

Анализ ПАО «Газпром»

Страны, в которых присутствует компания



Алжир
Филиал Gazprom
International в
Алжире



Боливия
Представительств
о Gazprom
International в
Боливии



Индия
Представительс
тво Gazprom
International в
Индии



Ливия
Представительств
во Gazprom
International в
Ливии



Таджикистан
Представительств
во Gazprom
International в
Таджикистане



Узбекистан
Операционная
компания
«Зарубежнефтегаз
ГПД Центральная
Азия»



Венесуэла
Gazprom Latin America
В.У., филиал в
Венесуэле



Вьетнам
Совместная
операционная
компания (СОК)
«Вьетгазпром»

В 2018 году в Западную Европу "Газпром" реализовал 162,392 млрд куб. м природного газа. Из них в:

Германию 58,502 млрд куб. м газа,
Италию - 22,772 млрд куб. м,
Турцию - 23,964 млрд куб. м,
Францию - 12,922 млрд куб. м,
Финляндию - 2,623 млрд куб. м,
Австрию - 12,313 млрд куб. м,
Грецию - 3,291 млрд куб. м,
Нидерланды - 7,877 млрд куб. м,
Швейцарию - 0,379 млрд куб. м,
Данию - 1,723 млрд куб. м,
Великобританию - 14,257 млрд куб. м,
м,
Бельгию - 1,769 млрд куб. м.

В Центральную Европу "Газпром" реализовал 38,382 млрд куб. м природного газа. Из них в:

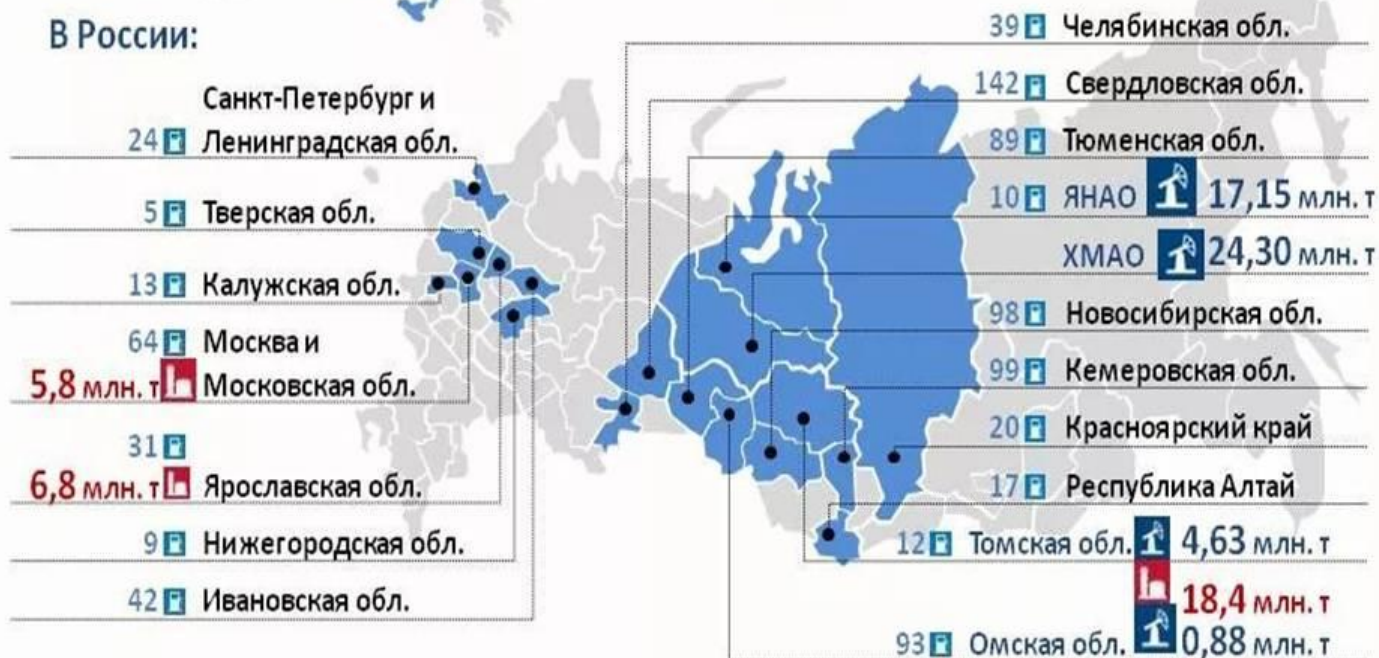
Венгрию - 7,408 млрд куб. м газа,
Польшу - 9,861 млрд куб. м газа,
Словакию - 5,085 млрд куб. м газа,
Чехию - 6,486 млрд куб. м газа,
Румынию - 1,320 млрд куб. м газа,
Болгарию - 3,172 млрд куб. м газа,
Сербию - 2,145 млрд куб. м газа,
Словению - 0,458 млрд куб. м газа,
Боснию и Герцеговину - 0,245 млрд куб. м газа,
Македонию - 0,162 млрд куб. м газа,
Хорватию - 2,040 млрд куб. м газа.

