

Выполнил студент Кирмизов Д.А.

Группа 0719-1(о) Специальность 38.02.03

«Операционная деятельность в логистике»

Научный руководитель работы Е.А. Стрюкова

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ТЕМА: «Рационализация размещения товаров на складе
(НА ПРИМЕРЕ АО «ФМ Логистик Восток»))»

Актуальность:

обусловлена тем, что складское хозяйство является основной стратегией экономического развития в логистике

Цель:

улучшение отдельных процессов на складе компании FM Logistic.

Задачи:

- рассмотрены теоретические основы логистики складирования;
- проведена общая диагностика состояния предприятия, а также проанализирована система складирования;
- предложены пути повышения эффективности организация складского хозяйства.



1. Платформа Дмитров (DMT) расположена по адресу:
141825 МО, Дмитровский р-н, Ивашево, уч.№57

2. Клиенты: АТАК DRY / АТАК FRESH / АТАК ALCO
HILLS / Philips (Signify) / MacCofee / Brown Forman

3. На клиентах расположена продукция типа
FMCG & Retail (Food, Non-food, Fresh, Dry, Alcohol)



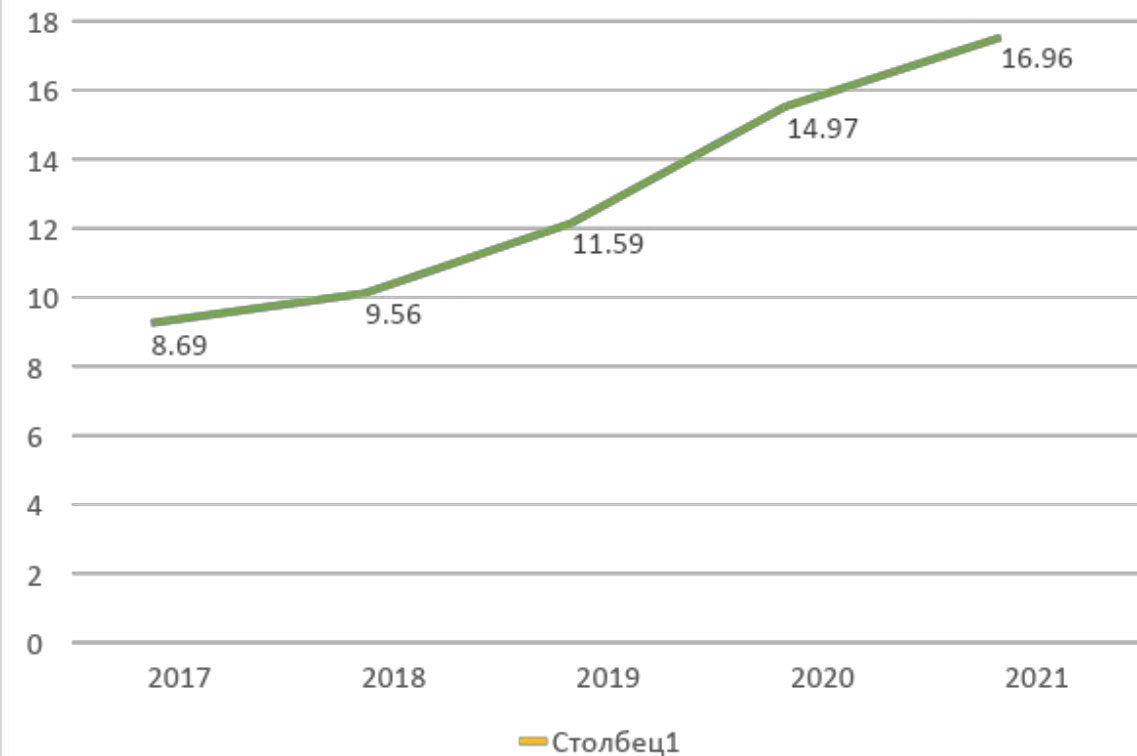
Сюда вставить цепочку как выглядит складской процесс на складе

