

- **Актуальность** темы управления дебиторской и кредиторской задолженности как элемента системы внутреннего контроля организации заключается в том, что она имеет очень большое значение для предприятий, функционирующих в условиях рынка, так как умелое и эффективное управление этой частью текущих активов является неотъемлемым условием поддержания требуемого уровня ликвидности и платежеспособности.
- **Целью** выпускной квалификационной работы является разработка рекомендации по повышению эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью организации.
- Для достижения указанной цели в работе были поставлены и решены следующие **задачи**:
  - 1) раскрыть теоретические и методические аспекты управления дебиторской и кредиторской задолженностью в организации;
  - 2) дать оценку организации и ведению учета расчетов с дебиторами и кредиторами в ООО «Фламинго»;
  - 3) выполнить анализ дебиторской и кредиторской задолженности исследуемой организации;
  - 4) разработать рекомендации по повышению эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью в ООО «Фламинго».

**Дебиторская задолженность** — это задолженность покупателей, заёмщиков или любых других подотчётных лиц, которая должна быть выплачена в течение оговоренного раннее периода времени.

**Кредиторская задолженность** — это задолженность данного предприятия другим предприятиям и лицам: по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, поставщикам, подрядчикам, персоналу и другим кредиторам.

- *Объектом* исследования являются показатели дебиторской и кредиторской задолженности ООО «Фламинго».
- *Предметом* исследования являются теоретические и методические аспекты учета, анализа и управления дебиторской и кредиторской задолженности.

# Характеристика предприятия

Фабрика была основана 25 мая в 1989 году, сразу зарекомендовавшая себя как предприятие отвечающая за качество своей продукции. Год за годом фабрика успешно развивалась, накапливала опыт производства, улучшалось качество выпускаемой продукции, обновлялся ассортимент, расширялся рынок сбыта.

В настоящий момент «Фламинго» - это предприятие высокотехнологичного производства обуви из натуральной кожи. На фабрике производится мужская, женская и детская обувь для всех времен года, при этом ее отличительной особенностью является не только прочность и комфорт, но и доступность для потребителей.

# Основные технико-экономические показатели

Показатели	Единица измерения	2014	2015	Абсолютное отклонение	Темп роста, %	Темп прироста, %
1.Выручка	Тыс.руб.	2309	3210	+901	139	+39
2.Себестоимость	Тыс.руб.	1840	2409	+569	130.9	+30.9
3.Прибыль от реализации	Тыс.руб.	469	801	+332	170.7	+70.7
4.Налог на прибыль	Тыс.руб.	69	96	+27	139.1	+39.1
5.Чистая прибыль	Тыс.руб.	296	534	+238	180.4	+80.4
6.Численность рабочих	Человек	14	14	0	0	0
7.Рентабельность	Тыс.руб.	0.2	0.25	+0.05	-	-

# Оценка организации и ведения бухгалтерского учета

- Бухгалтерский учет ведется структурным подразделением (бухгалтерией), возглавляемым главным бухгалтером. (часть 3 статьи 7 Закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ.)
- Рабочий план счетов на предприятии полностью соответствует плану счетов, утвержденному приказом Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н (ред. от 08.11.2010) "Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению".
- Бухгалтерский учет ведется с применением единого регистра бухгалтерского учета – книги учета фактов хозяйственной деятельности, утвержденной в приложении к настоящей учетной политике. ( статья 10 Закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ, информация Минфина России № ПЗ-10/2012 «О вступлении в силу с 1 января 2013 г. Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ "О бухгалтерском учете"».)
- В качестве форм первичных учетных документов в ООО «Фламинго» используются унифицированные формы, утвержденные федеральными органами исполнительной власти РФ

# Оценка внутреннего контроля расчетов с дебиторами и кредиторами

В осуществлении внутреннего контроля расчетов с дебиторами и кредиторами основная роль принадлежит главному бухгалтеру, который принимают активное участие в контроле за расчетно - платежной дисциплиной в ООО «Фламинго» по созданию комплекса мероприятий направленных на контроль за правильным использованием материальных и финансовых ресурсов.

# Управление дебиторской и кредиторской задолженностью

# Анализ дебиторской и кредиторской задолженности

Целью данного анализа является определение размеров дебиторской и кредиторской задолженности, их состав, структура и динамика, а также выявлений влияний изменений в расчетных операциях на финансовое состояние предприятия.

По результатам сравнительного анализа дебиторской и кредиторской задолженности стало ясно, что на конец отчетного периода кредиторская задолженность полностью погашена, а это значит, что у организации нету не каких обязательств перед кредиторами.

Однако как негативный фактор стоит отметить рост дебиторской задолженности это свидетельствует о том что заказчики не расплачиваются вовремя и это приводит к недополучению прибыли.



# Рекомендации по управлению дебиторской и кредиторской задолженности

Для повышения эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью на предприятие ООО «Фламинго» необходимо реализовать такие мероприятия как:

- 1) контроль за правильностью оформления и составления договоров с контрагентами соответствии с действующим законодательством;
- 2) наблюдение за сроками оплаты договоров;
- 3) контроль за своевременным осуществлением платежей.