В мире:



- Добыча
- Переработка
- Сети АЭС
- Масла и битумы

В России:



№	2001 год
1	ООО «Астраханьгазпром»
2	ООО «Надымгазпром»
3	ООО«Ноябрьскгаздобыча»
4	ООО«Оренбурггазпром»
5	ООО «Уренгойгазпром»
6	ООО «Ямбурггаздобыча»
7	ООО «Баштрансгаз»
8	ООО «Баштрансгаз»
9	ООО«Волгоградтрансгаз»
10	ООО«Кавказтрансгаз»
11	ООО «Кубаньгазпром»
12	ООО «Каспийгазпром»
13	ООО «Лентрансгаз»
14	ООО «Мострансгаз»

№	2018 год
1	ООО Авиапредприятие «Газпром авиа»
2	ООО «Газ-Ойл»
3	ЗАО «Газпром Армения»
4	ООО «Газпром ВНИИГАЗ»
5	ООО «Газпром газнадзор»
6	ООО «Газпром газобезопасность»
7	ООО «Газпром геологоразведка»
8	ООО «Газпром георесурс»
9	ООО «Газпром геотехнологии»
10	ООО «Газпром добыча Иркутск»
11	ООО «Газпром добыча Краснодар»
12	ООО «Газпром добыча Кузнецк»
13	ООО «Газпром добыча Надым»
14	ООО «Газпром добыча Ноябрьск»

Прочие крупнейшие дочерние общества ПАО

«Газпром»:

№	2001 год
1	ОАО «Волгограднефтемаш»
2	ОАО «Востокгазпром»
3	ОАО «Газавтоматика»
4	АБ «Газпромбанк» (ЗАО)
5	ОАО «Газсибконтракт»
6	ОАО «Газэнергосервис»
7	ЗАО «Геросгаз»
8	ОАО «Запсибгазпром»
9	ЗАО «Костроматрубинвест»
10	ОАО АКБ «Национальный Резервный Банк»
11	ОАО «Сибирско-Уральская нефтегазохимическая компания»
12	АКБ «Совфинтрейд»
13	ОАО «Спецгазавтотранс»
14	-

№	2018 год
1	ООО «Ачим Девелопмент»
2	СП ОАО «Брестгазоаппарат»
3	ОАО «Востокгазпром»
4	АО «Газпром бытовые системы»
5	ООО «Газпромвьет»
6	ПАО «Газпром нефть»
7	ООО «Газпром торгсервис»
8	ОАО «Газпромтрубинвест»
9	АО «Газпром ЮРГМ Девелопмент»
10	ЗАО «Газпром ЮРГМ Трейдинг»
11	АО «Дальтрансгаз»
12	ОАО «Камчатгазпром»
13	ООО «Лазурная»
14	ОАО «Севернефтегазпром»

Крупнейшие зависимые общества ПАО

№	«Газпром»: 2001 год
1	ОАО «Сибур-Тюмень»
2	ОАО «Кемеровский Азот»
3	ОАО «Уралоргсинтез»
4	ОАО «Волжский АКЗ»
5	ОАО «Каучук»
6	ОАО «Стирол»
7	-
8	-
9	-
10	-
11	-
12	-
13	-
14	-

№	2018 год
1	ОАО «Белгазпромбанк»
2	«Блю Стрим Пайплайн Компани» Б.В.
3	«Газпромбанк»
4	АО «Газтранзит»
5	АО «ЕВРОПОЛ ГАЗ»
6	ТОО «КазРосГаз»
7	АО «Латвияс Газе»
8	ЗАО «Лидер»
9	АО «Молдовагаз»
10	«Норд Стрим» АГ
11	ЗАО «Росшельф»
12	«Саус Стрим Австрия» ГмбХ
13	«Саус Стрим Греция» С.А
14	«Саус Стрим Словения» ЛЛС

