из участников в уставный капитал общества. Поставьте крестики на полях у требований, соответствующих каждой из возможных форм предприятия, и сделайте окончательный выбор.

## Задачи и упражнения

Требования к форме предприятия	Форма предприятия		Оценка требований участниками		
	ООО	ПАО	А	В	С
1. Вклады должны легко перемещаться			3	4	2
2. Должна существовать возможность участия в биржевых операциях			4	3	3
3. Аппарат управления должен быть минимальным			4	2	5
4. Возможность увеличения числа участников должна быть минимальной			2	2	5
5. Желательна меньшая открытость отчетности			4	3	3
6. Возможность выпуска облигаций			3	6	2
			20	20	20

## Задачи и упражнения

4. Акционерное общество имеет уставный капитал в размере 400 млн руб., разделенный на 20000 акций. По итогам года часть прибыли (100 млн руб.) было решено направить на увеличение уставного капитала. Количество акций при этом не изменилось. Определите номинал акции после увеличения уставного капитала.