Пример



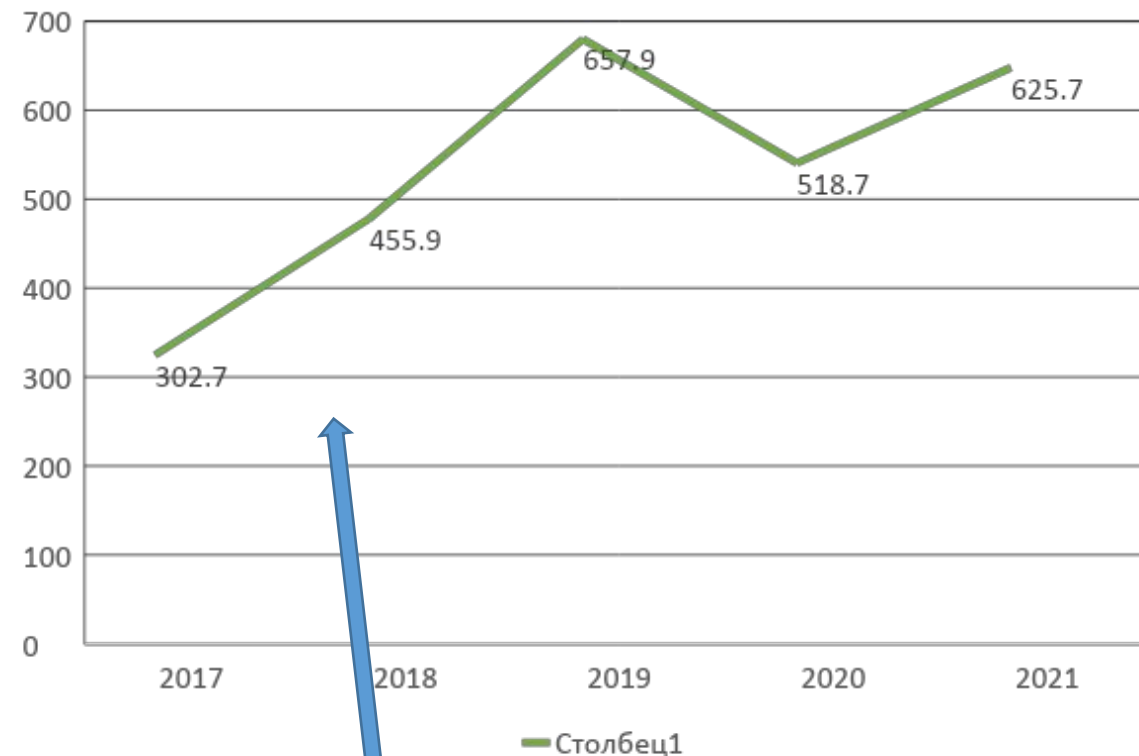
Основные изменения финансовых показателей АО «ФМ Логистик Восток»

???????, ??? ?



48,76%

???????, ??? ?



53,99%

Затраты ДО (в месяц 31 день)	Затраты ПОСЛЕ (в месяц 31 день)	% ЭКОНОМИ И в 2
Экономия на транспорте		

раза, то есть вместо 31 дня автобус будет задействован 15-16 дней. Стоимость 1 автобуса (4 рейса в день) равна 12800р, а при уменьшении количества персонала в сутки стоимость автобуса будет равна 8700 за счёт того, что людей на работу будет ехать меньше. В

месяц траты на транспорт
уменьшатся на **64,9%**

[illegible][illegible]

Рационализация размещения товаров на складе



Решение проблем с укладкой товара

Было



- Падение коробов с паллеты
- Не корректная укладка товара на поддон
- Отсутствие информации КАК ДЕЛАТЬ ПРАВИЛЬНО

Стало



- После визуализации стала корректная укладка товара на поддон, минимизация ошибок;
- повышение качества и производительности работы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результат/Экономический эффект всех мероприятий:

- уменьшение нагрузки на склад по персоналу
- Экономия на транспорте **за счет какого улучшения?**
- Данные мероприятия уменьшат время, потраченное на поиск поддонов;
- Более быстрая обработка складского запаса на отгрузку. При средней обработке 70 паллет в день, **сокращение работы сотрудника на 1 час, появляется 483р для другой работы; убрать в тот слайд, здесь только выводы**
- корректная укладка товара на поддон, минимизация ошибок;
- повышение качества и производительности работы **за счет внедрения чего?**

За время прохождения производственной практики были проанализированы организационная структура предприятия АО «ФМ Ложистик Восток», система управления организацией АО «ФМ Ложистик Восток», в разрезе изучена организация деятельности, как отдельных структурных подразделений организации, так и система сложившихся взаимоотношений между данными структурными подразделениями.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