2018
ГОД



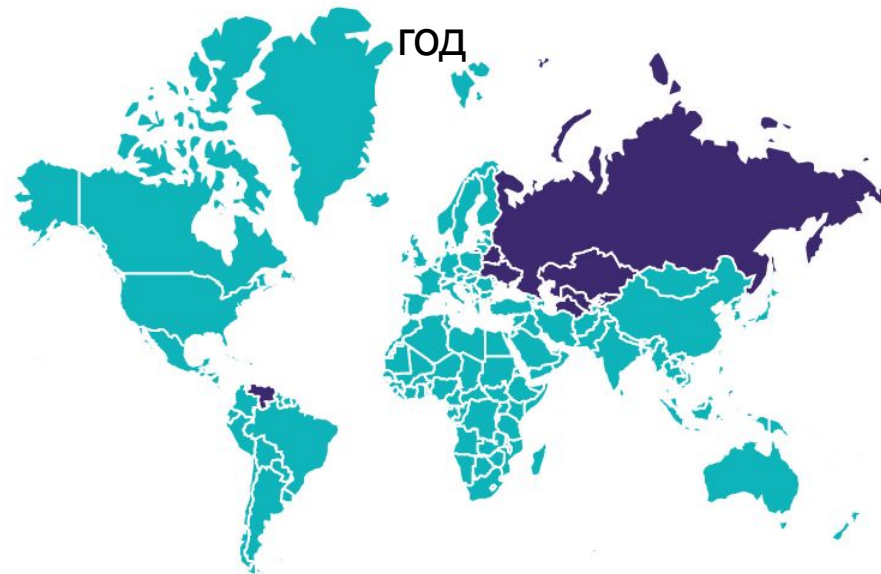
Итоги на 31 декабря 2018

Число стран	54
Кол-во основных компаний	24
Кол-во дочерних компаний	67
Кол-во зависимых компаний	104
Кол-во сотрудников (чел.)	466 100
Кол-во проектов	54
Кол-во сфер деятельности компании	24

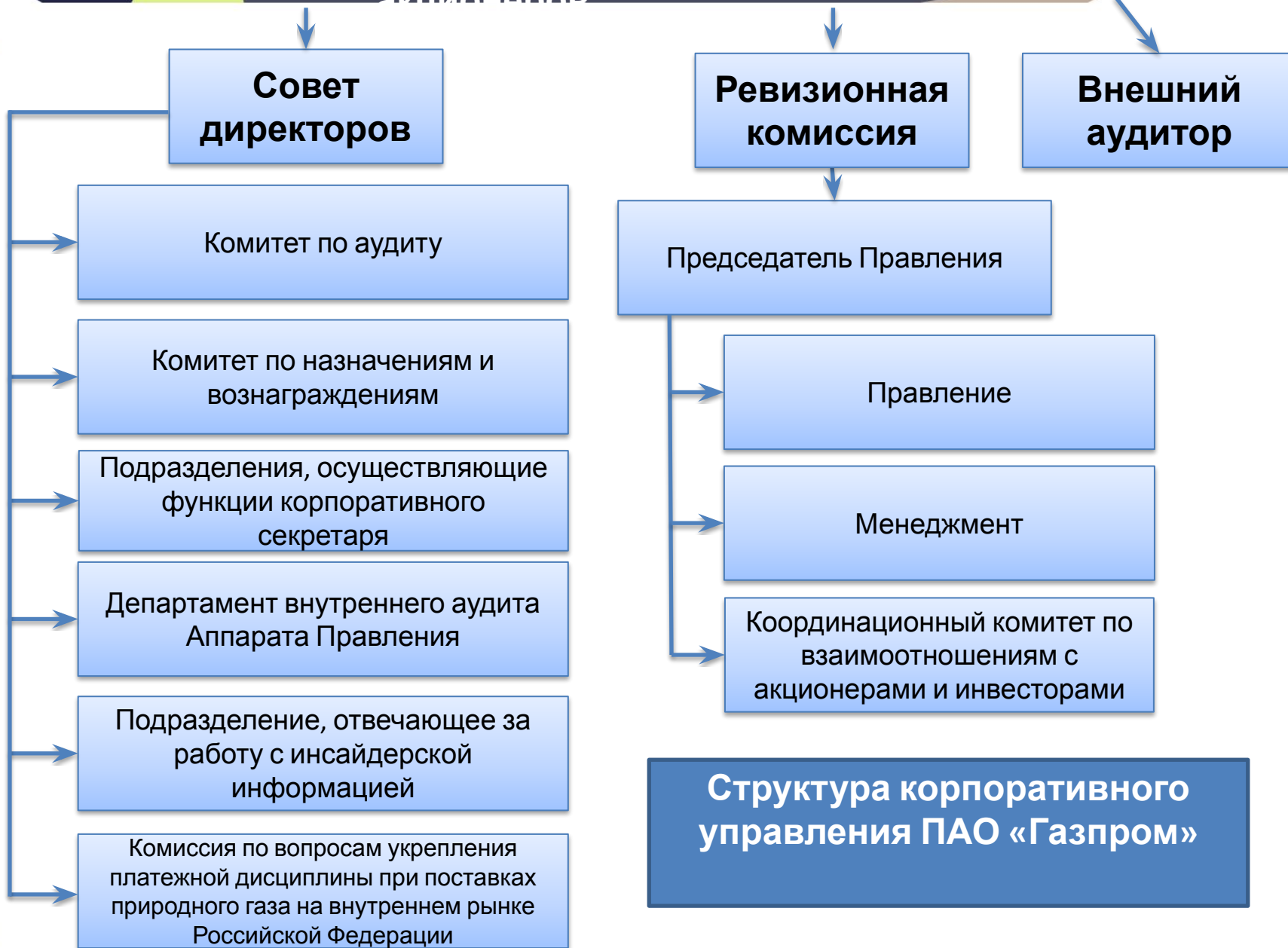
Итоги на 31 декабря 2001

Число стран	19
Кол-во основных компаний	13
Кол-во дочерних компаний	25
Кол-во зависимых компаний	6
Кол-во сотрудников (чел.)	248 396
Кол-во проектов	7
Кол-во сфер деятельности компании	17

2001
ГОД



По категориям	По возрасту	По компаниям	Численность
Менеджеры - 66000	До 30 лет - 67000	ПАО «Газпром» (включая филиалы и представительства)	26700
Белые воротнички - 151300	От 30 до 40 лет - 149300	Добыча, транспортировка, переработка и подземное хранение газа.	232900
Рабочие - 248800	От 40 до 50 лет - 137100	Другие дочерние компании	79500
		Группа Газпром нефть	68500
	Старше 50 лет - 112700	Группа Газпром энергохолдинг	43300
	Газпром нефтехим Салават	15200	





**Виктор
Алексеевич
Зубков**

Председатель Совета директоров
ПАО «Газпром», Специальный
представитель Президента
РФ по взаимодействию с Форумом
стран-экспортеров газа



**Алексей
Борисович
Миллер**

Заместитель Председателя Совета директоров
ПАО «Газпром», Председатель Правления
ПАО «Газпром»



**Тимур Аскарлович
Кулибаев**

Заместитель Председателя Совета
директоров ПАО «Газпром»,
Председатель Правления ПАО «Газпром»



**Андрей Игоревич
Акимов**

Председатель Правления
Банка ГПБ (АО)



**Виталий
Анатолевич
Маркелов**

Заместитель Председателя Правления
ПАО «Газпром», главный редактор журнала
«Газовая промышленность»



**Денис
Валентинович
Мантуров**

Министр промышленности
и торговли Российской
Федерации



**Виктор
Георгиевич
Мартынов**

Ректор РГУ нефти и газа имени
И. М. Губкина, профессор,
независимый директор



**Михаил
Леонидович
Середа**

Заместитель Председателя
Правления — руководитель Аппарата
Правления ПАО «Газпром»



**Дмитрий Николаевич
Патрушев**

Министр сельского хозяйства Российской
Федерации



**Александр Валентинович
Новак**

Министр сельского хозяйства
Российской Федерации



**Владимир
Александрович
Мау**

Ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, независимый директор

«Газпром» — крупнейшее акционерное общество в России. Общее количество счетов, на которых учитывается 23 673 512 900 акций «Газпрома», составляет более 470 тысяч. Государство контролирует более 50% акций Компании.

ПАО «Газпром» в 2018 году инвестировал в 15 совместных или ассоциированных предприятия на сумму 1 097 446 тыс.руб.

Отложенные налоговые обязательства 601 835 381 тыс.руб

(это **обязательство**, равное сумме налога на прибыль, относящегося к учетной прибыли текущего отчетного периода, но подлежащего уплате в будущих отчетных периодах в связи с образованием в текущем отчетном периоде налогооблагаемых временных разниц).

Владельцы акций	Доля в акционерном капитале, [%]
	по состоянию на 31.12.2018 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
АО «Роснефтегаз»	10,97
АО «Росгазификация»	0,89
Владельцы АДР	24,13
Прочие зарегистрированные лица	25,64

около 8% доходов консолидированного бюджета РФ

Налог на прибыль 217 067 892 тыс.руб

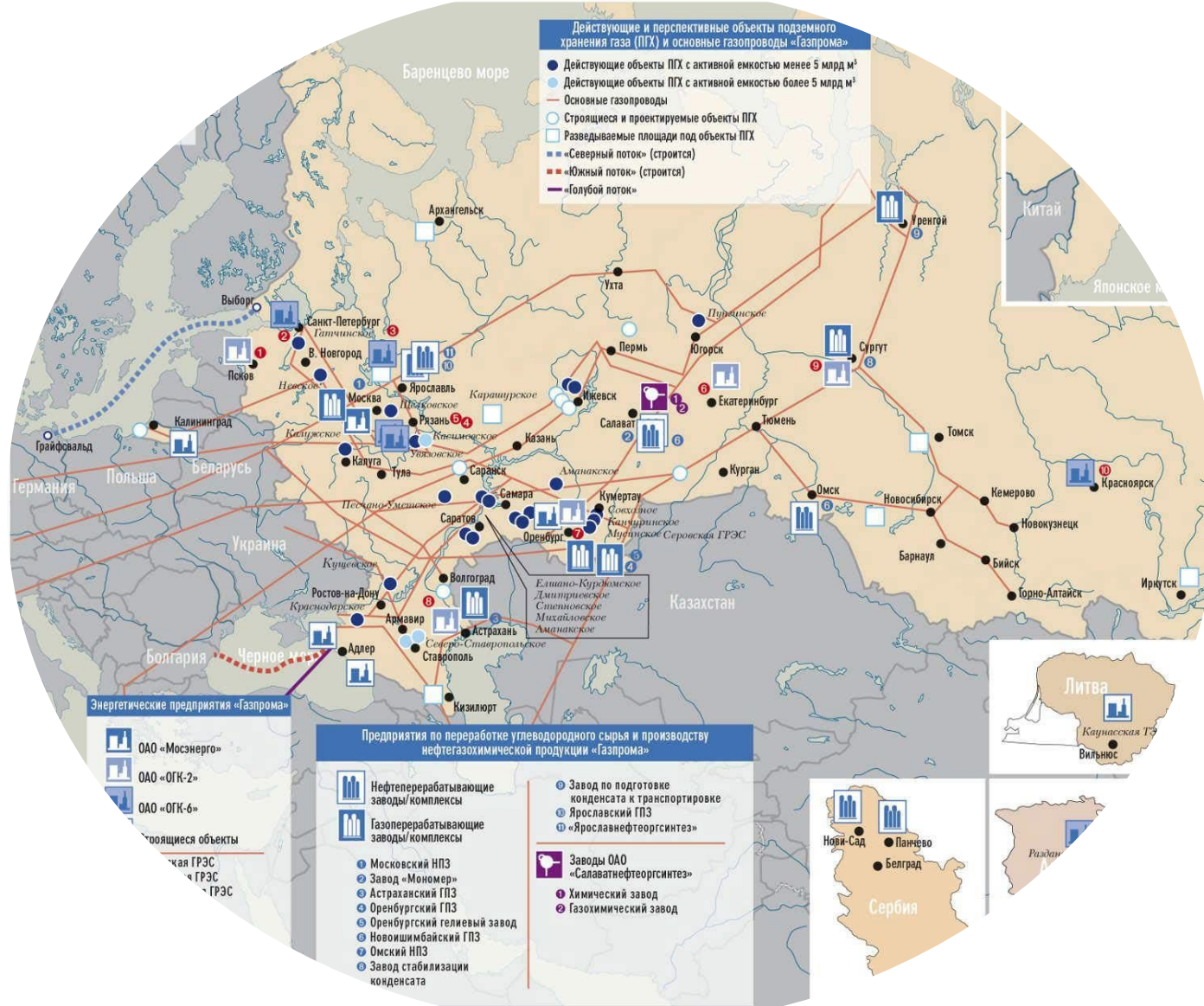
Финансовые вложения 3 657 745 189 тыс.руб.

Добавленная стоимость, созданная «Газпром» составила 3,4 трлн рублей

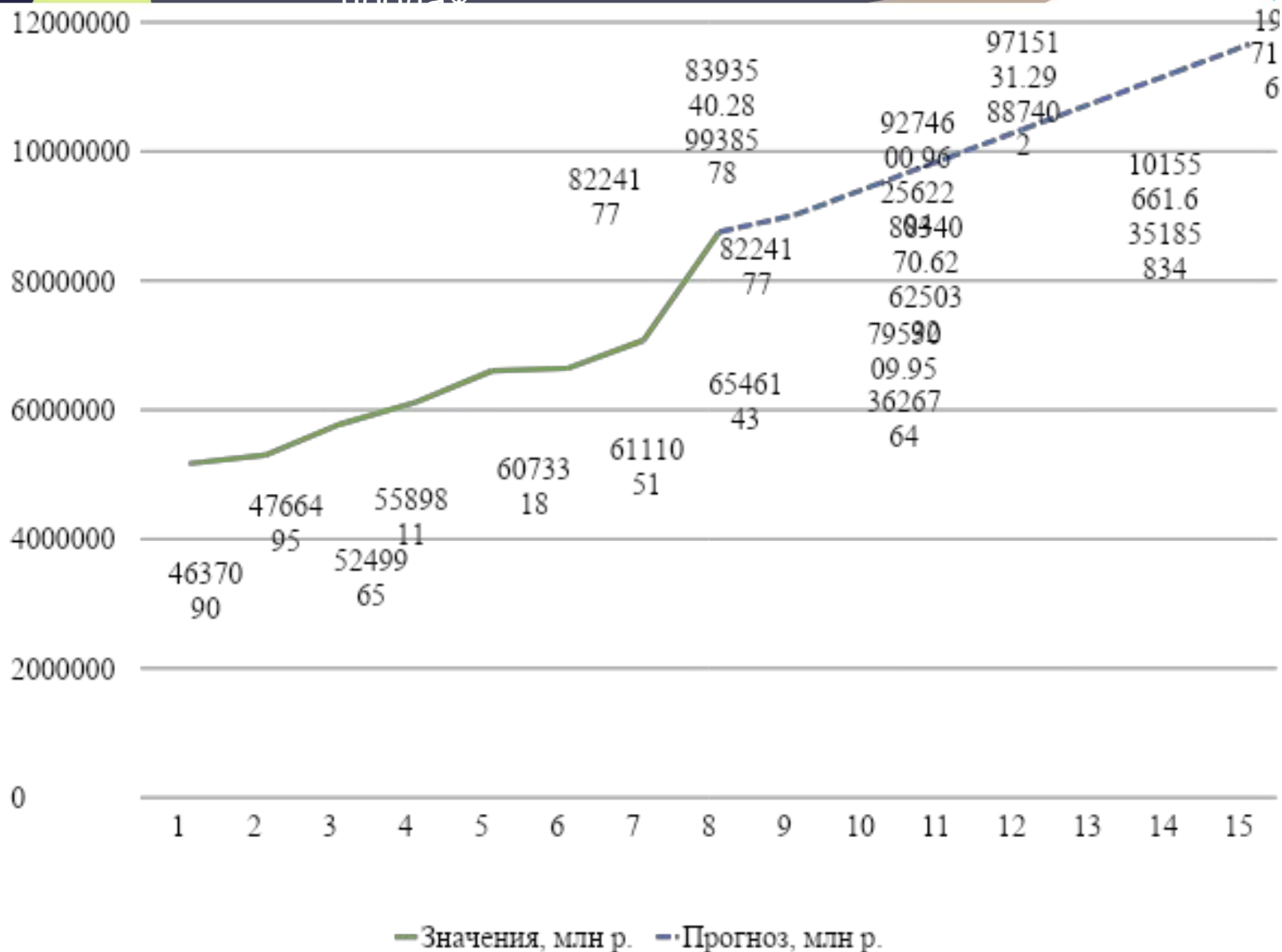
4% от ВВП России

Сегментирование рынка

- Сегмент разведки и добычи занимается разведкой и добычей нефти и природного газа.
- Сегмент переработки и сбыта занимается переработкой нефти и другого углеводородного сырья в нефтепродукты, а также закупками, реализацией и транспортировкой сырой нефти и нефтепродуктов.

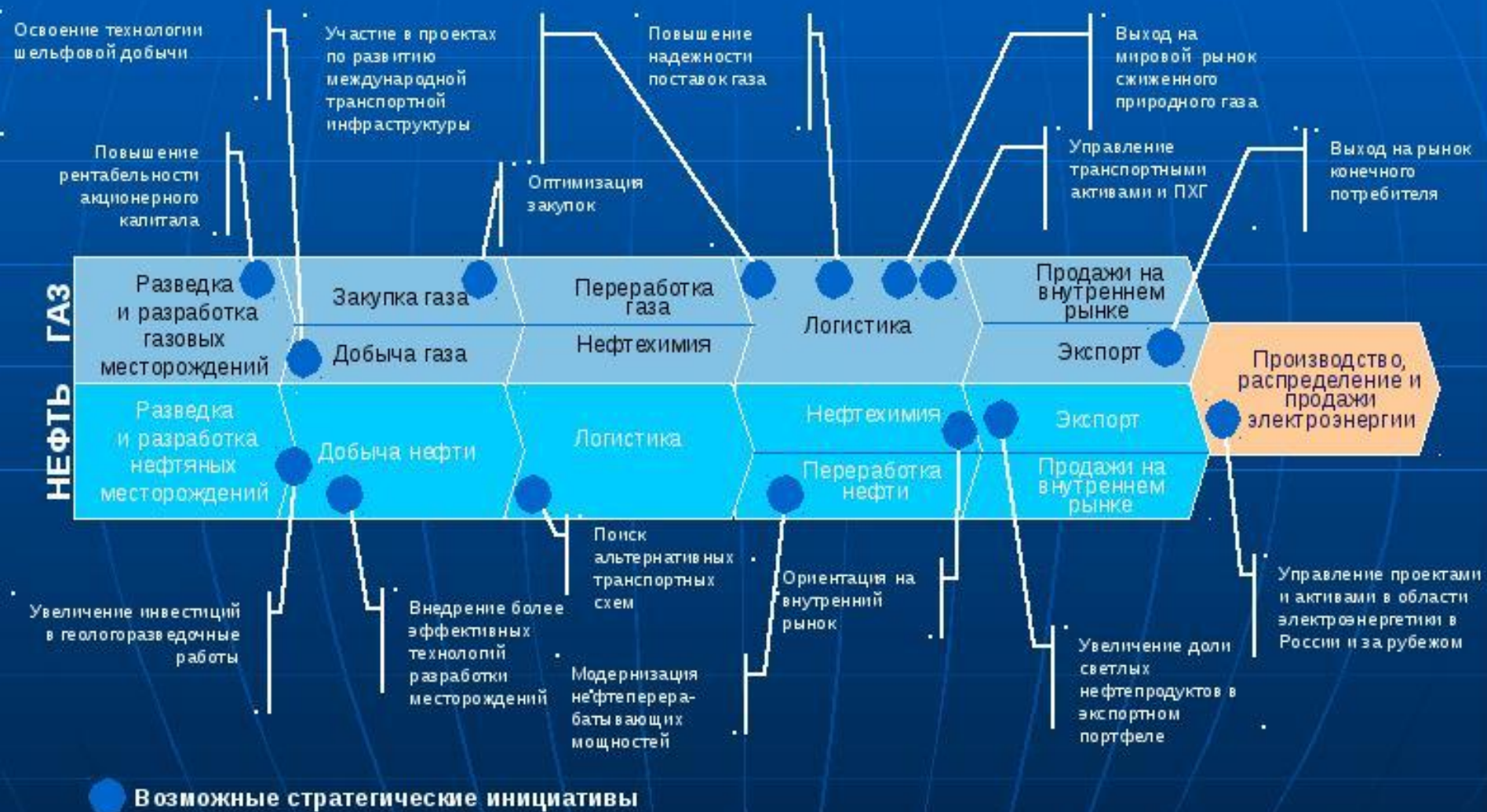


Прогноз объема продаж





Цепочка создания стоимости ОАО «ГАЗПРОМ»



Газовая цепочка



Нефтяная цепочка



Внутренние	Внешние
<p>Лукойл</p> 	<p>Северная Африка</p>
<p>Роснефть</p> 	<p>Каспийский регион</p>
<p>Новатэк</p> 	<p>Центральная и Средняя Азия</p>
	<p>Ближний Восток</p>

Политико- правовые факторы	Возможное влияние на деятельность ОАО "Газпром"
1. Несовершенная и сложная налоговая система, приводящая к установлению высоких цен на услуги и вымыванию оборотных средств предприятия.	1. Повышение налога для монополистов приводит к повышению издержек предприятия, а так же невыгодность развития внутреннего рынка России в связи с пониженными ставками на сырье.
2. Государственная поддержка основных структурных проектов	2. Невозможность проведения межгосударственных проектов
3. Законодательство по охране окружающей среды	3. Увеличение непроизводственных затрат связанных с выполнением требований экологических норм
4. Устойчивость политической власти и существующего правительства	4. Сохранение стабильности и возможность прогнозирования долгосрочной перспективы

Экономические факторы	Возможное влияние на деятельность ПАО "Газпром"
1. Изменение налогового бремени	1. Вынуждение экспортировать нефтегазовые продукты за рубеж, обосновывается это – повышенной ставкой на ресурсы.
2. Увеличение тарифов естественных монополий.	2. Увеличение производственных издержек и удорожание предлагаемых услуг.
3. Колебание валютного курса	3. Изменение в расходно-прибыльных статьях
4. Темпы роста экономики	4. Увеличение/ снижение рынков сбыта
5. Степень глобализации и открытости экономики	5. Открытость/закрытость внутренних (внешних) рынков, влияющая на конкуренцию

Социокультурные факторы	Возможное влияние на деятельность ПАО "Газпром"
1. Уровень образования населения страны.	1. На ОАО "Газпром" работает высококвалифицированный персонал, руководство не затрачивает много времени на обучение кадров.
2. Предпочтения конечных потребителей продукции.	2. Изменение подхода ОАО "Газпром" к конечному потребителю. Необходимо вносить изменения, касающиеся предлагаемых услуг по качеству, сервису, цене.
3. Отношение к работе, карьере, досугу и выходу на пенсию	3. Степень вовлеченности в деятельность компании и качество труда

Технологические факторы	Возможное влияние на деятельность ПАО "Газпром"
1. Использование в практике добычи нефтегазовой продукции новой техники и технологий.	1. Снижение затрат на добычу и увеличение КПД от используемых запасов газа
2. Расходы на исследования и разработки	2. Оптимизация затрат на разведку месторождений
3. Доступ к новейшим технологиям	3. Получение возможности развития производства
4. Степень использования, внедрения и передачи технологий	4. Получение большей прибыли с меньшими затратами

ИНДЕКС ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОСТИ ПАО ГАЗПРОМ

$$TNI = \frac{\frac{FA}{TA} + \frac{FS}{TS} + \frac{FE}{TE}}{3} * 100$$

где
FA – зарубежные активы ТНК,
TA – совокупные активы,
FS – объем зарубежных продаж,
TS – совокупные продажи,
FE – численность сотрудников за рубежом,
TE – совокупная численность сотрудников ТНК.

Индекс транснациональности
(TNI – transnationality index)

разработан ЮНКТАД для оценки
масштабов зарубежной
деятельности ТНК.

Индекс показывает ее
значимость и важность
зарубежных филиалов ТНК,
действующих на внешних
рынках.

Чем выше значение индекса, тем
важнее становятся для компании
ее зарубежные филиалы

ИНДЕКС ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОСТИ ПАО ГАЗПРОМ

Год	FA млрд \$	TA млрд \$	FS млрд \$	TS млрд \$	FE тыс. человек	TE тыс. человек	TNI %
2014	15,1	256,2	94,6	144,5	28,6	456	25,9
2017	19,5	221,2	?	100,7	?	469,6	?
2018	?	242,01	?	128,8	?	466,1	?

где

FA – зарубежные активы ТНК,

TA – совокупные активы,

FS – объем зарубежных продаж,

TS – совокупные продажи,

FE – численность сотрудников за рубежом,

TE – совокупная численность сотрудников ТНК.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



ДФУ
ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